



# TALOUDELLINEN KATSAUS 2019

PAREMPAA ARKEA  
ÄLYKKÄILLÄ TAVARAVIRROILLA





## Toimintakertomus ja tilinpäätös

<b>Hallituksen toimintakertomus</b> .....	<b>3</b>
<b>Konsernitilinpäätös (IFRS)</b> .....	<b>15</b>
Konsernin tuloslaskelma .....	15
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	15
Konsernitase .....	16
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista ....	17
Konsernin rahavirtalaskelma .....	19
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	20
1. Laatomperusteet .....	21
1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.	21
1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset .....	30
2. Taloudellinen kehitys.....	32
2.1 Segmentti-informaatio .....	32
2.2 Myyntituotot.....	36
2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut .....	37
2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät .....	38
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut.....	40
2.6 Osakekohtainen tulos .....	40
3. Työsuhde-etuudet.....	41
3.1 Henkilöstökulut .....	41
3.2 Osakeperusteiset maksut .....	41
3.3 Johdon palkitseminen .....	43
3.4 Eläkevelvoitteet .....	44
4. Tuloverot.....	47
4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma.....	47
4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat.....	48
5. Nettokäyttöpääoma .....	50
5.1 Nettokäyttöpääoma .....	50
5.2 Vaihto-omaisuus .....	50
5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.	50

5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat .....	52
5.5 Varaukset .....	52
6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.....	53
6.1 Liikearvo.....	53
6.2 Muut aineettomat hyödykkeet.....	54
6.3 Aineelliset hyödykkeet .....	56
6.4 Poistot ja arvonalentumiset.....	57
7. Konsernin rakenne.....	58
7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit.....	58
7.2 Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt.....	61
7.3 Tytäryhtiöt .....	66
8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit .....	68
8.1 Rahoitusriskien hallinta .....	68
8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin....	75
8.3 Rahavarat.....	76
8.4 Korolliset velat .....	76
8.5 Johdannaisopimukset .....	78
8.6 Oma pääoma .....	78
9. Muut liitetiedot.....	79
9.1 Vuokrasopimukset .....	79
9.2 Vastuut.....	81
9.3 Lähipiiritapahtumat .....	82
9.4 Uusien ja muuttuneiden IFRS-standardien ja -tulkintojen käyttöönoton vaikutukset konsernitilinpäätökseen .....	82
<b>Tunnusluvut</b> .....	<b>84</b>
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut.....	84
Osakekohtaiset tunnusluvut.....	86
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	87
Euron valuuttakurssit.....	90
<b>Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)</b> .....	<b>91</b>
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	91
Emoyhtiön tase .....	92
Emoyhtiön rahavirtalaskelma .....	93

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	94
<b>Osakkeet ja osakkeenomistajat</b> .....	<b>104</b>
Osakkeet ja osakepääoma .....	105
Osakkeen arvon kehitys ja kaupankäynti .....	106
Osakkeenomistajat.....	107
Hallituksen ja johdon osakeomistukset .....	109
<b>Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset</b> .....	<b>110</b>
<b>Tilintarkastuskertomus</b> .....	<b>111</b>

## Hallinnointi

<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019</b> .....	<b>117</b>
<b>Palkka- ja palkkioselvitys 2019</b> .....	<b>126</b>

## Sijoittajasuhdetoiminta

<b>Sijoittajasuhdetoiminta Cargotecilla</b> .....	<b>130</b>
---	------------

| Osa hallituksen toimintakertomusta  
|| Osa tilinpäätöstä

## Markkinaympäristö vuonna 2019

Markkinatunnelma oli vuonna 2019 jokseenkin epävarma. Toimialalla epävarmuutta aiheuttivat esimerkiksi Yhdysvaltain ja Kiinan kauppasota, Brexit sekä taloustilanteeseen ja sääntelyyn liittyvä epävarmuus.

Kalmarin kysyntäajurin, satamissa käsiteltävien konttien määrään, arvioidaan kasvaneen 2,3 prosenttia vuoden 2019 aikana edellisvuoteen verrattuna (Drewry). Pienempien kontinkäsittelylaitteiden kysyntä laski vuodesta 2018. Asiakkaiden kiinnostus satamien automaatoratkaisuja kohtaan vahvistui, mutta päätöksenteko on varovaista, ja investoinnit kohdistuivat enimmäkseen jo toiminna olevien satamien vaiheittaisiin uudistamisiin.

Vuonna 2019 Hiabin kuormankäsittelylaitteiden kysyntää tuki Yhdysvaltojen ja Euroopan rakentamisaktiiviteetti, joka kasvoi erityisesti Euroopassa. Huoltopalveluiden kysyntä kasvoi vuoteen 2018 nähden.

MacGregorin lastinkäsittelyratkaisujen kysyntään vaikutti vuonna 2019 uusien kauppalaivatilausten määrän aleneminen vuoden 2018 jo ennestään matalalta tasolta. Myös offshore-sektorilla uusien alusten tilausmäärät laskivat vuodesta 2018 pysyen poikkeuksellisen alhaisina. Huoltopalveluiden kysyntä parani vertailukauteen nähden.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset vuonna 2019 olivat 3 714 (3 756) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein saadut tilaukset laskivat 2 prosenttia. Tilauksista 48 (51) prosenttia saatiin Kalmarissa, 35 (34) prosenttia Hiabissa ja 17 (15) prosenttia MacGregorissa. Saadut tilaukset kasvoivat MacGregorissa ja Hiabissa ja laskivat Kalmarissa. Huoltoliiketoiminnan saadut tilaukset kasvoivat 5 prosenttia ja olivat 1 079 (1 031) miljoonaa euroa.

Maantieteellisesti EMEA:n osuus saaduista tilauksista oli vuonna 2019 49 (47) prosenttia ja Amerikkojen 34 (33) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus saaduista tilauksista oli 17 (20) prosenttia.

Tilauskanta kasvoi 5 prosenttia vuoden 2018 lopun tasosta, ja vuoden 2019 lopussa se oli 2 089 (31.12.2018: 1 995) miljoonaa euroa. Kalmarin tilauskanta oli 1 049 (1 012) miljoonaa euroa eli 50 (51) prosenttia, Hiabin 406 (453) miljoonaa euroa eli 20 (23) prosenttia ja MacGregorin 633 (530) miljoonaa euroa eli 30 (26) prosenttia konsernin tilauskannasta.

## Liikevaihto

Vuoden 2019 liikevaihto kasvoi 11 prosenttia vertailukaudesta 3 683 (3 304) miljoonaa euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 10 prosenttia. Liikevaihto kasvoi kaikilla liiketoiminta-alueilla. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 8 prosenttia vertailukaudesta ja oli 1 062 (980) miljoonaa euroa eli 29 (30) prosenttia konsernin liikevaihdosta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 7 prosenttia. Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 15 prosenttia ja oli 168 (147) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 11 prosenttia. Huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto yhteensä oli 1 230 (1 126) miljoonaa euroa eli 33 (34) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Maantieteellisesti liikevaihto kasvoi kaikilla markkina-alueilla vuonna 2019. EMEA:n osuus konsernin liikevaihdosta oli 48 (49) prosenttia, Amerikkojen osuus 34 (31) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus 18 (20) prosenttia.

## Tulos

Vuoden 2019 liikevoitto oli 180,0 (190,0) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -84,4 (-52,1) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Eristä -7,4 (-5,4) miljoonaa euroa kohdistui Kalmariin, -10,9 (-0,7) miljoonaa euroa Hiabiin, -55,1 (-2,6) miljoonaa euroa MacGregoriin sekä -10,9 (-43,3) miljoonaa euroa konsernihallintoon ja tukitoimintoihin. Vertailukaudella konsernihallinnon ja tukitoimintojen vertailtavuuteen vaikuttavista eristä 30 miljoonaa euroa liittyi Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co. Ltd (RHI) -osakkuusyhtiön alennettuun tasearvostukseen. Liiketoiminnan vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on

tarkempi kuvaus konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4. Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Vuoden 2019 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 9 prosenttia ja oli 264,4 (242,1) miljoonaa euroa eli 7,2 (7,3) prosenttia liikevaihdosta. Kalmarin vertailukelpoinen liikevoitto oli 161,8 (143,6) miljoonaa euroa, Hiabin 170,2 (134,5) miljoonaa euroa ja MacGregorin -28,2 (-1,6) miljoonaa euroa. Kalmarin ja Hiabin vertailukelpoinen liikevoitto parani liikevaihdon kasvun myötä. MacGregorin vertailukelpoisen liikevoiton laskun taustalla olivat kustannusylitykset tietyissä offshore-projekteissa, liiketoiminnan alhainen kapasiteetin käyttöaste sekä laskeneet myyntikatteet.

Vuoden 2019 korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 21,9 (16,4) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 34,1 (28,9) miljoonaa euroa. Nettokorkokulut kasvoivat IFRS 15 -laskentastandardin käyttöönoton myötä. Vuoden 2019 tulos oli 89,4 (108,0) miljoonaa euroa eli 1,39 (1,66) euroa osaketta kohden. Osakekohtaisen tuloksen laskun taustalla olivat merkittävät toiminnan uudelleenjärjestelykulut erityisesti MacGregorissa, sekä keskimääräistä korkeammat verokulut johtuen MacGregorin liiketoiminnan tappiollisuudesta, jolloin laskennallisen verosaamisen kirjaamisen kriteerit eivät täyttyneet pääosin Saksassa ja Norjassa.

## Tase, rahavirta ja rahoitus

Konsernin taseen loppusumma vuoden 2019 lopussa oli 4 227 (31.12.2018: 3 684) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 1 424 (1 426) miljoonaa euroa, eli 22,12 (22,16) euroa osaketta kohden. Aineellinen käyttöomaisuus taseessa oli 490 (309) miljoonaa euroa ja aineeton käyttöomaisuus 1 355 (1 249) miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli vuoden 2019 lopussa 6,3 (31.12.2018: 7,6) prosenttia, ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) 7,3 (8,4) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto laski vertailukaudesta johtuen MacGregorin tappiollisesta tuloksesta. Cargotecin taloudellisenä tavoitteena on saavuttaa 15 prosentin tuotto sijoitetulle pääomalle.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja parani ja oli vuonna 2019 361,1 (125,8) miljoonaa euroa. Rahavirtaa tuki nettokäyttöpääoman lasku 158 miljoonaan euroon vuoden 2019 lopussa edellisvuoden 271 miljoonasta eurosta. Nettokäyttöpääoma laski saatujen ennakkojen seurauksena.

Cargotecin likviditeettiasema on hyvä. Syyskuussa 2019 Cargotec laski liikkeeseen kaksi vakuudetonta joukkovelkakirjalainaa yhteismäärältään 250 miljoonaa euroa. Ensimmäisen, pääomaltaan 100 miljoonan euron lainan eräpäivä on 23.1.2025. Lainalle maksetaan kiinteää 1,250 prosentin vuotuista korkoa. Toisen, pääomaltaan 150 miljoonan euron lainan eräpäivä on 23.9.2026. Lainalle maksetaan kiinteää 1,625 prosentin vuotuista korkoa.

Yhtiön rahavarat sekä nostamattomat pitkäaikaiset luottolimiitit olivat vuoden 2019 lopussa yhteensä 720 (31.12.2018: 556) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi yhtiöllä oli käytössään yritystodistusohjelma sekä nostamattomia tililimiittejä yhteensä 287 (31.12.2018: 249) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka oli vuoden 2019 lopussa 774 (31.12.2018: 625) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka sisältää 188 (19) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkaa. Korolliset velat olivat 1 224 (920) miljoonaa euroa, joista 271 (203) miljoonaa euroa oli lyhytaikaisia ja 953 (717) miljoonaa euroa pitkäaikaisia velkoja. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskikorko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 1,8 (2,1) prosenttia. Rahavarat, lainasaamiset ja muut korolliset saamiset olivat 451 (294) miljoonaa euroa.

Cargotecin omavaraisuusaste vuoden 2019 lopussa oli 36,4 (31.12.2018: 40,9) prosenttia. Nettovelkaantumisaste (gearing) oli 54,2 (43,8) prosenttia. Nettovelkaantumisaste nousi IFRS 16 -laskentastandardin käyttöönoton johdosta.

Lainoista on tarkempi kuvaus konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.4, Korolliset velat.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut esitetään vertailutietoineen konsernitilinpäätöksen osiossa Tunnusluvut.

## Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot vuonna 2019 olivat 101,9 (89,0) miljoonaa euroa eli 2,8 (2,7) prosenttia liikevaihdesta. Taseeseen aktivoitiin 0,2 (0,5) miljoonaa euroa. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin digitalisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannus- ja ekotehokkuutta parantaviin hankkeisiin.

### Kalmar

Marraskuussa Kalmar ilmoitti aloittavansa yhteistyön Bosch Rexrothin kanssa konttikurottajan ja raskaan haarukkatrukin täyssähköisten versioiden kehittämiseksi. Yhteistyö on uusi merkittävä virstanpylväs Kalmarille sen tavoitteessa tarjota täyssähköiset versiot koko laitevalikoimastaan vuoteen 2021 mennessä.

Lokakuussa Kalmar esitteli uuden sukupolven version raskaasta, jopa 54:n tonnin painoisia kuormia nostavasta haarukkatrukista. Käsiteltävyydeltään pehmeä ja tarkka Kalmar DCG380-540 toimii kuten pienemmän kapasiteetin laite, ja se on suunniteltu tarjoamaan erityisesti satamissa ja metalliteollisuudessa tarvittavaa suurta nostokapasiteettia.

Niin ikään lokakuussa Kalmarin sähkökäyttöinen terminaalitraktori ja Kalmar FastCharge™ -latausratkaisu voittivat ensimmäisen palkinnon Port Equipment Manufacturers Association (PEMA) -järjestön innovaatiokilpailussa ratkaisulla, jotka pyrkivät parantamaan konttiterminaalien ekotehokkuutta. Ratkaisuja pidettiin parhaina esimerkkeinä satamateollisuudelle tarkoitetuista perinteiset toimintatavat haastavista ja innovatiivisista teknologioista. Kaikkiaan 21 yritystä osallistui kilpailuun.

Lokakuussa Kalmar järjesti Explore Automation!- tapahtuman teknologia- ja osaamiskeskuksessaan Tampereella. Tapahtuma kokosi yhteen alan tärkeimmät vaikuttajat jakamaan kokemuksiaan, saamaan tietoa uusimmista alan teknologioista sekä keskustelemaan satama-automaatioalan kokemuksista ja viimeisimmistä kehitysaskelista.

Tapahtumassa Kalmar esitteli Kalmar Onen, ensimmäisen avoimen automaatiojärjestelmän konttiterminaalille. Kalmar One on modulaarinen ja skaalautuva järjestelmä, joka mahdollistaa kontinkäsittelyn automatisoinnin laite-toimittajasta, laitetuypistä, toimintatavasta tai terminaalien automaation tasosta riippumatta.

Explore Automation!- tapahtuman yhteydessä Kalmar ilmoitti myös Automated Truck Handling (ATH):n lisäämisestä AutoStrad™- tuotevalikoimaansa. ATH mahdollistaa täysin automatisoidun konttien siirron satamanosturien ja kuorma-autojen välillä. Ominaisuus oli aikaisemmin saatavilla Kalmarin pukkinostureihin ja on nyt lisätty myös Kalmarin kuljetuslukkeihin.

Heinäkuussa Kalmarin kokoonpanoyksikkö Puolan Stargardissa juhli tuhannetta siellä koottua konttilukkaa. Tehdas aloitti toimintansa vuonna 2010, ja sieltä on sittemmin toimitettu laaja valikoima Kalmarin ja Hiabin laitteita asiakkaille maailmanlaajuisesti. Samassa kuussa Kalmar avasi myös uuden asiakaskokemus- ja koulutuskeskuksen Pohjois-Charlestonissa, Yhdysvalloissa. Keskus toimii Kalmarin kontinkäsittelylaitteiden näyttelytilana, koulutuslaitoksena ja asiakaspalvelukeskuksena Yhdysvalloissa.

Toukokuussa Navis julkaisi N4 3.7:n, joka on uusin versio Naviksen toiminnanohjausjärjestelmästä (TOS). Uudessa versiossa ohjelman toiminnallisuuksia on päivitetty, ja siihen on lisätty uusia ominaisuuksia. Päivityksen avulla Navis jatkaa toiminnanohjausjärjestelmänsä kehittämistä vastatakseen asiakkaidensa tarpeisiin niin manuaalisissa, puoliautomaatoiduissa kuin kokonaan automatisoiduissa satamissa.

Huhtikuussa Kalmar jatkoi sähköistämiskehitystään esittelemällä täysin sähkökäyttöisen version tyhjiä konttien käsittelylaitteesta. Uusi laite on suunniteltu auttamaan asiakkaita vähentämään polttoainekustannuksia ja noudattamaan tiukentuvia päästö- ja melustandardeja ilman kompromisseja suorituskyvyn suhteen. Kesäkuussa Kalmar otti jälleen askeleen lähemmäs tavoitettaan

tarjota koko tuotevalikoimansa sähkökäyttöisinä versioina vuoteen 2021 mennessä, kun se esitteli keskikokoisen sähkökäyttöisen haarukkatrukin, jonka virtalähteenä on päästötön litiumioniakku (Li-ion). Kyseessä on markkinoiden ensimmäinen keskikokoisen luokan haarukkatrukki, jonka virtalähteenä on litiumioniakku.

Maaliskuussa Navis järjesti San Franciscossa Yhdysvalloissa toimialan kannalta keskeisen Navis World -tapahtuman, jossa Naviksen ja Kalmarin asiakkaat, asiantuntijat ja yhteistyökumppanit keskustelivat merenkulun toimitusketjusta ja sen tuottavuutta ja tehokkuutta parantavista innovaatioista.

Navis julkisti tapahtumassa Navis Smart -ohjelmistoarkkitehtuurin, joka mahdollistaa uudentyyppisen datan keruun ja käytön optimoituun suunnitteluun ja olemassa olevan kapasiteetin käyttöasteen kasvattamiseen. Navis julkisti myös Navis Smart Suite -sovelluspaketin, joka on tarkoitettu terminaalitoimintojen suunnittelun ja suorittamisen digitalisoimiseen.

Vuoden aikana Navis osallistui myös modernien terminaalien laajojen ja monimutkaisten tuottavuus- ja tehokkuushankkeiden toteuttamiseen ohjelmistotoimittajana.

Helmikuussa Kalmar kertoi yhteistyöstä Cumminsin kanssa terminaalitraktorivalikoimansa sähköistämiseksi. Cummins tarjoaa voimansiirto- ja akkuteknologian vuonna 2020 lanseerattavaan sähkökäyttöiseen Kalmar KT2E-terminaalitraktoriin. Kalmar lanseerasi sähkötoimisen Kalmar Ottawa T2E -terminaalitraktorin vuonna 2018 Yhdysvalloissa.

### Hiab

Joulukuussa Kööpenhaminaan saapui kaksi ensimmäistä sarjatuotannossa valmistettua sähkökuorma-autoa. Sekä Mitsubishin että Mercedes-Benzin kuorma-autoon on asennettu ZEPRO ZLU-75-110 SA -takalaitanostin. Uudet kuorma-autot toimitettiin Aarstiderne- ja Citylogist-yrityksille Kööpenhaminassa Christiansborgin hallintorakennuksessa järjestetyssä tapahtumassa.

Kuorma-autot luovutti yrityksille Tanskan liikenneministeri Benny Engelbrecht.

Samassa kuussa Hiabin myyntiyhtiö lopetti toimintansa Chilessä uuden markkinakanavastrategian mukaisesti. Johtava paikallinen jälleenmyyjä PESCO vastaa nyt yksinoikeudella useimpien Hiab-laitteiden maahantuonnista ja hoitaa kansallisen verkostonsa avulla myös laitteiden myynnin ja huollon. PESCO toimii lisäksi EFFER-nosturien jälleenmyyjänä Chilessä.

EFFER-varaosia on saatavissa joulukuun alusta alkaen myös Hiabin verkkokaupasta, jossa myydään alkuperäisiä varaosia ja varusteita. Alkuperäisten EFFER-varaosien saatavuus verkkokaupasta täydentää entisestään EFFERin integroitumista Hiabiin vahvistaen samalla asiakastukeamme ja -palvelujamme.

Elokuussa Hiab ilmoitti, että se ulottaa vakiotakuun maailmanlaajuisesti kahteen vuoteen kaikille LOGLIFT- ja JONSERED-merkkisille metsätalous- ja kierrätysnosturimalleille. Takuu on voimassa kaikille 1.8.2019 alkaen tilatuille nostureille. Ehdot pysyvät ennallaan, mukaan lukien teräskomponenttien kolmen vuoden takuu. Samassa kuussa Hiab aloitti myös uuden maalaamon rakennustyöt vaihtolavalaitteiden kokoonpanoyksikössään Raisiossa. Laajennuksella vastataan vaihtolavalaitteiden kasvavaan kysyntään. Kokonaisinvestointi on yli 4 miljoonaa euroa, jonka Hiab jakaa FSP Finnish Steel Painting -partnerinsa kanssa, joka operoi aikanaan uutta maalaamoja. Laajennuksen odotetaan olevan toiminnassa vuoden 2020 maaliskuussa.

Heinäkuussa Hiab julkisti kipsilevyille tarkoitettun erikoisnosturin HIAB K-505 HiPron Yhdysvaltain ja Kanadan markkinoille. Kyseessä on Hiabin tähän asti pisin ja vahvin kipsilevynosturi, jonka ulottuma on yhdeksän kerrosta ja nostokapasiteetti lähes 300 000 ft-lbf. Nosturissa on useita teknologisesti kehittyneitä ominaisuuksia, jotka parantavat käyttäjien turvallisuutta ja tuottavuutta. Se on myös Hiabin raskain kipsilevynosturi.

Vuoden 2019 toiselta puoliskolta alkaen Hiab lisää tehtaalla vakiona liitettävyysominaisuudet suurimpaan osaan laitteistaan (kaikki elektronisesti ohjattavat laitteet). Asiakkaat saavat tulevaisuutta varten valmiita laitteita, jotka voidaan liittää Connected Services -palveluihin, kuten esimerkiksi HiConnectiin™.

Uusi HIAB S-HiPro 230W -jätteenkeräysnosturi julkaistiin kesäkuussa. Erityisesti maanalaisten jätesäiliöiden kanssa käytettävä laite on suunniteltu helpottamaan käyttäjien työtä niin, että he voivat työskennellä kaupunkien ahtaissa keskustoissa tehokkaammin ja turvallisemmin.

Toukokuussa saavutettiin virstanpylväs, kun 75 000: s Hiab-ajoneuvotrukki toimitettiin saksalaiselle Die Behrens-Gruppelle. Yrityksen edustajat matkustivat MOFFETTin tuotantokeskukseen Irlannin Dundalkiin ottamaan vastaan päästöttömän sähkökäyttöisen MOFFETT E-sarjan trukin.

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla Hiabin näkyvyyttä parantavaa HiVision™ -järjestelmää laajennettiin kattamaan MULTILIFT-koukkulaitteet, mikä tekee laitteiden käytöstä helpompaa, nopeampaa ja turvallisempaa. Lisättyä todellisuutta hyödyntävä HiVision-järjestelmä lisää takakameroiden tuottaman kuvan päälle käyttöohjeita ja laitetietoja. Kuljettaja näkee tiedot ohjaamossa olevalta kosketusnäytöltä, jota voidaan käyttää myös koukkulaitteen ohjaamiseen.

Huhtikuussa Hiab esitteli uuden sukupolven pylväsnosturin DEL DL500, joka on Isossa-Britanniassa suosituin valinta 3,5 tonnin ajoneuvoille. Uusi DEL DL500 on kevyempi ja helpompi asentaa, ja siinä on uusia turvallisuusominaisuuksia.

Hiab lanseerasi myös kaksi uutta modulaarista asennusjärjestelmää kuorma-auton rungoille: Hiab BodyWorks raskaille nostureille ja Hiab T-Body kevyille HIAB T-sarjan nostureille. Esi valmistetut moduulit lyhentävät rungon asennusaikaa ja vähentävät kustannuksia. Kummassakin järjestelmässä on käytetty pulttiliitoksia hitsaussaumojen sijasta, joten niiden osat on helppo irrottaa ja vaihtaa.

Maaliskuussa Hiabin Effer esitteli R.A.C.E toiminnon (Remote Assistance Control EFFER). Toiminto on osa elektronista PROGRESS 2.0 -hallintajärjestelmää. R.A.C.E:n avulla käyttäjät voivat valvoa nosturia ja käsitellä käyttötietoja liitetyistä laitteista, kuten älypuhelimista, tabletilaitteista ja tietokoneista. Tarvittaessa Effer-huoltopiste voi antaa välittömästi etätukea, mikä voi säästää asiakkaan aikaa ja rahaa.

Effer julkisti kaksi täysin uutta mallia kevyeen sarjaansa, mallit 105 ja 120. Uusien nostureiden parannettu, minimalistinen rakenne tarjoaa erinomaisen teho-painosuhteen.

Tammikuu 2019 oli ensimmäinen täyden toiminnan kuukausi MULTILIFTin Raision testausalueella, missä Hiab testaa vaihtolavalaitteilla varustettuja kuorma-autoja. Alueella voidaan testata laitteita asiakkaan näkökulmasta haastavissa sääolosuhteissa ja maastoissa. Testauksesta saatu data auttaa Hiabia parantamaan tuotteitaan ja tarjoamaan asiakkaiden ongelmiin uusia ratkaisuja.

### MacGregor

Joulukuussa MacGregor ja KONGSBERGIin kuuluva Kongsberg Digital sopivat yhteistyöstä. Sopimuksen myötä yritykset testaavat MacGregorin olosuhteita seuraavaa ja huoltotarpeita ennakoivaa OnWatch Scout -palvelua Kongsberg Digitalin Vessel Insight -ratkaisun avulla. Vessel Insight -ratkaisu mahdollistaa korkealaatuisen datan keräämisen ja siirtämisen kustannustehokkaasti ja turvallisesti Kongsberg Digitalin Kognifai-alustaan. Yhteistyön käynnistää OnWatch Scout -palvelun testaaminen ja data-analyysin hyödyntäminen MacGregorin lastinkäsittelynostureissa, jotka on asennettu pilotti-hankkeessa mukana oleville aluksille.

Joulukuussa käynnistyi kaksi kokonaisvaltaista OnWatch Scout -digipalvelun pilottia. Mukana olevat alukset ovat Eidesvikin offshore-tukialus Viking Neptun ja Chinese-Polish Joint Stock Shipping Companyn (Chipolbrokin) rahtialus Chipolbrok Pacific. Pilotointia edelsi heinäkuussa suoritettu testausvaihe Viking Neptunilla.

MacGregorin kansilaitteet tukevat ensimmäisen Kiinassa rakennetun jäänmurtajan Xue Long 2:n toimintaa Kiinan 36:nnella Antarktisen tutkimusmatkalla, joka alkoi joulukuussa. MacGregorin projektitiimi on ollut mukana Xue Long 2 -projektissa alusta saakka ja tehnyt yhteistyötä Polar Research Institute of Chinan ja Marine Design and Research Institute of Chinan projektitiimien kanssa kehittääkseen teknisiä ratkaisuja, jotka varmistavat kansilaitteiden tehokkaan toiminnan 45 pakkasasteessa.

Digitaalisen Breakbulk Optimiser -tuotteen kehitystyö jatkui ja se esiteltiin markkinoille kansainvälisillä Marintec-messuilla Shanghaissa joulukuussa. Breakbulk Optimiser on automatisoitu, pilvipohjainen sovellus, joka tehostaa lastinsuunnittelua ja optimoi aluksen sekä koko aluskannan kapasiteetin käyttöä.

Tukeakseen digitaalisten palveluiden kehitystä ja käytön yleistymistä MacGregor on vuoden 2019 toiselta vuosipuolikkaalta alkaen sisällyttänyt kaikkiin asiakkaille toimitettuihin toiminnallisesti tärkeisiin laitteisiin datan keräys- ja siirto-ominaisuuden.

MacGregor suunnitteli ja toimitti lastinkäsittelyjärjestelmän maailman suurimpaan konttilaivaan, MSC Gülsüniin, jonka eteläkorealainen Samsung Heavy Industries sai valmiiksi heinäkuussa 2019. MSC Gülsün on 400 metriä pitkä ja 62 metriä leveä. Se valmistui ensimmäisenä 11:stä jättikokoisesta konttilaivasta, joiden kapasiteetti on yli 23 000 TEU. Samsung Heavy Industries rakentaa näistä laivoista kuusi, ja Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering viisi. Lastinkäsittelyjärjestelmä on kehitetty läheisessä yhteistyössä MSC:n kanssa ja lastin määrän maksimoinnin lisäksi se tuo runsaasti joustoa lastinkäsittelyyn ja sen suunnitteluun.

Kesäkuussa MacGregor sopi KONGSBERGIin kuuluvan Kongsberg Maritimen kanssa, että MacGregor toimittaa automaattisen kiinnitysjärjestelmän maailmaan ensimmäiseen autonomiseen konttilaivaan, Yara Birkelandiin. MacGregorin ratkaisun ansiosta se pystyy kiinnittymään

laituriin autonomisesti, mikä on osa sähkökäyttöisen ja päästöttömän aluksen tehokasta toimintaa.

Myös kesäkuussa, MacGregor esitteli uuden digitaalisen ennakoivan huoltopalvelun OnWatch Scoutin kansainvälisillä Nor-Shipping-messuilla Oslossa. OnWatch Scout mahdollistaa toiminnallisesti kriittisten laitteiden yhdistämisen maissa sijaitseviin tarkkailujärjestelmiin, jotka analysoivat laitteen osien kuntoa jatkuvasti, ja pystyvät ennakoimaan mahdolliset laiterikot. Tämän ansiosta laitteiden käyttövalmius voidaan maksimoida, suunnittelemttomat seisokit pystytään minimoimaan ja huoltotoimenpiteet suunnittelemaan tehokkaammin, minkä seurauksena offshore- ja kauppa-alusten arvokas toiminta-aika kasvaa. MacGregor kehittää OnWatch Scoutin edistysellistä data-analytiikkakyvykkyyttä yhdessä Arundo Analyticsin kanssa. Yhteistyökumppani löytyi Rainmaking Trade & Transport Impact Programmen kautta.

MacGregor sai valmiiksi FibreTrac-nosturin, joka on ensimmäinen kuituköysinosturi offshore-markkinoilla. Nosturin käyttömahdollisuuksia ja kyvykkyksiä esiteltiin Kristiansandissa, Norjassa järjestetyssä tapahtumassa.

Maaliskuussa järjestettiin Google Design Sprint -tapahtuma, joka tuki digitaalisten ratkaisujen kehitystyön nopeuttamista. Seitsemän päivän tiiviin prosessin aikana seitsemän MacGregorin ja asiakkaan asiantuntijaa keskittyivät C-How-simulointityökalun käyttöön ja räätälöitiin ennakoiden ja luoden erilaisia öljyyn ja kaasuun liittyviä toimintatilanteita offshore-ympäristössä. Suunnittelun tuloksena syntyi vuorovaikutteinen malli, jonka kehitystyötä jatketaan yhdessä asiakkaiden kanssa.

Maaliskuussa Cargotec, Kalmar, Navis ja MacGregor tapasivat Hampurissa, Saksassa 14 lupaavinta startup-yritystä yli 600:sta ennakoon seuloitusta yrityksestä, jotka osallistuivat Rainmaking Trade & Transport -ohjelmaan. Ohjelma tuo yhteen maailman johtavia yhtiöitä ja innovatiivisia startup-yrityksiä vastaamaan merenkulun, rahtiliikenteen ja logistiikan suurimpiin haasteisiin.

## Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta vuonna 2019 olivat 61,3 (46,4) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 38,9 (33,9) miljoonaa euroa. Käyttöomaisuusinvestoinneista 4,4 (7,7) miljoonaa euroa liittyi aineettomiin hyödykkeisiin, kuten globaaleihin järjestelmiin, joilla voidaan jatkossa tehostaa sekä operatiivista liiketoimintaa, että tukitoimintoja. Poistot ja arvonalentumiset olivat 133,8 (77,2) miljoonaa euroa. Poistot kasvoivat 44 miljoonaa euroa IFRS 16 -laskentastandardin käyttöönoton myötä.

## Yritysosot ja -myynnit

Cargotec tiedotti 9.12.2019, että siihen kuuluva Navis on sopinut ostavansa Christchurchissa Uudesta-Seelannissa toimivan Jade Logistics -yhtiön liiketoiminnot. Yhtiön sekarahtiterminaaleille tarkoitettua Master Terminal -toiminnanohjausjärjestelmää (TOS) käytetään yli 100 terminaalissa globaalisti sekarahdin, kuten teräksen, puun, konttien ja autojen hallintaan. Jade Logisticsin oston myötä Navis pystyy entistä paremmin tukemaan ympäri maailmaa satoja terminaaleja, joilla on tarve kehittää terminaalitoimintaansa muillekin rahtityypeille kuin konteille. Yrityskauppa toteutui joulukuussa 2019, eikä sillä ole vaikutusta Cargotecin vuoden 2019 taloudellisiin lukuihin.

Cargotec tiedotti 31.7.2019, että sen MacGregor-liiketoiminta-alue on saattanut päätökseen TTS Group ASA:n marine- ja offshore-liiketoimintojen oston hintaan 57,9 miljoonaa euroa. Yrityskauppa toteutui, kun yhtiö sai vaaditut viranomaisyväksynyt ja alustava kauppahinta maksettiin myyjälle hankintahetkellä, mutta kauppahinnan lopullinen määrä tarkentuu vielä kauppasopimuksessa sovitun hinnantarkistuskonekanismin mukaisesti. Raportointihetkellä osapuolten välillä vallitsee näkemusero lopullisesta kauppahinnasta. Ostetut liiketoiminnot integroidaan MacGregorin toimintamalliin, ja ne on konsolidoitu MacGregoriin tulokseen 1.8.2019 alkaen.

Cargoteciin kuuluva Navis osti 7.3.2019 yhdysvaltalaisen yksityisomisteisen Cetus Labs, Inc. -yhtiön ja

sen SaaS-mallilla toimivan pilvipohjaisen, pienille kontti- ja sekarahtiterminaaleille tarkoitetun Octopi-toiminnanohjausjärjestelmän (TOS). Yritysosion myötä Navis pystyy paremmin tukemaan tuhansia pienempiä terminaaleja ympäri maailman, jotka haluavat modernisoida toimintojaan, mutta joilla ei ole tarvittavaa teknologiaa, infrastruktuuria tai teknistä asiantuntemusta täysimittaisen Navis N4-toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoon.

Lisää tietoa yritysostoista on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit.

## Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Toukokuussa 2017 Cargotec tiedotti tähtäävänsä 50 miljoonan euron säästöihin vähentämällä epäsuoria hankintoja, tehostamalla prosesseja ja keskittämällä hallintotoimintoja Cargotec Business Services-yksikköön. Ohjelman toteutuneet säästöt ovat yhteensä noin 41 miljoonaa euroa ohjelman aloittamisesta alkaen. Loppu säästötavoitteesta arvioidaan saavutettavan vuoden 2020 aikana.

Liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut vuonna 2019 olivat 80,1 (53,8) miljoonaa euroa. Näistä arviolta noin 30 miljoonalla eurolla ei ole kassavirtavaikutusta. MacGregorin uudelleenjärjestelykulut olivat 52,1 miljoonaa euroa ja niistä valtaosa liittyi offshore-liiketoimintojen tehostamiseen.

Vuodelle 2020 arvioidut toiminnan uudelleenjärjestelykulut käynnissä olevista sopeuttamishoelmista ovat noin 60 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi on aloitettu selvityksiä, joiden seurauksena edellämainittu arvio uudelleenjärjestelykuluista voi nousta tai laskea.

Liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluista on tarkempi kuvaus konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

## Henkilöstö

Cargotecissa työskenteli vuoden 2019 lopussa 12 587 (31.12.2018: 11 987) henkilöä. Kalmariissa työskenteli 5 625 (5 737), Hiabissa 4 028 (3 879), MacGregorissa 2 350 (1 879)

ja konsernihallinnossa ja tukitoiminnoissa 584 (492) henkilöä. Konsernihallinnon ja tukitoimintojen henkilöstömäärän kasvu johtuu hallinnon tukitoimintojen keskittämisestä Cargotec Business Services -yksikköön. Vuoden 2019 aikana keskimääräinen henkilömäärä oli 12 470 (1–12/2018: 11 589).

Vuoden 2019 lopussa henkilöstöstä 9 (31.12.2018: 9) prosenttia työskenteli Ruotsissa, 8 (8) prosenttia Suomessa ja 49 (48) prosenttia muualla Euroopassa. Aasian ja Tyynenmeren alueella konsernin henkilöstöstä työskenteli 19 (20) prosenttia, Amerikoissa 13 (13) prosenttia ja muualla maailmassa 2 (2) prosenttia.

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma vuonna 2019 oli 629 (567) miljoonaa euroa.

Vuosittainen Compass-henkilöstötutkimuksemme antaa arvokasta tietoa työntekijöidemme työhön liittyvistä tuntemuksista ja ajatuksista. Compass 2019 -tutkimuksen vastausprosentti oli 78 (2018: 85). Tulosten perusteella henkilöstömme sitoutuminen oli pysynyt edellisvuoden tasolla ja oli 67 prosenttia (2018: 67).

Tiimityöskentely on selkeä vahvuutemme. Hyvät tulokset Tiimien yhteistyö ja yhteinen ideointi- (82 prosenttia vastauksista myönteisiä), Tiimin vaikuttavuus- (82 prosenttia vastauksista myönteisiä) ja Tiimin suorituskyky -kategorioissa (80 prosenttia vastauksista myönteisiä) osoittavat, että suuri enemmistö työntekijöistämme on tyytyväisiä lähityöympäristöönsä.

## Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Cargotec toimii yli sadassa maassa. Yhtiön liiketoiminta-alueet ovat Kalmar, Hiab ja MacGregor. Kalmarin tarjoomaan kuuluvat kontinkäsittelylaitteet, terminaaliautomaattoratkaisut, ohjelmistot ja palvelut, ja niitä käytetään satamissa, terminaaleissa, jakelukeskuksissa sekä monilla teollisuudenaloilla. Hiab on kuormankäsittelyratkaisujen globaali markkinajohtaja ja sen asiakkaat toimivat kuljetus- ja jakelualoilla. MacGregor tarjoaa ratkaisuja ja palveluja laivojen lastinkäsittelyyn ja offshore-kuormankäsittelyyn.



Cargotecin liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen, kokoonpanoon keskittyvään tuotantomalliin ja hankintaketjuosaamiseen. Liiketoimintamallin tuotoksia ovat yhtiön liiketoiminta-alueiden tuotteet, ratkaisut ja palvelut, jotka tehostavat asiakkaiden toimintaa, turvallisuutta ja ympäristöarvoja.

Cargotec tuottaa taloudellista arvoa yhteiskunnalle tuloverojen, liikevaihdon, henkilöstön palkkojen ja palkkioiden sekä korkojen, hankintojen ja toimittajille ja kumppaneille suoritettavien maksujen kautta. Cargotecin omistajat hyötyvät yhtiön maksamista osingoista ja sen markkina-arvon odotetusta kasvusta.

#### **Muiden kuin taloudellisten asioiden johtamista tukevat keskeiset periaatteet ja sitoumukset**

Cargotec on sitoutunut noudattamaan YK:n Global Compact -aloitetta, OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille, YK:n ihmisoikeuksien julistusta sekä ILO:n työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevaa julistusta. Yhtiön sisäiset periaatteet ja käytännöt tukevat näiden sitoumusten toteuttamista.

Cargotecin eettisissä toimintaohjeissa kuvataan yhtiön eettiset periaatteet ja tapa toimia. Niissä määritellään, miten yhtiö toimii esimerkiksi ympäristöasioissa sekä työoloihin, ihmisoikeuksiin ja lahjontaan liittyvissä asioissa. Aiheen mukaisten ohjesääntöjen, koulutusten ja prosessien avulla varmistetaan periaatteiden saattaminen käytäntöön.

#### **Muiden kuin taloudellisten asioiden johtaminen**

Cargotecin hallitus vastaa myös muista kuin taloudellisista asioista. Hallitus käsittelee muiden kuin taloudellisten asioiden kokonaisuutta vähintään kerran vuodessa erillisenä asiana ja osana strategian läpikäyntiä. Cargotecin johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmät käsittelevät muut kuin taloudelliset asiat kullekin osa-alueelle määriteltyjen raportointiaikataulujen mukaan. Tärkeimmät muiden kuin taloudellisten tavoitteiden asettamista ja toteuttamista tukevat toiminnot ovat vastuullisuusyksikkö, ympäristö- ja turvallisuusyksikkö, henkilöstöhallinto, eettisyys ja säännöstenmukaisuus -toiminto,

lakiasianosasto, hankintaosasto, tutkimus ja kehitys sekä strategiaosastot. Lisätietoa muiden kuin taloudellisten asioiden johtamisesta löytyy Cargotecin taloudellisen katsauksen hallinto- ja ohjausjärjestelmäselvityksestä sekä Cargotecin vuoden 2019 vuosikatsauksesta.

#### **Raportoinnin rakenne**

Cargotecin selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista esittää tärkeimmät tiedot yhtiön ympäristö-, yhteiskuntavastuu-, henkilöstö- ja ihmisoikeusasioista sekä lahjonnan vastaisuuteen liittyvistä asioista, jotka ovat tarpeen Cargotecin toiminnan ja sen kehityksen, aseman ja vaikutusten ymmärtämiseksi yhtiön arvoketjussa. Raportointi perustuu olennaisuusperiaatteeseen, ja sen tavoitteena on antaa riittävä ja tasapainoinen näkemys muista kuin taloudellisista tiedoista Cargotecin liiketoiminnassa. Lisätietoa muiden kuin taloudellisten asioiden johtamisesta löytyy Cargotecin vuoden 2019 vuosikatsauksesta ja GRI-indeksistä (englanniksi).

#### **Ympäristöasiat**

Kestävän kehityksen, erityisesti ilmastonmuutoksen vaikutusten arviointi on oleellinen osa Cargotecin tarkennettua strategiaa. Cargotecin ympäristö-, työterveys- ja turvallisuusohjesäännöissä määritellään yhtiön operatiivisen ympäristötyön lähtökohdat. Lisäksi liiketoiminta-alueet ja toimipaikat voivat antaa tarkentavia ohjeita ympäristöasioiden hallintaan. Cargotecin toimittajakriteereissä ja -prosesseissa määritellään toimittajia koskevat ympäristöjohtamiskäytännöt. Ympäristöriskit liittyvät pääasiassa toimipaikkojen paikallisiin ympäristövaikutuksiin sekä yritysostojen ja -myyntien yhteydessä ilmeneviin mahdollisiin ympäristövaikutuksiin. Cargotecin kokoonpanoyksiköillä on omat laatu- ja ympäristöjärjestelmänsä, joilla varmistetaan ympäristöriskien paikallinen arviointi ja tarvittavat riskien vähentämistoimet. Yritysostojen ja -myyntien yhteydessä Cargotec tekee ympäristöasioita koskevan due diligence -tarkastuksen, jonka tavoitteena on varmistaa mahdollisten ympäristöriskien asianmukainen huomioon ottaminen.

Cargotecin suurimmat ympäristövaikutukset ja parhaat mahdollisuudet vähentää negatiivisia vaikutuksia liittyvät ratkaisuihin, joita Cargotec toimittaa asiakkailleen. Ilmastonmuutoksen hillitseminen ja siihen varautuminen on yksi toimialaamme vaikuttavista megatrendeistä ja vuonna 2019 hallitus ja johto käyttivät merkittävästi aikaa ilmastonmuutoksen vaikutuksiin keskittyvään työhön. Vastuullisuus nähdään Cargotecissa liiketoimintamahdollisuutena. Cargotecin ekotehokkaiden ratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto vuonna 2019 oli 21 prosenttia (2018: 21) kokonaisliikevaihdosta. Strategiakauden 2019–2021 tavoitteena on, että tuoteryhmän liikevaihdon kasvu on kaksinkertainen verrattuna perinteisiin tuotteisiin vuoteen 2021 mennessä.

#### **Työvoima- ja työsuhteasiat**

Cargotecin ympäristö-, terveys- ja turvallisuusohjesääntö määrittää yhtiön turvallisuustyön lähtökohdat. Lisäksi liiketoiminta-alueet ja toimipaikat voivat asettaa tarkentavia työturvallisuustavoitteita. Tasapuolisten ja avoimien henkilöstökäytäntöjen lähtökohdat määritellään henkilöstöhallinnon ohjesäännöissä. Kukin toimipaikka vastaa omien terveys- ja turvallisuusriskiensä tunnistamisesta. Riskien vähentämiseksi on laadittu turvallisuusohjelmia ja määritelty selkeät tunnuslukutavoitteet. Esimiesten johtamisosaaminen sekä sitoutuneet ja motivoituneet työntekijät ovat tärkeimmät henkilöstöön liittyvät tekijät, jotka tukevat yhtiön strategian toteuttamista. Johtamisosaamisen puute voisi vähentää henkilöstön motivoitumista, mikä voi johtaa strategian toimeenpanon hidastumiseen sekä hyvien toimintatapojen noudattamisen vähentymiseen. Cargotecin esimiehille on kehitetty erilaisia johtamiskoulutusohjelmia, jotka tukevat heitä strategian toteuttamisessa ja lisäävät heidän johtamisosaamistaan. Henkilöstöjohtamisen arvioinnin ja seurannan tueksi toteutetaan vuosittain Compass-henkilöstötutkimus, joka antaa tietoa henkilöstöjohtamisen osa-alueista ja mahdollisista henkilöstöasioihin liittyvistä riskeistä.

Cargotecin kokoonpanoyksiköiden turvallisuusjärjestelmissä määritellään turvallisuusriskit, riskien vähentämistoimet ja turvallisuusohjeiden noudattaminen. Tärkein tunnusluku



turvallisuusasioiden seurannassa on tapaturmataajuus IIFR (tapaturmien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohti). Kokoonpanoyksiköiden tapaturmataajuustavoite vuodelle 2019 oli 5 ja toteuma oli 7,0 (2018: 6,7). Muissa kuin kokoonpanoyksiköissä työtaturmataajuus oli hieman alempi 6,8 (2018: 9,5). Cargotecin tapaturmataajuus mukaan lukien kaikki toiminnot parani 6,9:ään (2018: 8,4). Vuoden aikana keskityimme turvallisuuskulttuurin parantamiseen koko organisaation laajuudella ja tapaturmataajuus on parantunut sen tuloksena. Neljän uuden kokoonpanoyksikön lisääminen vuoden 2018 yritysostojen seurauksena on nostanut kokoonpanoyksiköiden tapaturmataajuutta hieman. Muut kuin kokoonpanoyksiköt ovat edistyneet hyvin ja tapaturmien lukumäärä on selvästi matalampi. Olemme sitoutuneita työterveyden ja -turvallisuuden parantamiseen ja jatkamme työtä tavoitteiden saavuttamiseksi. Tavoitteenamme on saavuttaa IIFR 5 kokoonpanoyksiköissä vuonna 2020.

Vuoden 2019 Compass-henkilöstötutkimukseen vastasi 78 prosenttia henkilöstöstä (2018: 85). Vuonna 2019 johtajuusindeksi oli 73 prosenttia (2018: 73) ja tiimin työilmapiiri-indeksi 77 prosenttia (2018: 77). Henkilöstön sitoutumisindeksi oli 67 prosenttia (2018: 67), mutta oletamme sitoutumisindeksin prosentin kasvavan johtuen johtajuusindeksin noususta. Positiivinen tuloskehitys on seurausta systemaattisesta johtamisen kehittämisestä. Tavoitteena on edelleen hyödyntää Compass-tuloksia henkilöstösuunnitelmien ja -tavoitteiden laatimisessa sekä toimenpiteiden suuntaamisessa niille osa-alueille, joiden tulokset ovat alle keskiarvon.

Sosiaalisen vastuun indeksi kertoo, mitä mieltä työntekijämme ovat Cargotecin tavasta toteuttaa yhteiskuntavastuuta. Vuonna 2019 indeksi oli 80 (2018: 80).

### Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Cargotecissa seurataan järjestelmällisesti yhtiön operatiivista toimintaa turvallisuus- ja henkilöstöohjesääntöjen ja niihin liittyvien prosessien ja seurantatyökalujen avulla. Tavoitteena on minimoida ne riskit, joita yhtiön toiminta voi aiheuttaa suhteessa kansainvälisiin ihmisoikeuksiin.

Yhtiön vaikutusalueella tärkeimmät ihmisoikeuksien kunnioittamiseen liittyvät ohjesäännöt ja prosessit liittyvät yhtiön hankintakriteereihin ja -prosesseihin sekä myyntiagenttien taustaselvitysprosesseihin. Kaikille yhtiön työntekijöille suunnatut eettisiin toimintaohjeisiin liittyvät verkko-opinnot sisältävät ihmisoikeuksien kunnioittamiseen liittyvän osion.

Vuonna 2018 Cargotec toteutti analyysin, jossa arvioitiin ihmisoikeusriskien kannalta merkittävimpiä operatiivisia osa-alueita ja kyseisiä riskejä vähentäviä toimenpiteitä. Valtaosa ihmisoikeusriskeistä ilmenee Cargotecin vaikutuspiirissä olevilla osa-alueilla, kuten toimitusketjussa ja myyntiagenttien toiminnassa. Myös yrityskaupat tunnistettiin mahdollisen kohonneen ihmisoikeusriskin alueeksi. Toimitusketjun osalta jatkettiin vuonna 2017 alkanutta vastuullisen hankinnan ohjelmaa. 93 prosenttia strategisista toimittajistamme on kutsuttu käyttämään vastuullisen hankinnan itsearviointityökalua, jolla tunnistetaan vastuullisuuteen liittyviä riskejä, kuten ihmisoikeusriskejä, toimitusketjussamme. Toimittajien eettiset toimintaohjeet (Supplier Code of Conduct) ovat myös osa toimittaja-arvioinnin perusprosessia.

Yrityskaupaprosessia kehitettiin vuonna 2019, jotta mahdolliset ihmisoikeusriskit kyetään tunnistamaan aiempaa tarkemmin. Ihmisoikeusriskien arviointiprosessin kehittämistä jatketaan vuonna 2020.

### Eettisyys ja säännöstenmukainen toiminta

Vuodesta 2019 alkaen Eettisyys ja säännöstenmukaisuus -toiminto raportoi suoraan toimitusjohtajalle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle. Eettisyydestä ja säännöstenmukaisuudesta vastaava johtaja raportoi Cargotecin hallitukselle vuosittain. Tämän lisäksi hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta saa säännöllisesti tietoja toimista, jotka liittyvät lahjonnan vastaisuuteen ja muihin eettisiin toimintaohjeisiin. Cargotecin johtoryhmään kuuluu eettisten toimintaohjeiden seurantaryhmä, jossa tiedotetaan ja keskustellaan säännöstenmukaisuuteen liittyvistä aiheista.

Cargotecin eettiset toimintaohjeet ovat säännöstenmukaisuusohjelman kulmakivi. Hallituksen hyväksymät eettiset toimintaohjeet määrittelevät eettiset standardit, joita johtajien, työntekijöiden ja kumppanien tulee seurata. Tämän lisäksi Cargotecin lahjonnan vastaiset ohjeet, lahjoja ja vieraanvaraisuutta koskevat ohjeet, edustajien käyttöä koskevat ohjeet, Speak-Up-ilmoituskanavaa koskevat ohjeet sekä uusi kolmansia osapuolia koskeva ohje ehkäisevät mahdollista epäeettistä toimintaa ja korruptiota. Näiden periaatteiden ja niihin liittyvien ohjeiden käytännön toteutusta ohjaa säännöstenmukaisuusohjelma, jonka peruseriaatteisiin kuuluvat mahdollisiin väärinkäytöksiin reagointi sekä niiden havaitseminen ja estäminen. Ohjelman peruspilarit ovat: 1) riskinarviointi 2) ohjeet ja toimintatavat, 3) koulutus ja viestintä, 4) huolenaiheiden raportointi ja ratkaisu, 5) seuranta ja 6) valvonta.

Riskiarvioiden ja eettisten toimintaohjeiden mukaisten esimerkkitapausten perusteella vuoden 2019 painopistealueeksi valittiin kolmansien osapuolien hallinta. Uudet kolmansia osapuolia koskevat ohjeet hyväksyttiin vuonna 2018. Niissä määritellään kriteerit kolmansiin osapuoliin liittyvien riskien hallitsemiseksi myynnissä, hankintatoimessa, yritysostoissa ja -myynneissä sekä yhteisyrityksissä. Kolmansien osapuolien seulontaan sekä myyntivälittäjien riskinarviointiin liittyvien tarkempien ohjeiden ja prosessien käyttöönotto alkoi vuonna 2019, ja tavoitteena on ottaa ne käyttöön yhtiönlajuisesti vuoden 2020 kuluessa. Toimittajien seulontaan ja riskinarviointiin luodaan myös tarkempi ohjeistus ja prosessi vuonna 2020.

Vuoden 2019 Compass-henkilöstötutkimuksen eettisiin toimintaohjeisiin liittyviä kysymyksiä päivitettiin ja laajennettiin. Tällä halusimme saada lisätietoa työntekijöidemme näkemyksistä yrityksen eettisyydestä. 80 prosenttia vastanneista pitää Cargotecia eettisesti toimivana yrityksenä (2018: 80).

Cargotec havaitsi MacGregor liiketoiminta-alueeseen liittyvän epäillyn talousrikoksen ja teki omien selvitysten perusteella tutkintapyynnön viranomaisille. Suomen keskusrikospoliisi tiedotti kesäkuussa 2019 aloittaneensa

MacGregor-liiketoiminta-aluetta koskevan esitutkinnaan liittyen epäilyyn törkeään petokseen. Cargotecilla on nollatoleranssi väärinkäytöksiin, ja se tukee kaikin tavoin viranomaisia tapauksen tutkinnassa. MacGregorin tai Cargotecin toiminnassa ei epäillä rikosta. Johtuen esitutkinnaan keskeneräisyydestä, asiasta ei tiedoteta tällä hetkellä enempää.

### Muihin kuin taloudellisiin tietoihin liittyvien rikkomusten raportointi

Cargotecin Speak-Up-ilmoituskanava on ulkopuolisen tahon ylläpitämä ilmoituskanava, jonka kautta voi ilmoittaa mahdollisesta eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta. Ilmoituksen voi tehdä nimettömänä, ja järjestelmää voivat käyttää sekä työntekijät että yrityksen ulkopuoliset henkilöt. Tämän lisäksi Eettisyys ja säännöstenmukaisuus -toiminnon jäsenet saavat suoria raportteja esimiehiltä ja linjaorganisaatiosta. Kaikki ilmoitetut tapaukset käsitellään luottamuksellisesti ja tutkitaan eettisiin toimintaohjeisiin liittyvän toimintaprosessin mukaisesti. Mahdollisista kurinpito- ja korjaustoimista vastaa eettisten toimintaohjeiden seurantaryhmä, joka toimii osana Cargotecin johtoryhmää.

Vuonna 2019 eettisten toimintaohjeiden seurantaryhmä käsitteli 40 ilmoitusta (2018: 55). Näistä suurin osa liittyi työsuhteisiin tai sopimattomaan käytökseen. Muutamat tapaukset saivat aikaan tarpeen kehittää sisäisiä prosesseja ja valvontaa, ja eräiden osalta päädyttiin varoituksiin ja irtisanomisiin. Kolmansia osapuolia koskevissa eettisiin toimintaohjeisiin liittyvissä kysymyksissä toteutettiin korjaavia toimenpiteitä kolmansien osapuolten kanssa, ja joitakin yhteistyösopimuksia lopetettiin.

### Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Cargotecin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, että riskienhallinta on riittävää ja asianmukaista ja että taloudellinen ja muu tuotettu informaatio on luotettavaa. Cargotecin sisäinen valvonta pohjautuu yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin (Code of Conduct) ja sisäisiin kontroleihin, joita taloudellisen raportointiprosessin osalta tukevat ohjesäännöt, muut

ohjeistukset sekä sisäinen taloudellinen raportointiprosessi ja viestintä. Hallituksen hyväksymässä Cargotecin sisäistä valvontaa koskevassa ohjesäännössä (Internal control policy) määritellään valvonnan periaatteet, menetelmät ja vastuut.

Kuten kaiken muunkin toiminnan osalta, myös taloudellisessa raportoinnissa sisäisen valvonnan vastuu on jaettu Cargotecissa kolmelle tasolle. Ensimmäisessä sisäisestä valvonnasta on vastuussa linjaajohto. Sitä tukevat konsernin tukitoiminnot, jotka laativat koko konsernia koskevat ohjeistukset ja valvovat riskien hallintaa. Kolmannen tason sisäisestä valvonnasta muodostavat sisäinen ja ulkoinen tarkastus, joiden tehtävänä on varmistaa, että kaksi ensimmäistä tasoa toimivat tehokkaasti.

Cargotecin sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen toiminto, joka tuottaa arviointi-, varmistus- ja konsultointipalveluita ja jonka tavoitteena on tuottaa lisäarvoa Cargotecille ja sen liiketoiminnoille. Sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa tarjoamalla järjestelmällisen lähestymistavan johtamis- ja hallinto- sekä riskienhallinta- ja valvontaprosessien tuloksellisuuden arviointiin ja parantamiseen. Riippumattomuuden varmistamiseksi sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi toiminnastaan hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle sekä hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle. Sisäinen tarkastus laatii joustavan riskeihin perustuvan tarkastussuunnitelman, jonka tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta hyväksyy.

Hallituksen hyväksymässä ja yhtiön arvoihin pohjautuvassa riskienhallinnan ohjesäännössä (Risk management policy) määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet ja vastuut. Keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, yhtiön hyväksymän riskitason määrittelemiseksi, riskien arvioimiseksi ja käsittelemiseksi sekä riskien toteutuessa niiden tehokkaaksi hoitamiseksi. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta ja raportoivat edelleen hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle. Cargotecin riskienhallinta on hajautettu yksiköihin

ja konsernin tukitoimintoihin, jotka määrittelevät riskienhallinnan vastuulliset tahot ja vastaavat riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen, ja niistä raportoidaan säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle.

Cargotecin kannalta tärkeimmät strategiset riskit liittyvät markkinoiden kehitykseen, markkinarakenteen muutoksiin sekä strategian tehokkaaseen täytäntöönpanoon. Toiminnalliset riskit liittyvät häiriöihin toimitusketjussa, lainmukaisuuteen, eettiseen toimintatapaan, sopimuksiin sekä tietoturvaan ja tuotevastuusiin. Cargotec kiinnittää jatkuvasti huomiota henkilöstöön, asiakkaisiin ja kolmansiin osapuoliin liittyviin terveys-, turvallisuus- ja ympäristöriskeihin.

### Johtoryhmä

Cargotecin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2019 toimitusjohtaja Mika Vehviläinen, talous- ja rahoitusjohtaja Mikko Puolakka, henkilöstöjohtaja Mikko Pelkonen, strategiajohtaja Mikael Laine, tietohallintojohtaja Soili Mäkinen, lakiasiaintohtaja Outi Aaltonen, viestintäjohtaja Carina Geber-Teir, Kalmar Automation Solutions -yksikön johtaja Antti Kaunonen, Kalmar Mobile Solutions -yksikön johtaja Stefan Lampa, Hiabin johtaja Scott Phillips ja MacGregorin johtaja Michel van Roozendaal.

Cargotec tiedotti 25.4.2019 yksinkertaistavansa johtamisrakennettaan yhdistämällä johtoryhmänsä ja laajennetun johtoryhmänsä uudeksi Cargotecin johtoryhmäksi. 25.4.2019 alkaen myös aiemman laajennetun johtoryhmän jäsenet lakiasiaintohtaja Outi Aaltonen ja viestintäjohtaja Carina Geber-Teir kuuluvat Cargotecin johtoryhmään.

Cargotec tiedotti 7.3.2019, että parantaakseen Kalmarin kasvumahdollisuuksia Cargotec uudelleenorganisoisi sen toiminnot 1. huhtikuuta 2019 alkaen kolmeksi strategiseksi liiketoimintayksiköksi: Kalmar Mobile Solutions, Kalmar Automation Solutions ja Navis. Cargotecin taloudellinen raportointi säilyy ennallaan, perustuen kolmeen liiketoiminta-

alueeseen Kalmar, Hiab ja MacGregor. Stefan Lampa (s. 1964) on nimitetty Kalmar Mobile Solutions -yksikön johtajaksi ja Cargotecin johtoryhmän jäseneksi. Aikaisempi Kalmar-liiketoiminta-alueen johtaja Antti Kaunonen on nimitetty Kalmar Automation Solutions -yksikön johtajaksi, ja hän jatkaa johtoryhmän jäsenenä. Naviksen johtajana jatkaa Benoit de la Tour.

## Raportointisegmentit

### Kalmar

Kalmarin saadut tilaukset vuonna 2019 laskivat 7 prosenttia ja olivat 1 776 (1 919) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein saadut tilaukset laskivat 9 prosenttia. Kalmarin tilauskanta kasvoi 4 prosenttia vuoden 2018 lopusta, ja vuoden 2019 lopussa se oli 1 049 (31.12.2018: 1 012) miljoonaa euroa.

Kalmarin vuoden 2019 liikevaihto kasvoi 6 prosenttia vertailukaudesta ja oli 1 723 (1 618) miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 3 prosenttia ja oli 464 (449) miljoonaa euroa, mikä edusti 27 (28) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 3 prosenttia. Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 15 prosenttia ja oli 169 (147) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 11 prosenttia.

Kalmarin vuoden 2019 liikevoitto oli 154,4 (138,1) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -7,4 (-5,4) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 161,8 (143,6) miljoonaa euroa eli 9,4 (8,9) prosenttia liikevaihdosta. Kalmarin vertailukelpoinen liikevoitto parani liikevaihdon kasvun myötä.

### Hiab

Hiabin vuoden 2019 saadut tilaukset kasvoivat 4 prosenttia vertailukaudesta 1 310 (1 259) miljoonaa euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein saadut tilaukset kasvoivat 2 prosenttia. Hiabin tilauskanta laski 10 prosenttia vuoden 2018 lopusta, ja vuoden 2019 lopussa se oli 406 (31.12.2018: 453) miljoonaa euroa.

Hiabin vuoden 2019 liikevaihto kasvoi 18 prosenttia 1 350 (1 149) miljoonaa euroon. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 11 prosenttia 343 (309) miljoonaa euroon ja oli 25 (27) prosenttia liikevaihdosta.

Hiabin vuoden 2019 liikevoitto kasvoi vertailukaudesta ja oli 159,3 (133,8) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -10,9 (-0,7) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 170,2 (134,5) miljoonaa euroa eli 12,6 (11,7) prosenttia liikevaihdosta. Hiabin vertailukelpoinen liikevoitto parani liikevaihdon kasvun myötä.

### MacGregor

MacGregorin vuoden 2019 saadut tilaukset kasvoivat 9 prosenttia vertailukaudesta 630 (580) miljoonaa euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein saadut tilaukset kasvoivat 9 prosenttia ja ilman TTS:n osuutta yhden prosentin. MacGregorin tilauskanta kasvoi 20 prosenttia vuoden 2018 lopusta, ja vuoden 2019 lopussa se oli 633 (31.12.2018: 530) miljoonaa euroa. Ilman TTS:n osuutta tilauskanta laski 8 prosenttia. Tilaukannasta noin kolme neljännestä liittyy kauppalaivoihin ja noin yksi neljännes offshore-aluksiin.

Vuoden 2019 liikevaihto kasvoi 14 prosenttia vertailukaudesta 611 (538) miljoonaa euroon. Liikevaihto ilman TTS:n osuutta kasvoi 4 prosenttia. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 15 prosenttia 255 (222) miljoonaa euroon ja oli 42 (41) prosenttia liikevaihdosta. Ilman TTS:n osuutta huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 4 prosenttia.

MacGregorin vuoden 2019 liikevoitto oli -83,3 (-4,2) miljoonaa euroa ja liikevoitto ilman TTS:n osuutta -82,0 miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -55,1 (-2,6) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoinen liikevoitto oli -28,2 (-1,6) miljoonaa euroa eli -4,6 (-0,3) prosenttia liikevaihdosta. MacGregorin vertailukelpoisen liikevoiton laskun taustalla olivat kustannuslylykset tietyissä offshore-projekteissa, liiketoiminnan alhainen kapasiteetin käyttöaste sekä laskeneet myyntikatteet. Liiketoiminnan vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on tarkempi kuvaus konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4,

Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

## Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti 19.3.2019 vuoden 2018 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Yhtiökokous vahvisti osingoksi 1,09 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,10 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osinko päätettiin maksaa kahdessa erässä, maaliskuussa 0,55 euroa osakkeelta ja loput lokakuussa 2019. Ensimmäisen erän osinko maksettiin 28.3.2019 ja toisen erän osinko 10.10.2019.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 6 400 000 omaa osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 448 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä, ja se kumoaa aikaisemman valtuutuksen. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja optio-oikeuksien sekä muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä, ja se kumoaa aikaisemman valtuutuksen.

Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin yhdeksän jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen Jorma Eloranta, Tapio Hakakari, Ilkka Herlin, Peter Immonen, Teresa Kemppi-Vasama, Johanna Lamminen, Kaisa Olkkonen, Teuvo Salminen ja Heikki Soljama. Yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n Cargotecin tilintarkastajaksi. Tilintarkastajien palkkiot päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Cargotec julkisti yhtiökokouksen päätöksistä ja hallituksen järjestäytymiskokouksesta pörsstitiedotteet 19.3.2019. Pörsstitiedotteet ja hallituksen jäsenten esittely ovat



luettavissa Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi).

### Hallituksen järjestäytyminen

Cargotec Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa valittu hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 19.3.2019 Ilkka Herlinin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana ja Tapio Hakakaran varapuheenjohtajana. Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajat ja jäsenet tarkastus- ja riskienhallintavaliokuntaan sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan. Hallituksen sihteerinä jatkoi Cargotecin lakiasiaintohtaja Outi Aaltonen.

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäseniksi valittiin Ilkka Herlin, Kaisa Olkkonen ja Teuvo Salminen. Valiokunnan puheenjohtajana jatkoi Teuvo Salminen.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Jorma Eloranta, Tapio Hakakari, Ilkka Herlin ja Peter Immonen. Valiokunnan puheenjohtajana jatkoi Ilkka Herlin.

Hallitus päätti jatkaa käytäntöä, että jäsenten on säilytettävä hallituspalkkioina saamansa Cargotecin osakkeet omistuksessaan kahden vuoden ajan palkkion maksamisesta.

### Hallituksen valtuutukset

Cargotec Oyj:n 19.3.2019 Helsingissä pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 6 400 000 omaa osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 448 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä, ja se kumoaa aikaisemman valtuutuksen.

Cargotec Oyj:n 19.3.2019 Helsingissä pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja optio-oikeuksien sekä muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavin ehdoin: Valtuutuksen nojalla

voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 952 000 A-sarjan osaketta ja 5 448 000 B-sarjan osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua suunnatusti eli osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen edellyttäen, että sille on painava taloudellinen syy. Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

### Osakkeet ja kaupankäynti

#### Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Cargotec Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2019 lopussa 64 304 880 euroa. B-sarjan osakkeiden määrä oli 55 182 079 kappaletta ja A-sarjan osakkeiden määrä 9 526 089 kappaletta.

Hallitus päätti 19.3.2019 suunnatusta maksuttomasta osakeannista Cargotecin osakepohjaisten kannustinohjelmien palkkioiden maksamista varten. Osakepalkkiot koskevat Cargotecin vuonna 2016 perustettua osakepohjaista kannustinohjelmaa, tähän sisältyvää rajoitettujen osakkeiden ohjelman 2016–2018 allokaatiota vuodelle 2018 sekä vuonna 2017 perustetun osakepohjaisen kannustinohjelman ansaintajaksoa 2017–2018.

Osakeannissa luovutettiin vastikkeetta osakepohjaisten kannustinohjelmien ehtojen mukaisesti 115 275 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta ohjelmiin kuuluville avainhenkilöille.

Ohjelmien perustamisesta ja niiden keskeisistä ehdoista on kerrottu 10.2.2016 ja 8.2.2017 julkaistuissa prössitiedotteissa.

Osakkeiden luovuttaminen perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 19.3.2019 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää enintään 952 000 A-sarjan osakkeen ja 5 448 000 B-sarjan osakkeen luovuttamisesta.

Cargotec osti tammikuussa 2019 yhteensä 40 000 B-sarjan osaketta 20.3.2018 kokoontuneen yhtiökokouksen myöntämään valtuutukseen perustuen kokonaishintaan 1 116 632,00 euroa. Osakkeet ostettiin yhtiön osakepalkkio-ohjelmien palkkioiden maksuun.

Vuoden 2019 lopussa Cargotecin hallussa oli 304 328 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 0,47 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä ja 0,20 prosenttia osakkeiden yhteisäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli vuoden 2019 lopussa 54 877 751.

Osakemääristä, osakkeenomistajista, markkina-arvosta ja kaupankäynnistä on tarkempia tietoja tilinpäätöksen osiossa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

### Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Cargotec Oyj:n hallitus on helmikuussa 2019 päättänyt ansaintakriteerit osakepalkkio-ohjelmalle koskien vuotta 2019. Hallituksen vuonna 2017 hyväksymässä osakepalkkio-ohjelmassa on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2017–2018, 2018–2019 ja 2019–2020. Kukin ansaintajakso sisältää kaksi yhden kalenterivuoden mittaista mittausjaksoa. Hallitus päättää vuosittain ansaintakriteerit eri mittausjaksoille.

Vuonna 2018 alkaneella 2018–2019 ansaintajaksoilla ohjelman mahdollinen palkkio mittausjaksolta 2019 perustuu liiketoiminta-alueiden Kalmarin, Hiabin ja MacGregorin avainhenkilöillä kunkin liiketoiminta-alueen vertailukelpoiseen liikevoittoon ja Navis-ohjelmistodivisioonan avainhenkilöillä Naviksen liikevaihtoon. Konsernihallinnon avainhenkilöille ansaintakriteerinä on Cargotec-konsernin vertailukelpoinen liikevoitto. Ansaintajakson päättymisen jälkeen hallitus vahvistaa mittausjaksoilta 2018 ja 2019 ansaittujen palkkioiden kumulatiivisen yhteismäärän, ja mahdollinen palkkio ansaintajaksoilta 2018–2019 maksetaan vuonna 2020 osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimosuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille

asetetun noin yhden vuoden mittaisen omistus- ja arvonluontijakson aikana.

Ohjelman kohderyhmään uudella ansaintajaksolla 2019–2020 kuuluu noin 150 avainhenkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Kannustinojelma tukee huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnan kasvun vauhdittamista Cargotecin strategian mukaisesti. Mahdollinen palkkio mittausjaksolta 2019 perustuu liiketoiminta-alueiden Kalmarin, Hiabin ja MacGregorin avainhenkilöillä kunkin liiketoiminta-alueen huolto liiketoiminnan vertailukelpoiseen bruttokatteeseen ja Navis-ohjelmistodivisioonan avainhenkilöillä Naviksen liikevaihtoon ja liikevaihtoon ilman TOS-liiketoimintaa. Konsernihallinnon avainhenkilöille ansaintakriteerinä on Cargotec-konsernin huolto liiketoiminnan bruttokate. Ansaintajaksolta 2019–2020 maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 294 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta. Lisäksi palkkioihin kuuluu rahaosuus, jolla pyritään kattamaan avainhenkilöille palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Cargotec Oyj:n hallitus on helmikuussa 2019 päättänyt myös uudesta rajoitettujen osakkeiden ohjelmasta vuodelle 2019. Osana kokonaiskompensaatiota rajoitettuja osakkeita voidaan myöntää valikoiduille avainhenkilöille rekrytointi- ja sitouttamistarkoituksessa vuonna 2019. Osakkeiden rajoitusjakso kestää maaliskuun 2021 loppuun asti. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 27 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta. Lisäksi palkkioihin kuuluu rahaosuus, jolla pyritään kattamaan avainhenkilöille palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Cargotec Oyj:n hallitus on helmikuussa 2019 päättänyt myös uudesta matching-osakepalkkio- ohjelman perustamisesta konsernin johdolle. Ohjelman tarkoituksena on yhdistää omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä ja edelleen vahvistaa omistajalähtöisyyttä kannustamalla johtoa sijoittamaan henkilökohtaisesti yhtiön osakkeisiin. Osakepalkkio-ohjelma on suunnattu yhteensä enintään seitsemälle yhtiön johtajalle, mukaan lukien toimitusjohtaja. Ohjelman perustamisesta ja sen keskeisistä

ehtoista on kerrottu tarkemmin 20.2.2019 julkaistulla pörssitiedotteella.

Osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on tarkempi kuvaus konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.2, Osakeperusteiset maksut.

#### **Markkina-arvo ja kaupankäynti**

B-sarjan osakkeiden markkina-arvo vuoden 2019 lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 1 660 (1 464) miljoonaa euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen katsauskauden viimeisen kaupankäyntipäivän keskikurssiin, oli katsauskauden lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita 1 950 (1 720) miljoonaa euroa.

B-sarjan osakkeen päätöskurssi vuoden 2019 viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 30,24 (26,72) euroa ja tilikauden vaihdolla painotettu keskikurssi 31,09 (41,28) euroa Nasdaq Helsingissä. Katsauskauden ylin kurssi oli 38,48 (51,30) euroa ja alin 24,12 (26,46) euroa. B-sarjan osakkeita vaihdettiin katsauskauden aikana Nasdaq Helsingissä 29 (34) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi 892 (1 382) miljoonan euron vaihtoa. Lisäksi B-sarjan osakkeita vaihdettiin Fidessan mukaan useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla, kuten Cboe BXE:ssä ja Cboe APA:ssa, yhteensä 40 (47) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi 1 266 (1 945) miljoonan euron vaihtoa.

#### **Lainat, vastuut ja vastuusitoumukset yhtiön lähipiiriin kuuluville**

Cargotecilla ei ollut lainoja, vastuuta ja vastuusitoumuksia yhtiön lähipiiriin kuuluville henkilöille eikä heidän lähipiirilleen 31.12.2019.

#### **Hallitus ja toimitusjohtaja**

Yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta ja heidän palkkioistaan sekä yhtiöjärjestyksen muutoksesta päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista.

#### **Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät**

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Cargotecin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Globaalin talouskasvun hidastuminen voisi alentaa konttiliikenteen kasvuvauhtia. Koronaviruksella voi olla suoria tai epäsuoria vaikutuksia maailmankauppaan, sekä Cargotecin lastinkäsittelyratkaisujen kysyntään ja toimituksiin. Projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuuriskejä. Lisäksi toimitusketjussa olevat mahdolliset pullonkaulat saattavat viivästyttää toimituksia ja vaikuttaa liikevaihtoon ja tulokseen negatiivisesti. Myös ammattitaitoisen työvoiman saatavuuteen ja pysyvyyteen liittyvät haasteet voivat vaikuttaa operatiiviseen suorituskykyyn negatiivisesti. Poliittinen epävarmuus ja kauppasota voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Cargotecin ratkaisujen kysyntään. Hiabin kysyntään vaikuttaa rakentamismarkkinan kehitys. Hiabin tilauksista merkittävä osa tulee Yhdysvaltojen markkinoilta. Olemassa olevan tilauskannan kassavirtojen suojaamisesta huolimatta Yhdysvaltain dollarin heikentyminen pidemmällä aikavälillä voi heikentää Hiabin tulosta.

MacGregorin markkinatilanteen kehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta. Kauppalaivamarkkinoilla vallitsevan ylitarjonnan tasapainottumisen arvioidaan vievän aikaa, sillä kapasiteetti kasvaa edelleen samaan aikaan, kun kysynnän ennakkoidaan vahvistuvan hyvin maltillisesti. Laivojen päästöihin liittyvä sääntelyn tiukentuminen voi lyhyellä aikavälillä rajoittaa uusia investointeja. Öljyn hintakehitykseen liittyvä epävarmuus on johtanut öljyteollisuuden investointien voimakkaaseen vähentymiseen ja aiheuttanut ylitarjontaa offshore-markkinoilla, joka näkyy vähentyneinä offshore-alusinvestointeina. Molempien markkinoiden samanaikainen heikkous vaikuttaa kielteisesti niin telakoiden, laivanomistajien kuin operaattoreiden taloudelliseen tilanteeseen. Haastavassa markkinatilanteessa asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan. Joissakin tapauksissa asiakkaiden taloudellinen tilanne voi heikentyä merkittävästi tai jopa johtaa asiakkaan maksukyvyttömyyteen.

Cargotec on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä ja vaateissa. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta.

Cargotecin tekemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon sekä avainhenkilöihin liittyen.

Cargotecin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Cargotec on lisännyt panostuksia liiketoiminnan eettisyyden varmistamiseen, ja osana tätä työtä sisäisiä prosesseja kehitetään edelleen.

Riskejä on kuvattu myös Cargotecin internet-sivuilla [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi), osiossa Sijoittajat > Hallinnointi > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta.

### Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2019 oli 911 141 801,43 euroa, johon sisältyy tilikauden tulos -233 978 800,57 euroa. Hallitus ehdottaa 17.3.2020 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,19 euroa kutakin 9 526 089 A-sarjan ja 1,20 euroa kutakin 54 877 751 ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 77 189 347,11 euroa. Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat, 833 952 454,32 euroa, jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä, maaliskuussa ja lokakuussa 2020. Ensimmäinen erä 0,60 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 0,60 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 19.03.2020 merkittynä yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että tämän erän osinko maksetaan 26.03.2020.

Toinen erä 0,59 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 0,60 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden maksetaan lokakuussa 2020. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on

osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä yhtiön osakasluetteloon. Hallitus vahvistaa 29.09.2020 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Suomalaisen arvo-osuusjärjestelmän nykyisten sääntöjen mukaisesti osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 01.10.2020 ja osingon maksupäivä 08.10.2020.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

### Vuoden 2020 näkymät

Cargotec arvioi vuoden 2020 vertailukelpoisen liikevoiton paranevan vuodesta 2019 (264 miljoonaa euroa).

### Varsinainen yhtiökokous 2020

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 17.3.2020 klo 13 alkaen Marina Congress Centerissä Helsingissä.

Helsingissä 5.2.2020  
Cargotec Oyj  
Hallitus



## Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12. 2019	%	1.1.–31.12. 2018	%
<b>Liikevaihto</b>	2.1, 2.2	3 683,4		3 303,5	
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-2 810,3		-2 489,3	
<b>Bruttokate</b>		<b>873,1</b>	<b>23,7</b>	<b>814,2</b>	<b>24,6</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3	33,5		44,8	
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-238,4		-234,4	
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-105,6		-94,7	
Hallinnon kulut		-269,3		-252,9	
Uudelleenjärjestelykulut	2.4	-80,1		-53,8	
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-33,8		-35,4	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	7.2	0,6		2,3	
<b>Liikevoitto</b>	2.1, 2.3, 2.4, 3.1, 6.4	<b>180,0</b>	<b>4,9</b>	<b>190,0</b>	<b>5,8</b>
Rahoitustuotot	2.5	4,0		3,4	
Rahoituskulut	2.5	-38,1		-32,2	
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>145,9</b>	<b>4,0</b>	<b>161,1</b>	<b>4,9</b>
Tuloverot	4.1	-56,5		-53,1	
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>89,4</b>	<b>2,4</b>	<b>108,0</b>	<b>3,3</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön omistajille		89,4		107,0	
Määräysvallattomille omistajille		0,0		1,1	
<b>Yhteensä</b>		<b>89,4</b>		<b>108,0</b>	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:</b>					
Osakekohtainen tulos, EUR	2.6	1,39		1,66	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR		1,39		1,65	

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12. 2019	1.1.–31.12. 2018
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>89,4</b>	<b>108,0</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuusperusteisista järjestelyistä	3.4	-13,9	-2,1
Verot eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	4.1	2,8	-0,1
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		2,6	-31,2
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		3,9	11,5
Muuntoerot		11,1	-13,0
Verot eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	4.1	-2,1	4,0
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>		<b>4,5</b>	<b>-30,8</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>93,8</b>	<b>77,3</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		93,7	76,2
Määräysvallattomille omistajille		0,2	1,0
<b>Yhteensä</b>		<b>93,8</b>	<b>77,3</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Konsernitase

MEUR	Liite	31.12.2019	31.12.2018
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	6.1	1 058,5	970,9
Muut aineettomat hyödykkeet	6.2	296,1	278,6
Aineelliset hyödykkeet	6.3	489,7	308,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	7.2	120,8	99,8
Osakesijoitukset	8.2	0,3	0,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	29,1	36,0
Laskennalliset verosaamiset	4.2	131,2	137,3
Muut korottomat saamiset	5.3, 8.2	10,3	9,5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 136,0</b>	<b>1 841,1</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	5.2	713,0	688,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	1,3	1,8
Tuloverosaamiset		24,1	56,0
Johdannaisvarat	8.2, 8.5	8,5	17,4
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	2.2, 5.3, 8.2	924,3	822,5
Rahavarat*	8.2, 8.3	420,2	256,3
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 091,4</b>	<b>1 842,8</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>4 227,4</b>	<b>3 683,9</b>

\* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

MEUR	Liite	31.12.2019	31.12.2018
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		64,3	64,3
Ylikurssirahasto		98,0	98,0
Muuntoerot		-33,2	-44,2
Arvonmuutosrahasto		-9,1	-13,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		57,4	58,5
Kertyneet voittovarot		1 247,1	1 262,5
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	3.2, 8.6	<b>1 424,5</b>	<b>1 425,6</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		2,8	3,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 427,3</b>	<b>1 428,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat*	8.2, 8.4, 9.1	953,3	717,1
Laskennalliset verovelat	4.2	39,1	28,1
Eläkevelvoitteet	3.4	110,4	92,3
Varaukset	5.5	7,0	10,7
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	66,0	58,6
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 175,8</b>	<b>906,8</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*	8.2, 8.4, 9.1	233,0	168,4
Muut korolliset velat*	8.2, 8.4	38,1	44,5
Varaukset	5.5	114,3	86,7
Saadut ennakot	2.2	306,3	190,3
Tuloverovelat		21,1	39,6
Johdannaisvelat	8.2, 8.5	11,8	5,8
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4, 8.2	899,8	813,5
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 624,3</b>	<b>1 348,6</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>4 227,4</b>	<b>3 683,9</b>

\* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

### Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

MEUR	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>		64,3	98,0	-44,2	-13,5	58,5	1 262,5	1 425,6	3,0	1 428,5
IFRS 16, siirtymähetken vaikutus*							-9,9	-9,9	0,0	-9,9
IFRIC 23, siirtymähetken vaikutus*							-14,6	-14,6		-14,6
<b>Oikaistu oma pääoma 1.1.2019</b>		64,3	98,0	-44,2	-13,5	58,5	1 237,9	1 401,0	3,0	1 404,0
Tilikauden tulos							89,4	89,4	0,0	89,4
Rahavirran suojaukset					4,3			4,3	0,0	4,4
Muuntoerot				11,0				11,0	0,1	11,1
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	3.4, 4.1						-11,0	-11,0		-11,0
<b>Tilikauden laaja tulos**</b>		-	-	11,0	4,3	-	78,3	93,7	0,2	93,8
Voitonjako	8.6						-70,7	-70,7	-0,3	-71,0
Omien osakkeiden hankinta						-1,1		-1,1		-1,1
Osakeperusteiset palkkiot**	3.2						1,6	1,6		1,6
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>		-	-	-	-	-1,1	-69,1	-70,2	-0,3	-70,5
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa								-	0,0	0,0
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>		64,3	98,0	-33,2	-9,1	57,4	1 247,1	1 424,5	2,8	1 427,3

\* Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 1.1, Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, ja 9.4, Uusien ja muuttuneiden IFRS-standardien ja -tulkintojen käyttöönoton vaikutukset konsernitilinpäätökseen.

\*\* Netto verojen jälkeen.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

MEUR	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2018</b>		64,3	98,0	-31,2	2,1	69,0	1 226,5	1 428,7	2,3	1 431,0
Tilikauden tulos							107,0	107,0	1,1	108,0
Rahavirran suojaukset					-15,6			-15,6	0,0	-15,6
Muuntoerot				-13,0				-13,0	0,0	-13,0
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	3.4, 4.1						-2,2	-2,2		-2,2
<b>Tilikauden laaja tulos*</b>		-	-	-13,0	-15,6	-	104,8	76,2	1,0	77,3
Voitonjako	8.6						-67,6	-67,6	-0,4	-68,0
Omien osakkeiden hankinta						-10,5		-10,5		-10,5
Osakeperusteiset palkkiot*	3.2						-1,2	-1,2		-1,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>		-	-	-	-	-10,5	-68,9	-79,4	-0,4	-79,8
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa								-	0,0	0,0
<b>Oma pääoma 31.12.2018</b>		64,3	98,0	-44,2	-13,5	58,5	1 262,5	1 425,6	3,0	1 428,5

\* Netto verojen jälkeen.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>			
Tilikauden tulos		89,4	108,0
Poistot ja arvonalentumiset	6.4	133,8	77,2
Rahoituserät	2.5	34,1	28,9
Verot	4.1	56,5	53,1
Saamisten muutos		-69,6	-54,8
Velkojen muutos		106,5	-49,6
Vaihto-omaisuuden muutos		13,5	-54,3
Muut oikaisut		-3,2	17,3
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>361,1</b>	<b>125,8</b>
Saadut korot		5,3	3,1
Maksetut korot		-29,4	-18,6
Saadut osingot		-	14,0
Muut rahoituserät		14,5	-23,0
Maksetut tuloverot		-48,1	-61,0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>303,5</b>	<b>40,2</b>
<b>Investointien nettorahavirta</b>			
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	7.1	-109,5	-70,7
Yritysmyyntit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	7.1	0,3	-15,5
Investoinnit osakkuus- ja yhteisyrityksiin	7.2	-	-0,5
Käyttöomaisuusinvestoinnit	6.2, 6.3	-68,5	-71,5
Käyttöomaisuuden myynnit	2.3, 6.2, 6.3	20,8	19,1
Investointien nettorahavirta, muut erät		6,2	1,8
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-150,6</b>	<b>-137,3</b>

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>			
Omien osakkeiden hankinta		-2,2	-9,4
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	8.4	-45,5	-1,3
Pitkäaikaisten lainojen nostot	8.4	298,1	199,5
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-168,3	-83,7
Lyhytaikaisten lainojen nostot	8.4	271,6	3,4
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-257,8	-2,6
Voitonjako	8.6	-71,0	-68,0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>24,9</b>	<b>37,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		<b>177,8</b>	<b>-59,3</b>
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit 1.1.	8.3	225,5	284,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		6,6	0,1
<b>Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit 31.12.</b>		<b>409,8</b>	<b>225,5</b>
Käytetyt pankkitililimiitit 31.12.	8.3	10,4	30,8
<b>Rahavarat 31.12.</b>		<b>420,2</b>	<b>256,3</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 1. Laatumisperusteet

1.1 Konsernitilinpäätöksen laatumisperiaatteet .....	21
1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset .....	30

### 2. Taloudellinen kehitys

2.1 Segmentti-informaatio .....	32
2.2 Myyntituotot .....	36
2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut .....	37
2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät .....	38
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut .....	40
2.6 Osakekohtainen tulos .....	40

### 3. Työsuhde-etuudet

3.1 Henkilöstökulut .....	41
3.2 Osakeperusteiset maksut .....	41
3.3 Johdon palkitseminen .....	43
3.4 Eläkevelvoitteet .....	44

### 4. Tuloverot

4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma .....	47
4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat .....	48

### 5. Nettokäyttöpääoma

5.1 Nettokäyttöpääoma .....	50
5.2 Vaihto-omaisuus .....	50
5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset .....	50
5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat .....	52
5.5 Varaukset .....	52

### 6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

6.1 Liikearvo .....	53
6.2 Muut aineettomat hyödykkeet .....	54
6.3 Aineelliset hyödykkeet .....	56
6.4 Poistot ja arvonalentumiset .....	57

### 7. Konsernin rakenne

7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit .....	58
7.2 Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt .....	61
7.3 Tytäryhtiöt .....	66

### 8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit

8.1 Rahoitusriskien hallinta .....	68
8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin .....	75
8.3 Rahavarat .....	76
8.4 Korolliset velat .....	76
8.5 Johdannaispimukset .....	78
8.6 Oma pääoma .....	78

### 9. Muut liitetiedot

9.1 Vuokrasopimukset .....	79
9.2 Vastuut .....	81
9.3 Lähipiiritapahtumat .....	82
9.4 Uusien ja muuttuneiden IFRS-standardien ja -tulkintojen käyttöönoton vaikutukset konsernitilinpäätökseen .....	82

# 1. LAATIMISPERUSTEET

## 1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Perustiedot

Cargotec Oyj (1927402-8) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Porkkalankatu 5, 00180 Helsinki. Cargotec Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Cargotec-konsernin (jäljempänä Cargotec tai konserni). Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.6.2005 lähtien.

Cargotec on maailman johtava lastinkäsittelyratkaisujen toimittaja, jonka kolme liiketoiminta-alueetta Kalmar, Hiab ja MacGregor tunnetaan johtavista lastin- ja kuormankäsittelyalan ratkaisuistaan ympäri maailman. Niiden maailmanlaajuiset verkostot toimivat lähellä asiakkaita ja kattavat huoltopalvelut takaavat jatkuvan, luotettavan ja ympäristöstävällisen toiminnan asiakkaiden tarpeiden mukaisesti.

Kalmarin lastinkäsittelylaite-, automaatio-, ohjelmisto- ja huoltopalveluita käytetään satamissa, terminaaleissa, jakelukeskuksissa ja teollisuudessa. Hiab tarjoaa kuormankäsittelylaitteita ja niihin liittyviä palveluita ja varaosia erilaisiin maajetun- ja jakelutarpeisiin. MacGregor tarjoaa arvoa tuottavia palveluita ja ratkaisuja lastinkäsittelyyn, laivan toimintaan, offshore-kuormankäsittelyyn, öljyn ja nesteytetyn maakaasun kuljetukseen sekä offshore-kiinnitykseen.

Cargotec Oyj:n hallitus on kokouksessaan 5.2.2020 hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavilla internetosoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi) tai osoitteesta Cargotec Oyj, Sijoittajasuhteet, PL 61, 00501 Helsinki.

### Laatimisperusta ja uudet laskentastandardit vuonna 2019

Cargotec Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2019 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen lukuun ottamatta tiettyjä rahoitusinstrumenttiluokkia, osakeperusteisiin etuuksiin liittyviä rahana maksettavia osuuksia sekä etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin sijoitettuja varoja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laatimisperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovasta.

Cargotec on soveltanut 1.1.2019 alkaen seuraavia uusia standardeja ja standardimuutoksia:

IFRS 16, Vuokrasopimukset, otettiin käyttöön soveltamalla mukautettua takautuvaa siirtymämallia. IFRS 16:n käyttöönoton yhteydessä suurin osa Cargotecin vuonna 2018 raportoimista taseen ulkopuolisista operatiivisista vuokrasopimuksista muuttui käsittelyltään taseelle kirjattaviksi vuokrasopimuksiksi. Käyttöönottoon liittyvien siirtymäoikaisujen nettovaikutus vähensi kertyneitä voittovaroja 9,9 miljoonaa euroa perustuen korollisten velkojen kasvuun 178,1 miljoonalla eurolla, aineellisten omaisuuserien kasvuun 163,9 miljoonalla eurolla, laskennallisten verosaamisten kasvuun 3,1 miljoonalla eurolla, ja korottomien velkojen pienentymiseen 1,1 miljoonalla eurolla. Vuokrasopimusvelan nykyarvon määrittämiseen käytetty painotettu keskikorko siirtymähetkellä oli 4,3 %.

MEUR	Vuokrasopimusvelan täsmäytys- laskelma IFRS 16 -siirtymässä
Vuokravastuu käyttöleasingsopimuksista 31.12.2018	203,2
joista taseen ulkopuolisia vuokravastuita 1.1.2019	-1,5
Lisäykset IFRS 16 -siirtymässä 1.1.2019	6,7
Bruttovastuu uusiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyen 1.1.2019	208,4
Siirtymässä käytetty painotettu keskikorko	4,3 %
Taseelle kirjattavan vuokrasopimusvelan kasvu 1.1.2019	178,1
Rahoitusleasingvelka 31.12.2018	18,5
Taseelle kirjatut vuokrasopimusvelat 1.1.2019	196,6

IFRIC 23, Epävarmuus tuloverojen käsittelyssä, otettiin käyttöön ei-takautuvasti tulkinnan sallimia siirtymähelpotuksia soveltaen. Tulkinta selvittää, kuinka IAS 12:n, Tuloverot, kirjaamiseen ja arvostamiseen liittyviä vaatimuksia sovelletaan tilanteessa, jossa tuloverojen käsittelyyn liittyy epävarmuutta. Tulkinta antaa ohjeistusta siihen, arvioidaanko epävarmoja veropositioita erikseen vai yhtenä kokonaisuutena, ja perustuu siihen kumpi menettelytapa parhaiten ennakoii epävarmuuden toteutumista. Tulkinta selvittää lisäksi kuinka ottaa huomioon epävarmojen veropositioiden verotarkastuksiin sekä epävarmojen veropositioiden laskentamenetelmiin liittyviä oletuksia. Tuloverojen ja laskennallisten verojen uudelleenarviointi IFRIC 23:n mukaisesti vähensi siirtymähetkellä kertyneitä voittovaroja 14,6 miljoonaa euroa

johtuen 13,9 miljoonan euron vähennyksestä tuloverosaamisissa ja 0,7 miljoonan euron vähennyksestä laskennallisissa verosaamisissa.

Muilla 1.1.2019 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta raportoituihin lukuihin.

Lisätietoa standardimuutosten vaikutuksista esitetään liitetiedossa 9.4, Uusien ja muuttuneiden IFRS-standardien ja -tulkintojen käyttöönoton vaikutukset konsernitilinpäätökseen.

### **Konsolidointiperiaatteet**

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Cargotec Oyj:n ja kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta, sekä yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt. Määräysvalta saavutetaan, kun Cargotec altistuu tai on oikeutettu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohtetta koskevaa valtaansa, ja määräysvalta menetetään kun, nämä kriteerit eivät enää täyty. Tytäryhtiöt on lueteltu liitetiedossa 7.3, Tytäryhtiöt.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää. Tytäryhtiön hankinnasta maksettava vastike määritetään luovutettujen varojen, vastattaviksi otettujen velkojen ja konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten osuuksien käypänä arvona. Luovutettu vastike sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Kun ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Luovutetun vastikkeen ja hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon mahdollinen erotus kirjataan liikearvoksi. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja myydyt tytäryhtiöt siihen hetkeen asti, jolloin määräysvalta menetetään. Kun määräysvalta on menetetty, kaikki myytyyn tytäryhtiöön liittyvät varat ja velat kirjataan pois taseesta. Lisäksi myydyt tytäryhtiön valuuttakurssisuojausten tulos sekä myytyyn tytäryhtiöön liittyvät muuntoerot kirjataan laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan.

Vaiheittain toteutetun hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia, jotka eivät johda muutokseen määräysvallassa, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Lunastettaessa määräysvallattomilta omistajilta omistusosuutta erot luovutetun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden välillä kirjataan omaan pääomaan. Luovutuksista määräysvallattomille omistajille

realisoituvat voitot ja tappiot käsitellään vastaavalla tavalla omassa pääomassa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään taseessa omana eränään.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tytäryhtiöiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, joissa Cargotecilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, ja yhteisyrityksiin, joissa Cargotecilla on yhteinen määräysvalta sekä oikeus nettovarallisuuteen puhtaasti omistusosuuteen perustuen on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon sisältäen hankinnassa syntyneen liikearvon ja aineettomat hyödykkeet sekä hankintaan tai perustamiseen liittyvät kulut, jonka jälkeen sijoituksen arvoa oikaistaan yhtiön nettovarojen muuttuessa Cargotecin omistusosuutta vastaavalla osuudella sekä hankinnassa tunnistettujen hankintahintaan sisältyvien aineettomien omaisuuserien poistojen mukaisesti. Sijoitus osakkuusyhtiöön tai yhteisyritykseen kirjataan pois taseesta, kun Cargotecilla ei ole enää huomattavaa vaikutusvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa sijoituskohteessa.

Konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tuloksesta esitetään erillisenä eränä ennen liikevoittoa konsernin tuloslaskelmassa. Osakkuus- ja yhteisyrityksen tulokset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä perustuen näiden viimeisimpiin tilinpäätöksiin. Osakkuus- ja yhteisyritysten kirjanpitoarvot tarkastetaan tasaisin väliajoin ja mikäli arvonalentumista on tapahtunut, kirjataan muutos samalle kaudelle, jolloin arvonalentuminen tunnistetaan. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuus- tai yhteisyritysten veloitteiden täyttämiseen.

Konsernin ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välisistä liiketoimista merkitään konsernitilinpäätökseen vain osakkuusyhtiön ulkopuoliselle omistajalle kuuluva osuus. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvon alentumisesta. Osakkuus- ja yhteisyritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

### **Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat**

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat konsernin sisäiset ja ulkoiset ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti paitsi



suojauslaskettavien erien osalta. Myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä.

Suojauslaskennan piirissä olevien, myyntiin ja ostoihin kohdistettujen valuuttasuojauksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan ensin konsernin laajaan tuloslaskelmaan ja lopuksi tuloslaskelmaan myynnin ja ostojen oikaisuerinä samanaikaisesti niihin liittyvien liiketapahtumien kanssa. Muiden varsinaiseen liiketoimintaan liittyvien suojauksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Ulkomaiset konserniyritykset

Konserniyritysten erillistilinpäätökset raportoidaan siinä valuutassa, joka on kunkin yrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätöksessä sellaisten konserniyritysten, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirrat muunnetaan euroon käyttäen tilikauden keskikursseja ja taseiden varat ja velat käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman erien kautta konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Konsernin sisäisiä lainasopimuksia voidaan käsitellä osana nettoinvestointia, jos niiden takaisinmaksua ei ole suunniteltu eikä se ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Tällöin myös näihin investointeihin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot käsitellään oman pääoman muuntoeroina. Kun suojauslaskentaa sovelletaan ulkomaiseen tytäryhtiön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen, kirjataan suojaavan instrumentin kurssivoittojen ja -tappioiden tehokas osuus laajaan tuloslaskelmaan ja tehoton osuus tuloslaskelmaan.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoja ja käypiin arvoihin pääsemiseksi tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

Euroalueen ulkopuolisten tytär-, osakkuus- ja yhteisyritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Kun ulkomainen yhtiö myydään kokonaan tai osittain, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan konsernin laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

### Segmenttiraportointi

Toimintasegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Cargotecin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi.

Cargotecilla on kolme raportointisegmenttiä: Kalmar, Hiab ja MacGregor.

### Tuottojen kirjaaminen

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuloutusedellytysten täyttymistä tarkastellaan yleensä kunkin sopimuksen osalta erikseen, elleivät useat erilliset sopimukset tosiasiallisesti muodosta yksittäistä liiketoimea, ja tuottojen kirjaaminen määritetään erikseen jokaisen erillisen sopimusperusteisen tuotteen tai palvelun osalta. Tuote tai palvelu katsotaan erilliseksi toimintovelvoitteeksi, mikäli se on erotettavissa muista sopimusperusteisista lupauksista asiakkaalle ja mikäli asiakas voi hyötyä siitä erikseen tai yhdessä muiden helposti saatavilla olevien resurssien kanssa. Näin ollen useita toimitettavia eriä sisältävä sopimus voi sisältää yhden tai useamman erikseen tuloutettavan erän. Cargotec on päävastuussa toimintovelvoitteidensa täyttämistä myös käyttäessään alihankkijoita ja toimii siten yleensä aina päämiehenä asiakassopimuksissaan.

Kauppahinnan allokointi erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille perustuu määrään, jonka Cargotec odottaa saavansa myynnistä ottaen huomioon sovitun sopimusperusteisen kauppahinnan sekä arvion muuttuvien hintaelementtien, kuten suoriutumiseen perustuvien bonusten ja myöhästymissakkojen, vaikutuksesta siihen. Muuttuvien kauppahintaelementtien yleisyydestä huolimatta projektien lopputulemat ovat pääosin luotettavasti ennakoitavissa eivätkä muuttuvat kauppahintaelementit ole projektien kokonaistuloutusten kannalta määrääviä. Tuotot allokoidaan erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille näiden suhteellisten käypien arvojen perusteella, jotka perustuvat tuotteesta ja palvelusta riippuen joko listahintoihin tai odotettuihin tuotantokuluihin ja katteisiin.

Myyntituotto kirjataan erikseen kullekin erotettavissa olevalle tuotteelle tai palvelulle joko tietyllä ajanhetkellä tai ajan kuluessa perustuen toimintovelvoitteiden täyttymiseen sekä siihen, kuinka määräysvalta tuotteesta tai palvelusta siirtyy asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, mikäli suoritteesta saatava hyöty kulutetaan samanaikaisesti, kun sitä tuotetaan, tai mikäli tuotettu suorite parantaa asiakkaan määräysvallassa olevaa omaisuuserää. Lisäksi määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, kun toimitetaan yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja tuotteita, joiden ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön, ja mikäli Cargotecilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Muissa tapauksissa myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä määräysvallan siirtyessä asiakkaalle. Määräysvallan siirtymishetken määrittely perustuu pääasiallisesti riskien ja etujen siirtymiseen asiakkaalle. Riskien ja etujen katsotaan siirtyneen asiakkaalle tuotteesta, toimitustavasta ja sopimusehdoista riippuen joko toimitusehtojen mukaisesti, asennustyön valmistuttua tai asiakkaan hyväksytyä tuotteen.

Mikäli asiakassopimuksen odotetaan olevan tappiollinen, sopimuksesta aiheutuvat kustannukset arvioidaan varauksiin sovellettavin periaattein ja odotettu tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Myyntituotot koneista ja laitteista, jotka ovat sarjavalmistaisia tai joiden valmistus ei edellytä merkittävää määrää suunnittelutyötä, kirjataan yhdellä ajanhetkellä kun tuotteeseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- eikä määräysvaltaa. Myytäessä näitä tuotteita ilman toimitusta ja asennuspalvelua myyntituotto kirjataan, kun laite luovutetaan asiakkaalle tai saatetaan muutoin asiakkaan saataville. Mikäli tuotteita myydään toimitettuna, mutta ilman vaativaa asennusta, myyntituottojen kirjaamisajankohta määräytyy sovitun toimituslausekkeen (Incoterm) mukaisesti. Mikäli tuotteita myydään asennuspalvelulla, tuloutusajankohdan määrittää asennustyön vaativuus. Vaativa asennuspalvelu katsotaan tuotteeseen läheisesti liittyväksi toimintovelvoitteeksi, joten tuotteen myyntituotto kirjataan vasta asennuksen valmistuttua. Sen sijaan yksinkertainen asennuspalvelu, joka on tyypillisesti kestoaltaan lyhyt ja arvoltaan vähäinen, ei määritä laitteen tuloutusajankohtaa.

Myyntituotot koneista ja laitteista, joiden valmistukseen liittyy merkittävä määrä yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja ominaisuuksia, kirjataan ajan kuluessa tuotteen valmiusasteeseen perustuvalla menetelmällä, mikäli tuotteen ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön ja mikäli Cargotecilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Säännön kaksiportaisuuden johdosta myyntituottojen kirjausajankohta määräytyy näiden tuotteiden osalta käytännössä maksua koskevien sopimusehtojen perusteella. Valmiusaste määritetään joko tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä) tai hankkeen tietyn fyysisen osuuden valmistumisen perusteella (ns. milestone-menetelmä). Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä.

Myyntituotot käyttövalmiista ohjelmistoista kirjataan ohjelmiston ollessa toimitettu asiakkaalle tai saatettu muutoin asiakkaan saataville. Myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä, mikäli asiakas saa ohjelmistoon ajallisesti rajattoman käyttöoikeuden niillä toiminnallisuuksilla, jotka sisältyvät ohjelmistoon lisenssin luovutushetkellä. Mikäli ajallisesti rajattomalla käyttöoikeudella myydyt ohjelmistoon tehdään merkittäviä asiakaskohtaisia muutostöitä, ohjelmistolisenssi ja muutostyö katsotaan yhdeksi toimintovelvoitteeksi, jonka myyntituotto kirjataan valmiusasteen mukaisesti perustuen tehtyyn työmäärään. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Mikäli ohjelmistolisenssi myydään määräajaksi tai ohjelmistoa myydään palveluna, myyntituotto kirjataan sovitun lisenssi- tai palvelujakson kuluessa.

Myyntituotot palvelusopimuksista kirjataan valmiusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmiusaste määritetään tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista

(ns. cost-to-cost-menetelmä) tai toteutuneiden työsuoritteiden osuutena arvioiduista kokonaissuoritteista (ns. milestone-menetelmä). Tiettyjen pitkäkestoisten, mutta arvoltaan vähäisten sopimusten osalta valmiusastetta ei määritetä sopimuskohtaisesti syntyneiden kulujen tai tehdyn työmäärän perusteella, vaan perustuen arvioon siitä, kuinka vastaavien sopimusten kustannukset ja työmäärä yleisesti jakautuvat sopimusajan kuluessa. Mikäli palvelu on jatkuvaa, kuten ohjelmistojen ylläpito- ja tukipalveluissa ja jatketuissa takuissa, tai palvelu sisältää määrittämättömän määrän suoritteita, sopimus tuloutetaan tasaisesti sopimusajalle. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, kirjataan työsuoritteista aiheutuvat menot kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosaikuteisesti. Myyntituotot lyhytkestoisista huolto- tai palvelutoimeksiannoista kirjataan, kun työ on suoritettu.

Cargotec tarjoaa asiakasrahoituspalveluita tietyille asiakassegmenteilleen ja jakelukanavilleen. Näissä liiketoimissa Cargotec on mukana järjestämässä rahoitusta asiakkaalle tai jälleenmyyjälle joko suoraan itse tai yhteistyössä rahoituspalveluntarjoajan kanssa. Näille järjestelyille on tyypillistä, että Cargotecille jää liiketoimen jälkeen myytyyn tuotteeseen liittyvää jäännösarvoriskiä tai loppuasiakkaaseen liittyvää luottoriskiä. Riippuen Cargotecille jäävän riskin luonteesta ja määrästä asiakasrahoitusjärjestelyt käsitellään normaaleina myynteinä, käyttö- tai rahoitusleasinginä tai rahoitusjärjestelyinä liiketapahtuman tosiasiallisen luonteen mukaisesti.

### **Julkiset avustukset**

Julkiset avustukset, joiden saamiseen ei liity ehtoja, kirjataan tuloslaskelmaan, kun oikeus saatavaan avustukseen syntyy. Muut julkiset avustukset kirjataan alussa käypään arvoon velaksi taseeseen, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa ja Cargotec täyttää avustukselle asetetut ehdot, ja jaksotetaan systemaattisesti tuloksi niille kausille, jolloin avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

### **Vieraan pääoman menot**

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet, lukuun ottamatta pysyviin vastaaviin kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden rakennusaikaisia korkoja, jotka aktivoidaan osana asianomaisen omaisuususerän hankintamenoa.

### **Tuloverot**

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät konserniyhtiöiden verotettavaan tuloon perustuvat verot, laskennallisten verojen muutokset ja aikaisempien kausien verojen oikaisut. Verotettavaan tuloon perustuvat tuloverot lasketaan käyttäen paikallisia verokantoja ja -lakeja, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa. Vero kirjataan tuloslaskelmaan paitsi siltä osin kuin se liittyy muuhun laajaan tulokseen kirjattuihin eriin, jolloin vero esitetään muussa laajassa tuloksessa. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista varojen

ja velkojen veroarvojen ja kirjanpitoarvojen välillä sekä käyttämättömistä verotappioista. Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen täysimääräisenä ja verosaaminen siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että vähennyskelpoinen väliaikainen ero ja käyttämätön verotappio voidaan käyttää tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen ja -lakien perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa, ja joiden oletetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai verovelka suoritetaan. Tilanteissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn liittyy epävarmuutta, yhtiö arvioi epävarmoja veropositioita joko erikseen tai yhtenä kokonaisuutena, perustuen siihen kumpi menettelytapa parhaiten ennakoii epävarmuuden toteutumista. Kirjattuja tuloveroja oikaistaan, jos pidetään todennäköisenä, että veroviranomainen tai toimivaltainen tuomioistuin ei hyväksy Cargotecin tuloveroilmoituksella soveltamaa epävarmaa verokäsittelyä. Tuloveroja oikaistaan tällöin joko perustuen arvioituun todennäköisimpään määrään tai odotettavissa olevaan painotettuun keskimääräiseen arvoon lopullisesta veron määrästä huomioiden veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

### Liikearvo

Liikearvo kirjataan alun perin taseeseen määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteisarvo on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo eli kyseessä on edullinen kauppa, erotus kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan sille suoritetaan vuosittain arvonalentumistestaus, joka on kuvattu tarkemmin kohdassa Arvonalentumiset. Liikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvo kirjataan pois taseesta kun tytäryhtiö myydään. Taseesta pois kirjattavan liikearvon määrä määritellään suhteessa kyseisen raportointisegmentin arvonmuutokseen ennen ja jälkeen myynnin, käyttöarvoanalyysiin perustuen tai vaihtoehtoisesti perustuen käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot, aktivoidut kehitysmenot, teknologia sekä hankittu tilauskanta ja asiakassuhteet. Ne on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla lukuun ottamatta liiketoimintojen yhdistymisissä hankittuja aineettomia hyödykkeitä, jotka arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi taloudelliselle vaikutusajalleen seuraavasti:

- Kehitetty ja hankittu teknologia 3–10 vuotta
- Asiakassuhteet ja tavaramerkit 3–15 vuotta

Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia tavaramerkkejä tai keskeneräisiä aineettomia investointeja ei poisteta, vaan niille suoritetaan vähintään vuosittain arvonalentumistestaus, joka on kuvattu tarkemmin kohdassa Arvonalentumiset.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti tulosvaikutteisesti. Tuotekehitysmenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä, kun tuotteesta lisäksi odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut tuotekehitysmenot sisältävät pääasiassa materiaaleja, tarvikkeita ja työvoimakustannuksia. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitysmenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät aktivoidut tuotekehitysmenot poistetaan tasapoistoin arvioituna vaikutusaikanaan. Keskeneräiset kehityshankkeet testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

### Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Hankintameno arvioidulla jäännösarvolla vähennettynä poistetaan tasasuuruksina erinä arvioituna taloudellisen vaikutusaikanaan seuraavasti:

- Koneet ja laitteet 2–10 vuotta
- Rakennukset 5–40 vuotta
- Maa- ja vesialueita ei poisteta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Merkittävät perusparannusmenot sisällytetään joko hyödykkeen tasearvoon tai erotetaan omaksi hyödykkeekseen, kun niistä odotetaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon.

### Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta viitteitä. Mikäli viitteitä ilmenee, suoritetaan kyseiselle omaisuuserälle arvonalentumistestaus. Arvonalentumistestissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Aineellisten ja aineettomien omaisuuserien tai liikearvon osalta kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaa omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Mikäli kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä määrittämään yksittäisen omaisuuserän tasolla, arvonalentumistarvetta tarkastellaan sillä alimmalla rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain, mikäli arviot kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappiota voidaan peruuttaa vain siihen asti, että omaisuuserän kirjanpitoarvo nousee tasolle, jolla se olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonalentumistappion kirjaamista.

Liikearvosta tai aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään arvonalentumistesti aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin vähintään vuosittain. Liikearvon testaus suoritetaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla (CGU). Liikearvoa kohdistetaan niille yksiköille tai yksikköjen ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä toimintasegmenttien mukaisesti määritettynä. Muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden testaus suoritetaan puolestaan joko osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä tai yksittäisen omaisuuserän tasolla, jos sille pystytään määrittämään itsenäinen rahavirta. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvolaskelmaan perustuen. Käyttöarvo määritetään laskemalla testattavan CGU:n ennustettujen nettokassavirtojen nykyarvo. Käyttöarvolaskelmien diskonttokorkona käytetään painotettua keskimääräistä pääoman kustannusta ennen veroja, joka huomioi markkinoiden näkemyksen rahan aika-arvosta sekä testattavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli CGU:n kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvolle ja tämän jälkeen muille omaisuuserille tasasuhteisesti. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei voida myöhemmin peruuttaa.

### **Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät**

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään normaalin käytön sijaan pääasiallisesti niiden myynnistä ja myyntiä pidetään erittäin todennäköisenä. Myytävänä olevaksi luokiteltavat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan välittömästi ennen uudelleenluokittelua normaalien arvostusperiaatteiden mukaisesti, jonka jälkeen erät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai tätä alhaisempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan kumpi näistä on alhaisempi. Arvonalentumistappiot tai voitot kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävänä olevaksi luokitellusta pitkäaikaisesta omaisuuserästä ei kirjata poistoja.

### **Vuokrasopimukset, konserni vuokralle ottajana**

Cargotec vuokraa käyttöönsä koneita ja kalustoa sekä kiinteistöjä suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, joissa sopimusperusteiset ja odotettavissa olevat vuokratuotot eivät ylitä 12 kuukautta ja jotka eivät sisällä osto-optiota, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Myös pitkäaikaiset vuokrasopimukset, joissa vuokrattu omaisuuserä on

arvoltaan vähäinen, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Kulut näistä vastuista kirjataan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa samalla kaudella, jolla ne syntyvät.

Vuokrasopimukset, joihin ei sovelleta lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten sopimusten poikkeuskäsittelyä, kirjataan taseelle vuokrasopimusvelaksi ja käyttöoikeusomaisuuseräksi vuokratuotot alussa. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alussa nykyarvoon määrittämällä odotetut kohtuullisen varmat vuokramaksut diskontattuna lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen päävuokratyypeille kaikissa relevanteissa valuutoissa. Vuokrasopimuksen tasearvoon ei sisälly vuokratuotot, jotka eivät liity suoraan vuokrattavaan omaisuuserään. Mikäli vuokrasopimuksella ei ole eräpäivää, vuokrasopimusvelka määritetään sen vuokratuotot mukaan, johon molemmilla osapuolilla on ehdoton oikeus sopimusperusteiset purkuoikeudet huomioiden. Vuokramaksut allokoidaan vuokrasopimusvelan lyhennyksiin ja rahoituskuluhihin siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu saman suuruinen korkoprosentti. Vuokrasopimusvelka sisällytetään taseen korollisiin velkoihin ja arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alussa hankintamenuun sisältäen vuokrasopimusvelan alkuarvon, jota tarvittaessa oikaistaan maksetuilla vuokraennakoilla tai saaduilla vuokratuotoilla, alkuvaiheen välittömällä menoilla ja arvioituilla kuluilla liittyen vuokratuotot omaisuuserän purkamiseen, palauttamiseen tai alkuperäiseen tilaan palauttamiseen vuokratuotot lopussa. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseella aineellisiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan tasapoistoin vuokratuotot aikana, paitsi jos omaisuuserän arvioidaan kuluvan loppuun tai se tullaan ostamaan ennen vuokratuotot päätymistä, jolloin poisto-aika määritetään omaisuuserän odotetun käyttöajan mukaisesti. Taseen ulkopuolinen vuokratuotot, joka muuttuu tappiolliseksi, johtaa erillisen tappiovarauksen kirjaamiseen, kun taas taseelle kirjattavan vuokrasopimuksen muuttuminen tappiolliseksi johtaa tähän liittyvän vuokratuotot arvonalentumiseen.

Vuokrasopimusmuutokset käsitellään muutoksesta riippuen joko uusina vuokrasopimuksina tai olemassa olevien sopimusten muutoksina. Olemassa olevien sopimusten muutoksina käsiteltävät vuokrasopimusmuutokset sekä vuokratuotot käytettävien arvioiden muutokset, jotka liittyvät esimerkiksi jatko-optioiden tai osto-optioiden käyttöön, laukaisevat tarpeen uudelleenarvostaa vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä päivitettyllä diskonttokorolla. Indeksiiin sidotut sopimusperusteiset vuokratuotot johtavat vuokrasopimusvelan ja käyttöoikeusomaisuuserän uudelleenarvostukseen, mutta ilman muutosta käytettävissä diskonttokorossa.

### **Vuokrasopimukset, konserni vuokralle antajana**

Konserni vuokraa asiakkailleen koneita ja laitteita sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän ja käsitellään joko käyttö- tai rahoitusleasingisopimuksina. Käyttöleasingisopimuksissa omistamisen riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle ja vuokrattu hyödyke merkitään taseeseen sen luonteen mukaiseen luokkaan. Käyttöleasingisopimuksiin liittyvät vuokratuotot jaksotetaan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajalle. Vuokrattu hyödyke

poistetaan huomioiden vastaavien omassa käytössä olevien hyödykkeiden poisto-ohjelma sekä suunniteltu käyttö vuokrauden jälkeen.

Rahoitusleasingsopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet oleelliselta osin vuokralle ottajalle. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingsaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimukseen liittyvä rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa tilikausittain saman tuotto-%:n vuokra-ajan kuluessa.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan arvioituun nettorealisoituarvoon. Hankintameno määritetään pääasiassa painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Varaston hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja valmistuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat ja muut välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen muuttuvista kustannuksista ja kiinteistä yleismenoista. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen. Nettorealisoituarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä johtuvilla menoilla.

### Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät laskuttamattomiin saamisiin asiakassopimuksista, joissa myyntituotto kirjataan ajan kuluessa. Laskuttamattomat saamiset kuvaavat määrää, jolla suoritettuun työhön perustuva tuloutus ylittää laskutetun määrän sekä kirjatut tappiot. Sopimukseen perustuvat saamiset esitetään taseessa osana muita korottomia saamisia. Sopimukseen perustuvat velat liittyvät asiakassopimuksista saatuihin ennakoihin, ja kuvaavat määrää, jolla saadut tai laskutetut ennakot ylittävät kirjattujen myyntituottojen määrän. Sopimukseen perustuvat velat esitetään taseessa saaduissa ennakoissa. Sopimukseen perustuvien saamisten ja velkojen määrä määritetään erikseen jokaiselle asiakassopimukselle.

### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan käytetyn arvostusperiaatteen mukaisesti jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattaviin sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin. Varat luokitellaan hankinnan yhteydessä niiden ominaisuuksien ja käyttötarkoituksen perusteella. Rahoitusvarat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon, mikäli saamisesta ei ole tarkoitus myydä ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat lainat ja muut saamiset sisältävät pääosin myyntisaamisia sekä rahavaroja. Lainasaamiset arvostetaan alun perin käypään

arvoon transaktiokuluilla lisätyn ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä ja tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen korkokannan menetelmää. Muutokset odotettujen luottotappioiden määrässä huomioidaan jaksotettuun hankintamenoon sisältyvissä odotetuissa rahavirroissa.

Myyntisaamiset arvostetaan alussa käypään arvoon vähennettynä odotetuilla luottotappioilla ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä odotetuilla luottotappioilla. Odotetut luottotappiot sisältävät kaksi luottoriskikomponenttia. Näistä ensimmäinen lasketaan mekaanisesti käyttäen varausmatriisia, jossa arvonalentuminen määräytyy historiallisten luottotappioiden perusteella johdettujen riskipainojen ja asiakassaamisten ikäjakautaman perusteella. Toinen luottotappiokomponentti perustuu saamis- tai saamisryhmäkohtaiseen odotuksiin perustuvaan laadulliseen analyysiin, jonka perusteella saamiselle tai saamisryhmälle voidaan kirjata ylimääräistä arvonalentumista ensimmäisen luottotappiokomponentin ylittävältä osalta. Tuloslaskelmassa arvonalentumiset ja vähennyserät kirjataan myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin. Epävarma myyntisaaminen kirjataan pois taseelta, kun likvidaatiosta tai maksukyvyttömyydestä on saatu virallinen ilmoitus, jonka mukaan saamista ei tulla maksamaan.

Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta, mikäli saamisesta saatetaan myydä ennen eräpäivää ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Luokkaan kuuluvat rahoitusvarat arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisätyn ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä, ja tämän jälkeen käypään arvoon odotetuilla luottotappioilla vähennettynä. Lisäksi rahavirran suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus arvostetaan tämän luokan mukaisesti suojaussuhteen ajan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ovat edellisiin luokkiin kuulumattomat erät sisältäen osakesijoitukset, johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä rahoitusvarat, joita pidetään kaupankäyntitarkoituksessa tai joista odotettavissa oleva sopimusperusteinen rahavirta alkukirjaushetkellä ei perustu pelkästään korkoon ja pääoman palautukseen. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muissa rahoitusvarojen ryhmissä selvityspäivän mukaan.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle siten, että konserni on oleellisilta osin siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut.



## Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Käytetyt pankkitililiimit on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavirtalaskelmassa käytetyt pankkitililiimit on vähennetty rahavaroista.

## Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin sekä jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja ovat johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Arvonmuutokset johdannaisista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kirjataan laajaan tuloslaskelmaan ja sieltä myöhemmin tuloslaskelmaan, kun suojauslaskenta päättyy.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat sisältävät pääosin korollisia velkoja sekä ostovelkoja. Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muista rahoitusveloista selvityspäivän mukaan.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Jos olemassa oleva rahoitusvelka vaihdetaan saman lainantajan kanssa toiseen velkaan oleellisesti erilaisin ehdoin tai olemassa olevan rahoitusvelan ehtoja muutetaan oleellisesti, muutos käsitellään alkuperäisen rahoitusvelan kuoletuksena ja uuden rahoitusvelan kirjaamisena. Tällöin ero rahoitusvelkojen kirjanpitoarvoissa kirjataan tulosvaikutteisesti.

## Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Cargotec käyttää pääasiassa valuuttatermiinejä sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia suojautuakseen tunnistetuilta merkittäviltä markkinariskeiltä. Sopimuksentekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintamenoon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoon. Johdannaiset luokitellaan tekohetkellään joko sitovien sopimusten ja tulevien rahavirtojen suojaukseksi, jolloin niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa, tai tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, kun edellytykset suojauslaskennalle eivät täysin täyty.

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivänä noteerattuihin termiinikursseihin. Koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan odotettujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Johdannaisinstrumentit esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan pääasiassa liiketoiminnan rahavirtojen suojauksiin. Lisäksi rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan tiettyjen valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin. Yhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavien kohteiden ja suojausinstrumenttien välisen suhteen, konsernin riskienhallintatavoitteet sekä suojaukseen ryhtymisen strategian. Yhtiö dokumentoi ja arvioi suojaussuhteiden tehokkuuden suojausta aloittaessaan sekä vähintään jokaisen tilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen rahavirtojen arvon muutokset. Koska suojausinstrumentin keskeiset ehdot asetetaan vastaaviksi suojattavan erän kanssa, suojaustehtomuutta ei yleensä esiinny.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan rahavirran suojauksissa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman arvonmuutosrahastoon ja nettoinvestoinnin suojauksessa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman muuntoeroihin. Suojauslaskennassa olevien termiinien osalta kuitenkin vain valuuttakurssin muutos kirjataan laajan tuloksen eriin ja muutokset termiinien korkopisteissä kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoituseriin. Laajan tuloslaskelman kautta arvonmuutosrahastoon tai muuntoeroihin kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samanaikaisesti. Myyntien ja ostojen suojauslaskennassa käytettävien valuuttatermiinien tehokas osa kirjataan liikevaihtoon ja hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Mikäli suojatun ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, arvonmuutosten kertymä jää laajan tuloslaskelman eräksi ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Mikäli suojauslaskennan tehokkuustestauksessa on havaittu tehtomuutta, tehtoman osan arvonmuutos kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Takaukset

Cargotec antaa ja vastaanottaa takauksia osana normaalia liiketoimintaansa ja rahoitusjärjestelyjään. Takaukset annetaan tavallisesti konserniyhtiöiden puolesta eikä niistä sen takia aiheudu ylimääräistä luottoriskiä. Jos ja kun takauksia annetaan ulkopuolisten tahojen puolesta, luottoriskin taso arvioidaan ja kirjataan rahoitusvelaksi käypään arvoon. Saadut ulkoiset takaukset toimivat Cargotecin projekteihin liittyvän luottoriskin suojauksina.

Saadut takaukset suojaavat tyypillisesti Cargotecin sopimusperusteista oikeutta suoritettuun työhön liittyvään maksuun. Sen vuoksi projektin alussa saatuja takauksia ei yleensä kirjata rahoitusvaroiksi, ja tämän jälkeen, jos maksu laiminlyödään, vain siltä osin kun Cargotecilla on oikeus saada saamisen tasearvoa suurempi korvaus.

### Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti

Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja esitetään nettomääräisesti taseessa, mikäli netottamiseen on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva kuittausoikeus sekä aikomus toteuttaa suoritus nettomääräisesti tai realisoida rahoitusvara ja -velka samanaikaisesti.

### Eläkeveloitteet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperustaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ilman oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta suorittaa lisämaksuja, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien niiden työsuhde-etuuksien suorittamiseen, jotka perustuvat tarkasteltavana olevan kauden ja aikaisempien kausien työsuoritukseen. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Etuusperustaiset järjestelyt ovat eläkejärjestelyitä, joissa konserni itse vastaa eläkemaksuvelvoitteista ja kantaa riskin vastuuvelan arvon sekä varojen tuoton muutoksista. Etuusperustaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi veloitteen raportointikauden päättämispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat. Kunkin merkittävän eläkejärjestelyn osalta etuusperustaisen järjestelyn eläkevastuun määrittää vuosittain riippumaton aktuaari käyttäen ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkeveloitteen nykyarvo saadaan diskonttaamalla arvioidut vastaiset maksettavat rahavirrat käyttäen diskonttokorkona jäljellä olevilta laina-ajoiltaan ja valuutoiltaan maksettavia eläke-etuuksia vastaavia yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoja. Käytettävät diskonttokorot määritetään kussakin maassa ulkopuolisen aktuaarin toimesta. Mikäli järjestelystä kirjataan vara taseeseen, kirjattavan omaisuuserän enimmäismäärä on palautuksena järjestelystä tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennyksenä saatavan taloudellisen hyödyn nykyarvo.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot liittyen etuusperustaisen järjestelyn uudelleen arvostamiseen sekä omaisuuserän enimmäismäärän mahdollinen vaikutus kirjataan suoraan muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Etuusperustaiseen eläkejärjestelyyn liittyvät korot ja kaikki muut kulut kirjataan suoraan tulosvaikutteisesti.

Mikäli etuusperustaisia eläkejärjestelyä muutetaan tai supistetaan, muutos etuudessa kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan siltä osin kuin se perustuu etuuden saajan aiempaan työsuoritukseen.

### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen. Lisäksi veloitteen määrän on oltava luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määränä kirjataan odotettujen menojen nykyarvo.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat odotetut kustannukset, mikäli takuu-aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvarausten laskenta perustuu aiempaan kokemukseen korjausten ja korvausten määristä.

Tuotevastuuvaraukset sisältävät odotetut kustannukset asiakasvaateiden hyvittämisestä, mikäli vaateen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen ovat arvioitavissa.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai asianmukaisesti tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevassa suunnitelmassa tulee olla yksilöitynä mitä toimintoja ja henkilöstöä se koskee sekä mikä on sen arvioitu toteuttamisaikataulu ja -kustannukset. Uudelleenjärjestelyvaraus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset kirjataan sen toiminnon kuluihin, mihin ne luonteensa puolesta liittyvät. Kun kyseessä on merkittävä Cargotecin tai sen liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelysuunnitelma, varaus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset esitetään tuloslaskelmassa erillisenä eränä.

### Voitonjako

Voitonjako pitää sisällään yhtiökokouksen päättämät osingot ja lahjoitukset. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa voitonjakoa ei kirjata tilinpäätökseen ennen kuin yhtiön osakkeenomistajat ovat vahvistaneet sen yhtiökokouksessa.

### Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt ostavat Cargotec Oyj:n osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, merkitään omaan pääomaan osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus.

## Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakepohjaisia kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan osakkeina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo on osakkeen markkinahinta myöntämishetkellä. Osakkeina maksettava etuus sisältää osakkeina maksettavan palkkion sekä tuloverojen maksuun käytettävän osan osakepalkkiota, mikäli Cargotecilla on velvollisuus suorittaa ennakonpidätys. Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavia osakeperusteisia etuuksia ei uudelleenarvosteta ja niistä kirjataan omaan pääomaan kuluu vastaava lisäys. Rahana maksettava osakeperusteinen etuus arvostetaan käypään arvoon kunkin tilikauden päättyessä velan suorittamishetkeen asti sekä kirjataan velaksi taseeseen.

Etuuksien kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon maksettavien etuuksien määrästä syntymisajanjakson lopussa. Markkinaperusteiset ehdot sekä muut kuin ansaintaehdot otetaan huomioon etuuden käypää arvoa määritettäessä. Sen sijaan ei-markkinaperusteisia ehtoja, jotka perustuvat esimerkiksi kannattavuuteen tai liikevaihdon kasvuun, ei oteta huomioon määritettäessä etuuden käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon etuuksien lopullisesta määrästä. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta etuuksien määrästä kunkin tilikauden päättyessä ja kirjaa arvioiden muutokset tuloslaskelmaan.

## Uudet tai muutetut IFRS-standardit ja -tulkinnat vuonna 2020

Konserni ottaa vuonna 2020 käyttöön seuraavat IASB:n julkistamat uudet ja uudistetut standardit sekä tulkinnat:

Muutokset standardeihin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet muutoksia (voimaantulo 1.1.2020), joiden mukaan kaikkialla IFRS-standardeissa ja Taloudellisen raportoinnin käsitteellisessä viitekehityksessä käytetään yhdenmukaista olennaisuuden määritelmää, selvennetään milloin informaatio on olennaista ja sisällytetään IAS 1:een ohjeistusta epäolennaisesta informaatiosta.

Muutokset standardiin IFRS 3, Liiketoimintojen yhdistäminen\* (voimaantulo 1.1.2020). Standardimuutos sisältää uudistuneen määritelmän liiketoiminnalle sekä ohjeistusta sisältäen valinnaisen yksinkertaistetun testin sen määrittämiseksi, tuleeko hankintaan soveltaa IFRS 3 -standardia vai ei. Näin ollen, standardimuutos voi jatkossa mahdollistaa nykyistä yksinkertaisemmän kirjanpidollisen käsittelyn osalle hankinnoista.

Muutokset standardeihin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen, IFRS 9, Rahoitusinstrumentit, ja IFRS 7, Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (voimaantulo 1.1.2020) sisältävät ohjeistusta tilanteeseen, joissa yleisesti käytetty viitekorko muuttuu toiseksi.

\* Kyseistä standardia/tulkintaa tai muutosta ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

## 1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan. Seuraavassa käsitellään konsernitilinpäätöksen olennaisimmat johdon harkintaa edellyttävät erät, joihin voi liittyä epävarmuutta.

### Arvon alentumistestaus

Omaisuserät, joita ei arvosteta käypään arvoon, testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut. Viitteinä huomioidaan sekä ulkoiset lähteet, kuten merkittävä lasku markkina-arvossa, joka ei johdu ajan kulumisesta, normaalikäytöstä tai korkotasosta, että sisäiset lähteet, kuten todiste varojen epäkuranttiudesta tai fyysisestä vauriosta. Jos varojen arvo käytössä tai myytyinä on pienempi kuin niiden arvo taseessa, kirjataan arvonalentumistappio välittömästi siten, että kirjanpitoarvo vastaa varojen käyttö- tai myyntiarvoa.

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Arvon alentumistestausta varten liikearvo ja vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kalmarin ja Hiabin rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin ja MacGregorin rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden tekemistä. Cargotecin taseessa oli 31.12.2019 liikearvoa 1 058,5 (31.12.2018: 970,9) miljoonaa euroa ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia pitkäaikaisia aineettomia hyödykkeitä 40,6 (40,6) miljoonaa euroa. Lisätietoja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetiedossa 6.1, Liikearvo.

### Tuloverot

Verotettavaan tuloon perustuvien verojen ja laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallisia verosaamisia voidaan kirjata taseeseen, tarvitaan johdon harkintaa.

Konserni on tuloverotuksen kohteena useissa eri maissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn voi liittyä epävarmuutta ja verolainsäädännön tulkinta edellyttää johdon harkintaa. Yhtiö arvioi säännöllisesti tuloverojen verokäsittelyyn liittyviä epävarmuuksia ja oikaisee tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan joko arvioitua todennäköisintä määrää tai odotettavissa olevaa painotettua keskimääräistä arvoa lopullisesta veron määrästä ottaen huomioon veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle. Lisätietoa veroista esitetään liitetiedoissa 4.1, Tuloverojen täsmäytyslaskelma, ja 4.2, Laskennalliset verosaamiset ja -velat.

### Liiketoimintojen yhdistäminen

Yhdistettäessä liiketoimintoja hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoonsa. Hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta kirjataan taseelle liikearvoksi laadintaperiaatteiden mukaisesti. Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittäminen perustuu joko vastaavien hyödykkeiden arvioituihin markkinahintoihin (aineelliset hyödykkeet) tai arvioihin niihin liittyvistä rahavirroista sekä tuotoista (aineettomat hyödykkeet). Arvonmäärittäminen perustuu hyödykkeen senhetkiseen jälleenhankintahintaan, odotettuihin kassavirtoihin tai arvioituihin myyntihintoihin, edellyttäen johdolta harkintaa ja oletusten käyttöä. Johto usko käydyt arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisätietoa liiketoimintojen yhteydessä hankittujen omaisuusarvojen arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit.

### Etuspohjaiset eläkevelvoitteet

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti useita rahoituksellisia ja demografisia oletuksia käyttäen ja muutokset näissä vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon. Eläkkeistä aiheutuvien nettomenojen (tai -tulojen) määrittämisessä käytetyistä rahoituksellisista oletuksista tärkein on diskonttokorko. Asianmukainen diskonttokorko määritetään jokaisen vuoden lopussa ja sitä käytetään laskettaessa nykyarvo eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytettävälle arvioiduille vastaisille rahavirroille. Asianmukaista diskonttokorkoa määritettäessä otetaan huomioon maasta riippuen yritysten tai valtion liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tuotto tarkasteluhetkellä. Nämä lainat ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja niiden juoksu-aika on lähellä eläkevelvoitteen voimassaoloajan pituutta. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset sisältävät rahoituksellisia oletuksia, kuten odotetut palkkojen ja eläkkeiden korotukset, sekä demografisia oletuksia, kuten eliniän odotteen. Lisätietoa käytetyistä oletuksista ja niihin liittyvistä epävarmuuksista esitetään liitetiedossa 3.4, Eläkevelvoitteet.

### Tuloutus

Tuloutus edellyttää monelta osin harkinnan ja arvioiden käyttöä. Harkintaa käytetään esimerkiksi erikseen tuloutettavien toimintovelvoitteiden tunnistamiseen tilanteessa, jossa toimitettavien tuotteiden ja palveluiden käsittely yhdessä tai erikseen ei ole yksiselitteistä. Näin on erityisesti tilanteissa, joissa toimitettavat tuotteet ja palvelut eivät yksinään muodosta toimivaa lopputuotetta. Asiakassopimuksille on myös tyypillistä, että ne sisältävät vaihtuvia

hintaelementtejä, joiden huomioiminen tuloutuksessa edellyttää arviointia erityisesti tilanteessa, jossa toimitettavasta tuotteesta tai kokonaisuudesta ei ole aiempaa kokemusta. Tuloutuksessa eniten harkintaa käytetään kuitenkin tuloutusajankohtaa määritettäessä.

Pitkäkestoiset palvelusopimukset sekä erikseen määritellyt pitkäaikaishankkeet tuloutetaan ajan kuluessa valmiusasteen mukaisesti. Pitkäaikaishankkeiden tulouttaminen ajan kuluessa on sallittua, mikäli toimitettavilla laitteilla tai kokonaisuudella ei arvioida olevan vaihtoehtoisia käyttöä Cargotecille ja mikäli Cargotecilla arvioidaan olevan oikeus riittävään maksuun asiakkaalta jo tehdyn työn osalta koko projektin ajan. Tilinpäätöshetkellä ajan kuluessa tuloutettu määrä perustuu kertyneiden kustannusten määrästä suhteessa sopimuksen arviointiin kokonaiskustannuksiin, tai arvioon pitkäaikaishankkeen fyysisestä valmiusasteesta. Mikäli arvio hankkeen lopputulemasta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos oli ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Pitkäaikaishankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Vuonna 2019 noin 13,7 (2018: 12,3) prosenttia liikevaihdosta on tuloutettu ajan kuluessa. Lisätietoa ajan kuluessa kirjatuista myyntituotoista esitetään liitetiedossa 2.2, Myyntituotot.

### Varaukset

Varaus kirjataan, kun yhtiöllä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä. Varaus voidaan kirjata vain, kun varauksen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Kirjattava määrä on tilinpäätöspäivän paras arvio velvoitteen täyttämiseksi vaadittavasta kustannuksesta. Arvio tapahtuman taloudellisesta vaikutuksesta edellyttää yhtiön johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja joissakin tapauksissa ulkopuolisen asiantuntijan lausuntoihin. Varauksia tarkastellaan säännöllisesti ja kirjataan tarpeen mukaan vastaamaan tarkasteluhetken parasta arviota. Toteutuvat menot voivat poiketa arviosta. Merkittävimmät säännöllisesti kirjattavat varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun Cargotec on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai asianmukaisesti tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelykulut sisältävät uudelleenjärjestelyvarauksiin liittyvät odotettavissa olevat kulut sekä muut aiheutuneet kulut, joiden osalta ei ole kirjattu varausta, mutta jotka johto katsoo uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyviksi. Varausten määrä Cargotecin taseessa 31.12.2019 oli 121,3 (31.12.2018: 97,4) miljoonaa euroa, josta 20,4 (10,9) miljoonaa euroa liittyi uudelleenjärjestelyihin. Lisätietoa varauksista on esitetty liitetiedossa 5.5, Varaukset.

### Vaihto-omaisuus

Cargotec kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaan epäkuranttisuudesta johtuvan arvonalentumisen vaihto-omaisuudesta. Arviot perustuvat vaihto-omaisuuden systemaattiseen ja jatkuvaan seurantaan. Epäkuranttisuusvarausta arvioidessa otetaan huomioon varaston luonne, kunto, ikärakenne ja määrät ennustetun tarpeen pohjalta. Epäkuranttisuusvarauksen määrä Cargotecin taseessa 31.12.2019 oli 97,9 (31.12.2018: 95,2) miljoonaa euroa. Lisätietoa vaihto-omaisuudesta esitetään liitetiedossa 5.2, Vaihto-omaisuus.

## Vuokrasopimukset

Taseelle kirjattavien vuokrasopimusten arvostus perustuu osin arvioihin erityisesti aktivoitavaa vuokratuotetta määritettäessä. Mikäli vuokrasopimus sisältää jatko- tai osto-option, päätös tämän sisällyttämisestä tai sisällyttämättä jättämisestä taseelle aktivoituvan vuokratuotteen ja käyttöoikeusomaisuuserän arvossa perustuu arvioon todennäköisyydestä, jolla optio tullaan käyttämään. Käytännössä jatko- tai osto-optioiden toteutustodennäköisyyksiä arvioidaan säännöllisesti ja ne aktivoituvat, mikäli niiden toteutus arvioidaan kohtuullisen varmaksi. Option toteutustodennäköisyyttä arvioidaan liiketoiminnan tarpeista lähtien osana kiinteistöhallinnan prosessia ja ottaen huomioon sopimusehdot, vuokraehtoihin tehdyt tai tarvittavat perusparannukset sekä paikallinen kiinteistömarkkinatilanne. Lisätietoa vuokrasopimuksista esitetään liitetiedoissa 9.1, Vuokrasopimukset sekä 6.3, Aineelliset hyödykkeet.

## Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Noteeraamattomien rahoitusinstrumenttien käyvät arvot määritetään arvostusmenetelmiä käyttäen. Suojauksiin käytettyjen noteeraamattomien johdannaisien käypä arvo määritetään yleisesti käytössä olevalla arvostusmenetelmällä ja saatavilla olevia markkina-arvoja mahdollisimman paljon hyödyntäen. Harkintaa on käytetty arvostusmenetelmää valittaessa sekä tarvittaessa tehtäessä oletuksia, jotka pääosin perustuvat vallitseviin markkinaolosuhteisiin raportointihetkellä.

Cargotec kirjaa tilinpäätöshetkellä arvonalentumisen asiakassaamisista perustuen odotettuihin luottotappioihin. Odotettu luottotappio arvioidaan järjestelmällisellä ja jatkuvalla luottoriskin seurannalla, joka perustuu sekä historiallisiin että odotettuihin luottotappioihin. Kirjattu arvonalentumisen määrä Cargotecin taseessa 31.12.2019 oli 19,0 (31.12.2018: 23,1) miljoonaa euroa. Myyntisaamisten arvonalentumista on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

## Määräsvallan, yhteisen määräsvallan ja huomattavan vaikutusvallan arviointi

Cargotec käyttää harkintaa määrittäessään soveltuvaa yhdistelytapaa sijoituskohteilleen. Liitetiedossa 7.3, Tytäryhtiöt, mainitaan tytäryhtiöinä yhdistellyt sijoitukset, joissa Cargotecin äänivalta on alle 50 prosenttia. Näissä sijoituksissa Cargotecilla on arvioitu olevan tosiasiallinen määräysvalta osakkaiden välisten sopimusten perusteella. Liitetiedossa 7.2, Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt, esitetään Cargotecin yhteisyrityksinä ja osakkuusyhtiöinä yhdistellyt sijoitukset. Cargotecin sijoitukset yhteisjärjestelyissä on luokiteltu yhteisyrityksiksi perustuen yhteiseen määräysvaltaan, oikeuteen järjestelyn nettovaroihin sekä järjestelyn luokittelun kannalta muihin merkityksellisiin olosuhteisiin. Cargotecin osakkuusyhtiöt sisältävät sijoitukset, joissa Cargotecin äänivalta on tavallisesti alle 20 prosenttia. Sijoitusten yhdistely osakkuusyhtiönä perustuu Cargotecin huomattavaan vaikutusvaltansa sijoituskohteessa, jonka määrittämiseen vaikuttavat äänivallan lisäksi esimerkiksi sijoituskohteen omistusrakenne sekä Cargotecin hallituspaikat ja asiakkuuden merkitys.

## 2. TALOUDELLINEN KEHITYS

### 2.1 Segmentti-informaatio

Cargotecilla on kolme toimintasegmenttiä: Kalmar, Hiab ja MacGregor. Toimintasegmentit perustuvat hallitukselle ja toimitusjohtajalle toimitettaviin sisäisiin raportteihin, joiden laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Johto seuraa liiketoimintaa tuotteiden pohjalta. Segmenttien toiminnan arviointi perustuu segmenttien liikevoittoon ja segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Kalmar tarjoaa kontinkäsittelylaitteita, satama-automaattoratkaisuja, ohjelmistoja ja palveluita satamiin, terminaleihin, jakelukeskuksiin ja eri teollisuudenaloille. Hiab on kuormankäsittelyratkaisujen globaali markkinajohtaja, jonka asiakkaat edustavat kuljetus- ja jakelualaa. MacGregorin ratkaisuja ja palveluita käytetään laivojen lastinkäsittelyssä ja offshore-kuormankäsittelyssä.

#### Toimintasegmentit Segmenttien tulos

Raportoitavien toimintasegmenttien liikevaihto syntyy toimintasegmenttien laitteiden, huoltopalvelujen ja ohjelmistojen myynnistä. Cargotec on täsmentänyt huoltoliiketoiminnan määritelmää Hiabin ja MacGregorin osalta vuoden 2019 alusta ja vuoden 2018 vertailuvuotta on oikaistu vastaavasti. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Rahoitustuottoja ja -kuluja, veroja ja osaa konsernihallinnon kuluista ei kohdisteta segmenteille. Tilikauden ja vertailukauden aikana Cargotecilla ei ole ollut IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.



1.1.–31.12.2019 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>						
Laiteliiketoiminta	1 090,0	1 006,8	356,6	2 453,5	0,0	2 453,4
Huoltoliiketoiminta	464,0	343,2	254,9	1 062,1	-0,5	1 061,6
Ohjelmistoliiketoiminta	168,5	-	-	168,5	-0,1	168,4
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 722,6</b>	<b>1 350,0</b>	<b>611,5</b>	<b>3 684,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>3 683,4</b>
Poistot	63,9	28,5	22,9	115,3	9,8	125,1
Arvonalentumiset	0,4	0,0	7,9	8,3	0,4	8,7
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	1,4	-1,7	0,4	0,0	0,6	0,6
<b>Liikevoitto</b>	<b>154,4</b>	<b>159,3</b>	<b>-83,3</b>	<b>230,4</b>	<b>-50,4</b>	<b>180,0</b>
% liikevaihdosta	9,0 %	11,8 %	-13,6 %	-	-	4,9 %
Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät	7,4	10,9	55,1	73,4	10,9	84,4
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>161,8</b>	<b>170,2</b>	<b>-28,2</b>	<b>303,8</b>	<b>-39,5</b>	<b>264,4</b>
% liikevaihdosta	9,4 %	12,6 %	-4,6 %	-	-	7,2 %
Rahoituserät	-	-	-	-	-	-34,1
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>145,9</b>
<b>EBITDA</b>	<b>218,7</b>	<b>187,9</b>	<b>-52,5</b>	<b>354,1</b>	<b>-40,2</b>	<b>313,8</b>

1.1.–31.12.2018 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>						
Laiteliiketoiminta	1 021,8	839,5	316,6	2 177,9	-0,8	2 177,1
Huoltoliiketoiminta	449,4	309,3	221,5	980,2	-0,4	979,8
Ohjelmistoliiketoiminta	147,0	-	-	147,0	-0,4	146,6
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 618,2</b>	<b>1 148,8</b>	<b>538,1</b>	<b>3 305,1</b>	<b>-1,6</b>	<b>3 303,5</b>
Poistot	44,4	10,1	13,9	68,4	7,0	75,3
Arvonalentumiset	1,6	0,0	0,3	1,9	-	1,9
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	3,9	-2,1	-0,2	1,5	0,8	2,3
<b>Liikevoitto</b>	<b>138,1</b>	<b>133,8</b>	<b>-4,2</b>	<b>267,7</b>	<b>-77,7</b>	<b>190,0</b>
% liikevaihdosta	8,5 %	11,6 %	-0,8 %	-	-	5,8 %
Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät	5,4	0,7	2,6	8,8	43,3	52,1
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>143,6</b>	<b>134,5</b>	<b>-1,6</b>	<b>276,5</b>	<b>-34,4</b>	<b>242,1</b>
% liikevaihdosta	8,9 %	11,7 %	-0,3 %	-	-	7,3 %
Rahoituserät	-	-	-	-	-	-28,9
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>161,1</b>
<b>EBITDA</b>	<b>184,1</b>	<b>143,9</b>	<b>9,9</b>	<b>337,9</b>	<b>-70,7</b>	<b>267,2</b>

### Segmenttien varat ja velat

Segmenteille kohdistetut varat ja velat ovat eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai, jotka ovat perustellusti kohdistettavissa segmentille. Konsernin sisäiset saamiset ja velat eivät sisällä segmentin varoihin ja velkoihin. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset,

31.12.2019 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
Liikearvo	338,0	226,9	493,6	1 058,5	-	1 058,5
Muut aineettomat hyödykkeet	79,8	20,9	161,8	262,5	33,6	296,1
Aineelliset hyödykkeet	282,1	121,1	63,5	466,7	23,0	489,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	67,9	4,3	23,8	96,0	24,8	120,8
Osakesijoitukset	-	0,0	0,0	0,0	0,2	0,3
Käyttöpääomasaamiset	775,0	484,7	377,4	1 637,0	24,7	1 661,7
Kohdistamattomat varat, korolliset	-	-	-	-	450,7	450,7
Kohdistamattomat varat, korottomat	-	-	-	-	149,6	149,6
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 542,7</b>	<b>857,9</b>	<b>1 120,1</b>	<b>3 520,8</b>	<b>706,6</b>	<b>4 227,4</b>
Käyttöpääomavelat	726,5	312,4	402,5	1 441,5	61,9	1 503,4
Kohdistamattomat velat, korolliset*	-	-	-	-	1 224,3	1 224,3
Kohdistamattomat velat, korottomat	-	-	-	-	72,4	72,4
<b>Velat yhteensä</b>	<b>726,5</b>	<b>312,4</b>	<b>402,5</b>	<b>1 441,5</b>	<b>1 358,6</b>	<b>2 800,1</b>
Operatiivinen sitoutunut pääoma	816,2	545,5	717,6	2 079,3	44,4	2 123,7
Investoinnit	60,7	28,5	6,6	95,7	4,4	100,2

yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

31.12.2018 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
Liikearvo	328,1	216,7	426,1	970,9	-	970,9
Muut aineettomat hyödykkeet	82,0	38,0	121,7	241,7	36,9	278,6
Aineelliset hyödykkeet	203,7	64,2	26,9	294,7	14,0	308,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	67,2	6,6	2,0	75,8	24,0	99,8
Osakesijoitukset	-	0,0	0,0	0,0	0,2	0,3
Käyttöpääomasaamiset	746,0	452,0	310,9	1 508,9	18,1	1 527,0
Kohdistamattomat varat, korolliset	-	-	-	-	294,1	294,1
Kohdistamattomat varat, korottomat	-	-	-	-	204,5	204,5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 426,9</b>	<b>777,5</b>	<b>887,7</b>	<b>3 092,1</b>	<b>591,9</b>	<b>3 683,9</b>
Käyttöpääomavelat	633,9	283,2	286,0	1 203,0	52,5	1 255,6
Kohdistamattomat velat, korolliset*	-	-	-	-	919,6	919,6
Kohdistamattomat velat, korottomat	-	-	-	-	80,2	80,2
<b>Velat yhteensä</b>	<b>633,9</b>	<b>283,2</b>	<b>286,0</b>	<b>1 203,0</b>	<b>1 052,4</b>	<b>2 255,4</b>
Operatiivinen sitoutunut pääoma	793,0	494,3	601,7	1 889,0	40,6	1 929,7
Investoinnit	61,2	9,9	2,3	73,4	6,9	80,3

\* Kohdistamattomat korolliset velat 31.12.2018 sisälsivät 85 miljoonan Yhdysvaltain dollarin kiinteäkorkoisen US Private Placement -joukkovelkakirjalainan valuuttakurssisuojausten, joka oli -10,3 miljoonaa euroa. Joukkovelkakirja erääntyi helmikuussa 2019.

## Tilaukset

MEUR	Saadut tilaukset		Tilaukanta	
	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Kalmar	1 775,7	1 918,8	1 049,3	1 012,4
Hiab	1 309,8	1 259,2	406,3	453,0
MacGregor	629,7	579,6	633,3	529,9
Eliminoinnit	-0,9	-1,4	-0,4	-0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>3 714,3</b>	<b>3 756,2</b>	<b>2 088,6</b>	<b>1 994,6</b>

## Henkilöstö

MEUR	Keskimäärin		Vuoden lopussa	
	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Kalmar	5 723	5 685	5 625	5 737
Hiab	4 063	3 604	4 028	3 879
MacGregor	2 125	1 887	2 350	1 879
Konsernihallinto ja tukitoiminnot	559	413	584	492
<b>Yhteensä</b>	<b>12 470</b>	<b>11 589</b>	<b>12 587</b>	<b>11 987</b>

## Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit niiden sijaintimaan mukaan. Maantieteelliset alueet perustuvat päämarkkina-alueisiin.

### Liikevaihto

1.1.–31.12.2019 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoi- minnot ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Suomi	37,0	32,8	6,2	76,0	0,0	76,0
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	758,1	688,3	242,0	1 688,4	-0,5	1 687,8
Yhdysvallat	506,1	443,8	71,6	1 021,5	0,0	1 021,5
Muu Amerikka	136,9	72,2	12,2	221,3	-0,1	221,2
Kiina	79,9	8,5	108,6	197,1	0,0	197,1
Muu Aasia ja Tyynenmeren alue	204,6	104,3	170,9	479,8	0,0	479,7
<b>Yhteensä</b>	<b>1 722,6</b>	<b>1 350,0</b>	<b>611,5</b>	<b>3 684,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>3 683,4</b>

1.1.–31.12.2018 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoi- minnot ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Suomi	39,1	30,4	4,9	74,4	-0,3	74,1
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	749,8	567,1	219,8	1 536,8	-1,0	1 535,7
Yhdysvallat	433,1	366,7	58,5	858,2	0,0	858,2
Muu Amerikka	105,9	67,0	7,6	180,5	-0,1	180,4
Kiina	86,3	13,0	86,8	186,0	0,0	186,0
Muu Aasia ja Tyynenmeren alue	204,0	104,7	160,5	469,2	-0,2	469,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 618,2</b>	<b>1 148,8</b>	<b>538,1</b>	<b>3 305,1</b>	<b>-1,6</b>	<b>3 303,5</b>

## Pitkäaikaiset varat ja liikearvo\*

MEUR	31.12.2019	31.12.2018
Suomi	134,0	109,7
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	559,9	443,4
Amerikat	108,9	79,2
Aasia ja Tyynenmeren alue	103,8	54,8
Liikearvo	1 058,5	970,9
<b>Yhteensä</b>	<b>1 965,1</b>	<b>1 658,0</b>

\* Lukuun ottamatta rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamia. Liikearvoa ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

## Investoinnit

MEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Suomi	10,7	7,4
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	69,9	59,2
Amerikat	12,8	5,9
Aasia ja Tyynenmeren alue	6,7	7,8
<b>Yhteensä</b>	<b>100,2</b>	<b>80,3</b>

## Henkilöstö

MEUR	31.12.2019	31.12.2018
Suomi	1 043	1 012
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	7 539	7 096
Amerikat	1 579	1 510
Aasia ja Tyynenmeren alue	2 426	2 369
<b>Yhteensä</b>	<b>12 587</b>	<b>11 987</b>

## 2.2 Myyntituotot

1.1.–31.12.2019 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Sisäinen liikevaihto	Konserni yhteensä
Laiteliiketoiminnan liikevaihto	1 090,0	1 006,8	356,6	0,0	2 453,4
Huoltoliiketoiminnan liikevaihto	464,0	343,2	254,9	-0,5	1 061,6
Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto	168,5	-	-	-0,1	168,4
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 722,6</b>	<b>1 350,0</b>	<b>611,5</b>	<b>-0,7</b>	<b>3 683,4</b>
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1 405,0	1 339,1	435,1	-0,6	3 178,5
Kirjattu ajan kuluessa	317,6	10,9	176,4	-0,1	504,8

1.1.–31.12.2018 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Sisäinen liikevaihto	Konserni yhteensä
Laiteliiketoiminnan liikevaihto	1 021,8	839,5	316,6	-0,8	2 177,1
Huoltoliiketoiminnan liikevaihto	449,4	309,3	221,5	-0,4	979,8
Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto	147,0	-	-	-0,4	146,6
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 618,2</b>	<b>1 148,8</b>	<b>538,1</b>	<b>-1,6</b>	<b>3 303,5</b>
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1 377,4	1 139,4	382,3	-1,6	2 897,5
Kirjattu ajan kuluessa	240,8	9,4	155,8	0,0	406,0

## Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät MEUR	2019	2018
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät 1.1	78,1	51,7
Kurssierot	1,4	-0,8
Siirrot myyntisaamisiin	-123,3	-299,6
Yrityshankinnat ja -myynnit	2,5	6,4
Muutokset luottotappiovarauksissa ja arvonalentumisissa	0,0	-0,1
Työn edistymiseen, kustannusestimaatteihin ja myyntihintoihin perustuvat muutokset	158,8	320,6
<b>Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät 31.12.</b>	<b>117,4</b>	<b>78,1</b>
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät, joita ei odoteta laskutettavan seuraavan 12 kuukauden kuluessa	0,5	0,0
<b>Sopimuksiin perustuvat velat MEUR</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Sopimuksiin perustuvat velat 1.1.	190,3	194,1
Kurssierot	1,1	-0,7
Tuloutus sopimuksiin perustuvasta velasta 1.1.	-124,1	-154,3
Yrityshankinnat ja -myynnit	61,1	1,4
Saatu/maksettu rahamäärä vähennettynä tuloutuksella	177,9	149,8
<b>Sopimuksiin perustuvat velat 31.12.</b>	<b>306,3</b>	<b>190,3</b>
Sopimuksiin perustuvat velat, joita ei odoteta tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden kuluessa	22,5	5,2
Oikaisu myyntiin liittyen tuloutettuun määrään aiempina vuosina	0,1	1,3

## Sopimuskannan jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohintaa

Jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohintaa koskien keskeneräisiä asiakassopimuksista on tilinpäätöshetkellä 2 088,6 (31.12.2018: 1 994,6) miljoonaa euroa, josta 80 % (81%) odotetaan tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden aikana.

## 2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

### Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	1,0	0,2
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut tuotot	27,2	27,3
Vuokratuotot	2,3	3,0
Tilausten peruutuksista aiheutuneet tuotot	0,0	0,2
Muut tuotot	3,0	14,1
<b>Yhteensä</b>	<b>33,5</b>	<b>44,8</b>

### Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	0,1	0,4
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut kulut	27,0	27,1
Tilausten peruutuksista aiheutuneet kulut	-	0,0
Yritysjärjestelyihin liittyvät kulut	2,9	2,9
Muut kulut	3,8	5,0
<b>Yhteensä</b>	<b>33,8</b>	<b>35,4</b>

Liikevoittoon sisältyy valuuttakurssieroja rahavirran suojausiksi määritellyistä johdannaisista yhteensä -3,9 (2018: -11,5) miljoonaa euroa, joista liikevaihtoon sisältyy -6,8 (-8,1) miljoonaa euroa sekä myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin 2,9 (-3,4) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin kirjattavilla suojausten tehottomaan osuuteen liittyvillä valuuttakurssieroilla ei ollut vaikutusta liikevoittoon (2018: ei vaikutusta).

Lisäksi liikevoittoon sisältyy 0,7 (2018: -0,9) miljoonaa euroa kurssieroja suojaamattomista myynneistä ja ostoista sekä suojaetuista myynneistä ja ostoista, joihin ei ole sovellettu suojauslaskentaa.



### Tilintarkastajan palkkiot

MEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Tilintarkastus	2,9	2,8
Veroneuvonta	0,6	0,6
Muut palvelut	0,6	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>4,0</b>	<b>5,1</b>

Yllä oleva taulukko esittää PricewaterhouseCoopersin globaalit palkkiot vuoden aikana. PricewaterhouseCoopers Oy:n palkkiot muista kuin tilintarkastuspalveluista tilikaudella 2019 olivat yhteensä 0,4 (2018: 1,7) miljoonaa euroa, johon sisältyy palkkioita veroneuvonnasta 0,0 (0,1) miljoonaa euroa ja palkkioita muista palveluista 0,4 (1,5) miljoonaa euroa.

## 2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

1.1.–31.12.2019 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Muut	Yhteensä
<b>Uudelleenjärjestelykulut</b>					
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut	5,3	7,9	9,4	0,0	22,7
Pitkäaikaisten omaisuuserien arvon alentuminen	0,0	-	5,9	-	5,9
Vaihto-omaisuuden arvon alentuminen	-	-0,5	20,7	-	20,1
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät liiketoimintojen myynnit*	0,3	-	0,0	-	0,4
Muut uudelleenjärjestelykulut**	1,7	3,5	16,1	9,7	31,0
<b>Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä</b>	<b>7,4</b>	<b>10,9</b>	<b>52,1</b>	<b>9,7</b>	<b>80,1</b>
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät</b>					
Liiketoimintojen hankintaan liittyvät kulut	-	-	3,0	1,3	4,3
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,0</b>	<b>1,3</b>	<b>4,3</b>
<b>Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>	<b>7,4</b>	<b>10,9</b>	<b>55,1</b>	<b>10,9</b>	<b>84,4</b>

## 1.1.–31.12.2018

MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Muut	Yhteensä
<b>Uudelleenjärjestelykulut</b>					
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut	2,5	0,1	0,7	-0,2	3,2
Pitkäaikaisten omaisuuserien arvon alentuminen***	1,6	-	0,6	30,0	32,2
Vaihto-omaisuuden arvon alentuminen	1,3	-	0,0	-	1,4
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät liiketoimintojen myynnit*	-8,5	-	0,1	-	-8,4
Muut uudelleenjärjestelykulut**	8,6	0,6	2,8	13,5	25,5
<b>Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä</b>	<b>5,4</b>	<b>0,7</b>	<b>4,3</b>	<b>43,3</b>	<b>53,8</b>
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät</b>					
Vakuutuskorvaukset	-	-	-5,0	-	-5,0
Liiketoimintojen hankintaan liittyvät kulut	-	-	3,3	-	3,3
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1,7</b>	<b>-</b>	<b>-1,7</b>
<b>Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>	<b>5,4</b>	<b>0,7</b>	<b>2,6</b>	<b>43,3</b>	<b>52,1</b>

\* Uudelleenjärjestelyihin liittyvistä liiketoiminnan myynneistä esitetään lisätietoa liitetiedossa 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit.

\*\* Muut uudelleenjärjestelykulut sisältää sopimusten päättämiseen liittyvät kulut (pl. työsopimukset), toimintojen siirtoihin ja ulkoistuksiin liittyvät kulut, tyhjien ja tulevaisuudessa Cargotecille tarpeettomien toimitilojen ylläpitokustannukset, myytyjen ja lakkautettujen toimintojen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot, sekä käynnissä olevaan konsernin laajukseen tukitoimintojen uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut. Lisäksi vuoden 2018 viimeisellä vuosineljänneksellä kirjattiin kuluja liittyen Kalmarin kannattamattomien tuoteperheiden lakkauttamiseen.

\*\*\* Vuonna 2018 pitkäaikaisten omaisuuserien arvon alentuminen sisältää arvonalentumistestaukseen perustuvan 30,0 miljoonan euron arvonalentumistappion liittyen Cargotecin osakkuusyhtiöosjoitukseen Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd:ssä (RHI), joka on noteerattu Kiinassa Shenzhenin osakepörsissä.

## Uudelleenjärjestelykulut

Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut on esitetty konsernin tuloslaskelmassa erillisenä eränä. Taseeseen uudelleenjärjestelykuluja on kirjattu niiden luonteesta riippuen alentamaan omaisuuserän arvoa, toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksiin, tappiollisten sopimusten varauksiin tai siirtovelkoihin. Osa kuluista on kirjattu suoriteperusteisesti ja myös maksettu tilikauden aikana.

Toukokuussa 2017 Cargotec tiedotti tähtäävänsä 50 miljoonan euron vuosittaisiin kustannussäästöihin vuodesta 2020 eteenpäin vähentämällä epäsuoria hankintoja, tehostamalla prosesseja ja keskittämällä hallintotoimintoja Cargotec Business Services -yksikköön. Cargotec Business Services aloitti syksyllä 2017 toimintansa Bulgarian Sofiassa ja on jatkanut toiminnan laajentamista vuosien 2018-2019 aikana. Tähän konserninlaajukseen tukitoimintojen uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut raportoidaan työsuhteiden päättämiseen liittyvinä kuluina ja muina uudelleenjärjestelykuluina.

MacGregor on jatkanut vuoden 2019 aikana toimintansa tehostamista sopeutuessaan vaikeaan markkinatilanteeseen. Kirjatuista uudelleenjärjestelykuluista pääosa liittyy heinäkuun lopussa hankitun TTS Group ASA:n marine- ja offshore-liiketoimintojen integrointiin ja tiettyjen MacGregorin offshore-tuoteportfolion tuotteiden lakkauttamiseen, offshore-markkinoiden kohdistuessa yhä enenevässä määrin perinteisestä öljy- ja kaasutoiminnasta uusiutuvan energian tuotteisiin. Offshore-tuoteportfolion tuotteiden lakkauttamisen alaskirjauksista 20,7 miljoonaa euroa kohdistui vaihto-omaisuuteen.

## Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältyvät tuloslaskelmassa joko hallinnon kuluihin, liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

## 2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

### Rahoitustuotot

MEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusvaroista	3,8	3,2
Muut rahoitustuotot	0,1	0,0
Valuuttakurssierot, netto	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>4,0</b>	<b>3,4</b>

### Rahoituskulut

MEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	17,6	19,3
Korkokulut vuokrasopimuksista	8,1	0,3
Korollisiin velkoihin liittyvät järjestely- ja varauspalkkiot	1,5	2,1
Valuuttatermiinien korkokomponentti	9,7	9,5
Muut rahoituskulut	1,3	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>38,1</b>	<b>32,2</b>

Muut rahoituskulut sisältää 0,2 (2018: 0,8) miljoonaa euroa lainasaamisiin liittyviä arvon alentumistappioita.

### Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät valuuttakurssierot

MEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Valuuttakurssierot korollisista rahoitussaamisista ja -veloista	-2,4	-5,5
Valuuttakurssierot johdannaisopimuksista	2,5	5,7
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien rahoituslainojen korkokulujen oikaisuksi on kirjattu rahavirran suojauksiksi määritellystä koron- ja valuutanvaihtosopimuksesta syntynyt positiivinen tulosvaikutus 0,2 (2018: 1,1) miljoonaa euroa. Koron- ja valuutanvaihtosopimus erääntyi helmikuussa 2019.

## 2.6 Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden tulos kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Konsernin laimentavat potentiaaliset kantaosakkeet liittyvät osakkeina maksettaviin osakeperusteisiin kannustinjärjestelyihin. Kannustinjärjestelyissä annettavat osakkeet ovat mahdollisesti liikkeeseenlaskettavia, jolloin ne huomioidaan laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa optioiden tavoin. Osakkeilla ja optioilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintähinta sisältäen työntekijän vielä suorittamattoman työn käyvän arvon on alempi kuin osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikaudella. Laimennusvaikutukseksi tulee liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärän ja niiden osakkeiden lukumäärän välinen erotus, jotka olisi laskettu liikkeeseen osakkeiden kauden keskimääräiseen markkinahintaan. Lisätietoja osakepohjaisista järjestelyistä on esitetty liitetiedossa 3.2, Osakeperusteiset maksut.

	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, MEUR	89,4	107,0
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*	64 358	64 546
<b>Osakekohtainen tulos, EUR</b>	<b>1,39</b>	<b>1,66</b>

	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, MEUR	89,4	107,0
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*	64 358	64 546
Osakepohjaisten kannustinohjelmien vaikutus, 1 000 kpl	120	143
Osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl	64 477	64 689
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR</b>	<b>1,39</b>	<b>1,65</b>

\* Osakepohjainen kannustinohjelma 2017–2020 sisältää luovutusrajoituksia, minkä vuoksi osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetty osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo eroaa ulkona olevien osakkeiden painotetusta keskiarvosta.

## 3. TYÖSUHDE-ETUUDET

### 3.1 Henkilöstökulut

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Palkat ja palkkiot		622,8	563,6
Osakeperusteiset maksut, osakkeina maksettavat	3.2	3,4	2,5
Osakeperusteiset maksut, rahana maksettavat	3.2	3,0	0,6
Eläkekulut	3.4	58,0	50,8
Muut henkilösivukulut		93,6	83,6
<b>Yhteensä</b>		<b>780,7</b>	<b>701,1</b>

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista on esitetty liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen. Henkilöstön määrä on esitetty liitetiedossa 2.1, Segmentti-informaatio.

### 3.2 Osakeperusteiset maksut

#### Osakepohjainen kannustinohjelma 2017–2020

Kannustinohjelma vuosille 2017–2020 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinohjelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto sekä ensimmäisenä kahtena kalenterivuotena taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Kunkin kannustinohjelmajakson osakepalkkio maksetaan kahden vuoden jälkeen ansaintakriteerien toteuman perusteella ja niihin liittyy noin yhden vuoden mittainen luovutusrajoitus.

	2019	2018	2017
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteerit	Huoltoliiketoiminnan bruttokate, Naviksen liikevaihto	Huoltoliiketoiminnan bruttokate, Naviksen liikevaihto	Huoltoliiketoiminnan bruttokate, sijoitetun pääoman tuotto, Naviksen liikevaihto
Toisen vuoden ansaintakriteerit		Vertailukelpoinen liikevaihto, Naviksen liikevaihto	Sijoitetun pääoman tuotto, Naviksen liikevaihto
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–23 100 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0–15 040 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0–18 600 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	9,7	7,8	8,5
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	146	146	100
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2017	-	-	93
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2018	-	139	64
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2019	144	126	63
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	291 250	184 880	183 200
Kaudella 2017 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	8 600
Kaudella 2018 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	5 630	77 151
Kaudella 2019 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	2 300	83 175	72 938
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2018	-	179 250	97 449
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2019	288 950	96 075	24 511

#### Osakepohjainen kannustinohjelma 2014–2016

Kannustinohjelma vuosille 2014–2016 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinohjelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto sekä ohjelman ensimmäiselle vuodelle asetettu taloudellisiin tavoitteisiin liittyvä ehto. Lopullinen maksu perustuu Cargotecin B-sarjan osakkeen kokonaistuottoon (TSR) ansaintajakson aikana ja sen arvioitu kustannus on määriteltä myöntämishetkellä Black-Scholes-optiohinnoittelumallilla. Ansaittu palkkio määritetään rahana ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina verojen ja veronluonteisten maksujen vähentämisen jälkeen. Palkkio maksetaan osakkeina ansaintajakson lopussa.

2016 kannustinohjelma	
Ensimmäisen vaiheen ansaintakriteerit	Liiketulos, saadut tilaukset, sijoitetun pääoman tuotto
Toisen vaiheen lisäansaintakriteerit	Osakkeen kokonaistuotto
Ensimmäisen vaiheen palkkion vaihteluväli suhteutettuna vuosipalkkaan	0–120 %
Toisen vaiheen lisäansaintakerroin suhteutettuna ensimmäisen vaiheen palkkioon	100–300 %
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	7,3
Ohjelman lopullinen kustannus, MEUR	6,3
Ansaittujen osakkeiden lukumäärä	66 061
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	84
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2018	48
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2019	Päättynyt

### Lisäosakeohjelma 2019–2022

Lisäosakeohjelma (matching-osakepalkkio-ohjelma) vuosille 2019–2022 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmaan osallistuvat henkilöt tekevät ohjelman alkamishetkellä sijoituksen Cargotecin osakkeisiin ja saavat lisäosakeohjelman mukaisesti sijoitusta vastaavan määrän lisäosakkeita. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Lisäosakepalkkion ansaintaehto on sidottu työssäoloehtoon siten, että henkilö ansaitsee vuosittain kolmasosan saatujen lisäosakkeiden määrästä, jonka jälkeen osakkeilla on vuoden mittainen luovutusrajoite pois lukien ohjelman viimeisenä vuonna ansaitut lisäosakkeet, joilla ei ole luovutusrajoitetta. Palkkion määrää rajoitetaan, mikäli ansaintaehtojen täyttymisvuonna Cargotecin osakkeen keskimääräinen ylittää 60 euroa.

2019	
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto, omistusehto
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–24 770 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	6,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	7
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2019	7
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	98 413
Kaudella 2019 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2019	98 413

### Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2019

Rajoitettu kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilöille. Vuoden 2019 ohjelmassa ansaintajakson ansaintakriteerinä on kahden vuoden työssäoloehdon täyttyminen. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen.

2019	
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,4
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	3
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2019	3
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	6 516
Kaudella 2019 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2019	6 516

### Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelmat 2016–2018

Rajoitetut kannustinohjelmat on suunnattu johtoryhmän jäsenille sekä muutamalle muulle avainhenkilöille. Ne koostuvat vuosittain myönnettävistä ohjelmista, joissa palkkiot on sidottu vuoden mittaisiin ansaintajaksoihin. Jokaisen ohjelman ansaintajakso sisältää työssäoloehdon sekä suoritusohjelman, joka on pääsääntöisesti sidottu taloudellisiin tavoitteisiin. Ansaittu palkkio määritetään rahana ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina verojen ja veronluonteisten maksujen vähentämisen jälkeen. Maksetuilla osakkeilla on vuoden mittainen luovutusrajoitus.

	2018	2017
Palkkion vaihteluväli suhteutettuna vuosipalkkaan	0–100 %	0–100 %
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	1,1	1,0
Ohjelman lopullinen kustannus, MEUR	1,2	1,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	10	10
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2018	10	Päättynyt
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2019	Päättynyt	Päättynyt

### Osakeperusteisten palkkiojärjestelyjen vaikutus tuloksessa ja taseessa

MEUR	Kirjattu kaudella kuluksi		Kirjattu varauksena 31.12.	
	2019	2018	2019	2018
Osakepohjainen kannustinohjelma 2017–2020	3,7	0,4	2,4	1,1
Osakepohjainen kannustinohjelma 2014–2016	0,3	1,4	-	0,2
Lisäosakeohjelma 2019–2022	2,4	-	1,1	-
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2019	0,1	-	0,1	-
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelmat 2016–2018	0,4	1,0	-	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>6,9</b>	<b>2,9</b>	<b>3,6</b>	<b>1,4</b>

### 3.3 Johdon palkitseminen

Ylin johto koostuu hallituksesta ja johtoryhmästä. Heille työsuorituksesta maksettu tai maksettava kompensatio koostuu seuraavista eristä:

MEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	5,5	5,3
Osakeperusteiset palkkiot	3,7	1,0
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>9,1</b>	<b>6,8</b>

Cargotecin johtoryhmän kokoonpano on muuttunut tilikausien 2019 ja 2018 aikana. Johtoryhmän uusien jäsenien etuudet sisältyvät ylimmän johdon työsuhte-etuuksiin siitä alkaen, kun he ovat kuuluneet johtoryhmään.

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja Cargotecin osakepohjaisiin kannustinohjelmiin. Seuraavassa taulukossa on esitetty heille kannustinohjelmien perusteella toimitettujen Cargotecin B-sarjan osakkeiden määrä.

B-sarjan osakkeiden määrä	Toimitusjohtaja		Muut johtoryhmän jäsenet	
	2019	2018	2019	2018
Osakepohjainen kannustinohjelma 2017, ansaintajakso 2017–2018	2 325	-	4 873	-
Osakepohjainen kannustinohjelma 2016, ansaintajakso 2016–2018	9 162	-	9 643	-
Osakepohjainen kannustinohjelma 2015, ansaintajakso 2015–2017	-	22 693	-	28 786
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2018, ansaintajakso 2018	-	-	9 050	-
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2016–2018, ansaintajakso 2017	-	-	-	4 906
<b>Yhteensä</b>	<b>11 487</b>	<b>22 693</b>	<b>23 566</b>	<b>33 692</b>

Vuoden 2019 lopussa toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet ovat mukana osakepohjaisessa kannustinohjelmassa 2018 ja 2019. Lisäksi toimitusjohtaja ja viisi johtoryhmän jäsentä on mukana lisäosakeohjelmassa 2019–2022 (matching-osakepalkkio-ohjelma) ja yksi johtoryhmän jäsen rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelmassa 2019.

Osakeperusteisista kannustinohjelmista on lisätietoa liitetiedossa 3.2, Osakeperusteiset maksut.

Cargotecin toimitusjohtaja on oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkkeeseen.

Eläkesopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja on oikeutettu jäämään eläkkeelle 60–65 vuoden iässä. Mahdollisista lisämaksuista toimitusjohtajan lisäeläkkeeseen päättää hallitus. Hallitus päättää myös suorituskriteereistä, joihin lisämaksut perustuvat. Vuonna 2019 ei suoritettu lisäeläkemaksuja, vuonna 2018 eläkettä hallinnoivalle vakuutusyhtiölle suoritettiin 0,5 miljoonan euron maksu. Lisäksi toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen, josta kirjattu eläkekulu oli vuonna 2019 0,1 (2018: 0,2) miljoonaa euroa. Johtoryhmän muilla suomalaisilla jäsenillä on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen. Heidän eläkeikänsä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. MacGregorin liiketoiminta-alueen johtajalla on paikallisen markkinakäytännön mukainen maksuperusteinen eläkejärjestely. Cargotecin johtoryhmän jäsenien irtisanomisaika on kuusi kuukautta, ja heillä on oikeus 6–12 kuukauden erorahaan.

Cargotecilla ei ollut lainoja, vastuita tai vastuusitoumuksia yhtiön ylimpään johtoon kuuluville henkilöille tilikauden 2019 tai 2018 lopussa.



## Maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut

1 000 EUR		1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Mika Vehviläinen	Toimitusjohtaja*	1 539,8	2 862,7
Ilkka Herlin	Hallituksen puheenjohtaja	105,2	103,2
Tapio Hakakari	Hallituksen varapuheenjohtaja	75,2	73,2
Kimmo Alkio	Hallituksen jäsen (19.3.2019 asti)	3,0	53,0
Jorma Eloranta	Hallituksen jäsen	60,1	58,0
Peter Immonen	Hallituksen jäsen	58,1	58,0
Teresa Kemppe-Vasama	Hallituksen jäsen	54,0	54,0
Johanna Lamminen	Hallituksen jäsen	54,0	54,0
Kaisa Olkkonen	Hallituksen jäsen	59,0	59,0
Teuvo Salminen	Hallituksen jäsen	74,0	73,0
Heikki Soljama	Hallituksen jäsen	53,0	54,0

\* Sisältää vuonna 2019 peruspalkan, luontoisetujen ja tulospalkkion lisäksi osakepohjaisen kannustinohjelman 2016 ja 2017 ansiotulon. Vuonna 2018 summa sisältää peruspalkan, luontoisetujen ja tulospalkkion lisäksi osakepohjaisen kannustinohjelman 2015 ansiotulon.

Lisätietoa hallituksen ja johdon osakeomistuksista on esitetty kohdassa ”Osakkeet ja osakkeenomistajat”.

## 3.4 Eläkevelvoitteet

Konsernilla on lukuisia työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi tehtyjä eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Eläkejärjestelyt on tehty paikallisten lakien ja vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti maksu- tai etuus pohjaisten järjestelyjen puitteissa.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä on määritelty maksettava eläke, mahdolliset työkyvyttömyyskorvaukset ja työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet. Eläke-edut määräytyvät näissä järjestelyissä yleensä perustuen työvuosien määrään ja loppupalkkaan.

Suurin osa konsernin etuus pohjaisista järjestelyistä on Ruotsissa, Isossa-Britanniassa ja Norjassa. Ruotsin järjestelyt ovat merkittävimmät. Konsernin etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin maksamat ja rahastoidut erät vastaavat kunkin maan paikallisten viranomaisten vaatimuksia.

## Yhteenveto työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien vaikutuksesta tilinpäätöksessä

MEUR	2019	2018
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	100,2	83,6
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	42,0	40,3
Varojen käypä arvo	36,1	33,3
<b>Nettovelka</b>	<b>106,0</b>	<b>90,6</b>
Nettovelka taseessa	110,4	92,3
Nettovara taseessa	4,4	1,7
Kulut maksuperusteisista eläkejärjestelyistä	51,0	44,1
Kulut etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	7,0	6,7
<b>Kulu tuloslaskelmassa</b>	<b>58,0</b>	<b>50,8</b>
Arvonmuutos etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	-13,9	-2,1
<b>Arvonmuutos laajassa tuloslaskelmassa</b>	<b>-13,9</b>	<b>-2,1</b>

Odotettavissa olevat suoritukset etuus pohjaisten järjestelyiden varoihin seuraavan tilikauden aikana ovat 2,0 (31.12.2018: 1,4) miljoonaa euroa. Etuus pohjaisten velvoitteiden duraation painotettu keskiarvo tilinpäätöshetkellä oli 16,2 (15,9) vuotta.

## Eläkevelan täsmätyslaskelma

MEUR	Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2019	123,9	-33,3	90,6
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	5,0	-	5,0
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	2,9	-0,9	2,0
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	0,0	-	0,0
Arvon uudelleenmäärittäminen:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	-	-1,8	-1,8
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	-0,5	-	-0,5
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	14,9	-	14,9
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	1,4	-	1,4
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	0,2	-1,0	-0,9
Työnantajan suorittamat maksut	-	-2,2	-2,2
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	0,2	0,0	0,2
Maksetut etuudet	-6,1	3,1	-3,1
Velvoitteen täyttäminen	-0,1	0,0	-0,1
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,4	-	0,4
<b>31.12.2019</b>	<b>142,1</b>	<b>-36,1</b>	<b>106,0</b>

MEUR	Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2018	123,6	-36,5	87,2
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	4,5	-	4,5
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	2,8	-0,8	2,0
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	0,3	-	0,3
Arvon uudelleenmäärittäminen:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	-	1,2	1,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	-1,0	-	-1,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	2,4	-	2,4
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,6	-	-0,6
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	-1,3	0,2	-1,1
Työnantajan suorittamat maksut	-	-1,6	-1,6
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	0,0	0,0	0,0
Maksetut etuudet	-4,9	1,5	-3,3
Velvoitteen täyttäminen	-2,5	2,6	0,1
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,5	0,0	0,5
<b>31.12.2018</b>	<b>123,9</b>	<b>-33,3</b>	<b>90,6</b>

## Varojen ja velkojen jakautuminen maantieteellisesti

MEUR	Ruotsi	Iso-Britannia	Norja	Muut	Yhteensä
Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvot:					
2019	97,5	18,3	6,3	20,0	142,1
2018	81,7	18,2	6,0	18,0	123,9
Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo:					
2019	6,1	22,2	3,9	3,9	36,1
2018	5,6	19,8	4,1	3,9	33,3

## Varojen jakautuminen

MEUR	2019	2018
Korkosijoitukset	3,2	1,6
Sijoitusrahastot	9,0	8,2
Hyväksyttävät vakuutukset	2,4	4,5
Osakesijoitukset	3,1	3,1
Muut varat	18,4	16,0
<b>Yhteensä</b>	<b>36,1</b>	<b>33,3</b>

Varoihin ei sisälly yhtiön omia instrumentteja tai sen käytössä olevia muita omaisuuseriä.

## Etuspohjaiset järjestelyt: käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset

%	Ruotsi	Iso-Britannia	Norja	Muut maat*
Diskonttokorko 2019 (2018)	1,5 (2,4)	1,9 (2,6)	1,8 (2,6)	1,6 (1,9)
Tuleva palkankorotusolettama 2019 (2018)	2,0 (2,3)	2,8 (2,9)	2,3 (2,7)	2,2 (3,8)
Eläkkeiden korotusolettama 2019 (2018)	2,0 (2,0)	1,8 (3,4)	1,3 (0,8)	1,8 (1,5)

\* Painotettu keskiarvo

Diskonttokorko on määritetty erikseen kullekin järjestelylle, ja korko perustuu mahdollisuuksien mukaan korkean luottoluokituksen omaavien ja valuutaltaan sekä kestoltaan eläkevelkaa vastaavien yritysvelkakirjojen tuottoon. Ruotsissa käytetty diskonttokorko perustuu ruotsalaisten asuntovakuudellisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon, Isossa-Britanniassa käytetty diskonttokorko puntamääräisistä yritysvelkakirjalainoista lasketun iBoxx-indeksin tuottoon ja Norjassa käytetty diskonttokorko norjalaisten vakuudellisten velkakirjojen tuottoon. Euromaissa käytetty korko perustuu euromääräisistä yritysvelkakirjalainoista lasketun iBoxx-indeksin tuottoon ja USA:ssa käytetty diskonttokorko Mercerin tuottokäyrään.

## Herkkyysanalyysi keskeisten vakuutusmatemaattisten oletusten vaikutuksesta etuspohjaiseen velkaan

MEUR	2019	2018
<b>0,5 %-yksikön lisäys käytetyssä muuttujassa</b>		
Diskonttokorko	-7,8	-8,3
Tuleva palkankorotusolettama	3,3	2,8
Eläkkeiden korotusolettama	5,4	5,4
<b>0,5 %-yksikön vähennys käytetyssä muuttujassa</b>		
Diskonttokorko	8,9	9,5
Tuleva palkankorotusolettama	-2,8	-2,5
Eläkkeiden korotusolettama	-4,9	-4,8
<b>Elinaikaodotteen muutos</b>		
Kasvu yhdellä vuodella	3,9	3,7
Lasku yhdellä vuodella	-3,9	-3,7

Yllä oleva taulukko sisältää yhteenvedon ulkopuolisten aktuaarien kullekin järjestelylle suorittamasta herkkyysolemissä merkittävien vakuutusmatemaattisten muuttujien osalta. Herkkyysolemissä on suoritettu yhdelle muuttujalle kerrallaan olettaen, että muut muuttujat pysyvät ennallaan, ja olettamalla muuttujalle taulukon mukainen muutos riippumatta tämän todellisesta muutoksesta. Näin ollen herkkyysolemissä tarkoituksena ei ole määrittää mahdollisia tai odotettavissa olevia muutoksia eläkevelan määrässä, vaan havainnollistaa velan arvon herkkyyttä näille riskitekijöille, joiden todellinen muutos voi erota esitetystä arvoista. Esitetyn herkkyysolemissä kattavuus on 88 (31.12.2018: 87) prosenttia taseen etuspohjaisesta velasta.

Yllä esitetty herkkyysolemissä tarkastelee ainoastaan muuttujien vaikutusta eläkevelkaan huomioimatta järjestelyn varoja. Vaikka korkomuutoksesta aiheutuukin merkittävin riski järjestelylle herkkyysolemissä perusteella, käytännössä järjestelyn varoihin kuuluvat velkainstrumenttisijoitukset kumoavat osittain korkoherkkyyden vaikutusta. Järjestelyn varoihin kuuluu myös instrumentteja, kuten osakkeita ja rahastoja, joiden arvonvaihtelut lyhyellä aikavälillä voivat olla merkittäviä, mutta joista saatavan tuoton odotetaan pitkällä aikavälillä ylittävän yritysvelkakirjoista saatavan tuoton. Järjestelyn varojen tuottokehitykseen liittyvät riskit ovat merkittäviä johtuen sekä varojen absoluuttisesta että suhteellisesta määrästä verrattuna järjestelyn velkaan. Riskiä pyritään vähentämään sopivalla sijoitusallokaatiolla sekä riskin ja tuoton tasapainolla. Määritetyn eläkevelan suuruus perustuu tämän hetkiseen parhaaseen arvioon elinajanodotteesta. Mikäli elinajanodote osoittautuu aliarvioiduksi, myös eläkevelan kirjattu määrä on riittämätön. Elinajanarvioon liittyvä epävarmuus aiheuttaa näin riskiä järjestelylle.

## 4. TULOVEROT

### 4.1 Tuloverojen täsmätyslaskelma

#### Tuloslaskelman verot

MEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Tilikauden verot	45,4	35,2
Tilikauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	8,9	18,3
Verot edellisiltä tilikausilta	2,2	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>56,5</b>	<b>53,1</b>

#### Efektiviisen veroasteen täsmätyslaskelma

MEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Voitto ennen veroja	145,9	161,1
Suomen verokannan mukainen vero (20 %)	29,2	32,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	4,1	7,2
Verot edellisiltä tilikausilta	2,2	-0,4
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat menot	3,7	2,1
Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys	18,0	5,8
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	-1,1	4,6
Muut	0,4	1,5
<b>Tuloslaskelman verot yhteensä</b>	<b>56,5</b>	<b>53,1</b>
Efektiviinen veroaste, %	38,7	32,9

#### Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

MEUR	1.1.–31.12.2019			1.1.–31.12.2018		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	6,5	-2,1	4,4	-19,7	4,0	-15,6
Muuntoerot	11,1	-	11,1	-13,0	-	-13,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuusperusteisista järjestelyistä	-13,9	2,8	-11,0	-2,1	-0,1	-2,2
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>3,7</b>	<b>0,7</b>	<b>4,5</b>	<b>-34,7</b>	<b>4,0</b>	<b>-30,8</b>

## 4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

2019 MEUR	1.1.	IFRS 16 ja IFRIC 23, siirtymähetken vaikutus*	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu laajaan tulokseen	Yrityshankinnat ja -myynnit	Muuntoerot	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	67,0	3,1	2,6	-	0,6	0,2	73,5
Vaihto-omaisuus	20,2	-	0,3	-	-	0,1	20,6
Varaukset ja jaksotukset	21,2	-	3,4	-	-	0,2	24,8
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja veronhyvytykset	50,8	-0,7	-8,9	-	-	0,2	41,4
Muut väliaikaiset erot	19,2	-	-2,4	0,8	0,3	0,0	18,1
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	178,4	2,4	-5,0	0,8	0,9	0,8	178,3
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus**	-41,0	-	-6,0	-	-	-0,1	-47,1
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>137,3</b>	<b>2,4</b>	<b>-11,0</b>	<b>0,8</b>	<b>0,9</b>	<b>0,7</b>	<b>131,2</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	57,9	0,0	6,7	-	6,9	0,5	72,1
Muut väliaikaiset erot	11,2	-	0,6	0,1	2,0	0,1	14,0
Laskennalliset verovelat yhteensä	69,1	0,0	7,4	0,1	8,9	0,7	86,2
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus**	-41,0	-	-6,0	-	-	-0,1	-47,1
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>28,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1,3</b>	<b>0,1</b>	<b>8,9</b>	<b>0,6</b>	<b>39,1</b>
<b>Laskennalliset verot, nettosaaminen</b>	<b>109,3</b>	<b>2,4</b>	<b>-12,3</b>	<b>0,7</b>	<b>-8,0</b>	<b>0,1</b>	<b>92,2</b>

\* Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 1.1, Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, ja 9.4, Uusien ja muuttuneiden IFRS-standardien ja -tulkintojen käyttöönoton vaikutukset konsernitilinpäätökseen.

\*\* Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään konsernitilinpäätöksessä toisistaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

2018 MEUR	1.1.	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tulokseen	Yrityshankinnat ja -myynnit	Muuntoerot	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	65,9	0,8	-	0,3	0,1	67,0
Vaihto-omaisuus	24,6	-5,6	-	1,0	0,1	20,2
Varaukset ja jaksotukset	27,8	-6,8	-	0,1	0,1	21,2
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja veronhyvytykset	62,0	-10,3	-	-0,1	-0,8	50,8
Muut väliaikaiset erot	20,6	-3,7	2,1	-	0,3	19,2
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	200,8	-25,7	2,1	1,3	-0,2	178,4
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus**	-50,3	7,8	1,3	-	0,2	-41,0
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>150,4</b>	<b>-17,9</b>	<b>3,4</b>	<b>1,3</b>	<b>0,1</b>	<b>137,3</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	47,7	-0,8	-	10,1	0,8	57,9
Muut väliaikaiset erot	15,3	-1,9	-1,9	-0,2	-0,1	11,2
Laskennalliset verovelat yhteensä	63,1	-2,6	-1,9	9,9	0,6	69,1
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus**	-50,3	7,8	1,3	-	0,2	-41,0
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>12,7</b>	<b>5,2</b>	<b>-0,6</b>	<b>9,9</b>	<b>0,9</b>	<b>28,1</b>
<b>Laskennalliset verot, nettosaaminen</b>	<b>137,7</b>	<b>-23,1</b>	<b>4,0</b>	<b>-8,6</b>	<b>-0,8</b>	<b>109,3</b>

\*\* Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään konsernitilinpäätöksessä toisistaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja veronhyvytyksistä kirjataan laskennallisia verosaamia siihen määrään asti kuin niihin liittyvän verohyödyn realisoituminen tulevaisuudessa kertyviä verotettavia tuloja vastaan on todennäköistä mahdolliset vanhentumisajat huomioiden. Jos tappio on tapahtunut lähimenneisyydessä, Cargotec arvioi aiheutuiko tappio tekijöistä, jotka todennäköisesti toistuvat. Laskennallisten verosaamisten kirjaamista tukevat netotus laskennallisia verovelkoja vastaan sekä tarvittaessa tuottohistorian ja tulosennusteiden arviointi kyseisissä maissa.

Konsernissa oli vuoden 2019 lopussa 316,5 (31.12.2018: 127,8) miljoonaa euroa verotuksessa vähennyskelpoisia käyttämättömiä tappioita ja veronhyvytyksiä, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Näistä tappioista ja veronhyvytyksistä 19,0 (31.12.2018: 16,3) miljoonaa euroa vanhenee viiden vuoden kuluessa ja 297,4 (31.12.2018: 111,6) miljoonan euron tappioilla ja veronhyvytyksillä ei ole vanhenemisaikaa tai se on yli viisi vuotta. Kirjaamattomat tappiot ja veronhyvytykset liittyvät pääosin Norjaan ja Saksaan.

Konsernin tuloverosaamisiin oli vuoden 2019 lopussa kirjattu nettona 15,9 (31.12.2018: 0) miljoonan euron vähennys liittyen epävarmoihin veropositioihin. Epävarma positio liittyy pääasiallisesti hylättyihin verovähennyksiin, joiden verokäsittelystä Cargotec voi valittaa ja vaatia veronpalautusta.

Laskennallinen verovelka kirjataan sellaisissa maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, joissa osingonjaosta aiheutuu veroseuraamus ja jos osingonjakoa pidetään todennäköisenä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Konsernissa oli vuoden 2019 lopussa 450,1 (31.12.2018: 745,4) miljoonaa euroa voittovaroja, joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.



## 5. NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

### 5.1 Nettokäyttöpääoma

MEUR	Liite	31.12.2019	31.12.2018
Vaihto-omaisuus	5.2	713,0	688,8
Operatiiviset johdannaisvarat		17,9	9,2
Myyntisaamiset	5.3	670,9	626,3
Muut operatiiviset korottomat saamiset		260,0	202,7
<b>Käyttöpääomasaamiset</b>		<b>1 661,7</b>	<b>1 527,0</b>
Varaukset	5.5	-121,3	-97,4
Saadut ennakot	2.2	-306,3	-190,3
Operatiiviset johdannaisvelat		-18,5	-18,9
Ostovelat	5.4	-438,7	-424,2
Eläkevelvoitteet	3.4	-110,4	-92,3
Muut operatiiviset korottomat velat		-508,1	-432,5
<b>Käyttöpääomavelat</b>		<b>-1 503,4</b>	<b>-1 255,6</b>
<b>Nettokäyttöpääoma</b>		<b>158,3</b>	<b>271,4</b>

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

### 5.2 Vaihto-omaisuus

MEUR	31.12.2019	31.12.2018
Aineet ja tarvikkeet	265,8	277,0
Keskeneräiset tuotteet	205,8	185,9
Valmiit tuotteet	196,7	193,1
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakkomaksut	44,8	32,8
<b>Yhteensä</b>	<b>713,0</b>	<b>688,8</b>

Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu nettorealisointiarvoa vastaavaksi 97,9 (31.12.2018: 95,2) miljoonan euron epäkuranttiusvarauksella.

Uudelleenjärjestelykuluihin sisältyvä vaihto-omaisuuden arvonalentuminen on esitetty liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

### 5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

MEUR	Liite	31.12.2019	31.12.2018
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Pitkäaikaiset korottomat saamiset	8.2	10,3	9,5
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Myyntisaamiset	8.2	670,9	626,3
Laskuttamattomat saamiset asiakassopimuksista	8.2	117,4	78,1
ALV-saamiset		80,0	71,7
Korkojaksotukset	8.2	0,1	1,6
Muut siirtosaamiset		55,9	44,7
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>		<b>924,3</b>	<b>822,5</b>
<b>Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset yhteensä</b>		<b>934,6</b>	<b>832,0</b>

### Odotettavissa olevat arvonalentumiset myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista saamisista

31.12.2019 MEUR	Odotetut luottotappiot				Nettoarvo taseella
	Bruttoarvo	Historiatietoon perustuen	Ennakoivaan riskiarviointiin perustuen	Keski- määräinen arvon- alentumisaste	
Laskuttamattomat saamiset ja erääntymättömät myyntisaamiset	613,8	-0,4	-0,3	0 %	613,1
1–90 päivää erääntyneet	126,5	-0,9	-0,6	-1 %	125,0
91–360 päivää erääntyneet	45,5	-4,6	-1,3	-13 %	39,6
Yli 360 päivää erääntyneet	21,6	-6,4	-4,6	-51 %	10,5
<b>Yhteensä</b>	<b>807,3</b>	<b>-12,3</b>	<b>-6,7</b>	<b>-2 %</b>	<b>788,3</b>

31.12.2018 MEUR	Odotetut luottotappiot				Nettoarvo taseella
	Bruttoarvo	Historiatietoon perustuen	Ennakoivaan riskiarviointiin perustuen	Keski- määräinen arvon- alentumisaste	
Laskuttamattomat saamiset ja erääntymättömät myyntisaamiset	517,4	-0,4	0,0	0 %	517,0
1–90 päivää erääntyneet	149,6	-1,1	-0,1	-1 %	148,3
91–360 päivää erääntyneet	40,1	-4,7	-1,5	-15 %	34,0
Yli 360 päivää erääntyneet	20,4	-9,0	-6,1	-74 %	5,2
<b>Yhteensä</b>	<b>727,5</b>	<b>-15,3</b>	<b>-7,8</b>	<b>-3 %</b>	<b>704,4</b>

### Myyntisaamisten ja sopimukseen perustuvien saamisten luottotappiovarauksen muutos kauden aikana

MEUR	Arvonalentumisvaraus	
	2019	2018
Varaus 1.1.	23,1	22,2
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,7	0,9
Varauksen lisäys	13,2	14,2
Varauksen käyttö	-7,5	-1,7
Peruttu varaus	-10,5	-12,3
Muut muutokset	0,1	-0,3
<b>Varaus 31.12.</b>	<b>19,0</b>	<b>23,1</b>

### Tuloslaskelmaan kirjatut arvonalentumiset

MEUR	Arvonalentumisvaraus	
	2019	2018
Varauksen muutos kauden aikana	2,7	1,9
Kirjattu suoraan arvonalentumisiksi	2,5	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>5,2</b>	<b>3,5</b>

## 5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat

MEUR	Liite	31.12.2019	31.12.2018
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitussopimuksista	8.2	60,4	54,8
Muut korottomat velat	8.2	5,6	3,8
<b>Pitkäaikaiset yhteensä</b>		<b>66,0</b>	<b>58,6</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Ostovelat	8.2	438,7	424,2
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset		65,0	55,2
Jälkikustannusvaraukset		77,6	48,1
Pitkäaikaishankkeita koskevat kuluvaraukset		49,9	42,2
Ennakkovuokrat asiakasrahoitussopimuksista		61,5	49,5
Korkojaksotukset	8.2	9,4	13,1
Yritysjärjestelyihin liittyvät velat	8.2	7,6	0,9
Muut siirtovelat		190,1	180,2
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>		<b>899,9</b>	<b>813,5</b>
<b>Ostovelat ja muut korottomat velat yhteensä</b>		<b>965,9</b>	<b>872,1</b>

## 5.5 Varaukset

2019 MEUR	Tuotetakuut	Korvausvaateet	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	70,9	3,7	10,9	9,9	2,0	97,4
Kurssierot	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,3
Lisäykset	22,9	3,2	19,8	2,9	4,0	52,8
Yrityshankinnat ja -myynnit	10,0	3,9	-	10,6	1,1	25,6
Käytetyt varaukset	-18,6	-0,7	-10,0	-7,9	-2,1	-39,3
Varausten peruutukset	-10,8	-2,3	-0,4	-1,5	-0,6	-15,6
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>74,6</b>	<b>7,9</b>	<b>20,4</b>	<b>14,0</b>	<b>4,4</b>	<b>121,3</b>

2018 MEUR	Tuotetakuut	Korvausvaateet	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	75,9	6,8	30,3	5,7	1,9	120,6
Kurssierot	-0,1	0,1	-0,3	-0,1	0,0	-0,4
Lisäykset	23,5	3,8	8,5	10,0	0,4	46,1
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,4	-	-	0,5	0,2	1,0
Käytetyt varaukset	-14,8	-0,4	-25,6	-2,6	-0,2	-43,6
Varausten peruutukset	-13,8	-6,6	-2,0	-3,5	-0,3	-26,2
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>70,9</b>	<b>3,7</b>	<b>10,9</b>	<b>9,9</b>	<b>2,0</b>	<b>97,4</b>

MEUR	31.12.2019	31.12.2018
Pitkäaikaiset varaukset	7,0	10,7
Lyhytaikaiset varaukset	114,3	86,7
<b>Yhteensä</b>	<b>121,3</b>	<b>97,4</b>

Tuotetakuuta koskevat varaukset kattavat takuuvaateisiin liittyvät odotetut kustannukset tuotteista, jotka on myyty tilikauden aikana tai aiemmin ja joissa tuotetakuu on voimassa. Takuuajat vaihtelevat tuotteittain, mutta ovat pääosin 1–2 vuotta.

Korvausvaateet sisältävät tuotevastuuvarauksia ja oikeudenkäyntejä koskevia eriä. Tuotevastuuvarauksia koskeva varaus tehdään, mikäli vaatimuksen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen voidaan arvioida. Varausten odotetaan pääsääntöisesti realisoituvan 1–2 vuodessa.

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia toimintojen uudelleenjärjestelystä. Varausten odotetaan realisoituvan 1–2 vuoden kuluessa. Uudelleenjärjestelykuluja on käsitelty tarkemmin liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Tappiollisista sopimuksista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että sopimuksen kustannukset ylittävät arvioidun sopimuksen kokonaisu-myntihinnan. Odotettu tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Tappiollisista sopimuksista tehtyjen varausten odotetaan realisoituvan pääsääntöisesti 1–2 vuoden aikana.

Muut varaukset sisältävät eriä, jotka liittyvät muun muassa henkilöstöön. Lisätietoa varausten arvioinnista löytyy liitetiedosta 1.2, Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset.

## 6. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

### 6.1 Liikearvo

MEUR	2019	2018
Kirjanpitoarvo 1.1.	970,9	986,7
Kurssierot	2,5	-6,5
Yrityshankinnat	85,1	28,4
Yritysmyyntit	-	-37,8
Muut muutokset	-	0,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 058,5</b>	<b>970,9</b>

#### Liikearvojen arvonalentumistestaus

MEUR	31.12.2019	31.12.2018
Kalmar	338,0	328,1
Hiab	226,9	216,7
MacGregor	493,6	426,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 058,5</b>	<b>970,9</b>

Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu alimmille itsenäistä rahavirtaa tuottaville tasoille (CGU), jotka on määritelty operatiivisen liiketoimintamallin mukaisesti raportoiduiksi toimintasegmenteiksi. Yhtiön johtamis- ja organisoitavasta johtuen alemmille tuotedivisioonatasoille ei ole mahdollista määrittää itsenäisiä rahavirtoja.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevien rahamäärien arvot perustuvat ensisijaisesti laskelmiin niiden käyttöarvosta, mutta koska MacGregorin käyttöarvoon perustuva laskelma indikoi vuonna 2019 liikearvon arvonalentumista, MacGregorin kerrytettävissä oleva rahamäärä on lisäksi määritetty perustuen käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä. Molemmassa malleissa kerrytettävissä oleva rahamäärä johdetaan tulevaisuuden rahavirtaennusteista, jotka perustuvat ylimmän johdon ja hallituksen hyväksymiin strategiaan suunnitelmiin. Merkittävin ero laskelmien välillä on, että käypään arvoon perustuvassa malli kuvastaa oletuksia, joita markkinaosapuolet käyttäisivät omaisuuserän hinnoittelussa, jonka johdosta esimerkiksi suunnitellut tehostamistoimet voidaan huomioida aikaisemmassa vaiheessa, kuin käyttöarvoon perustuvassa mallissa siltä osin kun voidaan olettaa, että

vastaavat hyödyt tehostamistoimista olisivat markkinaosapuolen saavutettavissa. Lisäksi käyttöarvolaskelma perustuu rahavirtoihin ennen veroja kun taas käyvän arvon laskelma perustuu rahavirtoihin verojen jälkeen. Laskelmien ennustejakso on viisi vuotta, jonka päätösvuodesta terminaaliarvo johdetaan. Ennustejakson päätösvuoden arvo määritetään ekstrapoloimalla se menneiden vuosien keskimääräisen toteutuneen ja ennusteajanjakson arvioidun kehityksen perusteella, ottaen huomioon suhdannevaihtelun vaikutukset rahavirtaa tuottavien yksiköiden liiketoiminnassa. Ennustejakson jälkeiset rahavirratt on arvioitu käyttäen kasvuvauhtia, joka perustuu arvioon toimialojen pitkän aikavälin kasvuvauhdista, jota määritettäessä huomioidaan OECD:n pitkän ajan kasvuennusteet pitäen ylärajana laskelmissa käytettyä riskittömän koron tasoa. Pitkän aikavälin kasvuvauhtina on käytetty Kalmarille 1,8 (2018: 2,0) prosenttia, Hiabille 0,8 (2,0) prosenttia ja MacGregorille 1,6 (2,0) prosenttia.

Tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämisessä eniten johdon harkintaa vaativat oletukset liittyvät markkina- ja kannattavuusnäkyymiin. Tulevien vuosien kasvuolettamien pohjana ovat ulkopuolisten markkinatutkimuslaitosten arviot markkinakehityksestä ja talouden suhdannekäänteiden ajoituksesta. Lisäksi liikevaihdon kasvun arvioinnissa on otettu huomioon yhtiön markkina-asema ja kasvupotentiaali markkinoilla sekä uusien laitteiden että huoltopalveluiden osalta. Keskeiset ennustettuun kannattavuuteen vaikuttavat tekijät ovat myyntivolyymi, kilpailukyky ja kustannustehokkuus. Huoltoliiketoiminnan suhteellisella osuudella liikevaihdosta on myös merkitystä rahavirtaennusteissa sen vähäisemmän suhdannevaihtelun ja keskimääräistä paremman kannattavuuden johdosta. Lisäksi Kalmar- ja Hiab-segmenteissä sekä MacGregorin offshore-liiketoiminnassa tehtaiden ja kokoonpanoyksiköiden käyttöasteella ja kustannuskilpailukyvyllä on olennainen merkitys kannattavuuteen. Kalmarissa ja Hiabissa viime vuosien tehostamistoimet ovat vaikuttaneet myönteisesti tuloskehitykseen, ja meneillään olevien kannattavuuden parantamiseen tähtäävien ohjelmien odotetaan parantavan kannattavuutta entisestään lähivuosien aikana. MacGregor on jatkanut toimintansa tehostamista sopeutuessaan vaikeaan markkinatilanteeseen. Lisäksi TTS-hankinnan odotetaan tuottavan merkittäviä synergiahyötyjä. Laskelmissa käytetyissä rahavirtaennusteissa huomioidaan Kalmarille ja Hiabille tyypillinen käyttöpääoman sitoutuminen kasvusuhdanteessa ja vapautuminen laskusuhdanteessa. MacGregorin liiketoimintamalli, lähinnä kauppalaivadivisioonassa, sitoo vähän käyttöpääomaa, mutta saatujen tilausten ja niihin liittyvien ennakkomaksujen ajoituksen ennustaminen on huomioitu kassavirrassa.

Laskelmissa on käytetty diskonttokorkona raportointisegmenteille määritettyä keskimääräistä painotettua pääomakustannusta (WACC), joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ja asianomaisiin segmentteihin liittyviä markkinariskejä. WACC:n osatekijät ovat rahavirtaa tuottavan yksikön maittaisten myyntien mukaan painotettu vastaavien maiden valtion velkakirjojen tuottoihin perustuva riskitön korko, markkinariskipreemio, verrokitoimialakohtainen beta ja nettovelkaantumisasaste sekä luottoriskipreemio. Käyttöarvoon perustuvassa testauksessa käytetty WACC määritetään ennen veroja ja käypään arvoon perustuvassa testauksessa käytetty WACC määritetään

verojen jälkeen. Diskonttokorko on laskettu muuten vastaavilla periaatteilla kuin edellisenä vuonna, mutta riskittömien korkojen määräyksessä käytettävien valtion velkakirjojen negatiiviset tuotot on oikaistu nolliksi ja markkinariskipreemiona käytetään korkeampaa arvoa, jolla osaksi eliminoidaan vaikutusta riskittömien korkojen merkittävästä laskusta. Diskonttokorkona (WACC) on käytetty Kalmarille 10,4 (2018: 11,9) prosenttia, Hiabille 9,6 (10,4) prosenttia ja MacGregorille 7,4 (10,3) prosenttia. Diskonttokorot ovat laskeneet edellisestä vuodesta pääosin valtion lainakorkoihin perustuvien riskittömien korkojen laskusta johtuen. Lisäksi MacGregorin koron laskua selittää se, että arvonalentumismallin muutoksesta johtuen vuonna 2019 se on määritetty verojen jälkeen, kun taas vuonna 2018 se määritettiin ennen veroja. Kalmarin ja Hiabin WACC on määritetty molempina vuosina ennen veroja.

Suorittujen arvonalentumistestien perusteella ei ole tehty arvonalennuksia vuonna 2019 tai 2018.

Osana arvonalentumistestausta yhtiö on tehnyt rahavirtaa tuottaville yksiköille herkkyyyslaskelmat keskeisten oletusten osalta perustuen kolmeen eri skenaarioon. Laskelmissa testatut muutokset ovat ensimmäisessä skenaariossa diskonttokoron 2 prosenttiyksikön nousu, toisessa skenaariossa liikevaihdon 10 prosentin laskun ja liikevoittomarginaalin 2 prosenttiyksikön laskun yhteisvaikutus sekä kolmannessa skenaariossa edellisten skenaarioiden yhteisvaikutus. Vuonna 2019 ja 2018 suoritettujen herkkyyksianalyysejä eivät osoittaneet Hiab- ja Kalmar-segmenttien osalta arvonalentumisriskiä. MacGregor-segmentin osalta herkkyyksianalyysejä tulokset on esitetty alla olevassa taulukossa.

## MacGregorin liikearvon herkkyyksianalyysi

Herkkyyksianalyysejä skenaariot ja tulokset

	Kerryttävissä olevan rahamäärän kirjanpitoarvon ylittävä osuus, MEUR	Herkkyyksianalyysejä skenaariot ja tulokset		
		WACC +2 %	Liikevaihto -10 % ja liikevoitto -2 %	Liikevaihto -10 %, liikevoitto -2 % ja WACC +2 %
31.12.2019	170,0	Arvonalentuminen*	Arvonalentuminen**	Arvonalentuminen
31.12.2018	370,0	Ei arvonalentumista	Ei arvonalentumista	Arvonalentuminen***

\* Arvonalentumisen raja-arvona oli WACC + 1,2 %

\*\* Arvonalentumisen raja-arvona oli ennustejakson liikevaihto -10 % ja liikevoitto -0,8 %

\*\*\* Arvonalentumisen raja-arvona oli ennustejakson liikevaihto -10 %, liikevoitto -1,1 %, ja WACC +2 %

## 6.2 Muut aineettomat hyödykkeet

2019 MEUR	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakas-suhteet ja tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	122,2	91,2	284,1	11,6	509,0
Kurssierot	-0,2	0,5	2,2	0,5	3,1
Lisäykset	0,0	0,4	-	4,0	4,4
Vähennykset	-7,2	-0,9	0,0	0,7	-7,4
Uudelleenryhmittelyt	12,1	13,8	-10,2	-7,2	8,6
Yrityshankinnat ja -myynnit	14,0	12,8	21,0	0,0	47,8
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>140,9</b>	<b>117,8</b>	<b>297,1</b>	<b>9,7</b>	<b>565,6</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-74,0	-66,6	-84,6	-5,3	-230,4
Kurssierot	0,0	-0,3	-0,9	-0,5	-1,6
Tilikauden poistot	-10,9	-7,1	-14,8	-0,1	-32,9
Arvonalentumiset	-4,8	0,0	-	-0,9	-5,6
Vähennykset	7,2	0,8	0,0	-0,7	7,3
Uudelleenryhmittelyt	1,2	-1,8	-	0,0	-0,6
Yrityshankinnat ja -myynnit	-5,6	0,0	0,0	-	-5,6
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-86,9</b>	<b>-75,0</b>	<b>-100,2</b>	<b>-7,4</b>	<b>-269,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>54,0</b>	<b>42,8</b>	<b>196,9</b>	<b>2,3</b>	<b>296,1</b>

\* Sisältää pääosin keskeneräisiä investointeja.

2018 MEUR	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakas- suhteet ja tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	109,0	78,3	245,8	20,0	453,1
Kurssierot	-0,2	0,0	2,6	0,0	2,4
Lisäykset	0,2	0,6	0,4	6,5	7,7
Vähennykset	0,0	-0,3	0,1	-0,1	-0,2
Uudelleenryhmittelyt	13,2	3,6	-1,5	-14,8	0,5
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	8,9	36,7	-	45,6
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>122,2</b>	<b>91,2</b>	<b>284,1</b>	<b>11,6</b>	<b>509,0</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-63,4	-54,8	-70,0	-4,1	-192,3
Kurssierot	0,0	-0,1	-1,1	0,0	-1,2
Tilikauden poistot	-10,4	-5,6	-13,2	-0,2	-29,4
Arvonalentumiset	-	-	-	-1,6	-1,6
Vähennykset	-	0,2	-0,1	0,1	0,1
Uudelleenryhmittelyt	-0,2	-0,6	-	0,6	-0,2
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	-5,8	-0,2	-	-6,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-74,0</b>	<b>-66,6</b>	<b>-84,6</b>	<b>-5,3</b>	<b>-230,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>48,2</b>	<b>24,6</b>	<b>199,5</b>	<b>6,4</b>	<b>278,6</b>

\* Sisältää pääosin keskeneräisiä investointeja.

Tavaramerkit on arvostettu yrityshankintojen yhteydessä käypään arvoon. Osa tavaramerkeistä on määritelty taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi hyödykkeiksi, mukaan lukien MacGregor. Niiden on arvioitu kerryttävän nettorahavirtaa rajoittamattoman ajan. Arvio perustuu niiden maailmanlaajuiseen, alueelliseen tai asiakassegmentikohtaiseen markkinajohtajuuteen ja pitkään historiaan. MacGregor-tavaramerkkiä on käytetty 1930-luvulta lähtien ja sitä kehitetään edelleen. Tavaramerkkien arvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo on alentunut, kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien tavaramerkkien arvonalentumistestaus tehdään osana rahavirtaa tuottavien yksiköiden (CGU) testausta, josta on kerrottu enemmän liitetiedossa 6.1, Liikearvo. Taloudelliselta pitoajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2019 oli 40,6 (31.12.2018: 40,6) miljoonaa euroa.

Muiden tavaramerkkien on arvioitu kerryttävän nettorahavirtaa taloudellisena vaikutusaikanaan, joka vaihtelee 3 vuodesta 15 vuoteen. Nämä tavaramerkit poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan tasapoistoin.



## 6.3 Aineelliset hyödykkeet

2019 MEUR	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät			Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	214,9	297,3	165,4	5,5	20,8	8,1	712,0	
IFRS 16, siirtymähetken vaikutus**					133,3	30,6	163,9	
Hankintameno 1.1., oikaistu	214,9	297,3	165,4	5,5	154,1	38,7	875,9	
Kurssierot	2,0	0,8	1,1	0,0	0,7	0,3	4,9	
Lisäykset	2,5	20,1	38,8	9,0	12,9	12,5	95,7	
Vähennykset	-9,6	-5,3	-27,3	-1,2	-3,9	-2,5	-49,8	
Uudelleenryhmittelyt	2,9	5,3	13,5	-8,9	-0,2	0,2	12,9	
Yrityshankinnat ja -myynnit	4,8	13,1	-	-	6,5	2,5	26,9	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>217,6</b>	<b>331,3</b>	<b>191,5</b>	<b>4,3</b>	<b>170,1</b>	<b>51,7</b>	<b>966,5</b>	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-91,2	-236,4	-64,7	0,0	-3,7	-7,3	-403,3	
Kurssierot	-0,7	-0,4	-0,4	0,0	-0,1	0,0	-1,7	
Tilikauden poistot	-6,3	-18,4	-25,0	-	-27,3	-15,3	-92,3	
Arvonalentumiset	-0,4	0,1	-	-	-2,7	0,0	-3,1	
Vähennykset	4,9	4,4	15,8	0,0	1,9	1,8	28,7	
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	6,3	-	0,0	0,0	6,3	
Yrityshankinnat ja -myynnit	-0,7	-10,8	-	-	-	0,0	-11,5	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-94,5</b>	<b>-261,5</b>	<b>-68,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-32,0</b>	<b>-20,8</b>	<b>-476,7</b>	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>123,1</b>	<b>69,8</b>	<b>123,5</b>	<b>4,3</b>	<b>138,1</b>	<b>30,9</b>	<b>489,7</b>	

\* Sisältää pääosin keskeneräisiä investointeja ja maksettuja ennakoita.

\*\* Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 1.1, Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, ja 9.4, Uusien ja muuttuneiden IFRS-standardien ja -tulkintojen käyttöönoton vaikutukset konsernitilinpäätökseen.

2018 MEUR	Omistetut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät			Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	219,1	288,6	168,0	4,9	12,3	9,7	702,5	
Kurssierot	0,3	-2,1	-0,7	0,1	-0,4	-0,2	-2,9	
Lisäykset	6,6	12,3	33,9	10,8	8,8	0,2	72,6	
Vähennykset	-2,8	-11,4	-36,5	-0,3	0,0	-1,4	-52,5	
Uudelleenryhmittelyt	4,9	5,7	0,8	-10,8	0,0	-0,3	0,3	
Yrityshankinnat ja -myynnit	-13,3	4,3	-	0,8	-	0,1	-8,1	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>214,9</b>	<b>297,3</b>	<b>165,4</b>	<b>5,5</b>	<b>20,8</b>	<b>8,1</b>	<b>712,0</b>	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-87,7	-229,2	-63,4	0,0	-3,5	-7,9	-391,7	
Kurssierot	-0,6	1,7	0,3	0,0	0,0	0,1	1,5	
Tilikauden poistot	-6,4	-17,2	-21,3	-	-0,2	-0,8	-45,9	
Arvonalentumiset	-0,1	-0,2	-	-	-	-	-0,3	
Vähennykset	1,3	10,8	19,8	-	0,0	1,3	33,2	
Uudelleenryhmittelyt	-0,5	1,1	-0,1	-	-	0,0	0,6	
Yrityshankinnat ja -myynnit	2,8	-3,3	-	-	-	0,0	-0,5	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-91,2</b>	<b>-236,4</b>	<b>-64,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,7</b>	<b>-7,3</b>	<b>-403,3</b>	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>123,7</b>	<b>60,9</b>	<b>100,8</b>	<b>5,4</b>	<b>17,0</b>	<b>0,9</b>	<b>308,7</b>	

\* Sisältää pääosin keskeneräisiä investointeja ja maksettuja ennakoita.

## 6.4 Poistot ja arvonalentumiset

### Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain

MEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Myytyt tuotteet	64,4	36,5
Myynti ja markkinointi	17,7	13,8
Tutkimus- ja kehitystoiminta	10,5	10,7
Hallinto	32,9	14,0
Uudelleenjärjestely	8,1	2,2
Muut	0,2	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>133,8</b>	<b>77,2</b>

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin on esitetty liitteissä 6.1, Liikearvo, 6.2, Muut aineettomat hyödykkeet, ja 6.3, Aineelliset hyödykkeet.

## 7. KONSERNIN RAKENNE

### 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit

#### Yrityshankinnat vuonna 2019

MacGregor hankki 31.7.2019 norjalaisen pörssilistatun TTS Group ASA:n ("TTS") marine- ja offshore-liiketoiminnot hintaan 57,9 miljoonaa euroa. Alustava kauppahinta maksettiin myyjälle hankintahetkellä, mutta kauppahinnan lopullinen määrä tarkentuu vielä kauppasopimuksessa sovitun hinnantarkistuskäytännön mukaisesti. Raportointihetkellä osapuolten välillä vallitsee näkemusero lopullisesta kauppahinnasta. Hankinta vahvistaa MacGregorin tuotevalikoimaa ja markkina-asemaa lastin- ja kuormankäsittelylaitteiden päämarkkinoilla sekä näihin liittyvissä huoltopalveluissa. Lisäksi transaktiosta odotetaan saatavan merkittäviä synergiahöyötyjä. Hankituilla yhtiöillä on toimintaa yli kymmenessä maassa, joista merkittävimmät ovat Kiina, Norja, Ruotsi ja Saksa. Hankinnassa Cargotecin omistukseen siirtyi 19 täysin omistettua tytäryhtiötä sekä 50 prosentin omistusosuudet kolmessa kiinalaisessa yhteisyrityksessä, joiden integroinnille kilpailuviranomaiset asettivat määräaikaista rajoitetta. Hankittujen tytäryhtiöiden myötä noin 580 työntekijää siirtyi Cargotecin palvelukseen. TTS:n tulos on yhdistelty MacGregor-liiketoiminta-alueen tulokseen elokuusta 2019 alkaen, jonka jälkeen TTS:n vaikutus Cargotecin liikevaihtoon on ollut 49,9 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -1,3 miljoonaa euroa. Mikäli TTS olisi hankittu 1.1.2019, se olisi kasvattanut Cargotecin koko vuoden liikevaihtoa noin 119,8 miljoonaa euroa ja pienentänyt liikevoittoa noin 3,2 miljoonaa euroa. TTS hankintaan liittyviä kuluja on sisällytetty MacGregor-segmentin liikevoittoon ja konsernin tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin vuonna 2019 yhteensä 2,9 miljoonaa euroa. Kulut eivät sisälly MacGregorin vertailukelpoiseen liikevoittoon.

Liiketoimintojen yhdistely on tehty alustavana raportointihetkellä ja hankittujen omaisuuserien ja velkojen käypien arvojen määrittäminen on raportointipäivänä kesken. Alustaviin arvoihin voi tulla muutoksia kunnes arvonmääritys saadaan valmiiksi. Alustavassa käypien arvojen määrittämisessä on tunnistettu asiakassuhteisiin, tuotemerkeihin ja teknologiaan perustuvia aineettomia hyödykkeitä. Alustavan arvion mukaan hankinnasta syntyy liikearvoa, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista. Muodostuva liikearvo perustuu pääosin odotettuihin synergiaetuihin ja henkilöstöön.

#### Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo, TTS, MEUR

Aineettomat hyödykkeet	50,3
Aineelliset hyödykkeet	15,9
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	21,7
Vaihto-omaisuus	60,4
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	25,8
Rahavarat	24,8
Laskennalliset verosaamiset	0,8
Ostovelat ja muut korottomat velat	-109,5
Korolliset velat	-78,8
Laskennalliset verovelat	-11,3
<b>Nettovarot</b>	<b>-0,1</b>
Kauppahinta, rahana maksettava	57,9
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>57,9</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>58,0</b>
Kauppahinta, rahana maksettu	56,6
Hankitut rahavarat sisältäen käytetyt tililuotot	44,7
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>101,3</b>

Kalmariin kuuluva Navis hankki 19.12.2019 uusiseelantilaiselta Jade Logistics -yhtiöltä omaisuuseriä hankintahintaan 4,3 miljoonaa euroa ja transaktio käsitellään liiketoiminnan hankintana. Hankituista omaisuuseristä merkittävin on Master Terminal-toiminnanohjausjärjestelmä (TOS), jota voidaan käyttää erilaisten rahtityyppien hallinnointiin. Hankitun ohjelmiston avulla Navis pystyy paremmin palvelemaan terminaaleja, jotka hallinnoivat monen tyyppistä rahtia konttirahdin lisäksi. Hankitun liiketoiminnan tulos yhdistellään Kalmar segmentin tulokseen 1.1.2020 alkaen. Hankitun liiketoiminnan yhdistely on tehty alustavana raportointihetkellä ja käypien arvojen määrittäminen on kesken. Alustavassa käypien arvojen määrittämisessä on tunnistettu teknologiaan perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja hankinnasta odotetaan syntyvän liikearvoa, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Kalmariin kuuluva Navis hankki 7.3.2019 yhdysvaltalaisen yksityisomisteisen Cetus Labs, Inc:n ("Cetus") osakekannan hintaan 10,8 miljoonaa euroa, josta hankintahetkellä maksettiin 3,5 miljoonaa euroa. Loppusumma, jonka maksamiseen liittyy ehtoja, odotetaan maksettavan seuraavan kolmen vuoden kuluessa. Cetusksen päätuote on SaaS-mallilla toimiva pilvipohjainen pienille kontti- ja sekarahtiterminaaleille tarkoitettu Octopi-toiminnan-

ohjausjärjestelmä (TOS). Cetuksen tulos on konsolidoitu Kalmar-liiketoiminta-alueen tulokseen maaliskuusta alkaen. Cetuksella ei ollut merkittävää vaikutusta Cargotecin liikevaihtoon vuonna 2019. Liiketoimintojen yhdistely ja omaisuuserien käyvät arvot esitetään raportointihetkellä lopullisina arvoina. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin asiakassuhteisiin, tuotemerkkeihin ja teknologiaan perustuvia aineettomia hyödykkeitä. Hankinnassa syntynyt liikearvo perustuu pääosin henkilöstöön ja odotettuihin synergiaetuihin eikä ole verotuksessa vähennyskelpoista.

#### Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo, Jade Logistics ja Cetus Labs, Inc., MEUR

Aineettomat hyödykkeet	7,7
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	0,0
Rahavarat	0,2
Ostovelat ja muut korottomat velat	-0,4
Korolliset velat	-0,4
Laskennalliset verovelat	-2,0
<b>Nettovarat</b>	<b>5,0</b>
Kauppahinta, rahana maksettava	15,1
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>15,1</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>10,1</b>
Kauppahinta, rahana maksettu	7,9
Hankitut rahavarat sisältäen käytetyt tililuotot	-0,2
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>7,7</b>

Hiab hankki 2.5.2019 saksalaisen ATS Aufbau und Transportsysteme GmbH -yhtiön myynti- ja huoltoliiketoiminnan hintaan 0,8 miljoonaa euroa. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

#### Yrityshankinnat vuonna 2018

Hiab hankki 6.11.2018 italialaisen Effer S.p.A:n ("Effer") osakekannan hintaan 44,6 miljoonaa euroa. Effer oli yksityisomisteinen yhtiö, joka on tunnettu korkealuokkaisten nivelpuominostureiden valmistajana. Efferin tuotevalikoimaan kuuluvat erilaiset kuormausnosturit, erikoisnosturit sekä laivanosturit. Hankinta täydentää Hiabin tuoteportfoliota erityisesti raskaiden nostureiden osalta ja Efferin globaali jälleenmyyjäverkosto vahvistaa Hiabin myyntiverkostoa. Lisäksi hankinta vahvistaa Hiabin tuotekehitystoimintaa, ja kasvattaa sekä tehostaa huoltoliiketoimintaa. Yhtiön kaikki toiminnot sijaitsevat Italiassa. Hankinnan myötä Cargotecin palvelukseen siirtyi 400 henkilöä. Efferin tulos on konsolidoitu

Hiab-liiketoiminta-alueen tulokseen marraskuusta 2018 alkaen. Efferin vaikutus Cargotecin liikevaihtoon vuonna 2018 oli 16,1 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 0,8 miljoonaa euroa. Mikäli Effer olisi hankittu 1.1.2018, se olisi kasvattanut Cargotecin koko vuoden liikevaihtoa noin 96,6 miljoonaa euroa ja liikevoittoa noin 5,1 miljoonaa euroa.

Liiketoimintojen yhdistely ja omaisuuserien ja velkojen käyvät arvot esitetään raportointihetkellä lopullisina arvoina. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin asiakassuhteisiin, tuotemerkkeihin ja teknologiaan perustuvia aineettomia hyödykkeitä. Hankinnassa syntynyt liikearvo perustuu pääosin henkilöstöön ja odotettuihin synergiaetuihin eikä ole verotuksessa vähennyskelpoista.

#### Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo, Effer S.p.A, MEUR

Aineettomat hyödykkeet	19,1
Aineelliset hyödykkeet	3,4
Vaihto-omaisuus	12,1
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	15,9
Rahavarat	5,1
Laskennalliset verosaamiset	1,2
Ostovelat ja muut korottomat velat	-19,6
Korolliset velat	-12,2
Laskennalliset verovelat	-5,3
<b>Nettovarat</b>	<b>19,6</b>
Kauppahinta, rahana maksettava	44,6
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>44,6</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>25,1</b>
Kauppahinta, rahana maksettu	43,5
Hankitut rahavarat sisältäen käytetyt tililuotot	6,3
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>49,8</b>

MacGregor hankki 5.2.2018 norjalaisen Rapp Marine Group AS:n ("RMG") osakekannan hintaan 7,7 miljoonaa euroa. RMG oli yksityisomisteinen yhtiö, joka on erikoistunut kalastus- ja tutkimusaluksissa käytettäviin vinsseihin sekä näihin liittyviin laitteistoihin. Hankinta tukee MacGregorin kasvustrategiaa mahdollistamalla vahvan markkina-aseman kalastus- ja tutkimusalusten tuotealueilla, täydentämällä vinssien ja niiden ohjausjärjestelmien tuotetarjontaa sekä kasvattamalla huoltoliiketoimintaa. Yhtiön päätoimipaikat sijaitsevat Norjassa, Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa. Hankinnan myötä Cargotecin palvelukseen

siirtyi 135 henkilöä. RMG:n tulos on konsolidoitu MacGregor-liiketoiminta-alueen tulokseen helmikuusta 2018 alkaen. RMG:n vaikutus Cargotecin liikevaihtoon vuonna 2018 oli 49,2 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 0,1 miljoonaa euroa. Mikäli RMG olisi hankittu 1.1.2018, se olisi kasvattanut Cargotecin koko vuoden liikevaihtoa noin 53,7 miljoonaa euroa ja liikevoittoa noin 0,1 miljoonaa euroa.

Hankittujen omaisuuserien ja velkojen käyvät arvot ovat lopullisia. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin asiakassuhteisiin, tuotemerkeihin ja teknologiaan perustuvia hankittuja aineettomia hyödykkeitä. Hankinnasta syntyi liikearvoa, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista. Muodostunut liikearvo perustuu pääosin henkilöstöön ja odotettuihin synergiaetuihin.

#### Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo, Rapp Marine Group AS, MEUR

Aineettomat hyödykkeet	5,2
Aineelliset hyödykkeet	1,0
Vaihto-omaisuus	15,3
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	23,1
Korolliset saamiset	0,0
Rahavarat	0,9
Laskennalliset verosaamiset	0,4
Ostovelat ja muut korottomat velat	-44,2
Korolliset velat	-11,9
Laskennalliset verovelat	-1,0
<b>Nettovarat</b>	<b>-11,1</b>
Kauppahinta, rahana maksettava	7,7
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>7,7</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>18,8</b>
Kauppahinta, rahana maksettu	7,7
Hankitut rahavarat sisältäen käytetyt tiiluuotot	10,7
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>18,4</b>

Hiab hankki 8.10.2018 isobritannialaisen Londonderry Garage Limited -yhtiön huoltotoiminnot hintaan 1,1 miljoonaa euroa, 10.8.2018 skotlantilaisen Logan Inglis Limited -yhtiön myynti- ja huoltotoiminnot hintaan 0,6 miljoonaa euroa ja 1.6.2018 saksalaisen Berendsen & Merz -yhtiön huolto- ja liiketoiminnan hintaan 0,4 miljoonaa euroa. Näillä hankinnoilla ei ole merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin. Hankintojen rahavirtavaikutus oli yhteensä 1,4 miljoonaa euroa.

#### Yritysmyyntit vuonna 2018

Kalmar myi 29.6.2018 maastokäyttöisiin materiaalinkäsittelylaitteisiin (Rough Terrain Container Handling) erikoistuneen yhdysvaltalaisen tytäryhtiönsä liiketoiminnan kauppahintaan 8,0 miljoonaa euroa, josta 1,3 miljoonaa euroa maksettiin seuraavan 18 kuukauden aikana. Transaktiolla Kalmar pyrkii strategiansa mukaisesti keskittymään konttisatamien, raskaan teollisuuden sekä jakelun segmentteihin. Transaktiosta syntyi myyntitappiota 4,1 miljoonaa euroa, joka on sisällytetty uudelleenjärjestelykuluihin tuloslaskelmassa. Transaktion myötä Cargotecin henkilöstömäärä väheni 71 työntekijällä. Vuoden 2018 aikana myydyin liiketoiminnan vaikutus Cargotecin liikevaihtoon oli 8,2 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -0,9 miljoonaa euroa.

Kalmar allekirjoitti 9.5.2018 sopimuksen ruotsalaisen JCE Invest AB:n kanssa kuivan irtomateriaalin käsittelyyn erikoistuvan yhteisyrityksen, Bruks Siwertell Group ("BSG"), perustamisesta. Perustettuun yhteisyritykseen siirrettiin Kalmariin kuulunut Siwertell AB sekä JCE Invest AB:hen kuulunut BRUKS Holding AB. Kalmar käsittelee transaktion tytäryhtiönsä Siwertell AB:n myyntinä, ja saatu 48 prosentin omistusosuus BSG:ssä käsitellään osakkuusyhtiösijoituksena. Transaktion johdosta Kalmar kirjasi 18,9 miljoonan euron osakkuusyhtiösijoituksen sekä korollisen 33,0 miljoonan euron lainasaamisen, jota BSG lyhentää vuosittain. Transaktiolla Kalmar pyrkii strategiansa mukaisesti keskittymään konttisatamien, raskaan teollisuuden sekä jakelun segmentteihin. Transaktiosta syntyi myyntivoittoa 12,6 miljoonaa euroa, joka on sisällytetty uudelleenjärjestelykuluihin tuloslaskelmassa. Transaktion myötä Cargotecin henkilöstömäärä väheni 111 työntekijällä. Vuoden 2018 aikana Siwertell AB:n vaikutus Cargotecin liikevaihtoon oli 8,7 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -0,3 miljoonaa euroa.

15.6.2018 Hiab myi 0,9 miljoonalla eurolla 40 prosentin omistuksensa Hymetal S.A.:ssa, joka käsiteltiin osakkuusyhtiöomistuksena. Transaktiolla ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

## 7.2 Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt

MEUR	Yhteisyritykset		Osakkuusyhtiöt		Yhteensä	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Kirjanpitoarvo 1.1.	53,4	54,5	46,4	55,3	99,8	109,8
Kurssierot	-1,4	-0,5	-0,2	-0,8	-1,6	-1,3
Osuus kauden tuloksesta*	-3,6	-1,4	4,2	3,7	0,6	2,3
Arvon alentumiset	0,1	0,1	-	-30,0	0,1	-29,9
Osinkotuotot	-	-	-	0,0	-	0,0
Lisäykset	21,8	0,5	-	19,1	21,8	19,6
Myynnit ja purkautumiset	-	-	-	-0,8	-	-0,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>70,3</b>	<b>53,4</b>	<b>50,5</b>	<b>46,4</b>	<b>120,8</b>	<b>99,8</b>

\* Yhtiöllä ei ole muun laajan tuloslaskelman kautta kirjattavia eriä.

### Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät osuudet muissa yhtiöissä

31.12.2019 MEUR	Maa*	Luokittelu	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto/tappio	Omistusosuus (%)	
							Emoyhtiö	Konserni
Haida-MacGregor Jiangyin Sealing Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	5,4	0,5	5,9	0,5	-	25,0
Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	190,2	103,5	113,4	-4,8	49,0	49,0
Sinotruk Hiab (Shandong) Equipment Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	21,2	12,7	9,2	-3,5	50,0	50,0
CSSC Nanjing Luzhou MacGregor Machinery Co., Ltd	Kiina	Yhteisyritys	0,8	0,1	0,1	-0,2	-	49,0
TTS Hua Hai Ships Equipment (Shanghai) Co., Ltd.**	Kiina	Yhteisyritys	38,7	26,3	61,0	3,1	-	50,0
TTS Bohai Machinery (Dalian) Co., Ltd.**	Kiina	Yhteisyritys	24,3	14,9	32,4	1,2	-	50,0
TTS SCM Marine and Offshore Machinery Co., Ltd.**	Kiina	Yhteisyritys	12,4	8,0	10,8	0,2	-	50,0
Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd.	Kiina	Osakkuusyhtiö	665,7	340,4	220,9	7,4	-	7,9
Bruks Siwertell Group AB	Ruotsi	Osakkuusyhtiö	122,2	67,5	132,0	7,8	-	48,0
Muut pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät osuudet			7,0	3,1	7,4	0,1		

\* Yhtiöiden rekisteröintimaat ja päätoiminta-alueet ovat samat.

\*\* Taulukossa esitetään näiden yhtiöiden koko vuoden liikevaihto ja voitto. Cargotecin tilinpäätökseen on yhdistelty näiden yhtiöiden tulososuus 1.8.2019 alkaen.



31.12.2018 MEUR	Maa*	Luokittelu	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto/tappio	Omistussuus (%)	
							Emoyhtiö	Konserni
Haida-MacGregor Jiangyin Sealing Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	5,2	0,7	4,3	0,3	-	25,0
Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	153,3	62,5	79,3	1,4	49,0	49,0
Sinotruk Hiab (Shandong) Equipment Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	20,2	9,4	6,9	-4,3	50,0	50,0
CSSC Nanjing Luzhou MacGregor Machinery Co., Ltd	Kiina	Yhteisyritys	1,0	0,0	-	-0,1	-	49,0
Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd.	Kiina	Osakkuusyhtiö	553,2	235,6	227,0	9,5	-	7,9
Bruks Siwertell Group AB	Ruotsi	Osakkuusyhtiö	121,9	74,1	102,9	6,1	-	48,0
Muut pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät osuudet			7,3	5,7	7,3	-0,1		

\* Yhtiöiden rekisteröintimaat ja päätoiminta-alueet ovat samat.

Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd perustettiin vuonna 2012. Cargotec omistaa yhtiöstä 49 prosenttia ja Cargotecin osakkuusyhtiö Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd. 51 prosenttia. Johto on luokitellut omistussuhteen yhteisyritykseksi, koska järjestely on perustettu erillisenä yhtiönä, osapuolilla on oikeus järjestelyn nettovaroihin omistussuhteensa suhteessa ja määräysvalta on jaettu edellyttäen yksimielisyyttä päätettäessä järjestelyn toimintaa koskevista merkittävistä asioista. Yhteisyritys Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd valmistaa nostureita satama- ja offshore-käyttöön ja on näissä tuotteissa Kalmarin ja MacGregorin strateginen kumppani. Yhteisyrityksen osapuolet ovat sitoutuneet tarvittaessa rahoittamaan yhtiötä enintään 117 miljoonalla eurolla, josta Cargotecin osuus on noin 57 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetken mennessä lisärahoitusta ei ole tarvittu, eikä tätä sitoumusta ole kirjattu tilinpäätökseen. Cargotec on antanut Rainbow-Cargotecin puolesta takauksia 38,0 (31.12.2018: 37,7) miljoonan euron arvosta pitkäaikaisen rahoituksen turvaamiseksi.

Yhteisyritys Sinotruk Hiab (Shandong) Equipment Co., Ltd. aloitti toimintansa vuonna 2014 ja toimii Hiabin strategisena kumppanina valmistaen ajoneuvonostureita. Cargotec ja China National Heavy Duty Truck Group Co., Ltd omistavat kumpikin 50 prosenttia yhtiöstä. Johto on luokitellut omistussuhteen yhteisyritykseksi, koska järjestely on perustettu erillisenä yhtiönä, osapuolilla on oikeus järjestelyn nettovaroihin sijoitusosuksiensa suhteessa ja määräysvalta on jaettu edellyttäen yksimielisyyttä päätettäessä järjestelyn toimintaa koskevista merkittävistä asioista. Cargotec on antanut Sinotrukin puolesta takauksia 3,8 (31.12.2018: 3,8) miljoonan euron arvosta pitkäaikaisen rahoituksen turvaamiseksi.

MacGregor perusti 23.3.2018 yhdessä China State Shipbuilding Corporation (CSSC) -yhtiön omistaman Nanjing Luzhou Machine Co Ltd (LMC) -yhtiön kanssa yhteisyrityksen CSSC Nanjing Luzhou MacGregor Machine Co Ltd. Laivoissa käytettävään kompressoriteknologiaan erikoistuvan yhteisyrityksen omistus jakautuu 51-prosenttisesti LMC:lle ja 49-prosenttisesti MacGregorille.

Osana 31.7.2019 toteutunutta TTS yrityshankintaa (lisätietoa liitteessä 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit), Cargotecin omistukseen siirtyi 50 prosentin omistussuudet yhtiöissä: TTS Hua Hai Ships Equipment (Shanghai) Co., Ltd., TTS Bohai Machinery (Dalian) Co., Ltd., sekä TTS SCM Marine and Offshore Machinery Co., Ltd. Yhtiöt toimivat pääasiallisesti Kiinan markkinoilla ja valmistavat lastiluukkuja, vinssejä ja nostureita rahtilaivoihin sekä offshore-käyttöön. Cargotec yhdistelee sijoitukset yhteisyrityksinä perustuen yhteiseen määräysvalttaan ja omistussuuden mukaiseen oikeuteen yhtiöiden nettovaroihin. Kiinan kilpailuviranomaiset asettivat TTS-hankinnan ehdoksi tiettyjä tuotteita koskevia määräaikaista yhteistyö- ja hinnoittelurajoitteita Cargotecin ja hankittujen yhteisyritysten väliin, joilla on vaikutusta yhtiöistä saatavaan taloudelliseen hyötyyn, mutta ei yhteisen määräysvallan käyttöön yhtiöissä. Hankitut yhteisyrityssijoitukset on arvostettu käypään arvoon ja raportointihetken alustavaan arvonnäyttykseen perustuen yhtiöiden 21,7 miljoonan euron käypä arvo sisältää liikearvoa 9,1 miljoonan euron arvosta ja asiakassuhteita 6,2 miljoonan euron arvosta.

Cargotec omistaa 7,9 (31.12.2018: 7,9) prosenttia Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd:stä. Omistussuhde on luokiteltu osakkuusyhtiöksi, koska Cargotecilla on merkittävän asiakkuutensa ja hallituspaikkansa johdosta huomattava vaikutusvalta yhtiössä. Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co, Limited on Cargotecin strateginen kumppani yhteisyrityksessä Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd. Cargotecin tuloslaskelmaan kirjatut luvut perustuvat syyskuuhun päättyvään 12 edellisen kuukauden jaksoon, koska viimeisimpiä tilinpäätöstietoja ei ole ollut käytettävissä.

Cargotec perusti 9.5.2018 yhdessä JCE Invest AB:n kanssa yhtiön Bruks Siwertell Group AB, jolle Cargotec myi Kalmar liiketoiminta-alueeseen kuuluneen Siwertell AB:n osakekannan ja JCE Invest AB siirsi tytäryhtiönsä Bruks Holding AB:n. Molemmat yhtiöt ovat erikoistuneet irtorahdin käsittelylaitteisiin. Cargotec omistaa perustetusta yhtiöstä 48 prosentin omistusosuuden, joka luokitellaan osakkuusyhtiöksi perustuen Cargotecin huomattavaan vaikutusvalttaan yhtiössä. Lisäksi Cargotec kirjasi osana transaktiota 33 miljoonan euron korollisen lainasaamisen, jonka laina-aika on enimmillään 10 vuotta ja jota osakkuusyhtiö lyhentää vuosittain tulokseensa perustuen.

Sijoitukset yhtiöissä Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd., Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd ja Bruks Siwertell Group AB on luokiteltu kokonsa puolesta merkittäviksi sijoituksiksi.

**Yhteenveto taloudellisesta informaatiosta koskien olennaisia yhteisyrityksiä ja osakkuusyhtiöitä**

Yhteenveto taseista 31.12.	Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd.		Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd.		Bruks Siwertell Group AB	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>MEUR</b>						
Pitkäaikaiset varat	82,3	75,8	307,8	289,0	63,0	65,5
Rahavarat	10,2	15,9	102,8	39,4	13,1	18,4
Muut lyhytaikaiset varat	97,8	61,6	255,1	224,8	46,1	37,9
<b>Varat yhteensä</b>	<b>190,2</b>	<b>153,3</b>	<b>665,7</b>	<b>553,2</b>	<b>122,2</b>	<b>121,9</b>
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	6,1	-	12,1	15,7	26,3	33,3
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	0,1	87,6	92,5	11,5	11,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	-	7,0	20,5	26,8	0,0	0,9
Muut lyhytaikaiset velat*	97,4	55,5	220,2	100,6	29,7	28,3
<b>Velat yhteensä</b>	<b>103,5</b>	<b>62,5</b>	<b>340,4</b>	<b>235,6</b>	<b>67,5</b>	<b>74,1</b>
<b>Nettovarat</b>	<b>86,7</b>	<b>90,8</b>	<b>325,3</b>	<b>317,6</b>	<b>54,7</b>	<b>47,8</b>

\* Ostovelat on sisällytetty muihin lyhytaikaisiin velkoihin.

Yhteenveto tuloslaskelmista	Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd.		Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd.		Bruks Siwertell Group AB	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>MEUR</b>						
Liikevaihto	113,4	79,3	220,9	227,0	132,0	102,9
Poistot ja arvonalentumiset*	3,4	3,6	*	*	2,6	1,8
Rahoitustuotot*	-	-	*	*	0,3	0,0
Rahoituskulut*	0,2	0,0	*	*	1,7	0,9
Voitto ennen veroja	-5,6	1,7	9,4	13,2	9,8	8,1
Tuloverot	-0,8	0,2	1,9	3,7	2,0	2,0
<b>Tilikauden tulos**</b>	<b>-4,8</b>	<b>1,4</b>	<b>7,4</b>	<b>9,5</b>	<b>7,8</b>	<b>6,1</b>
<b>Saadut osingot</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\* Tietoja ei edellytetä osakkuusyhtiöistä.

\*\* Yhtiöillä ei ole muun laajan tuloslaskelman kautta kirjattavia eriiä.

**Täsmäytyslaskelma yhteenvetotiedoista**

MEUR	Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd.		Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd.		Bruks Siwertell Group AB	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Nettovarat 1.1.	90,8	90,2	317,6	314,9	47,8	-
Tilikauden tulos	-4,8	1,4	7,4	9,5	7,8	6,1
Lisäykset/vähennykset	-	-	-1,9	0,4	-	41,0
Osingot	-	-	-	-4,2	-	-
Kurssierot	0,7	-0,8	2,2	-2,9	-0,8	0,6
<b>Nettovarat 31.12.</b>	<b>86,7</b>	<b>90,8</b>	<b>325,3</b>	<b>317,6</b>	<b>54,7</b>	<b>47,8</b>
Cargotecin osuus nettovaroista	42,5	44,5	25,6	25,0	26,3	22,9
Liikearvo	0,0	0,6	-0,8	-1,0	-0,8	-0,9
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>42,5</b>	<b>45,1</b>	<b>24,8</b>	<b>24,0</b>	<b>25,4</b>	<b>22,0</b>

Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Limited on listattu Kiinassa Shenzhenin osakepörssissä. Cargotecin 7,9 prosentin omistusosuuden käypä arvo 31.12.2019 oli 28,7 (31.12.2018: 24,5) miljoonaa euroa. Vuonna 2018 Cargotec kirjasi arvonalentumistestaukseen perustuvan 30,0 miljoonan euron arvonalentumistappion liittyen osakkuusyhtiösjoitukseen Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd:ssä (RHI).

## 7.3 Tytäryhtiöt

31.12.2019	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Cargotec Holding Netherlands B.V.	Alankomaat	100	100
Kalmar Netherlands B.V.	Alankomaat		100
MacGregor Netherlands Holding B.V.	Alankomaat		100
MacGregor Netherlands B.V.	Alankomaat		100
Hiab Benelux B.V.	Alankomaat		100
Cargotec Argentina S.R.L.	Argentiina		100
Cargotec Australia Pty Ltd	Australia		100
Cargotec Automation Solutions Australia Pty Ltd	Australia		100
Kalmar Equipment (Australia) Pty. Ltd.	Australia		100
MacGregor Australia Pty Ltd	Australia		100
Inver Port Services Pty. Ltd.	Australia		100
Cargotec Belgium NV	Belgia	100	100
MacGregor Belgium NV	Belgia		100
TTS Benelux NV	Belgia		100
Cargotec Brazil Ltda	Brasilia		100
MLS Servicos Offshore e Navais Ltda	Brasilia		100
Hiab Brasil Guindastes e Servicos Ltda	Brasilia		100
Cargotec Bulgaria EOOD	Bulgaria		100
Hiab Chile S.A.	Chile		100
Kalmar Spain Cargo Handling Solutions S.A.	Espanja		100
Hiab Cranes, S.L. Unipersonal	Espanja		100
Hiab Iberia, S.L. Unipersonal	Espanja		100
Hiab (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka		100
Kalmar Industries South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100	100
Cargotec Korea Limited	Etelä-Korea		100
MacGregor Korea Co., Ltd.	Etelä-Korea		100
TTS Marine Korea Co., Ltd.	Etelä-Korea		100
PT Kalmar Pacific Indonesia	Indonesia		100
Cargotec India Private Limited	Intia		100
MacGregor Marine India Private Limited	Intia		100
Cargotec Engineering Ireland Ltd	Irlanti		100
Del Equipment (U.K.) Limited	Iso-Britannia		100

31.12.2019	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Flintstone Technology Limited	Iso-Britannia		51
Hiab Limited	Iso-Britannia	100	100
Kalmar Limited	Iso-Britannia	100	100
MacGregor (GBR) Limited	Iso-Britannia		100
Player and Cornish Marine Limited	Iso-Britannia		100
Rapp Marine UK Ltd	Iso-Britannia		100
Hiab Italia S.r.l.	Italia		100
Kalmar Italia S.r.l.	Italia		100
MacGregor Italy S.r.l.	Italia		100
Effer S.p.A.	Italia		100
TTS Marine S.r.l.	Italia		100
Hiab Austria GmbH	Itävalta		100
Kalmar Austria GmbH	Itävalta		100
Cargotec Japan Ltd	Japani		100
MacGregor Japan Ltd	Japani		100
Waltco Lift Inc.	Kanada		100
Cargotec Asia Limited	Kiina		100
Cargotec Industries (China) Co., Ltd	Kiina		100
Cargotec (Shanghai) Trading Company Limited	Kiina		100
China Crane Investment Holdings Limited	Kiina		100
Hiab Load Handling Equipment (Shanghai) Co., Ltd	Kiina		100
Kalmar Port Machinery (Shenzhen) Co., Ltd	Kiina		100
MacGREGOR (CHN) Ltd	Kiina		100
MacGregor (HKG) Limited	Kiina		100
MacGREGOR (Shanghai) Trading Co., Ltd.	Kiina		100
MacGregor (Tianjin) Co., Ltd	Kiina		100
TTS Marine Equipment (Dalian) Co., Ltd	Kiina		100
TTS Marine Shanghai Co. Ltd.	Kiina		100
Kalmar Colombia S.A.S.	Kolumbia		100
MacGregor Greece Ltd	Kreikka		100
TTS Greece Ltd.	Kreikka		100
MacGregor Croatia d.o.o.	Kroatia		100

31.12.2019	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
HATLAPA (Eastmed) Limited	Kypros		70
HATLAPA Filtration Technology Ltd.	Kypros		51
ISMS Holdings Limited	Kypros		100
MacGregor Cyprus Limited	Kypros		100
MacGREGOR BLRT Baltic UAB	Liettua		51
Bromma (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malesia		100
Cargotec Terminal Solutions (Malaysia) Sdn Bhd	Malesia		100
MacGregor Malaysia Sdn. Bhd.	Malesia		100
Kalmar Maghreb S.A.	Marokko		100
Kalmar Mexico Equipos S.A. de C.V.	Meksiko		100
Hiab Norway AS	Norja		100
Kalmar Norway AS	Norja	100	100
MacGregor Norway AS	Norja	50	100
TTS Offshore Solutions AS	Norja		100
Hydralift Marine AS	Norja		100
TTS Marine AS	Norja		100
Cargotec Services Panama, S.A.	Panama		100
Cargotec Panama, S.A.	Panama		100
Kalmar Portugal, Unipessoal Lda	Portugali		100
Cargotec Poland Sp. z.o.o.	Puola		100
MacGregor Poland Sp. z.o.o.	Puola		100
TTS Poland Sp. Z.o.o.	Puola		100
MacGregor Doha WLL	Qatar		49*
Hiab France SAS	Ranska	100	100
Kalmar France SAS	Ranska		100
MacGregor France S.A.S.	Ranska		100
SRMP - Société Réunionaise de Maintenance Portuaire	Ranska		51
Cargotec Holding Sweden AB	Ruotsi	100	100
Cargotec Patenter AB	Ruotsi		100
Cargotec Patenter HB	Ruotsi		100
Cargotec Sweden AB	Ruotsi	100	100
Hiab AB	Ruotsi		100
Koffert Sverige AB	Ruotsi		100

31.12.2019	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
MacGregor Sweden AB	Ruotsi		100
Zeteco AB	Ruotsi		100
Z-Lyften Produktion AB	Ruotsi		100
TTS Marine AB	Ruotsi		100
Kalmar Germany GmbH	Saksa		100
HATLAPA Verwaltungsgesellschaft mbH	Saksa		100
MacGregor Germany GmbH et Co. KG	Saksa		100
Hiab Germany GmbH	Saksa		100
TTS NMF GmbH	Saksa		100
TTS Marine GmbH	Saksa		100
Rapp Marine Mechanical Design doo Kragujevac	Serbia		100
Cargotec CHS Pte. Ltd.	Singapore		100
HATLAPA Asia Pacific Pte Ltd	Singapore		100
ISMS Services Pte. Ltd.	Singapore		100
MacGregor Pte Ltd	Singapore	100	100
TTS Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100	100
Cargotec Slovakia Spol. s.r.o.	Slovakia	100	100
Tagros d.o.o.	Slovenia	100	100
Cargotec Finland Oy	Suomi		100
Cargotec Holding Finland Oy	Suomi	100	100
Cargotec Solutions Oy	Suomi	100	100
MacGregor Finland Oy	Suomi		100
MacGregor Denmark A/S	Tanska		100
Zepro Danmark A/S	Tanska		100
Cargotec (Thailand) Co., Ltd.	Thaimaa		100
Kalmar Turkey Yuk Tasima Sistemleri Anonim Şirketi	Turkki		100
Cargotec Ukraine, LLC	Ukraina		100
Navis Software New Zealand Limited	Uusi-Seelanti		100
Cargotec RUS LLC	Venäjä		100
Hiab RUS LLC	Venäjä		100
Cargotec Estonia AS	Viro	100	100
MacGREGOR BLRT Baltic OÜ	Viro		51
Bromma Middle East DMCC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		100

31.12.2019	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Kalmar Middle East DMCC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		100
MacGregor (ARE) Gulf LLC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		49*
MacGregor (ARE) LLC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		49*
TTS Marine Services LLC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		49*
Cargotec Crane and Electrical Services Inc.	Yhdysvallat		100
Cargotec Holding, Inc.	Yhdysvallat	100	100
Hiab USA Inc.	Yhdysvallat		100
Kalmar Solutions LLC	Yhdysvallat		100
Kalmar USA Inc.	Yhdysvallat		100
MacGregor USA Inc.	Yhdysvallat		100
Navis LLC	Yhdysvallat		100
Waltco Lift Corp.	Yhdysvallat		100
Rapp Marine U.S. Inc.	Yhdysvallat		100
TTS Inc.	Yhdysvallat		100

\* Cargotecilla on osakassopimukseen perustuva määräysvalta yrityksessä ja se konsolidoidaan täysimääräisesti.

## 8. PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSINSTRUMENTIT

### 8.1 Rahoitusriskien hallinta

#### Rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnan pääpiirteet

Konsernin rahoitusta ja rahoitusriskejä hallitaan Cargotecin hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan (Treasury Policy) mukaisesti. Rahoituspolitiikassa määritellään rahoitusorganisaation vastuunjako, rahoitusriskien hallintaperiaatteet sekä valvonta- ja raportointiperiaatteet. Hallituksen nimittämä rahoituskomitea (Treasury Committee) on vastuussa rahoituspolitiikan noudattamisesta sekä konsernirahoituksen organisoinnista ja valvonnasta. Rahoituskomitea hyväksyy rahoitusohjeiston (Treasury Instructions), joka sisältää yksityiskohtaisemman ohjeistuksen rahoituspolitiikan mukaiseen rahoituksen hallintaan.

Rahoitustoiminnon tavoitteena on varmistaa, että yhtiöllä on tarpeeksi varoja harjoittaa liiketoimintaa ilman rajoitteita kaikkina aikoina, tuottaa tarpeellisia rahoituspalveluja liiketoimintayksiköille, minimoida rahoituskustannukset, hallita rahoitusriskejä (valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskit, luotto- ja vastapuoliriskit sekä toiminnallinen riski) sekä tuottaa johdolle säännöllisesti informaatiota koskien konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden rahoituksellista tilannetta ja riskejä.

Cargotecin konsernirahoitusyksikkö vastaa konsernitasolla varainhankinnasta ja likviditeetin ja rahoitusriskien hallinnasta, luo puitteet rahoituksen hoidon tehokkaalle organisoinnille ja valvoo liiketoimintayksiköiden rahoitusta. Konsernirahoitusyksikkö raportoi näistä aiheista kuukausittain. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa omien rahoitusriskiensä suojaamisesta rahoituspolitiikan ja konsernirahoituksen ohjeiden mukaisesti.

#### Valuuttariskit

Cargotecilla on liiketoimintaa yli 100 maassa ja kansainvälisen liiketoimintansa vuoksi konserni altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuville riskeille. Huomattava osa liikevaihdosta ja tuotannon kuluista on euron lisäksi Yhdysvaltain dollareissa ja Ruotsin kruunuissa.

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernin liiketoiminta valuuttakurssien muutoksilta ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa reagoida ja mukautua valuuttakurssitasen vaihteluun. Valuuttapositiot, jotka muodostuvat sitovien myynti-, osto- ja rahoitussopimusten kassavirroista (transaktiopositio), suojataan kokonaisuudessaan. Muita erittäin todennäköisiä kassavirtoja voidaan suojata, mikäli konsernirahoitusyksikkö ja liiketoimintayksikkö toteavat suojaustoimet tarpeelliseksi. Liiketoimintayksiköt raportoivat riskipositionsa konsernirahoitusyksikölle ja suojaavat ne konsernin sisäisillä termiinisolimuksilla. Maissa,



joissa valuuttariskeiltä suojautumista on rajoitettu, valuuttariskeiltä voidaan suojautua myös valuuttamääräisillä lainoilla ja talletuksilla.

Valuuttasuojauksiin sovelletaan pääsääntöisesti rahavirran suojauslaskentaa. Cargotecin suojauslaskentamallissa spot-kurssin muutoksesta johtuva osuus suojaavan instrumentin käyvän arvon muutoksesta kirjataan omaan pääomaan sisältyvään arvonmuutosrahastoon, kunnes kertynyt voitto tai tappio tuloutetaan samanaikaisesti suojattavan erän kanssa. Korkomuutoksista aiheutuva käyvän arvon muutos on rajattu suojauslaskennan ulkopuolelle ja kirjataan suoraan tulokseen. Suojauslaskenta aloitetaan, kun alla oleva riski on tunnistettu ja Cargotec suojaa riskin. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojattava erä kirjataan tulokseen. Suojauslaskentaa ei sovelleta niissä tapauksissa, joissa konsernirahoitusyksikkö arvioi laskentatavan vaikutuksen tilikauden tulokseen konsernin kannalta merkityksettömäksi.

Helmikuussa 2007 nostettuun ja vuonna 2019 erääntyneeseen kiinteäkorkoiseen miljoonan Yhdysvaltain dollarin Private Placement -joukkovelkakirjalainaan sovellettiin rahavirran suojausta. Rahavirrat muunnettiin koron- ja valuutanvaihtosopimuksella euromääräiseksi. Näiden suojaustoimenpiteiden jälkeen Cargotecilla oli tosiasiallisesti euromääräinen kiinteäkorkoinen velka.

Cargotec altistuu valuuttariskeille, jotka muodostuvat sekä tase-eristä että taseen ulkopuolisista eristä. Alla esitetty taseriski kuvaa valuuttariskiä, joka muodostuu tase-eristä. Nettoriski kuvaa konsernirahoitusyksikön määrittelemää ja seuraamaa avointa kokonaispositiota.

31.12.2019 MEUR	EUR	USD	SEK	PLN	NOK	CNY	Muut
Tase-erät	-50,6	46,7	-13,0	22,0	-9,9	-3,1	7,5
Valuuttasuojaukset	110,7	-366,2	122,8	12,9	53,2	68,4	-0,2
<b>Taseriski</b>	<b>60,1</b>	<b>-319,5</b>	<b>109,8</b>	<b>35,0</b>	<b>43,3</b>	<b>65,2</b>	<b>7,3</b>
Tilaukanta ja ostot	-46,5	352,0	-122,1	-63,4	-40,2	-63,9	-17,1
<b>Nettoriski</b>	<b>13,6</b>	<b>32,5</b>	<b>-12,3</b>	<b>-28,4</b>	<b>3,2</b>	<b>1,3</b>	<b>-9,8</b>

31.12.2018 MEUR	EUR	USD	SEK	PLN	NOK	CNY	Muut
Tase-erät	-81,6	54,3	-1,8	40,0	-17,2	-8,3	14,4
Valuuttasuojaukset	206,6	-388,5	41,9	22,7	75,6	70,0	-28,3
<b>Taseriski</b>	<b>125,1</b>	<b>-334,2</b>	<b>40,2</b>	<b>62,7</b>	<b>58,4</b>	<b>61,8</b>	<b>-13,9</b>
Tilaukanta ja ostot	-149,4	360,5	-45,4	-72,8	-59,6	-57,5	24,1
<b>Nettoriski</b>	<b>-24,3</b>	<b>26,3</b>	<b>-5,3</b>	<b>-10,1</b>	<b>-1,1</b>	<b>4,3</b>	<b>10,2</b>

Valuuttapositiot yllä sisältävät merkittävimmät liiketoimintayksiköiden valuuttavirrat. Taulukossa luvut on esitetty bruttona sisältäen sekä valuuttamäärät vieraisissa valuutoissa että vasta-arvot kotivaluutoissa.

Cargotecin tytäryhtiöt seuraavat jatkuvasti valuuttariskipositioitaan ja raportoivat ne kuukausittain konsernirahoitusyksikölle, joka on vastuussa kokonaisriskiposition seurannasta sekä tunnistettujen riskipositioiden suojaamisesta. Lisäksi konsernirahoitusyksikkö seuraa eri valuutoista aiheutuvaa translaatoriskiä, ja siltä osin kun riski katsotaan merkittäväksi, riskipositio suojataan ja suojaukseen sovelletaan nettoinvestoinnin suojauslaskentaa.

Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Tulokseen vaikuttavat tilinpäätöshetkellä konserniyhtiöiden taseissa olevat vieraan valuutan määräiset rahoitusvarat ja -velat sisältäen johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Omaan pääomaan vaikuttavat johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Näiden valuuttakurssimuutoksista johtuvat käyvän arvon muutokset kirjataan arvonmuutosrahastoon muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Arvonmuutosrahastoon kirjatuun valuuttakurssivaikutuksen odotetaan kumoutuvan päinvastaisella muutoksella suojattavassa erässä tuloslaskelmaan kirjattaessa. Suurin osa suojausinstrumenteista erääntyy ja suojauskohteina olevista rahavirroista toteutuu seuraavan vuoden kuluessa.

Jos Yhdysvaltain dollari olisi ollut tilinpäätöshetkellä euroon nähden 10 prosenttia vahvempi/heikompi, olisi vaikutus konsernin voittoon ennen veroja ollut 2,6 miljoonaa euroa positiivinen/negatiivinen (31.12.2018: 1,6 miljoonaa euroa negatiivinen/positiivinen) sekä konsernin laajaan tulokseen 23,5 miljoonaa euroa negatiivinen/positiivinen (20,5 miljoonaa euroa negatiivinen/positiivinen).

Jos Ruotsin kruunu olisi ollut tilinpäätöshetkellä euroon nähden 10 prosenttia vahvempi/heikompi, olisi vaikutus konsernin voittoon ennen veroja ollut 0,6 miljoonaa euroa positiivinen/negatiivinen (31.12.2018: 0,8 miljoonaa euroa positiivinen/negatiivinen) sekä konsernin laajaan tulokseen 7,5 miljoonaa euroa positiivinen/negatiivinen (1,6 miljoonaa euroa positiivinen/negatiivinen).

Jos Ruotsin kruunu olisi ollut tilinpäätöshetkellä Yhdysvaltain dollariin nähden 10 prosenttia vahvempi/heikompi, olisi vaikutus konsernin voittoon ennen veroja ollut 0,3 miljoonaa euroa positiivinen/negatiivinen (31.12.2018: 0,3 miljoonaa euroa negatiivinen/positiivinen) sekä konsernin laajaan tulokseen 1,3 miljoonaa euroa positiivinen/negatiivinen (2,2 miljoonaa euroa positiivinen/negatiivinen).

Konsernin nettoinvestoinneista euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin aiheutuu laskennallisia muuntoeroja konsernin omaan pääomaan (translaatoriski). Translaatoriskiä lieventää taserakenteen hallinnointi siten, että valuuttakurssien muutoksen vaikutus velkaan ja omaan pääomaan on tasapainossa. Konsernirahoitusyksikkö seuraa säännöllisesti translaatiopositiota

ja arvioi riskiposition materiaalisuutta. Valuutoista aiheutuvan translaatoriskin vaikutus konsernin nettovelkaantumistaseseen ei ole merkittävä, eikä translaatoriskin suojausta valuuttojen osalta ole katsottu tarpeelliseksi.

31.12.2019 MEUR	USD	PLN	NOK	SGD	SEK
Translaatiopositio	477,6	186,0	227,4	87,1	90,1
<b>Translaatoriski</b>	<b>477,6</b>	<b>186,0</b>	<b>227,4</b>	<b>87,1</b>	<b>90,1</b>

31.12.2018 MEUR	USD	PLN	NOK	SGD	SEK
Translaatiopositio	425,1	166,5	295,4	73,7	90,1
<b>Translaatoriski</b>	<b>425,1</b>	<b>166,5</b>	<b>295,4</b>	<b>73,7</b>	<b>90,1</b>

## Korkoriskit

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaissopimusten käypiin arvoihin. Cargotecin korkorisikin hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen muutoksen vaikutusta tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan. Korkorisikiä hallitaan pitämällä rahoituserien keskimääräinen korkosidonnaisuus (korkoduraatio) rahoituskomitean määrittämien minimi- ja maksimitasojen rajoissa muuttamalla laina- ja sijoitussalkun kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta sekä käyttämällä johdannaisinstrumentteja.

Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa korolliset velat olivat yhteensä 1 224,3 (31.12.2018: 929,9) miljoonaa euroa, josta 647,3 (473,1) miljoonaa euroa oli kiinteäkorkoisia joukkovelkakirjalainoja, 0,7 (1,5) miljoonaa euroa muita pitkäaikaisia kiinteäkorkoisia lainoja, 187,8 (18,5) miljoonaa euroa rahoitusleasingsopimuksia ja loput 388,4 (436,8) miljoonaa euroa kiinteä- ja vaihtuvakorkoisia pankkilainoja, lyhytaikaisia lainoja, käytettyjä tililimiittejä ja muita korollisia velkoja. Tilinpäätöshetkellä korollisten velkojen, sisältäen lainoja suojaavat johdannaissopimukset, keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 27 (22) kuukautta.

Konsernin 450,7 (31.12.2018: 294,1) miljoonan euron sijoitussalkku koostui pääosin lyhytaikaisista talletuksista ja pankkitileillä olevista rahavaroista. Korollisia lainasaamisia oli yhteensä 29,0 (37,3) miljoonaa euroa ja asiakasrahoitukseen liittyviä rahoitusleasingsaamisia 1,5 (0,6) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli alle kuukauden (alle kuukauden).

Herkkyysanalyysin perusteella korkotason yhden prosenttiyksikön nousu/lasku olisi vähentänyt/ lisännyt nettokorkokuluja 0,6 (31.12.2018: lisännyt/vähentänyt 0,8) miljoonaa euroa. Tuloksen herkkyyteen vaikuttavat vaihtuvakorkoiset lainat, lyhytaikaiset lainat, lainasaamiset, talletukset, pankkitilit ja tililimiittien käyttö. Vaikutus on laskettu vuositasolle olettaen, että konsernin taserakenne ei muutu.

Konserni kirjaa valuuttatermiinien korkovaikutuksen rahoituseriin, joten mahdolliset muutokset lyhyissä markkinakoroissa voivat vaikuttaa konsernin rahoituskustannuksiin myös valuuttasuojausten kautta. Jos korkoero euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä olisi leventynyt/kaventunut yhden prosenttiyksikön, rahoituserien nettokustannus olisi suurentunut/ pienentynyt 3,5 (31.12.2018: suurentunut/pienentynyt 4,5) miljoonaa euroa. Muiden valuuttaparien korkoeron muutosten vaikutukset olisivat vähäisiä olettaen, että konsernin nykyinen valuuttapositio säilyisi ennallaan ja muutos tapahtuisi kaikissa valuuttapareissa samansuuntaisesti.

Konsernin erääntymishetkellä nimellisarvoltaan 74,9 (31.12.2018: 74,2) miljoonan euron koron- ja valuutanvaihtosopimuksessa molempien valuuttojen rahavirrat olivat kiinteällä korolla. Samansuuntaiset koronmuutokset EUR- ja USD-koroissa eivät olisi vaikuttaneet tämän instrumentin osalta voittoon ennen veroja eikä laajaan tulokseen.

## Korkojen sidonnaisuusjaksot

31.12.2019 MEUR	0–6 kk	6–12 kk	12–24 kk	24–36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	424,4	26,3	-	-	-	450,7
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	-245,9	-	-	-	-62,3	-308,2
Joukkovelkakirjalainat	-150,0	-	-	-149,7	-347,7	-647,3
Vuokrasopimusvelat	-20,1	-20,1	-31,0	-23,3	-93,4	-187,8
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-80,2	-0,7	-	-	-	-80,9
<b>Netto</b>	<b>-71,7</b>	<b>5,5</b>	<b>-31,0</b>	<b>-173,0</b>	<b>-503,4</b>	<b>-773,6</b>

31.12.2018 MEUR	0–6 kk	6–12 kk	12–24 kk	24–36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	260,4	0,4	33,3	-	-	294,1
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	-150,7	-	-	-	-149,6	-300,2
Joukkovelkakirjalainat	-74,2	-	-149,8	-	-249,1	-473,1
Vuokrasopimusvelat	-0,6	-0,6	-1,2	-1,0	-15,1	-18,5
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-134,6	-3,5	-	-	-	-138,1
<b>Netto</b>	<b>-99,7</b>	<b>-3,7</b>	<b>-117,6</b>	<b>-1,0</b>	<b>-413,7</b>	<b>-635,7</b>

\* Sisältää rahavarat

\*\* Sisältää pankkitililimiittit

## Muut markkinariskit

Rahoitustoiminnon hallinnoimien rahoitusriskien lisäksi Cargotec altistuu raaka-aineiden ja komponenttien hankinnasta johtuville hinta- ja saatavuusriskeille. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa näiden riskien tunnistamisesta ja suojausasteen määrittämisestä. Riskejä pyritään hallitsemaan huolellisella toimittajien valinnalla ja pitkäaikaisella yhteistyöllä keskeisten toimittajien kanssa.

## Maksuvalmius- ja lainojen jälleerahoitusriskit

Likviditeettihallinnan tavoitteena on ylläpitää jatkuvaa optimaalista maksuvalmiutta konsernin liiketoiminnan rahoittamiseksi korko- ja muut rahoituskustannukset minimoiden ja välttää maksuvaikeustilannetta (likviditeettiriski).

Maksuvalmiusriskiä hallitaan pitämällä pitkäaikainen likviditeettivaranto yli lyhytaikaisen likviditeettitarpeen. Konsernin likviditeettivaranto, sisältäen kassavarat, rahamarkkinasijoitukset sekä pitkäaikaiset nostamattomat valmiusluottolimiitit, oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 720,2 (31.12.2018: 556,3) miljoonaa euroa. Konsernin lyhytaikaiseen likviditeettitarpeeseen luetaan lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhennykset seuraavan 12 kuukauden aikana sekä rahoituskomitean erikseen määrittelemä niin sanottu strateginen likviditeettitarve, jossa huomioidaan myös operatiivisen liiketoiminnan rahoitustarve seuraavan 12 kuukauden aikana. Tilinpäätöshetkellä lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen lyhennystarve seuraavan 12 kuukauden aikana oli 271,0 (212,8) miljoonaa euroa.

Tilinpäätöshetkellä Cargotecilla oli käytössään 300,0 (31.12.2018: 300,0) miljoonan euron pitkäaikainen nostamaton valmiusluottolimiitti, joka eräännyy kesäkuussa 2024. Limiittien puitteissa Cargotecilla on sitovasti oikeus nostaa lyhytaikaisia lainoja kolmen arkipäivän kuluessa lainasopimuksissa määritellyin ehdoin. Cargotecilla on lisäksi käytettävissään lyhytaikaisia tililimiittejä yhteensä 137,3 (98,7) miljoonaa euroa, sekä kotimainen 150,0 (150,0) miljoonan euron yritystodistusohjelma, joka tilinpäätöshetkellä oli käyttämätön (31.12.2018: käyttämätön). Cargotecin likviditeettiasema sisältää 76,1 (59,6) miljoonaa euroa käteiseen rahaan ja pankkitileihin sisältyviä valuuttamääräisiä eriä, joihin kohdistuu valuuttaan tai muuhun sääntelyyn liittyviä rajoituksia. Rajoitusten vuoksi nämä saldot eivät mahdollisesti ole välittömästi käytettävissä kyseisten maiden ulkopuolella. Rajoituksista huolimatta saldot ovat tyypillisesti välittömästi käytettävissä paikallisesti kyseisissä maissa ja siitä syystä nämä kassasaldot sisältyvät käteiseen rahaan ja pankkitileihin.

MEUR	31.12.2019	31.12.2018
Käteinen raha ja pankkitilit	420,2	256,3
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	300,0	300,0
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-271,0	-212,8
<b>Likviditeettiasema</b>	<b>449,2</b>	<b>343,5</b>

Lainojen jälleerahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä eräännyy ajanjaksona, jolloin lainojen jälleerahoitus on taloudellisesti tai sopimuksellisesti epäedullista, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien erääntymisaikatauluja sekä pitämällä lainojen sopimusehdot riittävän joustavina. Osa Cargotecin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jonka mukaan konsernin nettovelkojen suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumisasaste) tulee olla alle 125 prosenttia. Enemmistössä lainasopimuksia kovenantti perustuu laskentatapaan, jota sovellettiin ennen IFRS 16 voimaantuloa. Johdon näkemyksen mukaan konsernin likviditeettitilanne on hyvä, eikä konsernilla ole merkittäviä rahoituksen saatavuuteen tai jälleerahoitukseen liittyviä riskikeskittymiä.

Seuraavissa taulukoissa on esitetty rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien sopimusperusteinen maturiteettianalyysi. Luvut kuvaavat diskonttaamattomia kassavirtoja.

## Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

31.12.2019 MEUR	2020	2021	2022	2023	2024	Myöhemmin	Yhteensä
<b>Johdannaiset</b>							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut	-2 652,7	-	-	-	-	-	-2 652,7
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut	2 648,2	-	-	-	-	-	2 648,2
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, kassastamaksut	-	-	-	-	-	-	-
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, kassaanmaksut	-	-	-	-	-	-	-
<b>Johdannaiset, netto</b>	<b>-4,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4,5</b>
<b>Korolliset velat</b>							
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	-80,2	-142,0	-16,6	-124,7	-	-24,9	-388,4
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	-150,0	-	-149,7	-	-99,6	-248,1	-647,3
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-40,1	-31,0	-23,3	-18,0	-13,5	-61,9	-187,8
Muiden korollisten velkojen lyhennykset	-0,7	-	-	-	-	-	-0,7
Korkokulut yhteensä	-20,9	-17,0	-13,1	-11,2	-7,6	-15,4	-85,2
Ostovelat ja muut korottomat velat	-457,8	-24,4	-16,1	-9,7	-7,9	-5,8	-521,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-754,3</b>	<b>-214,4</b>	<b>-218,7</b>	<b>-163,6</b>	<b>-128,6</b>	<b>-356,1</b>	<b>-1 835,8</b>
<b>31.12.2018</b>							
<b>MEUR</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Myöhemmin</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>Johdannaiset</b>							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut	-2 259,8	-	-	-	-	-	-2 259,8
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut	2 259,4	-	-	-	-	-	2 259,4
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, kassastamaksut	-67,0	-	-	-	-	-	-67,0
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, kassaanmaksut	76,3	-	-	-	-	-	76,3
<b>Johdannaiset, netto</b>	<b>8,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,9</b>
<b>Korolliset velat</b>							
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	-136,6	-42,1	-92,0	-16,5	-124,6	-24,9	-436,8
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	-74,2	-149,8	-	-149,6	-	-99,5	-473,1
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-1,2	-1,2	-1,0	-0,9	-0,7	-13,5	-18,5
Muiden korollisten velkojen lyhennykset	-0,8	-0,8	-	-	-	-	-1,5
Korkokulut yhteensä	-15,8	-10,2	-8,2	-5,5	-4,5	-5,2	-49,3
Ostovelat ja muut korottomat velat	-438,6	-23,1	-13,8	-8,8	-8,6	-4,0	-496,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-658,3</b>	<b>-227,1</b>	<b>-115,1</b>	<b>-181,2</b>	<b>-138,4</b>	<b>-147,1</b>	<b>-1 467,1</b>

Joukkovelkakirjalainat erääntyvät vuosina 2020–2026 ja rahoituslaitoslainat vuosina 2020–2025.

## Luotto- ja vastapuoliriski

Operatiiviseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja niiden hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on monipuolinen ja laaja asiakaskunta, joka on jakautunut eri puolille maailmaa. Asiakassopimuksiin liittyvää luottoriskiä pyritään vähentämään käyttämällä myyntisopimuksissa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, pankkitakauksiin ja muihin takauksiin. Luottotappio- ja väärinkäytösriskejä seurataan käyttämällä hyväksi asiakasyrityksistä saatavia luottokelpoisuustietoja. Suuriin kauppoihin liittyvät luottoriskit pyritään jakamaan pankkien, vakuutusyhtiöiden ja vientitakuulaitosten kanssa. Myyntisaamisista, saamisten ikäjakaumasta sekä luottotappiovarauksista on esitetty lisätietoja liitetiedossa 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

Rahoituskomitea valitsee finanssivastapuolet ja niille asetettavat enimmäissijoitusmäärät yhtiöiden vakavaraisuuden ja luottokelpoisuuden perusteella. Konsernirahoitusyksikkö seuraa vastapuoliriskejä aktiivisesti ja voi tarvittaessa poistaa vastapuolen hyväksyttävien listalta välittömästi. Vain suuret rahoituslaitokset, joilla on korkea luottoluokitus, hyväksytään vastapuoliksi. Kassavarojen sijoittamisessa ja rahoitusinstrumenttien kaupankäynnissä hyväksytään ainoastaan rahoituskomitean vahvistamat vastapuolet.

Cargotecin kokonaisluottoriskipositio, joka sisältää tase-erien sekä taseen ulkopuolisten erien luottoriskin asiakassopimuksista, oli tilinpäätöshetkellä 1 374,9 (31.12.2018: 1 124,3) miljoonaa euroa. Kokonaispositio määrästä 1,6 (13,2) miljoonaa euroa muodostuu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoitusvaroista.

## Luottoriskipositio

31.12.2019 MEUR	Luottoriski				
	Liite	Matala	Kohonnut	Korkea	Yhteensä
Tase-erien luottoriski asiakassopimuksista					
Myyntisaamiset	5.3	620,8	39,6	10,5	670,9
Laskuttamattomat saamiset	5.3	117,4	-	-	117,4
<b>Yhteensä</b>		<b>738,2</b>	<b>39,6</b>	<b>10,5</b>	<b>788,3</b>
Tase-erien luottoriski muista rahoitusvaroista					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8.2	26,8	3,5	0,2	30,5
Johdannaisvarat (ISDA-netotuksen jälkeinen riski)	8.5	1,6	-	-	1,6
Muut korottomat saamiset	5.3	10,3	-	-	10,3
Rahavarat	8.3	420,2	-	-	420,2
<b>Yhteensä</b>		<b>458,9</b>	<b>3,5</b>	<b>0,2</b>	<b>462,6</b>
Taseen ulkopuolisten erien luottoriski asiakassopimuksista					
Asiakasrahoitus	9.2	23,3	-	-	23,3
Käyttöleasingsaamiset	9.1	100,7	-	-	100,7
<b>Yhteensä</b>		<b>124,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>124,0</b>
<b>Kokonaisluottoriskipositio</b>		<b>1 321,1</b>	<b>43,1</b>	<b>10,7</b>	<b>1 374,9</b>

31.12.2018 MEUR	Luottoriski				
	Liite	Matala	Kohonnut	Korkea	Yhteensä
Tase-erien luottoriski asiakassopimuksista					
Myyntisaamiset	5.3	587,2	34,0	5,2	626,3
Laskuttamattomat saamiset	5.3	78,1	-	-	78,1
<b>Yhteensä</b>		<b>665,2</b>	<b>34,0</b>	<b>5,2</b>	<b>704,4</b>
Tase-erien luottoriski muista rahoitusvaroista					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8.2	33,3	4,2	0,4	37,9
Johdannaisvarat (ISDA-netotuksen jälkeinen riski)	8.5	12,8	-	-	12,8
Muut korottomat saamiset	5.3	11,1	-	-	11,1
Rahavarat	8.3	256,3	-	-	256,3
<b>Yhteensä</b>		<b>313,5</b>	<b>4,2</b>	<b>0,4</b>	<b>318,1</b>
Taseen ulkopuolisten erien luottoriski asiakassopimuksista					
Asiakasrahoitus	9.2	26,7	-	-	26,7
Käyttöleasingsaamiset	9.1	75,1	-	-	75,1
<b>Yhteensä</b>		<b>101,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>101,8</b>
<b>Kokonaisluottoriskipositio</b>		<b>1 080,6</b>	<b>38,1</b>	<b>5,6</b>	<b>1 124,3</b>

Rahoitusvarojen luottoriskiluokitus perustuu myyntisaamisten osalta näiden yliaikaisuuteen. Alle 90 päivää yliaikaiset myyntisaamiset luokitellaan matalariskisiksi, 90–360 päivää yliaikaiset luokitellaan luottoriskiltään kohonneiksi, ja yli 360 päivää yliaikaiset luokitellaan korkealuottoriskisiksi saamisiksi. Muiden rahoitusvarojen osalta luokittelu kohonneeseen tai korkeaan luottoriskiin perustuu saamiskohtaiseen riskitarkasteluun.

Tuloslaskelmaan kirjattujen luottotappioiden määrä raportointikaudella oli 5,4 (31.12.2018: 5,6) miljoonaa euroa. Luottotappioista 5,2 (3,5) miljoonaa euroa liittyy asiakassaamisiin, joista on lisätietoa liitteessä 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

Konsernilla ei ole merkittäviä määriä konsernin ulkopuolisia lainasaamisia lukuun ottamatta 26,3 (31.12.2018: 33,3) miljoonan euron lainasaamista Bruks Siwertell Group -osakkuusyhtiöstä. Lisätietoa lainasaamisesta annetaan liitteessä 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit, sekä liitteessä 7.2, Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt.

Johdannaisvarojen ja -velkojen käyvät arvot esitetään bruttona, koska netotukseen liittyvät IFRS-kriteerit eivät täyty. Cargotecilla on johdannaispositioita useiden pankkien kanssa ja niihin liittyviin transaktioihin sovelletaan ISDA-sopimusta, joka mahdollistaa avoinna olevien erien selvittämisen netottamalla sopimuksen ehtojen mukaisesti, esimerkiksi konkurssitilanteessa. ISDA:n salliman netotuksen jälkeen jäljellä oleva vastapuoliriski oli tilinpäätöshetkellä EUR 1,6 (31.12.2018: 12,8) miljoonaa Cargotecille ja EUR 4,9 (1,1) miljoonaa vastapuolille.

Rahavaroihin liittyvä suurin mahdollinen luottoriski rajoittuu rahavarojen kirjanpitoarvoon. Johdon arvion mukaan likviditeettireservien sijoituksiin ei ole odotettavissa merkittäviä luottotappioita. Taseen ulkopuolisiin asiakasrahoitus- ja käyttöleasingsaamisiin liittyvät saamiset ovat vakuudellisia, ja näin ollen niihin liittyvä luottoriski arvioidaan alhaiseksi.

### Rahoitushallinnon toiminnallinen riski

Rahoitushallinnon toiminnallisen riskienhallinnan tavoitteena on eliminoida tilanteet, joissa puutteellisista rahoituksen valvontajärjestelmistä tai toimintatavoista aiheutuu konsernille tappioita tai jotka lisäävät rahoitusriskien kokonaismäärää. Cargotecissa riskiä minimoidaan pitämällä konsernirahoitusyksikön ammattitaito korkealla tasolla, kuvaamalla ja dokumentoimalla rutiinit sekä työtehtävien organisoimalla.

Transaktioihin liittyviä riskejä minimoidaan limiittiseurannalla, markkina-arvostuksilla, päivittäisellä kauppohen vahvistusten seurannalla sekä säännöllisellä kokonaisarviointilla.

### Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne. Osakkeenomistajat päättävät pääomarakenteen tavoitteista, ja hallitus seuraa pääomarakennetta säännöllisesti.

Kokonaispääomaan lasketaan taseen oma pääoma ja korollinen nettovelka. Pääomarakenteen tunnuslukuna seurataan nettovelkaantumisasetetta eli korollisen nettovelan suhdetta omaan pääomaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä korollisten velkojen summasta korolliset saamiset, mukaan lukien rahavarat ja pankkisaamiset. Konsernin pitkän aikavälin

tavoitteena on pitää nettovelkaantumisasaste alle 50 prosentissa. Tunnusluvun arvot on esitetty alla olevassa taulukossa.

MEUR	31.12.2019	31.12.2018
Lainat ja muut korolliset velat*	1 224,3	929,9
Lainoihin ja muihin korollisiin velkoihin sisältyvät vuokrasopimusvelat	187,8	18,5
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-30,5	-37,9
Rahavarat	-420,2	-256,3
<b>Korollinen nettovelka taseessa</b>	<b>773,6</b>	<b>635,8</b>
Joukkovelkakirjalainan valuuttasuojaus*	-	-10,3
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>773,6</b>	<b>625,5</b>
Oma pääoma	1 427,3	1 428,5
<b>Nettovelkaantumisaste</b>	<b>54,2 %</b>	<b>43,8 %</b>

MEUR	1.1–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Liikevoitto	180,0	190,0
Poistot ja arvonalentumiset	133,8	77,2
<b>EBITDA</b>	<b>313,8</b>	<b>267,2</b>
<b>Korollinen nettovelka / EBITDA</b>	<b>2,5</b>	<b>2,3</b>

\* Helmikuussa 2019 erääntyneeseen kiinteäkorkoiseen US Private Placement -joukkovelkakirjalainaan (31.12.2018: 85 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria) sovellettiin rahavirran suojausta. Rahavirrat muunnettiin koron- ja valuuttavaihtosopimuksella euromääräisiksi. Näiden suojaustoimenpiteiden jälkeen Cargotecilla oli tosiasiallisesti 64 miljoonan euron kiinteäkorkoinen velka 31.12.2018.

## 8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin

31.12.2019 MEUR	Liite	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Yhteensä
Osakesijoitukset		-	-	0,3	0,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		30,5	-	-	30,5
Johdannaisvarat	8.5	-	2,6	5,8	8,5
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	798,7	-	-	798,7
Rahavarat	8.3	420,2	-	-	420,2
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>1 249,4</b>	<b>2,6</b>	<b>6,1</b>	<b>1 258,1</b>
Korolliset velat	8.4	1 224,3	-	-	1 224,3
Johdannaisvelat	8.5	-	2,1	9,6	11,8
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	516,5	-	5,3	521,7
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>1 740,8</b>	<b>2,1</b>	<b>14,9</b>	<b>1 757,8</b>

31.12.2018 MEUR	Liite	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Yhteensä
Osakesijoitukset		-	-	0,3	0,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		37,5	-	0,4	37,9
Johdannaisvarat	8.5	-	12,9	4,6	17,4
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	715,6	-	-	715,6
Rahavarat	8.3	256,3	-	-	256,3
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>1 009,3</b>	<b>12,9</b>	<b>5,2</b>	<b>1 027,4</b>
Korolliset velat	8.4	929,9	-	-	929,9
Johdannaisvelat	8.5	-	0,5	5,2	5,8
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	496,9	-	-	496,9
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>1 426,8</b>	<b>0,5</b>	<b>5,2</b>	<b>1 432,5</b>



Cargotec otti käyttöön standardin IFRS 16, Vuokrasopimukset vuoden 2019 alussa. Standardin käyttöönoton yhteydessä suurin osa Cargotecin vuonna 2018 raportoimista käyttöleasing-sopimuksista muuttui taseelle kirjattaviksi vuokrasopimuksiksi ja näihin liittyvä vuokravélka kasvatti korollisia velkoja 178,1 miljoonaa euroa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä sisältää valuuttatermiinejä sekä vertailukaudella koron- ja valuuttanvaihtosopimuksen, joita käytetään rahoitusriskeiltä suojautumiseen, mutta joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä ehdollisena maksettavia kauppahintaosuuksia yrityshankintoihin liittyen. Käyvän arvon muutokset johdannaisista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kerrytetään suojauslaskennan ajan laajaan tuloslaskelmaan, josta ne puretaan suojauslaskennan päättyessä myynnin suojausten osalta tuloslaskelmaan ja oston suojausten osalta vaihto-omaisuuteen. Johdannaisten arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin, jonka johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettujen instrumenttien arvot perustuvat osin muihin kuin markkinaperusteisiin muuttujiin, minkä johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 3 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. Muut erät on kirjattu taseeseen jaksotettuun hankintamenuun, ja näiden erien käyvistä arvoista on annettu lisätietoja kutakin erää koskevan erillisen liitetiedon yhteydessä siltä osin kuin ero kirjanpitoarvon ja käyvän arvon välillä on merkittävä.

Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset sisältävät pääosin yritysmyynteihin liittyviä myöhemmin maksettavia kauppahintasaamisia. Suurin ryhmään kuuluvista saamisista on 26,3 miljoonan laina liittyen Siwertell AB:n myyntiin 2018. Lainaa kerryttää vuosittain 3,75 % korkoa vuoden 2020 loppuun ja siitä eteenpäin vuosittainen korko on vähintään 4,25 %. Lainan takaisinmaksu on sidottu Bruks Siwertell Groupin vuosittaiseen tulokseen, ja sen maksimipituus on 10 vuotta. Siwertell AB:n myyntitransaktiosta annetaan lisätietoa liitteessä 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit, ja liitteessä 7.2, Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt. Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset erän kirjanpitoarvo sisältää 0,9 (31.12.2018: 3,6) miljoonan euron arvosta luottotappiosta johtuvia alaskirjauksia.

## 8.3 Rahavarat

MEUR	31.12.2019	31.12.2018
Käteinen raha ja pankkitilit	408,1	251,9
Lyhytaikaiset talletukset	12,1	4,3
<b>Yhteensä</b>	<b>420,2</b>	<b>256,3</b>

### Rahavarat rahavirtalaskelmassa

MEUR	31.12.2019	31.12.2018
Rahavarat	420,2	256,3
Pankkitililiimiittien käyttö	-10,4	-30,8
<b>Rahavarat rahavirtalaskelmassa</b>	<b>409,8</b>	<b>225,5</b>

## 8.4 Korolliset velat

### Korollisten velkojen kirjanpitoarvot

MEUR	Liite	31.12.2019	31.12.2018
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		308,2	300,2
Joukkovelkakirjalainat		497,4	398,8
Vuokrasopimusvelat	9.1	147,7	17,3
Muut korolliset velat		-	0,8
<b>Yhteensä</b>		<b>953,3</b>	<b>717,1</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		69,8	105,8
Joukkovelkakirjalainat		150,0	74,2
Vuokrasopimusvelat	9.1	40,1	1,2
Muut korolliset velat		0,7	0,8
Käytetyt pankkitililiimit		10,4	30,8
<b>Yhteensä</b>		<b>271,0</b>	<b>212,8</b>
<b>Korolliset velat yhteensä</b>		<b>1 224,3</b>	<b>929,9</b>

Tilinpäätöshetkellä pitkäaikaisten lainojen keskiprosentti oli 1,8 (31.12.2018: 1,9) prosenttia. Lyhytaikaisten lainojen keskiprosentti oli 3,2 (2,9) prosenttia.

Alla olevassa taulukossa esitetyt joukkovelkakirjalainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla lainojen kassavirrat käyttäen korkokantana markkinakorkoja ja Cargotec Oyj:n luottoriskiä. Muiden korollisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvoista.

### Joukkovelkakirjalainat

Laina-aika	Kuponkikorko, %	Nimellisarvo	Käypä arvo, MEUR		Kirjanpitoarvo, MEUR	
			31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
2007–2019	Kiinteä 5,68	85,0 MUSD	-	74,4	-	74,2
2014–2020	Kiinteä 3,38	150,0 MEUR	151,2	156,0	150,0	149,8
2017–2022	Kiinteä 1,75	150,0 MEUR	153,5	152,8	149,7	149,6
2017–2024	Kiinteä 2,38	100,0 MEUR	104,2	103,2	99,6	99,5
2019–2025	Kiinteä 1,25	100,0 MEUR	98,0	-	99,4	-
2019–2026	Kiinteä 1,63	150,0 MEUR	144,6	-	148,7	-

Yhdysvaltain dollarimääräinen Private Placement -joukkovelkakirjalaina, joka oli suojattu rahavirran suojaukseksi määritetyllä koron- ja valuutanvaihtosopimuksella, erääntyi helmikuussa 2019. Suojaus huomioiden Cargotecillä ei ole merkittäviä määriä valuuttamääräisiä korollisia velkoja.

### Korollisten velkojen muutokset

MEUR	Liite	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennykset	Vuokra-sopimusvelat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Käytetyt pankkitalilimiitit	Korolliset velat yhteensä
31.12.2018		866,9	32,2	30,8	929,9
IFRS 16, siirtymähetken vaikutus*		-	178,1	-	178,1
1.1.2019, oikaistu		866,9	210,2	30,8	1 107,9
Rahavirta		129,8	-31,7	-90,4	7,7
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		-	26,7	-	26,7
Yrityshankinnat ja -myynnit	7.1	0,4	9,3	69,5	79,2
Kurssierot		0,7	0,9	0,5	2,1
Efektiviisen koron menetelmä		0,6	-	-	0,6
<b>31.12.2019</b>		<b>998,4</b>	<b>215,4</b>	<b>10,4</b>	<b>1 224,3</b>
1.1.2018		746,7	24,0	24,5	795,2
Rahavirta		115,7	-1,0	-16,3	98,5
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		-	9,3	-	9,3
Yrityshankinnat ja -myynnit	7.1	0,9	0,3	23,0	24,1
Kurssierot		3,1	-0,5	-0,4	2,3
Efektiviisen koron menetelmä		0,5	-	-	0,5
<b>31.12.2018</b>		<b>866,9</b>	<b>32,2</b>	<b>30,8</b>	<b>929,9</b>

\* Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 1.1, Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, ja 9.4, Uusien ja muuttuneiden IFRS-standardien ja -tulkintojen käyttöönoton vaikutukset konsernitilinpäätökseen.

## 8.5 Johdannaissopimukset

31.12.2019 MEUR	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	-	-	-	-
Valuuttatermiinit, muut	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	1 618,7	2,6	2,1	0,5
Valuuttatermiinit, muut	1 030,8	5,8	9,6	-3,8
Koron- ja valuuttavaihtosopimukset, rahavirran suojauslaskenta	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>2 649,5</b>	<b>8,5</b>	<b>11,8</b>	<b>-3,3</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>2 649,5</b>	<b>8,5</b>	<b>11,8</b>	<b>-3,3</b>
<b>31.12.2018 MEUR</b>				
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	-	-	-	-
Valuuttatermiinit, muut	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	1 265,8	2,7	0,5	2,2
Valuuttatermiinit, muut	994,8	4,6	5,2	-0,7
Koron- ja valuuttavaihtosopimukset, rahavirran suojauslaskenta	74,2	10,1	-	10,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2 334,9</b>	<b>17,4</b>	<b>5,8</b>	<b>11,7</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>2 334,9</b>	<b>17,4</b>	<b>5,8</b>	<b>11,7</b>

Koron- ja valuuttavaihtosopimus suojasi helmikuussa 2007 liikkeellelaskettua US Private Placement -joukkovelkakirjalainaa, joka erääntyi helmikuussa 2019. Instrumenttiin sovellettiin rahavirran suojauslaskentaa. Valuuttatermiinien suojauskohteena olevat erittäin todennäköiset rahavirrat toteutuvat pääosin seuraavan vuoden kuluessa.

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri netottamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaissopimuksilta.

## 8.6 Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, muuntoeroista, arvomuutosrahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, kertyneistä voittovaroista ja määräysvallattomien omistajien osuudesta. Ylikurssirahastoon on kirjattu osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut osakkeen merkintähinnan kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana. Muuntoerot sisältää ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten euroiksi muuntamisesta syntyvät muuntoerot, valuuttakurssivoitot ja -tappiot lainasopimuksista, jotka käsitellään nettoinvestointina ulkomaiseen tytäryhtiöön, ja valuuttakurssivoitot ja -tappiot ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyistä nettosijoituksen suojauksista. Arvomuutosrahasto sisältää rahavirran suojauslaskentana käytettävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutosten suojauslaskettavan osuuden. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää yhtiön hallussa olleilla omilla osakkeilla tehdyt transaktiot sekä optio-ohjelmien perusteella tehdyt osakemerkinnät. Kertyneet voittovarot sisältää tilikauden voiton, josta vähennetään maksetut osingot sekä yhtiökokouksen hyväksymät lahjoitukset. Lisäksi kertyneet voittovarot sisältävät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisista eläkejärjestelyistä sekä kuluvaikutuksen osakkeina maksettavista osakeperusteisista palkkioista.

### Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecin yhtiöjärjestyksen mukaan osakekanta jakaantuu A- ja B-sarjan osakkeisiin, joilla ei ole nimellisarvoa. Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Yhtiöjärjestyksen mukaan B-sarjan osakkeet oikeuttavat korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeet. Eri osakesarjoille jaettavan osingon välisen eron tulee olla vähintään yksi (1) sentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) senttiä.

Osakkeiden lukumäärä	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2019	9 526 089	55 182 079	64 708 168
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.2019</b>	<b>9 526 089</b>	<b>55 182 079</b>	<b>64 708 168</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2019	-	-304 328	-304 328
<b>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2019</b>	<b>9 526 089</b>	<b>54 877 751</b>	<b>64 403 840</b>
<hr/>			
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2018	9 526 089	55 182 079	64 708 168
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.2018</b>	<b>9 526 089</b>	<b>55 182 079</b>	<b>64 708 168</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2018	-	-379 603	-379 603
<b>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2018</b>	<b>9 526 089</b>	<b>54 802 476</b>	<b>64 328 565</b>

## Osingonjako

Tilinpäätöspäivän 31.12.2019 jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,19 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,20 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 77 189 347,11 euroa.

# 9. MUUT LIITETIEDOT

## 9.1 Vuokrasopimukset

Cargotec vuokraa kiinteistöjä ja laitteita suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa. Vuokratut kiinteistöt sisältävät maa-alueita ja rakennuksia, joita käytetään pääasiallisesti toimistoina, tuotannossa, huoltotoiminnassa ja varastoina. Cargotecin kiinteistövuokrasopimusten vuokravelkaan aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 9,7 (1.1.2019: 10,6) vuotta ja tyypillisesti sopimusehdot sisältävät jatko-option tai optioita, tai option keskeyttää sopimus ennenaikaisesti. Valinnaiset vuokratuotokset huomioidaan sopimusten aktivoitua arvossa osana kiinteistönhallintaprosessia, jonka mukaisesti jäljellä olevaa kohtuullisen varmaa vuokra-aikaa arvioidaan säännöllisesti, ja tyypillisesti aktivointikynnys saavutetaan, rakennuksen sijainnista ja käyttötarpeesta riippuen, muutamasta kuukaudesta pariin vuoteen ennen voimassa olevan vuokratuotoksen päättymistä. Vuokratut koneet ja laitteet sisältävät pääasiassa ajoneuvoja ja koneita, joiden vuokrat ja vuokratuotokset ovat tyypillisesti kiinteitä. Cargotecin kone- ja laitevuokrasopimusten vuokravelkaan aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 3,1 (1.1.2019: 2,9) vuotta. Cargotecin vuokrasopimukset eivät tyypillisesti sisällä muuttuvia vuokraelementtejä

lukuun ottamatta inflaatioon liittyviin indekseihin sidottuja vuokrankorotusehtoja. Vuokravelan nykyarvon määrittämiseen käytetty painotettu keskiporkko raportointihetkellä on 4,2 (1.1.2019: 4,3) prosenttia.

## Cargotec vuokralle ottajana

MEUR	Liite	IFRS 16	IAS 17
		31.12.2019	31.12.2018
<b>Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset</b>			
Vuokramaksut taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista			
Vuoden kuluessa		1,2	47,1
1–2 vuoden kuluessa		0,7	62,0
2–3 vuoden kuluessa		0,4	32,5
3–4 vuoden kuluessa		0,0	4,4
4–5 vuoden kuluessa		0,0	0,3
Yli 5 vuoden kuluessa		0,0	56,9
<b>Yhteensä</b>		<b>2,4</b>	<b>203,2</b>
<hr/>			
Taseen ulkopuoliset vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut			
Vuokramaksut lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyen		0,3	1,0
Vuokramaksut arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyen		2,0	0,8
<b>Yhteensä</b>		<b>2,4</b>	<b>1,8</b>
<hr/>			
<b>Taseelle kirjattavat vuokrasopimukset</b>			
Vuokramaksut taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista			
Vuoden kuluessa		46,5	1,9
1–2 vuoden kuluessa		36,1	1,8
2–3 vuoden kuluessa		27,4	1,6
3–4 vuoden kuluessa		21,2	1,4
4–5 vuoden kuluessa		16,1	1,2
Yli 5 vuoden kuluessa		72,3	17,3
<b>Yhteensä</b>		<b>219,7</b>	<b>25,0</b>

MEUR	Liite	IFRS 16 31.12.2019	IAS 17 31.12.2018
<b>Vuokramaksujen nykyarvo taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista</b>	8.4		
Vuoden kuluessa		40,1	1,2
1–2 vuoden kuluessa		31,0	1,2
2–3 vuoden kuluessa		23,3	1,0
3–4 vuoden kuluessa		18,0	0,9
4–5 vuoden kuluessa		13,5	0,7
Yli 5 vuoden kuluessa		61,9	13,5
<b>Yhteensä</b>		<b>187,8</b>	<b>18,5</b>
Tuleva korkokulu taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista		31,9	6,5
<b>Käyttöoikeusomaisuuserät</b>	6.3		
Maa-alueet ja rakennukset		138,1	17,0
Koneet ja kalusto		30,9	0,9
<b>Yhteensä</b>		<b>169,0</b>	<b>17,9</b>
<b>Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa</b>			
Poistokulu käyttöoikeusomaisuuseristä	6.3	42,6	1,0
Korkokulu vuokraveloista	2.5	8,1	0,3
Voitto (-) / tappio (+) ennenaikaisesti keskeytetyistä sopimuksista		1,9	0,1
Arvonalentumistappio käyttöoikeusomaisuuseristä	6.3	2,7	-
Vuokrakulu taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista:		2,9	45,0
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten osuus	9.2	1,3	-
Arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten osuus	9.2	1,6	-
<b>Yhteensä</b>		<b>58,2</b>	<b>46,4</b>
<b>Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa</b>			
Maksetut vuokrat taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyen		2,9	45,0
Maksetut vuokrat taseelle kirjattuihin vuokrasopimuksiin liittyen		53,6	1,6
<b>Yhteensä</b>		<b>56,6</b>	<b>46,6</b>

## Cargotec vuokralle antajana

MEUR	Liite	IFRS 16 31.12.2019	IAS 17 31.12.2018
<b>Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset</b>			
<b>Vuokrasaatavat käyttöleasingsopimuksista</b>			
Vuoden kuluessa		33,5	28,9
1–2 vuoden kuluessa		16,5	22,6
2–3 vuoden kuluessa		33,6	13,2
3–4 vuoden kuluessa		11,0	5,5
4–5 vuoden kuluessa		2,9	3,2
Yli 5 vuoden kuluessa		3,3	1,5
<b>Yhteensä</b>		<b>100,7</b>	<b>75,1</b>
<b>Taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöomaisuuserät</b>	6.3		
Maa-alueet ja rakennukset		1,1	8,1
Koneet ja kalusto		123,5	100,8
<b>Yhteensä</b>		<b>124,6</b>	<b>108,9</b>
<b>Vuokrasopimukset taseella</b>			
<b>Vuokrasaatavat rahoitusleasingsopimuksista</b>			
Vuoden kuluessa		0,5	0,3
1–2 vuoden kuluessa		0,5	0,2
2–3 vuoden kuluessa		0,4	0,2
3–4 vuoden kuluessa		0,2	0,1
4–5 vuoden kuluessa		0,0	0,0
Yli 5 vuoden kuluessa		0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>1,5</b>	<b>0,7</b>

MEUR	Liite	IFRS 16	IAS 17
		31.12.2019	31.12.2018
<b>Vuokrasaatavien nykyarvo rahoitusleasingsopimuksista</b>			
Vuoden kuluessa		0,5	0,2
1–2 vuoden kuluessa		0,5	0,1
2–3 vuoden kuluessa		0,4	0,1
3–4 vuoden kuluessa		0,2	0,1
4–5 vuoden kuluessa		0,0	0,0
Yli 5 vuoden kuluessa		0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>1,5</b>	<b>0,6</b>
Tuleva korkotuotto rahoitusleasingsopimuksista		0,1	0,1
<b>Rahoitusleasingsaatavat</b>			
Maa-alueet ja rakennukset		0,9	-
Koneet ja kalusto		0,5	0,6
<b>Yhteensä</b>		<b>1,5</b>	<b>0,6</b>
<b>Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa</b>			
Vuokratuotto käyttöleasingsopimuksista		30,7	33,8
Myyntivoitto tai -tappio rahoitusleasingsopimuksista		0,1	0,1
Korkotuotto rahoitusleasingsopimuksista		0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>		<b>30,9</b>	<b>34,0</b>
<b>Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa</b>			
Saadut vuokrat käyttöleasingsopimuksista		42,4	29,5
Saadut vuokrat rahoitusleasingsopimuksista		1,5	0,7
<b>Yhteensä</b>		<b>43,9</b>	<b>30,3</b>

Cargotecin käyttöleasingsaamiset koskevat pääosin kontinkäsittelyä ja teollisuuskäyttöä varten vuokrattuja laitteita, joihin liittyvät sopimukset ovat ehdoiltaan ja kestoiltaan vaihtelevia. Käyttöleasingsaamisiin sisältyy myös Cargotecin omistamien ja edelleen vuokraamien tilojen tulevia vuokratuottoja.

Tilikauden liikevaihtoon sisältyy 28,5 (2018: 30,9) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingsopimuksista ja liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 2,3 (2018: 3,0) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingsopimuksista.

## 9.2 Vastuut

MEUR	31.12.2019	31.12.2018
Takaukset osakkuus- ja yhteisyritysten puolesta	41,8	41,5
Takaukset muiden puolesta	0,4	-
Asiakasrahoitus	23,3	26,7
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	2,4	203,2
Muut vastuut	4,9	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>72,8</b>	<b>271,9</b>

Cargotec Oyj on antanut konserniyhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 31.12.2019 oli 512,5 (31.12.2018: 460,8) miljoonaa euroa.

Tiettyjä tuotteita myydään asiakasrahoitusjärjestelyin, joissa tyypillisesti osa transaktioon liittyvistä riskeistä jää Cargotecille. Mikäli Cargotecille jäävät riskit ovat vähäisiä eivätkä heijastu taseelle, riskit raportoidaan täysimääräisesti mahdollisina velkoina osana vastuuta. Asiakasrahoitukseen liittyvistä vastuista ei odoteta aiheutuvan merkittäviä velvoitteita.

IFRS 16:n käyttöönoton yhteydessä suurin osa Cargotecin vuonna 2018 raportoimista taseen ulkopuolisista operatiivisista vuokrasopimuksista muuttui käsittelyltään taseelle kirjattaviksi vuokrasopimuksiksi. Taseen ulkopuoliset vuokravastuut sisältävät 1.1.2019 alkaen kestoltaan lyhytaikaisten, arvoltaan vähäisten sekä myöhemmin alkavien sopimusten vuokravastuut. Kauden tulokseen sisältyy 2,9 (2018: 45,0) miljoonaa euroa vuokratuottoja taseen ulkopuolisista vuokravastuista. Lisätietoa IFRS 16 -siirtymästä annetaan liitetiedossa 1.1, Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet. Vuokrasopimuksista on esitetty lisätietoa liitteessä 9.1, Vuokrasopimukset.

Lisäksi Cargotecilla on sitoumuksia koskien sijoituksia yhteisyrityksissä. Näistä sitoumuksista on annettu lisätietoa liitteessä 7.2, Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt.

### Ehdolliset velat

Cargotec sai lokakuussa 2016 paikallisen alioikeuden lautamiespäätöksen 13 miljoonan Yhdysvaltain dollarin korvausvelvollisuudesta Hempsteadissa, USA:ssa. Päätös liittyi Cargotec USA:n vuosina 2010 ja 2011 käymiin, tuloksettomina päättyneisiin yrityskauppaneuvotteluihin, joihin liittynyt luottamusvelvoite Cargotecin väitettiin rikkoneen. Joulukuussa 2018 Cargotec voitti valituksensa korvausvelvollisuudesta. Vastapuoli on valittanut Texasin korkeimpaan oikeuteen. Cargotec ei ole kirjannut tästä varauksia tilinpäätökseensä.

Lisäksi Cargotecia vastaan on vireillä eri puolella maailmaa eri perusteisiin nojaavia oikeudellisia vaateita ja erimielisyyksiä. Johdon arvion mukaan kyseisten riita-asioiden lopputuloksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

## 9.3 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellämainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Cargotecin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

### Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

1.1.–31.12.2019 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	0,1	9,0	9,1
Tavaroiden ja palveluiden ostot	25,2	47,5	72,7

1.1.–31.12.2018 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	4,4	2,6	7,0
Tavaroiden ja palveluiden ostot	18,1	61,1	79,2

### Osakkuus- ja yhteisyrityssaamiset ja -velat

31.12.2019 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Lainasaamiset	27,4	-	27,4
Myyntisaamiset	0,0	8,0	8,0
Ostovelat	0,7	6,3	6,9

31.12.2018 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Lainasaamiset	34,7	-	34,7
Myyntisaamiset	1,0	0,5	1,5
Ostovelat	2,0	2,0	4,0

Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen.

Cargotecilla ei ole ollut lähipiirin kanssa merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

## 9.4 Uusien ja muuttuneiden IFRS-standardien ja -tulkintojen käyttöönoton vaikutukset konsernitilinpäätökseen

Seuraavassa taulukossa on uuden IFRS 16, Vuokrasopimukset standardin sekä uuden IFRIC 23, Epävarmuus tuloverojen käsittelyssä tulkinnan käyttöönoton vaikutukset konsernin taseeseen. Liitetiedossa 1.1, Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, on tarkempaa tietoa uuden standardin ja tulkinnan sisällöstä ja vaikutuksista konsernin laatimisperiaatteisiin.



## Konsernitase

MEUR	31.12.2018, alkuperäinen	IFRS 16	IFRIC 23	1.1.2019, oikaistu
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Liikearvo	970,9			970,9
Muut aineettomat hyödykkeet	278,6			278,6
Aineelliset hyödykkeet	308,7	163,9		472,6
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	99,8			99,8
Osakesijoitukset	0,3			0,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	36,0			36,0
Laskennalliset verosaamiset	137,3	3,1	-0,7	139,8
Muut korottomat saamiset	9,5			9,5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 841,1</b>	<b>167,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>2 007,5</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	688,8			688,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	1,8			1,8
Tuloverosaamiset	56,0		-13,9	42,1
Johdannaisvarat	17,4			17,4
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	822,5			822,5
Rahavarat	256,3			256,3
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 842,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-13,9</b>	<b>1 828,9</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3 683,9</b>	<b>167,0</b>	<b>-14,6</b>	<b>3 836,3</b>

MEUR	31.12.2018, alkuperäinen	IFRS 16	IFRIC 23	1.1.2019, oikaistu
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>				
Osakepääoma	64,3			64,3
Ylikurssirahasto	98,0			98,0
Muuntoerot	-44,2			-44,2
Arvonmuutosrahasto	-13,5			-13,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	58,5			58,5
Kertyneet voittovarvat	1 262,5	-9,9	-14,6	1 237,9
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 425,6</b>	<b>-9,9</b>	<b>-14,6</b>	<b>1 401,0</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	3,0			3,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 428,5</b>	<b>-9,9</b>	<b>-14,6</b>	<b>1 404,0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Korolliset velat	717,1	141,9		859,0
Laskennalliset verovelat	28,1	0,0		28,1
Eläkeveloitteet	92,3			92,3
Varaukset	10,7			10,7
Muut korottomat velat	58,6			58,6
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>906,8</b>	<b>142,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 048,8</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	168,4	36,1		204,5
Muut korolliset velat	44,5			44,5
Varaukset	86,7			86,7
Saadut ennakot	190,3			190,3
Tuloverovelat	39,6			39,6
Johdannaisvelat	5,8			5,8
Ostovelat ja muut korottomat velat	813,5	-1,1		812,3
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1 348,6</b>	<b>35,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 383,6</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>3 683,9</b>	<b>167,0</b>	<b>-14,6</b>	<b>3 836,3</b>

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin tuloslaskelma		2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	MEUR	3 683	3 304	3 250	3 514	3 729
Liikevaihto Suomen ulkopuolelle	MEUR	3 607	3 229	3 175	3 451	3 673
Liikevoitto	MEUR	180	190	222	198	213
% liikevaihdosta	%	4,9 %	5,8 %	6,8 %	5,6 %	5,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	264	242	259	250	231
% liikevaihdosta	%	7,2 %	7,3 %	8,0 %	7,1 %	6,2 %
Tulos ennen veroja	MEUR	146	161	189	169	186
% liikevaihdosta	%	4,0 %	4,9 %	5,8 %	4,8 %	5,0 %
Tilikauden tulos	MEUR	89	108	133	125	143
% liikevaihdosta	%	2,4 %	3,3 %	4,1 %	3,6 %	3,8 %
Poistot ja arvonalentumiset	MEUR	134	77	72	85	77
Palkat ja palkkiot	MEUR	629	567	570	571	538
<b>Konsernin tase ja investoinnit</b>						
		2019	2018	2017	2016	2015
Oma pääoma	MEUR	1 427	1 429	1 425	1 397	1 342
Taseen loppusumma	MEUR	4 227	3 684	3 569	3 736	3 571
Korolliset nettovelat	MEUR	774	625	472	503	622
Nettokäyttöpääoma	MEUR	158	271	115	57	151
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	MEUR	61	46	47	40	38
Investoinnit asiakasrahoitussopimuksiin	MEUR	39	34	37	40	41
Investoinnit yhteensä, % liikevaihdosta	%	2,7 %	2,4 %	2,6 %	2,3 %	2,1 %

Muut tunnusluvut		2019	2018	2017	2016	2015
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	6,3 %	7,6 %	9,4 %	9,1 %	11,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) <sup>1</sup>	%	7,3 %	8,4 %	10,2 %	9,1 %	9,9 %
Omavaraisuusaste	%	36,4 %	40,9 %	42,2 %	39,6 %	40,3 %
Nettovelkaantumisaste <sup>2</sup>	%	54,2 %	43,8 %	33,1 %	36,0 %	46,4 %
Korollinen nettovelka / EBITDA		2,5	2,3	1,6	1,8	2,1
Saadut tilaukset	MEUR	3 714	3 756	3 190	3 283	3 557
Tilaukanta	MEUR	2 089	1 995	1 566	1 783	2 064
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	MEUR	361	126	253	373	315
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	MEUR	102	89	92	91	83
% liikevaihdosta	%	2,8 %	2,7 %	2,8 %	2,6 %	2,2 %
josta aktivoitu taseeseen	MEUR	0,2	0,5	0,5	2,4	4,3
Henkilöstö keskimäärin		12 470	11 589	11 128	11 193	10 772
Henkilöstö 31.12.		12 587	11 987	11 251	11 184	10 837

<sup>1</sup> Cargotec on täsmentänyt valuuttatermiinien korkokomponentin käsittelyä sijoitetun pääoman tuoton laskennassa. Tämän seurauksena sijoitetun pääoman tuotto kasvoi 0,4 prosenttiyksikköä tilikaudella 2018, 0,5 prosenttiyksikköä tilikaudella 2017, 0,3 prosenttiyksikköä tilikaudella 2016, ja 0,1 prosenttiyksikköä tilikaudella 2015.

<sup>2</sup> Tilikausilla 2015–2018 sisälsi US Private Placement -joukkovelkakirjalainan valuuttaturssiriskisuojaus. Joukkovelkakirjalaina erääntyi helmikuussa 2019. Lisätietoa on annettu pääoman hallintaa kuvaavassa osiossa, joka sisältyy liitteeseen 8.1, Rahoitusriskien hallinta.

Cargotec soveltaa vuoden 2019 alusta uutta IFRS 16, Vuokrasopimukset -laskentastandardia sekä uutta IFRIC 23, Epävarmuus tuloverojen käsittelyssä -tulkintaa. Vertailukausien lukuja ei ole oikaistu. Lisätietoa esitetään liitetiedoissa 1.1, Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, ja 9.4, Uusien ja muuttuneiden IFRS-standardien ja -tulkintojen käyttöönoton vaikutukset konsernitilinpäätökseen.

Cargotec soveltaa vuoden 2018 alusta uusia IFRS 15- ja IFRS 9 -laskentastandardeja sekä IFRS 2 -standardin muutoksia. Vertailukauden 2017 luvut on oikaistu vastaavasti.

## Osakekohtaiset tunnusluvut

		2019	2018	2017	2016	2015
Osakekohtainen tulos	EUR	1,39	1,66	2,05	1,95	2,21
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	EUR	1,39	1,65	2,05	1,94	2,21
Oma pääoma/osake	EUR	22,12	22,16	22,06	21,65	20,73
Osinko/osake, B-sarjan osake	EUR	1,20 <sup>4</sup>	1,10	1,05	0,95	0,80
Osinko/osake, A-sarjan osake	EUR	1,19 <sup>4</sup>	1,09	1,04	0,94	0,79
Osingot yhteensä	MEUR	77 <sup>4</sup>	71	68	61	52
Osinko/tulos, B-sarjan osake	%	86,4 % <sup>4</sup>	66,4 %	51,1 %	48,7 %	36,1 %
Osinko/tulos, A-sarjan osake	%	85,9 % <sup>4</sup>	65,9 %	50,8 %	48,3 %	35,7 %
Efektiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake	%	4,0 % <sup>4</sup>	4,1 %	2,2 %	2,2 %	2,3 %
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake		21,8	16,1	23,0	22,0	15,6
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake						
Keskikurssi	EUR	31,09	41,28	49,85	34,31	31,58
Kauden ylin kurssi	EUR	38,48	51,30	59,25	43,35	37,37
Kauden alin kurssi	EUR	24,12	26,46	40,26	24,30	23,70
Kauden päätöskurssi	EUR	30,24	26,72	47,20	42,89	34,50
Osakkeiden markkina-arvo 31.12. <sup>1</sup>	MEUR	1 950	1 720	3 047	2 762	2 228
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo 31.12. <sup>2</sup>	MEUR	1 660	1 464	2 595	2 355	1 900
Osakevaihto, B-sarjan osake	1 000 kpl	28 772	33 506	33 407	42 653	58 340
Osakevaihto, B-sarjan osake	%	53,0 %	60,1 %	60,0 %	73,9 %	104,5 %
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo <sup>3</sup>	1 000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526
A-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12. <sup>3</sup>	1 000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526
B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo <sup>2</sup>	1 000 kpl	54 850	55 020	54 965	55 076	55 042
B-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12. <sup>2</sup>	1 000 kpl	54 878	54 802	54 974	54 917	55 072
B-sarjan osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo <sup>2</sup>	1 000 kpl	54 961	55 163	55 227	55 246	55 072

Osakkeiden kurssi- ja vaihtotiedot perustuvat Nasdaq Helsinki Oy:n kaupankäyntitietoihin.

1 Sisältää A- ja B-sarjan osakkeet, omat osakkeet vähennetty.

2 Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

3 A-sarjan osakkeisiin ei kohdistu laimennusvaikutusta.

4 Hallituksen ehdotus.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### IFRS-tunnusluvut

Osakekohtainen tulos (EUR)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna}}$

### Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Cargotec käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen	
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	=	Liikevaihto - myytyjä suoritteita vastaavat kulut + liiketoiminnan muut tuotot - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut - uudelleenjärjestelykulut - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	=	Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevaihdosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 2.1, Segmentti-informaatio
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	=	Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä ovat uudelleenjärjestelykulujen lisäksi pääsääntöisesti myyntivoitot/-tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja myyntiin liittyvät kulut ja tuotot, omaisuuden arvonalentumiset ja niiden palautukset, vakuutuskorvaukset ja oikeudenkäyntikulut.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	=	Tilikauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoituserät + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutokset	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Korollinen nettovelka / EBITDA =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{EBITDA}}$	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
Korollinen nettovelka (MEUR) =	Pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat - pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset - rahavarat +/- joukkovelkakirjalainan valuuttasuojaus	Korollinen nettovelka kuvaa Cargotecin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
EBITDA (MEUR) =	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käytetään osatekijänä tunnusluvun korollinen nettovelka/EBITDA laskennassa.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
Nettokäyttöpääoma (MEUR) =	Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - saadut ennakot - operatiiviset johdannaisvelat - ostovelat - eläkeveloitteet - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eräiä eikä pitkäaikaisia varoja. Tunnuslukua käytetään myös tunnusluvun Operatiivinen sitoutunut pääoma laskennassa.	Liitetieto 5.1, Nettokäyttöpääoma
Operatiivinen sitoutunut pääoma (MEUR) =	Liikearvo + muut aineettomat hyödykkeet + aineelliset hyödykkeet + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + osakesijoitukset + käyttö pääomasäämät - käyttö pääomavelat	Operatiivinen sitoutunut pääoma kuvaa suoraan liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa, jolla liiketoiminnan tulos tuotetaan. Se ei sisällä verotukseen ja rahoitukseen liittyviä eräiä. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan pääoman käyttöä ja sen tehokkuuden mittaamiseen.	Liitetieto 2.1, Segmenttiliitetieto
Investoinnit =	Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistettut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannon tekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 6.2 Muut aineettomat hyödykkeet; liitetieto 6.3 Aineelliset hyödykkeet
Saadut tilaukset vertailukelpoisin valuuttakurssein (MEUR) =	Saadut tilaukset laskettuna siten, että muussa valuutassa kuin euroissa raportoivien konserniyritysten tilaukset on muunnettu euroiksi käyttäen vertailukauden keskikursseja	Käytetään parantamaan asiakkailta saatujen tilausten vertailtavuutta eri kausien välillä.	-
Liikevaihto vertailukelpoisin valuuttakurssein (MEUR) =	Liikevaihto laskettuna siten, että muussa valuutassa kuin euroissa raportoivien konserniyritysten liikevaihto on muunnettu euroiksi käyttäen vertailukauden keskikursseja.	Käytetään parantamaan liikevaihdon vertailtavuutta eri kausien välillä.	-
Oman pääoman tuotto (ROE) (%) =	$100 \times \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin tilikauden aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Tilikauden tulos: Tuloslaskelma; Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%) =	$100 \times \frac{\text{Tilikauden tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yitykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Taseen loppusumma ja korottomat velat: Tase
Korottomat velat =	Taseen loppusumma - oma pääoma - pitkäaikaiset korolliset velat - pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset - lyhytaikaiset muut korolliset velat	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa.	Tase

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Omavaraisuusaste (%)	$= 100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	Käytetään mittaamaan vakavaraisuutta ja kertomaan kuinka suuri osuus varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla.	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	$= 100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Cargotecin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta

### Osakekohtaiset tunnusluvut

Oma pääoma / osake (EUR)	$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / osake (EUR)	$= \frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / tulos (%)	$= 100 \times \frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko / osake}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	$= 100 \times \frac{\text{Osinko / osake}}{\text{B-sarjan osakkeen tilikauden päätöskurssi}}$
Hinta / voitto (P/E)	$= \frac{\text{B-sarjan osakkeen tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Keskikurssi (EUR)	$= \frac{\text{B-sarjan osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikauden aikana}}{\text{Vaihdetujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä tilikauden aikana}}$
Osakkeiden markkina-arvo tilikauden lopussa	$= \text{Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden määrä tilikauden lopussa} \times \text{B-sarjan osakkeen tilikauden päätöskurssi} + \text{Ulkona olevien A-sarjan osakkeiden määrä tilikauden lopussa} \times \text{B-sarjan osakkeen tilikauden päätöspäivän keskikurssi}$
Osakevaihto	$= \text{Vaihdetujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä tilikauden aikana}$
Osakevaihto (%)	$= 100 \times \frac{\text{Vaihdetujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä tilikauden aikana}}{\text{B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana}}$



## Euron valuuttakurssit

<b>Päätöskurssit</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
SEK	10,447	10,255
USD	1,123	1,145

<b>Keskikurssit</b>	<b>1-12/2019</b>	<b>1-12/2018</b>
SEK	10,557	10,259
USD	1,121	1,181

## Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	Liite	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
<b>Liikevaihto</b>		<b>195 108 782,71</b>	<b>182 413 141,08</b>
Hallinnon kulut	3, 4, 5	-196 858 955,65	-194 650 317,70
Liiketoiminnan muut tuotot		125 352,81	49 594,69
<b>Liiketappio</b>		<b>-1 624 820,13</b>	<b>-12 187 581,93</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-240 915 470,37	342 511,64
<b>Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-242 540 290,50</b>	<b>-11 845 070 ,29</b>
Konserniavustus		9 300 000,00	28 000 000,00
Tuloverot	7	-738 510,07	-2 341 079,67
<b>Tilikauden tappio / voitto</b>		<b>-233 978 800,57</b>	<b>13 813 850,04</b>

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

## Emoyhtiön tase

EUR	Liite	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	8	33 564 605,74	36 917 207,52
Aineelliset hyödykkeet	9	82 597,63	124 049,55
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	10	2 692 616 765,72	3 627 828 801,65
Osuudet yhteisyrityksissä	10	36 691 395,61	37 891 395,61
Muut osakkeet ja osuudet	10	3 788 468,03	3 788 468,03
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>2 766 743 832,73</b>	<b>3 706 549 922,36</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	11, 13	67 399 153,00	158 023 861,56
Lyhytaikaiset saamiset	12, 13	798 282 755,99	520 449 878,27
Rahavarat		287 301 391,10	147 739 227,78
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>1 152 983 300,09</b>	<b>826 212 967,61</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>3 919 727 132,82</b>	<b>4 532 762 889,97</b>

EUR	Liite	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		64 304 880,00	64 304 880,00
Ylikurssirahasto		97 992 301,08	97 992 301,08
Käyvän arvon rahasto		-	-128 406,79
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		72 533 210,32	69 866 381,21
Edellisten tilikausien voitto		1 072 587 391,68	1 129 458 830,46
Tilikauden tappio / voitto		-233 978 800,57	13 813 850,04
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	14	<b>1 073 438 982,51</b>	<b>1 375 307 836,00</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>			
		<b>50 553,21</b>	<b>50 553,21</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikaiset velat	13, 15	805 590 509,11	699 012 027,89
Lyhytaikaiset velat	13, 16	2 040 647 087,99	2 458 392 472,87
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>2 846 237 597,10</b>	<b>3 157 404 500,76</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>3 919 727 132,82</b>	<b>4 532 762 889,97</b>

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

TEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Liiketappio	-1 625	-12 188
Olkaisut liiketappioon	5 980	6 383
Käyttöpääoman muutos:		
Korottomien saamisten muutos	2 991	-6 834
Korottomien velkojen muutos	-6 674	-4 556
Maksetut korot	-28 073	-26 004
Saadut korot	12 380	12 819
Saadut osingot	106 521	554 659
Maksetut tuloverot	18	-
Johdannaiset	36 499	-24 490
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>128 017</b>	<b>499 790</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 359	-6 065
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin ja muihin sijoituksiin	-3 415	-6 700
Luovutustulot tytäryhtiöosakkeista	627 999	28 876
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>621 225</b>	<b>16 111</b>
Saadut ja maksetut konserniavustukset	28 000	-
Omien osakkeiden hankinta	-2 198	-9 415
Omien osakkeiden luovutus	2 633	2 246
Myönnetyt lainat	-427 669	-218 077
Lainasaamisten takaisinmaksut	177 776	337 501
Lyhytaikaisten lainojen nostot	724 717	96 912
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 173 295	-825 730
Pitkäaikaisten lainojen nostot	298 096	199 450
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-167 053	-82 111
Voitonjako	-70 686	-67 624
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-609 679</b>	<b>-566 848</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>139 562</b>	<b>-50 948</b>
Rahavarat 1.1.	147 739	198 686
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>287 301</b>	<b>147 739</b>

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	95
2. Rahoitusriskien hallinta .....	96
3. Henkilöstökulut .....	97
4. Poistot ja arvonalentumiset.....	97
5. Tilintarkastajan palkkiot .....	97
6. Rahoitustuotot ja -kulut .....	98
7. Tuloverot .....	98
8. Aineettomat hyödykkeet .....	99
9. Aineelliset hyödykkeet .....	99
10. Sijoitukset .....	100
11. Pitkäaikaiset saamiset .....	100
12. Lyhytaikaiset saamiset .....	100
13. Johdannaisopimukset .....	101
14. Oma pääoma .....	101
15. Pitkäaikaiset velat .....	102
16. Lyhytaikaiset velat.....	102
17. Vastuut.....	103

# 1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Cargotec Oyj:n (1927402-8) tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti.

## Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

## Tuloutusperiaate

Liikevaihto koostuu pääasiassa konsernin sisäisistä palveluveloituksista. Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.

## Tuloverot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Tuloveroihin sisältyy kauden verotettavasta tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella laskettu vero.

## Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja poistot

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat tasapoistomenetelmään jaksotettuna hyödykkeen arvioidulle taloudelliselle käyttöajalle. Odotettuihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5–10 vuotta
- Rakennukset 25 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–5 vuotta

## Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä ja yhteisyrityksissä on arvostettu hankintamenoona arvonalentumisilla oikaistuna. Muut sijoitukset, joiden käypää arvoa ei pystytä luotettavasti määrittämään, koska julkisia markkinoita tai luotettavia arvostusmenetelmiä ei ole, kirjataan myös pääasiallisesti hankintamenoona vähennettynä arvonalentumisilla.

## Lainasaamiset

Lainasaamiset sisältävät pääosin lainoja saman konsernin yrityksille. Lainasaamiset kirjataan alunperin käypään arvoon, ja myöhemmin lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoona arvonalentumisilla vähennettynä efektiivisen koron menetelmän mukaisesti. Korkotuotot lainasaamisista kirjataan rahoitustuottoihin efektiiviseen korkoon perustuen.

## Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta.

## Rahoituslainat

Rahoituslainat kirjataan alunperin velaksi taseelle määrään, joka on saatu liikkeelle laskettaessa vähennettynä transaktiokuluilla. Myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksotettuun hankintamenoona efektiivisen koron menetelmän mukaisesti. Transaktiokulut ja lainan korot kirjataan tuloslaskelmassa rahoituskuluihin efektiivisen koron mukaisesti.

## Johdannaisinstrumentit

Sopimuksentekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintamenoona, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan Suomen kirjanpitolainsäädännön sallimalla tavalla IFRS-periaatteiden mukaisesti määritettyyn käypään arvoon, ja arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan paitsi jos sovelletaan suojauslaskentaa. Valuuttatermiinit ja koron- ja valuuttavaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen yleisesti tunnettuja arvostusmenetelmiä. Arvostukset perustuvat koroille ja valuutoille saatavissa oleviin markkinahintatietoihin. Johdannaisinstrumentit, joiden maturiteetti tilinpäätöshetkellä on yli 12 kuukautta, kirjataan taseen pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin, ja muut johdannaisinstrumentit kirjataan taseen lyhytaikaisiin varoihin ja velkoihin.

Emoyhtiössä suojauslaskentaa sovelletaan ainoastaan valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin, joissa suojaavana instrumenttina käytetään koronvaihtosopimusta. Emoyhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä emoyhtiön riskienhallintavoitteet ja suojausstrategian. Emoyhtiö dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen vuositilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen käyvän arvon tai rahavirtojen arvon muutokset suojatun riskin osalta.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Tehoton osa kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Oman pääoman käyvän arvon rahastoon kirjattu johdannaisinstrumenttien kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samalla kaudella kuin suojattu erä kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli ennakoitun

liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelman muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin. Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, aiemmin omaan pääomaan kirjattu arvonmuutosten kertymä jää omaan pääomaan ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Valuuttatermiinien korkopisteiden muutoksista johtuva käyvän arvon muutos kirjataan aina suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin.

### Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, käyvän arvon rahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä edellisten tilikausien voitosta, josta on vähennetty maksetut osingot sekä yhtiökokouksen päättämät lahjoitukset. Ylikurssirahasto on muodostunut vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, jolloin rahastoon on kirjattu osakkeiden merkintähinnan kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa. Käyvän arvon rahasto sisältää kumulatiivisen spot-kurssimuutoksen osuuden rahavirtojen suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon (1.9.2006) jälkeen päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Muutokset yhtiön omien osakkeiden omistuksessa kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Tilikauden voitto kirjataan edellisten tilikausien voittoon.

### Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

## 2. Rahoitusriskien hallinta

Emoyhtiö hallinnoi konsernin rahoitusriskejä, ja sitä koskee sama rahoituspolitiikka ja ohjeisto kuin konsernia.

### Valuuttariskit

Emoyhtiön rahoitusyksikkö toimii sisäisenä pankkina konsernin tytäryhtiöille. Emoyhtiön valuuttapositio muodostuu pääasiassa tytäryhtiöille annetusta valuuttamääräisestä rahoituksesta sekä emoyhtiön ottamista valuuttamääräisistä lainoista. Lisäksi valuuttapositio koostuu tytäryhtiöiden kanssa solmituista sisäisistä termiinisopimuksista ja ulkoisista

termiinisopimuksista. Kurssierot näistä sopimuksista kirjataan emoyhtiössä tulosvaikutteisesti rahoituserien kurssieroihin. Emoyhtiö myös laskuttaa tytäryhtiöitä tuottamistaan konsernipalveluista. Kurssierot näistä laskuista ja niitä suojaavista johdannaisista kirjataan emoyhtiön operatiiviseen tulokseen.

Emoyhtiön avoin positio 31.12.2019 oli absoluuttisina arvoina 12,0 (31.12.2018: 19,3) miljoonaa euroa.

### Korkoriski

Emoyhtiön korkoriski syntyy ulkoisista ja sisäisistä lainoista sekä talletuksista. Sisäisen rahoituksen hinta määräytyy siirtohinnoittelusääntöjen perusteella, ja sisäiset korkokulut ja -tuotot eliminoituvat konsernitilillä. Tästä johtuen emoyhtiötasolla ei erikseen seurata korkoriskiä, ja konsernitilinpäätöksessä esitetyt tiedot korkoriskistä ja sen hallinnasta ovat yhtenevät emoyhtiön kanssa.

### Maksuvalmius- ja lainojen jälleerahoitusriski

Valtaosa konsernin johdannaisista, lainoista ja käteisvaroista on emoyhtiön hallussa. Emoyhtiötasolla ei erikseen seurata rahoitusvelkojen maturiteettijakaumaa, koska konsernitilinpäätöksessä esitetyt tiedot antavat oikean kuvan maksuvalmiusriskistä. Valtaosa lainoista, rahavaroista ja johdannaisista on emoyhtiön nimissä, ja ainoastaan ostovelat ja myyntisaamiset poikkeavat huomattavasti konsernin luvuista.

### Luotto- ja vastapuoliriski

Emoyhtiön myyntisaamiset ja lainasaamiset ovat pääasiassa muilta konserniyhtiöiltä eikä niiden katsota aiheuttavan vastapuoliriskiä.

Ulkopuoliset lainasaamiset 31.12.2019 olivat 0,4 (31.12.2018: 1,0) miljoonaa euroa ja rahavarat 287,3 (31.12.2018: 147,7) miljoonaa euroa. Emon rahavarat on sijoitettu rahoituskomitean hyväksymiin hyvän luottoluokituksen omaaviin pankkeihin. Johdannaissovimusten luottoriskistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.1.

### Rahoitushallinnon toiminnallinen riski

Rahoitusyksikkö toimii emoyhtiössä, joten sitä koskevat samat riskienhallinnan tavoitteet kuin konsernia.

### 3. Henkilöstökulut

TEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Palkat ja palkkiot	21 243	18 349
Eläkekulut	2 312	2 989
Muut henkilösivukulut	701	394
<b>Yhteensä</b>	<b>24 256</b>	<b>21 732</b>

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkeyhtiössä.

#### Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Toimihenkilöt	173	157

#### Johdon työsuhde-etuudet

Hallituksen jäsenille tilikauden aikana hallitustyöskentelystä maksetut palkkiot sekä heille myönnettyt luontoisedut olivat yhteensä 595 600 (2018: 639 480) euroa.

Toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot sisältäen peruspalkan, luontoisetujen ja tulospalkkion lisäksi osakepohjaisen kannustinohjelman 2016 ja 2017 (2018: osakepohjaisen kannustinohjelman 2015) veronalaisen ansiotulon olivat yhteensä 1 539 787 (2 862 702) euroa. Toimitusjohtaja on oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkkeeseen. Eläkesopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja on oikeutettu jäämään eläkkeelle 60–65 vuoden iässä.

Mahdollisista lisämaksuista toimitusjohtajan lisäeläkkeeseen päättää hallitus. Hallitus päättää myös suorituskriteereistä, joihin lisämaksut perustuvat. Vuonna 2019 ei suoritettu lisäeläkemaksuja, vuonna 2018 eläkettä hallinnoivalle vakuutusyhtiölle suoritettiin 500 000 euron maksu. Lisäksi toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen, josta kirjattu eläkekulu oli vuonna 2019 118 989 (159 330) euroa.

Ylimmän johdon työsuhde-etuuksista on lisätietoa konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen.

### 4. Poistot ja arvonalentumiset

TEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomat oikeudet	5 779	5 933
Liikearvo	-	431
Muut pitkävaikutteiset menot	932	67
Koneet ja kalusto	41	38
<b>Yhteensä</b>	<b>6 752</b>	<b>6 469</b>

### 5. Tilintarkastajan palkkiot

TEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Tilintarkastus	678	644
Veroneuvonta	287	99
Muut palvelut	97	880
<b>Yhteensä</b>	<b>1 062</b>	<b>1 623</b>



## 6. Rahoitustuotot ja -kulut

TEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
<b>Korkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	7 670	10 458
Muilta	803	615
<b>Yhteensä</b>	<b>8 473</b>	<b>11 073</b>
<b>Muut rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	20 810	24 741
Saadut osingot saman konsernin yrityksiltä	106 521	554 659
Valuuttakurssierot	479	-23
<b>Yhteensä</b>	<b>127 809</b>	<b>579 377</b>
<b>Korkokulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-9 623	-7 672
Muille	-15 226	-15 834
<b>Yhteensä</b>	<b>-24 849</b>	<b>-23 506</b>
<b>Muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-28 165	-2 770
Muille	-12 062	-12 527
<b>Yhteensä</b>	<b>-40 227</b>	<b>-15 297</b>
<b>Arvonpalautukset ja -alentumiset</b>		
Arvonpalautukset tytäryhtiöosakkeista	8 570	-
Arvonalentumiset tytäryhtiöosakkeista	-319 492	-538 696
Arvonalentumiset osakkuusyhtiöistä	-1 200	-12 608
<b>Yhteensä</b>	<b>-312 122</b>	<b>-551 304</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, yhteensä</b>	<b>-240 915</b>	<b>343</b>

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoituslainojen korkokulujen oikaisuksi on kirjattu rahavirran suojauksiksi määritellyistä koron- ja valuutanvaihtosopimuksista syntynyt positiivinen tulosvaikutus 0,2 (2018: 1,1) miljoonaa euroa. Koron- ja valuutanvaihtosopimus erääntyi helmikuussa 2019.

## 7. Tuloverot

TEUR	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Tuloverot	-1 539	-2 290
Laskennallisen verosaamisen muutos	800	-51
<b>Yhteensä</b>	<b>-739</b>	<b>-2 341</b>

## 8. Aineettomat hyödykkeet

TEUR	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Kesken-eräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	62 718	-	11 682	4 992	79 392
Lisäykset	-	-	823	2 536	3 359
Vähennykset	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	5 997	-	360	-6 357	-
<b>Hankintameno 31.12.2019</b>	<b>68 715</b>	<b>-</b>	<b>12 865</b>	<b>1 171</b>	<b>82 751</b>
Kertyneet poistot 1.1.2019	-31 032	-	-11 442	-	-42 474
Tilikauden poisto	-5 779	-	-932	-	-6 711
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019</b>	<b>-36 811</b>	<b>-</b>	<b>-12 374</b>	<b>-</b>	<b>-49 185</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>31 904</b>	<b>-</b>	<b>490</b>	<b>1 171</b>	<b>33 565</b>
Hankintameno 1.1.2018	8 233	2 154	53 702	11 417	75 506
Lisäykset	722	-	12	5 306	6 040
Vähennykset	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	53 763	-	-42 032	-11 731	-
<b>Hankintameno 31.12.2018</b>	<b>62 718</b>	<b>2 154</b>	<b>11 682</b>	<b>4 992</b>	<b>81 546</b>
Kertyneet poistot 1.1.2018	-5 983	-1 724	-30 491	-	-38 198
Tilikauden poisto	-5 933	-431	-67	-	-6 431
Siirrot erien välillä	-19 116	-	19 116	-	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018</b>	<b>-31 032</b>	<b>-2 154</b>	<b>-11 442</b>	<b>-</b>	<b>-44 629</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>31 686</b>	<b>-</b>	<b>239</b>	<b>4 992</b>	<b>36 917</b>

TEUR	2019	2018
Aktivoidut korkomenot	77	110

Aktivoidut korkomenot liittyvät toiminnanohjausjärjestelmäprojektiin ja sisältyvät muihin pitkävaikutteisiin menoihin. Aktivoidut korkomenot poistetaan muiden pitkävaikutteisten menojen poistosuunnitelman mukaisesti.

## 9. Aineelliset hyödykkeet

TEUR	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	1 287	121	1 409
Lisäykset	-	-	-
<b>Hankintameno 31.12.2019</b>	<b>1 287</b>	<b>121</b>	<b>1 409</b>
Kertyneet poistot 1.1.2019	-1 188	-97	-1 285
Tilikauden poisto	-41	-	-41
<b>Kertyneet poistot 31.12.2019</b>	<b>-1 229</b>	<b>-97</b>	<b>-1 326</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>58</b>	<b>24</b>	<b>83</b>
Hankintameno 1.1.2018	1 262	121	1 384
Lisäykset	25	-	25
<b>Hankintameno 31.12.2018</b>	<b>1 287</b>	<b>121</b>	<b>1 409</b>
Kertyneet poistot 1.1.2018	-1 150	-97	-1 247
Tilikauden poisto	-38	-	-38
<b>Kertyneet poistot 31.12.2018</b>	<b>-1 188</b>	<b>-97</b>	<b>-1 285</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>99</b>	<b>24</b>	<b>124</b>

## 10. Sijoitukset

TEUR	2019	2018
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	4 331 748	4 352 732
Kertyneet arvonalentumiset 1.1	-703 919	-165 223
Lisäykset	3 709	7 900
Vähennykset*	-627 999	-28 884
Arvonpalautukset /-alentumiset**	-310 922	-538 696
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 692 617</b>	<b>3 627 829</b>

TEUR	2019	2018
<b>Osuudet yhteisyrityksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	37 891	50 499
Arvonalentumiset	-1 200	-12 608
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>36 691</b>	<b>37 891</b>

TEUR	2019	2018
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Hankintameno 1.1.	3 788	3 788
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 788</b>	<b>3 788</b>

\* Vuonna 2019 kirjattu vähennys liittyy tytäryhtiöltä saatuun oman pääoman palautukseen.

\*\* Vuonna 2019 arvonalentumiset liittyvät pääasiassa MacGregoriin liittyvien omistusten arvonalentumiseen tappiollisen liiketoiminnan johdosta. Vuonna 2018 kirjattu arvonalentuminen liittyy tytäryhtiöltä saatuun 450 miljoonan euron osinkoon.

Konserniyritysten nimet, kotipaikat ja emoyhtiön omistusosuus on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.3, Tytäryhtiöt.

## 11. Pitkäaikaiset saamiset

TEUR	31.12.2019	31.12.2018
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	65 040	156 065
Lainasaamiset muilta	-	400
Laskennallinen verosaaminen	2 359	1 559
<b>Yhteensä</b>	<b>67 399</b>	<b>158 024</b>

## 12. Lyhytaikaiset saamiset

TEUR	31.12.2019	31.12.2018
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Lainasaamiset	716 602	403 850
Myyntisaamiset	22 229	22 167
Johdannaisvarat	34 616	36 074
Siirtosaamiset	9 646	29 781
<b>Yhteensä</b>	<b>783 093</b>	<b>491 872</b>
<b>Saamiset muilta</b>		
Lainasaamiset	430	648
Myyntisaamiset	63	125
Johdannaisvarat	8 473	17 412
Siirtosaamiset	6 224	10 393
<b>Yhteensä</b>	<b>15 190</b>	<b>28 578</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>798 283</b>	<b>520 450</b>

### Siirtosaamiset

TEUR	31.12.2019	31.12.2018
Konserniavustus	9 300	28 000
Korkotuotot	646	3 286
Jaksotukset	2 645	3 258
ALV -saaminen	1 789	3 048
Muut saamiset	1 490	2 582
<b>Yhteensä</b>	<b>15 870</b>	<b>40 174</b>

## 13. Johdannaissopimukset

### Johdannaissopimusten käyvät arvot

31.12.2019 TEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	34 616	18 967	15 649
Muut valuuttatermiinit	8 473	11 718	-3 245
<b>Yhteensä</b>	<b>43 089</b>	<b>30 685</b>	<b>12 404</b>

31.12.2018 TEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	36 074	9 747	26 327
Muut valuuttatermiinit	7 108	5 321	1 787
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	10 117	-	10 117
<b>Yhteensä</b>	<b>53 299</b>	<b>15 068</b>	<b>38 231</b>

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

TEUR	31.12.2019	31.12.2018
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	2 304 818	2 221 797
Muut valuuttatermiinit	2 640 109	2 252 413
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-	74 236
<b>Yhteensä</b>	<b>4 944 927</b>	<b>4 548 446</b>

Koron- ja valuutanvaihtosopimus suojasi helmikuussa 2007 liikkeellelaskettua US Private Placement -joukkovelkakirjalainaa, joka erääntyi vuonna 2019. Instrumenttiin sovellettiin rahavirran suojauslaskentaa. Valuuttatermiinien suojauskohteena olevat erittäin todennäköiset rahavirrat toteutuvat pääosin seuraavan vuoden kuluessa.

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettomissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistapuuolilta.

## 14. Oma pääoma

TEUR	2019	2018
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	64 305	64 305
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>64 305</b>	<b>64 305</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	97 992	97 992
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>97 992</b>	<b>97 992</b>
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-128	-650
Rahavirran suojaukset	160	652
Laskennallisen verovelan/-saatavan muutos	-32	-130
<b>Käyvän arvon rahasto 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-128</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>162 297</b>	<b>162 169</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	69 866	74 338
Omien osakkeiden hankinta	-1 119	-10 495
Omien osakkeiden myynti	3 786	6 023
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>72 533</b>	<b>69 866</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	1 143 272	1 197 083
Voitonjako	-70 686	-67 624
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>1 072 587</b>	<b>1 129 459</b>
Tilikauden tappio / voitto	-233 979	13 814
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>911 141</b>	<b>1 213 139</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 073 438</b>	<b>1 375 308</b>
<b>Jakokelpoiset varat</b>	<b>911 141</b>	<b>1 213 139</b>

## 15. Pitkäaikaiset velat

TEUR	31.12.2019	31.12.2018
Joukkovelkakirjalainat	497 390	398 832
Lainat rahoituslaitoksilta	308 200	300 180
<b>Yhteensä</b>	<b>805 590</b>	<b>699 012</b>

### Erääntyy yli 5 vuoden kuluttua

TEUR	31.12.2019	31.12.2018
Lainat rahoituslaitoksilta	273 052	124 394
<b>Yhteensä</b>	<b>273 052</b>	<b>124 394</b>

### Joukkovelkakirjalainat

Laina-aika	Korko	Kuponkikorko, %	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo, TEUR	
				31.12.2019	31.12.2018
2007–2019	Kiinteä	5,68	85 000 TUSD	-	74 233
2014–2020	Kiinteä	3,38	150 000 TEUR	149 953	149 772
2017–2022	Kiinteä	1,75	150 000 TEUR	149 708	149 593
2017–2024	Kiinteä	2,38	100 000 TEUR	99 566	99 467
2019–2025	Kiinteä	1,25	100 000 TEUR	99 403	-
2019–2026	Kiinteä	1,63	150 000 TEUR	148 713	-

Yhdysvaltain dollarimääräinen Private Placement -joukkovelkakirjalaina, joka oli suojattu rahavirran suojaukseksi määritetyllä koron- ja valuutanvaihtosopimuksella, erääntyi helmikuussa 2019. Suojaus huomioiden Cargotecillä ei ollut merkittäviä määriä valuttamääräisiä korollisia velkoja.

## 16. Lyhytaikaiset velat

TEUR	31.12.2019	31.12.2018
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Lainat saman konsernin yrityksiltä	1 758 866	2 206 687
Ostovelat	1 947	14 820
Johdannaisvelat	18 967	9 747
Siirtovelat	16 987	16 851
<b>Yhteensä</b>	<b>1 796 768</b>	<b>2 248 105</b>
<b>Velat ulkopuolisille</b>		
Joukkovelkakirjalainat	149 953	74 233
Lainat rahoituslaitoksilta	42 111	92 096
Käytetyt pankkitililiimit	1 210	632
Ostovelat	10 106	10 144
Johdannaisvelat	11 718	5 324
Siirtovelat	28 781	27 858
<b>Yhteensä</b>	<b>243 879</b>	<b>210 287</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>2 040 647</b>	<b>2 458 392</b>

### Siirtovelat

TEUR	31.12.2019	31.12.2018
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	6 925	4 360
Korkojaksotukset	9 218	12 442
Muut siirtovelat	29 625	27 907
<b>Yhteensä</b>	<b>45 768</b>	<b>44 709</b>

## 17. Vastuut

TEUR	31.12.2019	31.12.2018
Takaukset		
Saman konsernin yritysten puolesta	512 526	460 836
Osakkuus- ja yhteisyritysten puolesta	41 805	41 516
Muiden puolesta	400	-
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 168	1 215
Myöhemmin maksettavat	4 601	5 260
<b>Yhteensä</b>	<b>560 500</b>	<b>508 827</b>

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Taloudellinen katsaus 2019



Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla 1.6.2005 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on CGCBV. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Cargotec Oyj:n virallista omistajaluetteloa.

## Osakekohtaiset tunnusluvut 2015–2019, EUR

	2019	2018	2017	2016	2015
Osakekohtainen tulos	1,39	1,66	2,05	1,95	2,21
Oma pääoma/osake	22,12	22,16	22,06	21,65	20,73
Osinko/osake, B-sarjan osake	1,20 <sup>1</sup>	1,10	1,05	0,95	0,80
Osinko/osake, A-sarjan osake	1,19 <sup>1</sup>	1,09	1,04	0,94	0,79
Efektiiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake, %	4,0 % <sup>1</sup>	4,1 %	2,2 %	2,2 %	2,3 %
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake	21,8	16,1	23,0	22,0	15,6
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake					
Keskikurssi	31,09	41,28	49,85	34,31	31,58
Kauden ylin kurssi	38,48	51,30	59,25	43,35	37,37
Kauden alin kurssi	24,12	26,46	40,26	24,30	23,70
Kauden päätöskurssi	30,24	26,72	47,20	42,89	34,50

<sup>1</sup> Hallituksen ehdotus

## Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecilla on kaksi osakesarjaa, noteeratut B-sarjan osakkeet ja noteeraamattomat A-sarjan osakkeet. Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Kaikkien osakkeiden tuottama yhteenlaskettu äänimäärä oli vuoden 2019 lopussa 15 041 133.

Cargotec Oyj:n osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2019. Maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2019 oli 64 304 880 euroa. Osakekanta koostui 55 182 079 B-sarjan osakkeesta ja 9 526 089 A-sarjan osakkeesta.

### Osingonjako

B-sarjan osakkeet oikeuttavat korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeet. Eri osakesarjoille jaettavan osingon välisen eron tulee olla vähintään yksi (1) sentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) senttiä.

### Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan tilikaudelta 2019 osinkoa 1,19 euroa kutakin A-sarjan osaketta ja 1,20 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Lisäksi hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä, maaliskuussa ja lokakuussa 2020. A-sarjan osakkeille osinko maksettaisiin 0,60 euron ja 0,59 euron erissä. Ulkona oleville B-sarjan osakkeille osinko maksettaisiin kahdessa 0,60 euron erässä.

### Omat osakkeet ja osakeanti

Hallitus päätti 19.3.2019 suunnatusta maksuttomasta osakeannista Cargotecin osakepohjaisten kannustinohjelmien palkkioiden maksamista varten. Osakepalkkiot koskevat Cargotecin vuonna 2016 perustettua osakepohjaista kannustinohjelmää, tähän sisältyvää rajoitettujen osakkeiden ohjelman 2016–2018 allokaatiota vuodelle 2018 sekä vuonna 2017 perustetun osakepohjaisen kannustinohjelman ansaintajaksoa 2017–2018.

Osakeannissa luovutettiin vastikkeetta osakepohjaisten kannustinohjelmien ehtojen mukaisesti 115 275 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta ohjelmiin kuuluville avainhenkilöille. Ohjelmien perustamisesta ja niiden keskeisistä ehdoista on kerrottu 10.2.2016 ja 8.2.2017 julkaistuisissa pörssitiedotteissa.

Osakkeiden luovuttaminen perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 19.3.2019 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää enintään 952 000 A-sarjan osakkeen ja 5 448 000 B-sarjan osakkeen luovuttamisesta.

Cargotec osti tammikuussa 2019 yhteensä 40 000 B-sarjan osaketta 20.3.2018 kokoontuneen yhtiökokouksen myöntämään valtuutukseen perustuen kokonaishintaan 1 116 632,00 euroa. Osakkeet ostettiin yhtiön osakepalkkio-ohjelmien palkkioiden maksuun.

Vuoden 2019 Cargotecin hallussa oli 304 328 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 0,47 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä ja 0,20 prosenttia osakkeiden yhteisäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli vuoden 2019 lopussa 54 877 751.

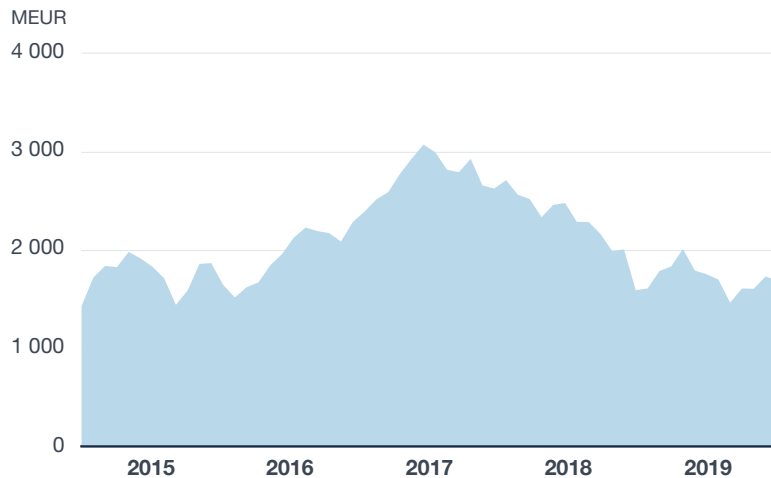


## Osakkeen arvon kehitys ja kaupankäynti

Cargotecin B-sarjan osakkeen arvo nousi vuoden 2019 aikana 13 prosenttia eli 26,72 eurosta 30,24 euroon. Samaan aikaan OMX Helsinki Benchmark Cap -indeksi nousi 15 prosenttia.

B-sarjan osakkeiden markkina-arvo vuoden 2019 lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita laskettuna vuoden viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssilla oli 1 660 (31.12.2018: 1 464) miljoonaa euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen vuoden viimeisen kaupankäyntipäivän keskimääräiseen, oli vuoden lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita 1 950 (1 720) miljoonaa euroa.

### MARKKINA-ARVO, B-SARJAN OSAKKEET



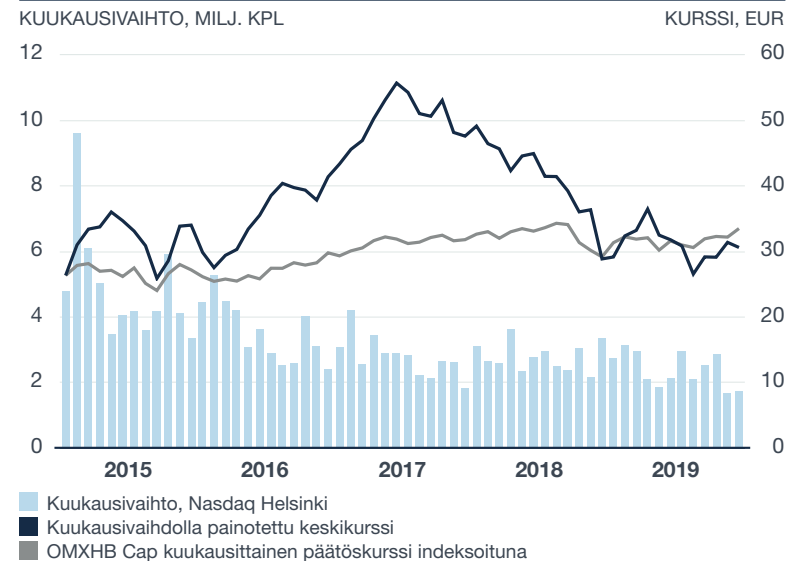
B-sarjan osakkeen päätöskurssi vuoden 2019 viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 30,24 (26,72) euroa. Vuoden 2019 ylin kurssi oli 38,48 (51,30) euroa ja alin 24,12 (26,46) euroa. Tilikauden vaihdolla painotettu keskimääräinen kurssi oli 31,09 (41,28) euroa.

B-sarjan osakkeita vaihdettiin vuonna 2019 Nasdaq Helsingissä 29 (34) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi 892 (1 382) miljoonan euron vaihtoa. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 115 088 (134 025) kappaletta eli 4 (6) miljoonaa euroa.

Lisäksi B-sarjan osakkeita vaihdettiin Fidessan mukaan useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla, kuten Cboe BXE:ssä ja Cboe APA:ssa, yhteensä 40 (47) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi 1 266 (1 945) miljoonan euron vaihtoa.

B-sarjan osakkeen ajantasaiset pörssikurssitiedot ovat luettavissa Cargotecin verkkosivuilla [www.cargotec.fi/sijoittajat](http://www.cargotec.fi/sijoittajat).

### OSAKEKURSSI JA VAIHTO



## Osakkeenomistajat

Cargotecilla oli vuoden 2019 lopussa 24 532 (22 510) rekisteröitynyttä osakkeenomistajaa. Suurin yksittäinen osakkeenomistaja oli Wipunen varainhallinta oy. Ilkka Herlin oli suurin omistaja, kun omistukseen lasketaan sekä henkilökohtainen että määräysvalta-yhtiöiden omistus. Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä oli 17 213 609 (17 888 693) ja osuus

kaikista osakkeista 26,60 (27,65) prosenttia, mikä vastasi 11,44 (11,89) prosenttia kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

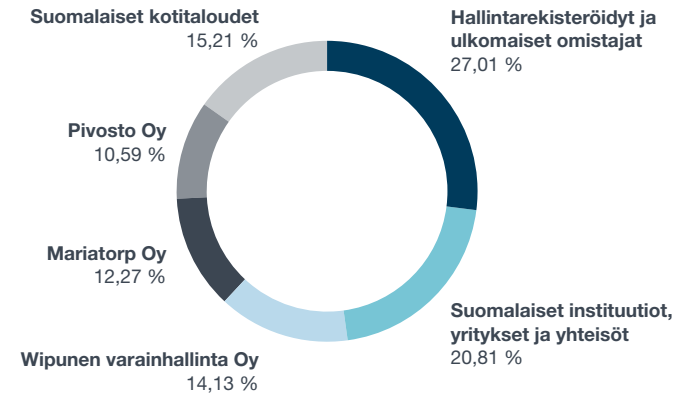
Kuukausittain päivitettävä lista suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä Cargotecin verkkosivuilla [www.cargotec.fi/sijoittajat](http://www.cargotec.fi/sijoittajat).

Osakkeenomistaja	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Osakkeet yht.	Osakkeet yht., %	Äänet yht.	Äänet yht., %
1 Wipunen varainhallinta oy	2 940 067	6 200 000	9 140 067	14,13	3 560 067	23,67
2 Mariatorp Oy	2 940 067	5 000 000	7 940 067	12,27	3 440 067	22,87
3 Pivosto Oy	2 940 067	3 910 000	6 850 067	10,59	3 331 067	22,15
4 Koneen Säätiö	705 888	1 232 454	1 938 342	3,00	829 133	5,51
5 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		1 450 000	1 450 000	2,24	145 000	0,96
6 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma		1 143 888	1 143 888	1,77	114 388	0,76
7 Valtion Eläkerahasto		750 000	750 000	1,16	75 000	0,50
8 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		504 000	504 000	0,78	50 400	0,34
9 Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		500 835	500 835	0,77	50 083	0,33
10 Herlin Heikki Juho Kustaa		400 000	400 000	0,62	40 000	0,27
11 Sigrid Juséliuksen säätiö		367 600	367 600	0,57	36 760	0,24
12 Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas		366 124	366 124	0,57	36 612	0,24
13 Sr Evli Suomi Pienyhtiöt		343 000	343 000	0,53	34 300	0,23
14 Cargotec Oyj		304 328	304 328	0,47	30 432	0,20
15 Nurminen Hanna Kirsti		270 268	270 268	0,42	27 026	0,18
16 OP-Suomi Pienyhtiöt		269 781	269 781	0,42	26 978	0,18
17 Sr Nordea Pro Suomi		251 158	251 158	0,39	25 115	0,17
18 Svenska Litteratursällskapet i Finland		219 800	219 800	0,34	21 980	0,15
19 Blåberg Anna Karolina		182 745	182 745	0,28	18 274	0,12
20 Herlin Olli Ilkka Julius		175 000	175 000	0,27	17 500	0,12
<b>Yhteensä</b>	<b>9 526 089</b>	<b>23 840 981</b>	<b>33 367 070</b>	<b>51,57</b>	<b>11 910 182</b>	<b>79,18</b>
Hallintarekisteröidyt			17 213 609			
Muut osakkeenomistajat			14 127 489			
<b>Liikkeeseen laskettu osakemäärä yhteensä 31.12.2019</b>			<b>64 708 168</b>			

Osakkeita	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakekannasta
1-100	12 630	51,49	610 713	0,94
101-500	8 279	33,75	2 095 115	3,24
501-1 000	1 813	7,39	1 393 357	2,15
1 001-10 000	1 622	6,61	4 330 332	6,69
10 001-100 000	154	0,63	4 501 606	6,96
100 001-1 000 000	25	0,10	6 493 292	10,03
yli 1 000 000	8	0,03	44 974 133	69,50
<b>Yhteensä</b>	<b>24 531</b>	<b>100,00</b>	<b>64 398 548</b>	<b>99,52</b>
joista hallintarekisteröityjä			17 213 609	26,60
Yhteistilillä			5 292	0,01
<b>Ulkona olevien osakkeiden määrä 31.12.2019</b>			<b>64 403 840</b>	<b>99,53</b>
Omat osakkeet 31.12.2019	1		304 328	0,47
<b>Liikkeeseen laskettu osakemäärä yhteensä 31.12.2019</b>			<b>64 708 168</b>	<b>100,00</b>

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

#### OSAKKEENOMISTAJAT OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2019



Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

## Hallituksen ja johdon osakeomistukset

Cargotecin hallituksen ja toimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassaan olevien yhtiöiden yhteenlaskettu osakeomistus 31.12.2019 oli 2 940 067 (2 940 067) A-sarjan osaketta ja 6 559 411 (6 527 220) B-sarjan osaketta, mikä vastasi 14,68 (14,63) prosenttia kaikkien osakkeiden yhteismäärästä ja 23,91 (23,89) prosenttia yhteisäänimäärästä.

Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen on oikeutettu osakepohjaiseen kannustinohjelmaan 2018 ja 2019 sekä matching-osakepalkkio-ohjelmaan 2019.

Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi/sijoittajat](http://www.cargotec.fi/sijoittajat) on nähtävillä ajantasainen tieto hallituksen ja johdon omistuksista.

### Lisätietoa-linkit:

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä 2019

Palkka- ja palkkioselvitys 2019

Hallituksen jäsenten CV:t ([cargotec.fi](http://cargotec.fi))

Johtoryhmän jäsenten CV:t ([cargotec.fi](http://cargotec.fi))

# TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Taloudellinen katsaus 2019



Helsingissä, 5. helmikuuta 2020

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 5. helmikuuta 2020

Ilkka Herlin  
Hallituksen puheenjohtaja

Tapio Hakakari  
Hallituksen varapuheenjohtaja

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Jorma Eloranta  
Hallituksen jäsen

Peter Immonen  
Hallituksen jäsen

Markku Katajisto  
KHT

Teresa Kemppi-Vasama  
Hallituksen jäsen

Johanna Lamminen  
Hallituksen jäsen

Kaisa Oikkinen  
Hallituksen jäsen

Teuvo Salminen  
Hallituksen jäsen

Heikki Soljama  
Hallituksen jäsen

Mika Vehviläinen  
Toimitusjohtaja

Cargotec Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Cargotec Oyj:n (y-tunnus 1927402-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää:

- konsernitaseen, konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, konsernin rahavirtalaskelman ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, emoyhtiön tuloslaskelman, emoyhtiön rahavirtalaskelman ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

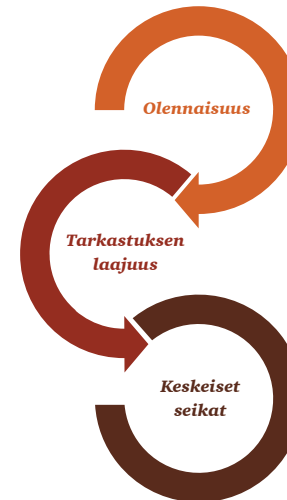
### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

## Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

### Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus oli 14 miljoonaa euroa (edellinen vuosi 14 miljoonaa euroa).
- Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuteen sisältyivät kaikki merkittävät toiminnalliset yhtiöt ja iso joukko pienempiä yhtiöitä kattaen valtaosan konsernin liikevaihdesta, varoista ja veloista.
- Tuloutus ajan kuluessa
- Liikearvon arvostus
- Uudelleenjärjestelyvarausten ja -kuluja kirjaaminen
- Vaihto-omaisuuden arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten

tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

<b>Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus</b>	14 miljoonaa euroa (edellinen vuosi 14 miljoonaa euroa)
<b>Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde</b>	Liikevaihto ja tilikauden tulos ennen veroja
<b>Perustelut vertailukohteen valinnalle</b>	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteiksi liikevaihdon ja tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin näitä kriteereitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi liikevaihto ja tulos ennen veroja ovat yleisesti hyväksytyjä vertailukohteita.

### Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Cargotec-konsernin rakenteen sekä yksittäisten konserniyhtiöiden koon, toiminnan luonteen ja riskit. Valitsimme tilintarkastuksen kohteeksi konserniyhtiöitä ja kirjanpidon tilejä edellä mainittujen kriteerien perusteella siten, että suorittamillamme tilintarkastustoimenpiteillä saatiin riittävä kattavuus lausunnon esittämiseksi konsernitilinpäätöksestä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA

#### Tuloutus ajan kuluessa

Katso konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1.1, 1.2 ja 2.2.

Konsernilla on merkittäviä pitkäaikaishankkeita Kalmar- ja MacGregor -segmenteissä. Nämä pitkäaikaishankkeet tuloutetaan ajan kuluessa valmiusasteeseen perustuvalla menetelmällä, mikäli toimitettavilla laitteilla tai kokonaisuuksilla ei arvioida olevan vaihtoehtoista käyttöä yhtiölle ja mikäli yhtiöllä arvioidaan olevan oikeus riittävään maksuun jo tehdyn työn osalta koko projektin ajan.

Valmiusaste määritetään joko tarkasteluhetkeen mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista tai hankkeen tietyn fyysisen osuuden valmistumisen perusteella. Tuloutukseen ajan kuluessa liittyy johdon harkintaan perustuvia arvioita, jotka perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin. Merkittävin arvio liittyy hankkeen ennustettuihin kokonaiskustannuksiin, johon vaikuttaa useat eri asiat, kuten raaka-aineiden ja työn ennustetut kustannukset sekä sopimuksiin liittyvät erityiset riskit.

Johdon harkintaan perustuvasta arviovaraisuudesta johtuen pitkäaikaishankkeiden tuloutus ajan kuluessa on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

### MITEN SEIKKAA ON KÄSITELTY TILINTARKASTUKSESSA

Tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät sekä kontrollien tarkastusta, että valittuihin pitkäaikaishankkeisiin kohdistettua aineistotarkastusta.

Kontrollien tarkastuksessa keskityimme konsernin käyttämiin tietojärjestelmiin sekä hankkeiden ennustamiseen ja tulouttamiseen liittyviin kontroleihin.

Aineistotarkastuksessa keskityimme erityisesti johdon laatimien ennusteiden tarkastamiseen. Tarkastustoimenpiteemme sisälsivät tarkastuksen kohteeksi valittujen pitkäaikaishankkeiden osalta mm. seuraavat toimenpiteet:

- Varmistimme, että sovellettu tuloutustapa on asianmukainen sopimuksen ehdot huomioiden;
- Täsmäytimme tuottoennusteen myyntisopimukseen huomioiden sopimukseen mahdollisesti tehdyt muutokset;
- Tarkastimme kustannusennusteen valitsemalla otoksen ennusteeseen sisältyviä kustannuskomponentteja, jotka täsmäytimme taustadokumentaatioon; ja
- Laskimme myyntituoton uudelleen valmiusasteen perusteella. Tarkastimme valmiusasteen oikeellisuuden vertaamalla hankkeen toteutuneita menoja hankkeen ennustettuihin kokonaismenoihin. Fyysistä valmiusastetta sovellettaessa varmistimme sen oikeellisuuden vertaamalla käytettyä valmistumisastetta asianmukaiseen taustadokumentaatioon.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA

### Liikearvon arvostus

Katso konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1.1, 1.2 ja 6.1.

Konsernin taseessa oli 31.12.2019 liikearvoa 1.058,5 miljoonaa euroa. Liikearvo on kohdistettu konsernin segmenteille seuraavasti: Kalmar 338,0 miljoonaa euroa, Hiab 226,9 miljoonaa euroa ja MacGregor 493,6 miljoonaa euroa.

Yhtiö testaa liikearvon arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumistestauksessa verrataan taseessa olevaa liikearvon määrää kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kalmarin ja Hiabin kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin ja MacGregorin kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu laskelmaan käyvästä arvosta myyntikuluilta vähennettynä. Nämä laskelmat edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, joka liittyy arvioihin tulevista rahavirroista sekä diskonttokoron määrittämiseen.

Liikearvon määrä konsernin taseessa on merkittävä ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

## MITEN SEIKKAA ON KÄSITELTY TILINTARKASTUKSESSA

Keskityimme tarkastustoimenpiteissämme johdon harkintaa edellyttävien arvioiden asianmukaisuuden varmentamiseen seuraavin toimenpitein:

- Tarkastimme yhtiön käyttämien käyttöarvolaskelmien ja käyvän arvon laskelman oikeellisuuden vertaamalla laskelmia IAS 36: Omaisuuserien arvonalentuminen - standardin vaatimuksiin sekä tarkastamalla laskelmien matemaattisen oikeellisuuden;
- Arvioimme laskelmissa käytettyjen rahavirtaennusteiden määrittämiseen liittyvää prosessia ja vertasimme ennusteita hallituksen hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin;
- Tarkastimme johdon harkintaa vaativia oletuksia, mukaan lukien arvioita liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksestä, käytettyjä diskonttokorkoja sekä ennustejakson jälkeisten rahavirtojen arvioinnissa käytettyä pitkän aikavälin kasvuvauhtia;
- Vertasimme tilikauden toteutuneita tuloslukuja edellisellä vuonna arvonalentumismallissa käytettyihin tulosenusteisiin sen selvittämiseksi, sisältyikö ennusteisiin oletuksia, jotka olivat jälkikäteen arvioituina olleet optimistisia;
- Arvioimme johdon laatiman herkkyysohjelman asianmukaisuutta;
- Laskelmissa käytettyjen diskonttokorkojen tarkastamisessa käytimme apuna PwC:n arvonnäytteen erikoistuneita asiantuntijoita. Diskonttokorkojen määrittämisessä käytettyjä komponentteja verrattiin soveltuville osin ulkopuolisiin yleisesti hyväksytyihin tietolähteisiin.
- Arvioimme myös konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.1 esitettyjen tietojen riittävyyttä ja asianmukaisuutta.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA

### Uudelleenjärjestelyvarausten ja -kulujen kirjaaminen

Katso konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1.1, 1.2, 2.4 ja 5.5.

Uudelleenjärjestelyvarausten määrä konsernin taseessa 31.12.2019 oli 20,4 miljoonaa euroa. Uudelleenjärjestelykulujen määrä konsernin tuloslaskelmassa tilikaudella 2019 oli 80,1 miljoonaa euroa. Uudelleenjärjestelykulut sisältävät pääasiassa työsuhteiden päättämiseen liittyviä kuluja, pitkäaikaisten omaisuuserien arvonalentumisia, vaihto-omaisuuden arvonalentumisia, uudelleenjärjestelyihin liittyvien liiketoimintojen myyntivoittoja ja -tappioita, sopimusten päättämiseen liittyviä kuluja, toimintojen siirtoihin ja ulkoistuksiin liittyviä kuluja, tyhjen toimintojen ylläpitokustannuksia sekä Cargotec Business Services -toiminnon laajentamiseen ja kehittämiseen liittyviä kuluja.

Uudelleenjärjestelyvarausten ja -kulujen kirjaaminen edellyttää johdon harkintaa, joka liittyy kirjattavien määrien ja kirjausten oikea-aikaisuuden arvioimiseen. Arvionvaraisuutta liittyy myös siihen missä määrin yhtiöllä on tilinpäätöspäivänä oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen syntyminen on todennäköistä. Johdon harkintaa edellyttää myös uudelleenjärjestelykuluihin sisällytettävien kulujen asianmukaisuuden arvioiminen.

Uudelleenjärjestelyvarausten ja -kulujen kirjaaminen on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka siihen liittyvästä johdon harkintaan perustuvasta arvionvaraisuudesta johtuen.

## MITEN SEIKKAA ON KÄSITELTY TILINTARKASTUKSESSA

Tarkastustoimenpiteidemme tavoitteena oli varmistaa uudelleenjärjestelykulujen asianmukainen kirjaaminen sekä tilikauden aikana maksettujen kulujen osalta että johdon harkinnan perusteella arvioitujen ja varauksena tai arvonalentumisena kirjattujen kulujen osalta.

Keskityimme tarkastuksessa arvioimaan erityisesti seuraavia seikkoja:

- Onko uudelleenjärjestelykustannukset kirjattu oikealle kaudelle IFRS:n vaatimuksia noudattaen;
- Ovatko kirjattujen varausten ja arvonalentumisten taustalla olevat arvot kohtuullisia; ja
- Onko uudelleenjärjestelykuluihin sisällytetty vain sellaisia kuluja, joiden liittyminen uudelleenjärjestelyyn on riittävän ilmeistä ja onko niiden esittäminen uudelleenjärjestelykuluna yhtiön laskentaperiaatteiden mukaista.



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Katso konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1.1, 1.2 ja 5.2.

Vaihto-omaisuuden määrä konsernin taseessa 31.12.2019 oli 713,0 miljoonaa euroa, joka sisälsi 97,9 miljoonaa euroa epäkuranttiusvarausta.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempaan arvioituun nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä johtuvilla menoilla. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiusvarasta johtuva arvonalentuminen. Arvioidessaan epäkuranttiusvarasta johtuvan arvonalentumisen määrää johto ottaa soveltuvin osin huomioon vaihto-omaisuuden luonteen, kunnon, ikärakenteen ja määrän ennustetun tarpeen pohjalta.

Vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja epäkuranttiusvarauksen määrittämiseen liittyvästä johdon harkintaan perustuvasta arvionvaraisuudesta.

## MITEN SEIKKAA ON KÄSITELTY TILINTARKASTUKSESSA

Tarkastustoimenpiteisiimme sisältyi varaston arvostukseen ja olemassaoloon liittyvien kontrollien tarkastusta sekä aineistotarkastusta.

Aineistotarkastustoimenpiteisiimme sisältyi mm. seuraavat toimenpiteet:

- Osallistuimme vaihto-omaisuuden inventointeihin tarkastuksen kohteeksi valituissa konserniyhtiöissä saadaksemme evidenssiä vaihto-omaisuuden olemassaolosta ja kunnosta. Inventoinnin aikana varmistimme yhtiön inventointiprosessin asianmukaisuutta ja suoritimme tarkistuslaskentoja. Vaihto-omaisuuden ollessa kolmannen osapuolen hallussa hankimme kolmannelta osapuolelta asianmukaiset vahvistukset, jotka täsmäytimme vaihto-omaisuuskirjanpitoon;
- Tarkastimme otantamenetelmällä vaihto-omaisuusnimikkeiden hankintamenoa sisällytettyjä ostohintoja vertaamalla niitä ostolaskuihin. Tarkastimme myös laskelmia, joiden perusteella vaihto-omaisuuden hankintamenoa on sisällytetty suhteellinen osuus valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista;
- Epäkuranttiusvarausten perustuessa vaihto-omaisuuden ikärakenteeseen, tarkastimme varauksia uudelleenlaskelmalla sekä varmistamalla, että varaukset on määritetty konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti. Varausten sisältäessä johdon harkintaa arvioimme varauksen oikeellisuutta olosuhteet huomioiden; ja
- Varausten perustuessa ennustettuun tarpeeseen tutkimme varauksen taustalla olevaa dokumentaatiota sekä varmistimme, että varaus on määritetty konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti. Varausten sisältäessä johdon harkintaa arvioimme varausten oikeellisuutta olosuhteet huomioiden.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 1.6.2005 alkaen yhtäjaksoisesti 15 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 5.2.2020

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Markku Katajisto

KHT

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Cargotecin hallinto ja johtaminen perustuvat Suomen osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakeihin sekä yhtiön yhtiöjärjestykseen ja eettisiin toimintaohjeisiin (Code of Conduct). Cargotecin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin ja Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä. Cargotec noudatti vuonna 2019 Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman hallinnointikoodin 2015 kaikkia suosituksia ja 1.1.2020 alkaen hallinnointikoodia 2020 ([www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)).

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan erillisenä kertomuksena ja julkistetaan yhdessä tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja palkka- ja palkkioselvityksen kanssa yhtiön verkkosivuilla. Ajantasaista tietoa yhtiön hallinnointiin ja palkitsemiseen liittyvistä asioista annetaan yhtiön verkkosivuilla.

Cargotecin ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiötä johtavat hallitus ja toimitusjohtaja. Cargoteciin kuuluu kolme liiketoiminta-alueita, Kalmar, Hiab ja MacGregor.

## Hallitus Tehtävät

Hallitus vahvistaa Cargotecin strategian ja seuraa sen toteuttamista. Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä edustaa yhtiötä. Hallitus on laatinut itselleen kirjallisen työjärjestyksen, jossa määritellään sen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallituksen tehtäviin kuuluu hyväksyä tilinpäätökset, puolivuosi- ja osavuosisikatsaukset sekä varmistaa, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Hallitus päättää merkittävistä lainoista, yrityskaupoista ja investoinneista ja hyväksyy konsernin vuotuiset ja pitkän tähtäimen liiketoiminta- ja taloudelliset suunnitelmat sekä riskienhallinnan periaatteet. Hallitukselle raportoidaan eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta konsernissa. Hallitus hyväksyy konsernin pitkän ja lyhyen aikavälin palkitsemishjelmat ja niiden toteumat. Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen

palvelussuhteensa ehdoista. Vuosisuunnitelmansa mukaan hallitus pitää teemakokouksia, joissa se käsittelee tarkemmin strategian toteutuksen kannalta keskeisiä tai muuten ajankohtaisia asiakokonaisuuksia. Jokaisen kokouksen yhteydessä hallitus keskustelee myös keskenään ilman toimivan johdon läsnäoloa.

Hallitus kokoontui vuoden 2019 aikana kymmenen kertaa. Jäsenten osallistumistiedot esitetään jäljempänä olevassa taulukossa. Hallitus päättää vuosittain työskentelynsä erityisteemat tulevalle vuodelle. Hallituksen työskentelyssä keskeisiä teemoja vuonna 2019 olivat Cargotecin strategiakauden 2019–2021 painopistealueet asiakaslähtöisyys, huolto liiketoiminta, digitalisaatio ja tuottavuus. Cargotecin liiketoiminta-alueiden Kalmarin, Hiabin ja MacGregorin toimintaa ja tuotekehitystä käsiteltiin tarkemmin omissa teemakokouksissaan. Muita erityisteemoja olivat vastuullisuus, automaatio ja tietoturva.

## Kokoonpano

Cargotecin hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kuusi ja enintään kaksitoista jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa vuoden mittaiseksi toimikaudeksi, joka päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Cargotecin hallituksen kokoonpanon tulee tukea yhtiön strategian toteutusta. Hallituksen määrittelemien monimuotoisuusperiaatteiden mukaan hallituksen monimuotoisuus ei ole Cargotecissa muuttumaton käsite, vaan muotoutuu liiketoimintastrategian ja tulevaisuuden tarpeiden mukaan. Monimuotoisuuden kriteereitä ovat jäsenten kokemus Cargotecin strategisilta toimialoilta ja niistä kulttuureista, joiden parissa Cargotec toimii, sekä koulutus, ikä ja sukupuoli. Hallituksessa tulee olla molempia sukupuolia, ja tavoitteena on, että hallitukseen kuuluu vähintään kaksi kummankin sukupuolen edustajaa.

Vuoden 2019 varsinaisessa yhtiökokouksessa valittiin hallituksen jäseniksi uudelleen Jorma Eloranta, Tapio

Hakakari, Ilkka Herlin, Peter Immonen, Teresa Kemppi-Vasama, Johanna Lamminen, Kaisa Olkkonen, Teuvo Salminen ja Heikki Soljama. Hallituksen jäsenenä 19.3.2019 saakka toiminut Kimmo Alkio ei ollut ehdolla uudelleentalintaan. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin Ilkka Herlin puheenjohtajaksi ja Tapio Hakakari varapuheenjohtajaksi. Hallituksen jäsenet olivat vuoden 2019 lopussa iältään 49–68-vuotiaita, ja yhdeksästä jäsenestä kolme oli naisia ja kuusi miehiä. Viisi hallituksen jäsentä on ollut tehtävässään yli viisi vuotta ja neljä alle viisi vuotta. Hallituksen asettama tavoite molempien sukupuolten edustuksesta on toteutunut. Jäsenillä on monipuolinen koulutustausta ja kokemusta kansainvälisten yhtiöiden johtotehtävistä eri kulttuureissa.

## Itsearviointi ja riippumattomuusarviointi

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain sisäisenä itsearviointina. Lokakuussa 2019 tehdyssä itsearviointikyselyssä jäsenet kommentoivat muun muassa hallituksen päätöksentekoprosessia, strategiatyöskentelyä, kunkin omaa panosta hallitustyöskentelyyn sekä vastuullisuusasioiden huomioimista päätöksenteossa.

Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla riippumattomia yhtiöstä, ja riippumattomista jäsenistä vähintään kahden tulee olla riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi hallinnointikoodin kriteerien mukaisesti jäsenten riippumattomuuden yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista vuosittain ja tarvittaessa. Hallituksen jäsenet olivat vuonna 2019 riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä ja Peter Immosta lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi, että myös yli kymmenen vuotta hallituksessa toimineet Ilkka Herlin, Tapio Hakakari ja Peter Immonen ovat riippumattomia yhtiöstä.

Hallituksen sihteerinä toimi lakiasiaintoimittaja Outi Aaltonen. Hallituksen jäsenten CV-tiedot ovat nähtävissä yhtiön verkkosivuilla, ja palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty Palkka- ja palkkioselvityksessä 2019.

## Hallituksen jäsenet 31.12.2019



### Ilkka Herlin

puheenjohtaja, s. 1959

Filosofian tohtori, tekniikan tohtori h.c.,  
maatalous- ja metsätieteiden tohtori h.c.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan  
puheenjohtaja

Tarkastus- ja  
riskienhallintavaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä, merkittävä  
osakkeenomistaja (Wipunen  
varainhallinta oy), ei riippumaton  
merkittävistä osakkeenomistajista  
(Mariatorp Oy:n hallituksen jäsen)

Päätoimet: hallituksen puheenjohtaja  
ja omistaja, Wipunen varainhallinta  
oy; hallituksen puheenjohtaja, Elävä  
Itämeri säätiö

Osakeomistus 31.12.2019\*:  
2 940 067 A-osaketta,  
6 209 207 B-osaketta



### Tapio Hakakari

varapuheenjohtaja, s. 1953

Oikeustieteen maisteri

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan  
jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja  
merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2019\*:  
160 245 B-osaketta



### Jorma Eloranta

jäsen, s. 1951

Diplomi-insinööri, vuorineuvos,  
tekniikan tohtori h.c.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan  
jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja  
merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2019\*:  
9 526 B-osaketta



### Peter Immonen

jäsen, s. 1959

Kauppatieteiden maisteri

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan  
jäsen

Riippumaton yhtiöstä, ei  
riippumaton merkittävistä  
osakkeenomistajista (Wipunen  
varainhallinta oy:n ja Mariatorp  
Oy:n hallituksen jäsen)

Päätoimi: hallituksen  
puheenjohtaja, WIP Asset,  
Management Oy

Osakeomistus 31.12.2019\*:  
54 652 B-osaketta



### Teresa Kemppe-Vasama

jäsen, s. 1970

Valtiotieteiden maisteri  
(sosiaalipsykologia), MBA

Riippumaton yhtiöstä ja  
merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallituksen  
puheenjohtaja, Kemppe Oy

Osakeomistus 31.12.2019\*:  
935 B-osaketta

\* Suora ja määräysvalta yhteisöjen omistus

## Hallituksen jäsenet 31.12.2019



**Johanna Lamminen**

jäsen, s. 1966

Tekniikan tohtori, MBA

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: toimitusjohtaja, Gasum Oy

Osakeomistus 31.12.2019\*:  
935 B-osaketta



**Kaisa Olkkonen**

jäsen, s. 1964

Oikeustieteen maisteri

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: toimitusjohtaja,  
SSH Communications,  
Security Oyj

Osakeomistus 31.12.2019\*:  
1 225 B-osaketta



**Teuvo Salminen**

jäsen, s. 1954

Kauppätieteiden maisteri, KHT-  
tutkinto 1983

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan  
puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2019\*:  
9 767 B-osaketta



**Heikki Soljama**

jäsen, s. 1954

Diplomi-insinööri

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2019\*:  
1 225 B-osaketta

Hallituksen jäsen 19.3.2019 asti: Kimmo Alkio, s. 1963; Ekonomi, EMBA; Päätoimi: toimitusjohtaja, Tieto Oyj;  
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

\* Suora ja määräysvalta yhteisöjen omistus



## Hallituksen valiokunnat

Työskentelynsä tehostamiseksi hallitus on perustanut kaksi valiokuntaa: tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat sekä vahvistaa valiokuntien kirjalliset työjärjestykset. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne toimivat valmistelevinä eliminä, joiden käsittelemät asiat tuodaan hallituksen päätettäviksi.

### Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta

Valiokunnan tehtävänä on valvoa johdon toimeenpanemaa konsernin taloudellista raportointia ja seurata tilinpäätös- ja välitilinpäätösraportoinnin prosessia. Valiokunta valvoo työjärjestyksensä mukaisesti yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan riittävyyttä ja asianmukaisuutta, operatiivisten ja strategisten riskien ja riskienhallinnan kehitystä, sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit. Lisäksi valiokunta valmistelelee yhtiökokoukselle tehtävän esityksen tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista ja seuraa tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta. Valiokunta seuraa tilintarkastusyhteisön suorittamien neuvontapalvelujen laajuutta tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden varmistamiseksi. Cargotecin hallitus on vahvistanut ohjeet, joissa on määritelty konsernin tilintarkastajilta ostettavat sallitut tilintarkastukseen liittymättömät palvelut (Non-audit services policy). Valiokunnalle raportoidaan eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta konsernissa. Valiokunta myös käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavan selvityksen ja muista kuin taloudellisista tiedoista annettavan selvityksen.

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Kokouksiin osallistuvat myös toimitusjohtaja, talousjohtaja ja sisäisen tarkastuksen johtaja sekä tilintarkastusyhteisön edustajat. Konserniraportoinnin, rahoituksen, verotuksen, lakiasioiden, riskienhallinnan sekä eettisyys- ja säännöstenmukaisuus -toiminnon johtajat raportoivat säännöllisesti valiokunnalle. Valiokunta

## Hallituksen ja valiokuntien jäsenten osallistuminen kokouksiin 2019

Nimi	Hallitus	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta
Ilkka Herlin	10/10 (puheenjohtaja)	5/5	6/6 (puheenjohtaja)
Tapio Hakakari	10/10		6/6
Kimmo Alkio	3/3		
Jorma Eloranta	10/10		6/6
Peter Immonen	10/10		4/6
Teresa Kemppi-Vasama	10/10		
Johanna Lamminen	10/10		
Kaisa Olkkonen	10/10	5/5	
Teuvo Salminen	10/10	5/5 (puheenjohtaja)	
Heikki Soljama	9/10		

kokoontuu ilman toimivan johdon läsnäoloa, mikäli käsiteltävät asiat sitä edellyttävät.

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtajana toimi Teuvo Salminen ja jäseninä Ilkka Herlin sekä Kaisa Olkkonen. Valiokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokunnan jäsenillä on vuosien kokemus liikkeenjohdollisista tehtävistä.

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2019. Tiedot jäsenten osallistumisesta kokouksiin esitetään ylläolevassa taulukossa. Talouden, rahoituksen, veroasioiden, riskienhallinnan ja säännöstenmukaisuuden seurannan lisäksi valiokunnan käsittelyssä oli toimitusketjuun, vakuutuksiin ja yhtiön kehitysprojekteihin liittyviä asioita. Valiokunta perehtyi myös konsernin keskitettyjä taloushallinnon palveluita tarjoavan Cargotec Business Services -yksikön toimintaan. Valiokunta arvioi työskentelynsä kehitystarpeita vuotuisessa itsearviointikeskustelussa.

### Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelelee Cargotecin yhtiökokoukselle tehtävän ehdotuksen yhtiön hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista. Valiokunta valmistelelee yhtiön toimielinten, eli hallituksen, toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemispolitiikan

ja palkitsemisraportin. Valiokunta käsittelee vuosittain hallituksen monimuotoisuusperiaatteet ja seuraa monimuotoisuustavoitteen saavuttamista. Valiokunta tekee hallitukselle ehdotuksen toimitusjohtajasta ja hänen palvelussuhteensa ehdoista.

Valiokunta valmistelelee konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmia ja seuraa niiden toteutumia ja toimivuutta, sekä valmistelelee tarpeen mukaan myös muun ylimmän johdon nimitys- ja palkitsemisasiat ennen hallituksen käsittelyä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Valiokunta kokoontuu tarvittaessa, kuitenkin vähintään kolme kertaa vuodessa.

Valiokunnan puheenjohtajana toimi Ilkka Herlin, ja jäseninä olivat Jorma Eloranta, Tapio Hakakari ja Peter Immonen. Valiokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Toimitusjohtaja ja henkilöstöjohtaja osallistuivat valiokunnan kokouksiin paitsi milloin käsiteltävät asiat koskivat heitä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui kuusi kertaa vuonna 2019, ja tiedot osallistumisesta kokouksiin esitetään ylläolevassa taulukossa. Valiokunnan agendalla olivat vuosiohjelman mukaisesti ylimmän johdon kannustinohjelmat ja niiden toteumat, ylimmän johdon arviointi ja palkkiot sekä osajakartoitusten seuranta. Valiokunta käsittelee

hallituksen monimuotoisuusperiaatteet, jotka se huomioi valmistellessaan ehdotustaan hallituksen kokoonpanosta kevään 2019 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Hallituksen jäsen Kimmo Alkio ilmoitti, ettei ole käytettävissä uudelleenalintaan, ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ehdotti yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten lukumäärän laskemista yhdeksään ja muiden jäsenten valitsemista uudelleen. Valiokunta myös valmisteli vuoden 2020 yhtiökokoukselle esitettävää yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikkaa.

### **Toimitusjohtaja**

Hallitus nimittää Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista, jotka on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja vastaa hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteuttamisesta yhtiössä. Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito on järjestetty luotettavasti. Hallitus arvioi toimitusjohtajan työtä ja hänelle asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Cargotecin toimitusjohtajana toimii kauppatieteiden maisteri Mika Vehviläinen.

### **Johtoryhmä**

Toimitusjohtajan tukena toimiva johtoryhmä vastaa konsernin ja liiketoiminnan kehittämisestä ja operatiivisesta toiminnasta hallituksen ja toimitusjohtajan antamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmä myös määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtoryhmä keskittyy konsernin ja liiketoimintojen strategiaan kysymyksiin. Agendalla on säännöllisesti taloudelliseen kehitykseen, hallintoon, henkilöstöasioihin, vastuullisuuteen ja kehitysprojekteihin liittyviä kysymyksiä ja katsauksia.

Huhtikuussa 2019 johtamisrakennetta yksinkertaistettiin yhdistämällä johtoryhmä ja laajennettu johtoryhmä uudeksi Cargotecin johtoryhmäksi. Johtoryhmään kuuluvat aiemman johtoryhmän jäsenet toimitusjohtaja Mika Vehviläinen, talous- ja rahoitusjohtaja Mikko Puolakka, Kalmar Mobile Solutions -yksikön johtaja Stefan Lampa, Kalmar Automation Solutions

-yksikön johtaja Antti Kaunonen, Hiabin johtaja Scott Phillips, MacGregorin johtaja Michel van Roozendaal, strategiajohtaja Mikael Laine, tietohallintojohtaja, digitaalisen liiketoiminnan kehitysjohtaja Soili Mäkinen, henkilöstöjohtaja Mikko Pelkonen, sekä aiemman laajennetun johtoryhmän jäsenet lakiasiaintohtaja Outi Aaltonen ja viestintäjohtaja Carina Geber-Teir. Johtoryhmän jäsenet raportoivat Cargotecin toimitusjohtajalle. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän CV-tiedot ovat nähtävissä yhtiön verkkosivuilla. Palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty Palkka- ja palkkioselvityksessä 2019.



## Johtoryhmän jäsenet 31.12.2019



### Mika Vehviläinen

toimitusjohtaja

S. 1961, Suomen kansalainen

Kauppätieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2019\*:

111 694 B-osaketta



### Mikko Puolakka

talous- ja rahoitusjohtaja

S. 1969, Suomen kansalainen

Kauppätieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2019\*:

19 363 B-osaketta



### Antti Kaunonen

johtaja, Kalmar Automation Solutions

S. 1959, Suomen kansalainen

Tekniikan tohtori

Osakeomistus 31.12.2019\*:

11 099 B-osaketta



### Stefan Lampa

johtaja, Kalmar Mobile Solutions 1.4.2019 alkaen

S. 1964, Ruotsin kansalainen

M.Sc. (mech. eng.), EMBA

Osakeomistus 31.12.2019\*:

12 385 B-osaketta



### Scott Phillips

johtaja, Hiab

S. 1966, Yhdysvaltain kansalainen

MBA, B.Sc. (Ind.Tech.)

Osakeomistus 31.12.2019\*:

12 385 B-osaketta



### Michel van Roozendaal

johtaja, MacGregor

S. 1963, Alankomaiden kansalainen

M.Sc. (ilmailu- ja avaruustekniikka), MBA

Osakeomistus 31.12.2019\*:

29 321 B-osaketta

\* Suora ja määräysvalta yhteisöjen omistus

## Johtoryhmän jäsenet 31.12.2019



**Outi Aaltonen**

lakiasiaainjohtaja

S. 1965, Suomen kansalainen

Oikeustieteen kandidaatti

Osakeomistus 31.12.2019\*:  
5 920 B-osaketta



**Carina Geber-Teir**

viestintäjohtaja

S. 1972, Suomen kansalainen

VTM

Osakeomistus 31.12.2019\*:  
875 B-osaketta



**Mikael Laine**

strategiajohtaja

S. 1964, Suomen kansalainen

Kauppätieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2019\*:  
13 837 B-osaketta



**Soili Mäkinen**

tietohallintojohtaja,  
digitaalisen liiketoiminnan  
kehitysjohtaja

S. 1960, Suomen kansalainen

Kauppätieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2019\*:  
11 078 B-osaketta



**Mikko Pelkonen**

henkilöstöjohtaja

S. 1970, Suomen kansalainen

B.A.

Osakeomistus 31.12.2019\*:  
36 899 B-osaketta

\* Suora ja määräysvalta yhteisöjen omistus

## Lähipiiritoimet

Cargotecin lähipiiriin kuuluvat tytär-, osakkuus- ja yhteisytykset. Lähipiiriin luetaan IAS 24:n mukaisesti hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellämainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Cargotecin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Yhtiö ylläpitää luetteloita lähipiiriin kuuluvista. Liiketapahtumia osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa seurataan ja valvotaan konsernin raportointijärjestelmän avulla. Niistä raportoidaan tilinpäätöksen liitteessä 9.3, ja ne tapahtuivat käyvin markkinahinnoin. Yhtiössä on ohjeistus hallituksen ja johtoryhmän jäsenille lähipiiritoimien tunnistamisesta ja heidät veloitetaan ilmoittamaan yhtiölle etukäteen suunnittelemissaan sopimuksista ja oikeustoimista konsernin kuuluvien yhtiöiden kanssa. Lisäksi heitä pyydetään vuosittain vahvistamaan toteutuneet lähipiiritoimet. Hallitus käsittelee lähipiiritoimet, jotka eivät kuulu yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan tai tehdään poiketen tavanomaisista kaupallisista ehdoista.

## Sisäpiirihallinto

Cargotec noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, minkä lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt pörssin ohjeeseen perustuvan yhtiön sisäisen sisäpiiriohjeen. Yhtiön pysyvään sisäpiirirekisteriin merkitään henkilöt, joilla on pääsy kaikkeen Cargotecia koskevaan sisäpiiritietoon. Näitä ovat Cargotecin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet sekä sisäisen tarkastuksen johtaja, toimitusjohtajan assistentti ja sisäpiirirekisterin hoitaja. Tarvittaessa perustettavaan hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkitään ne henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat tiettyä hanketta koskevaa sisäpiiritietoa.

Cargotec ylläpitää luetteloa yhtiön johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään. Cargotecin johtohenkilöitä ovat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa Cargotecille ja Finanssivalvonnalle yhtiön rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista, ja Cargotec julkistaa ilmoitukset pörssitiedotteilla.

Kaupankäynti Cargotecin rahoitusvälineillä on kiellettyä

- silloin kun henkilöllä on sisäpiiritietoa,
- pysyville sisäpiiriläisiltä ja heidän edunvalvonnassaan olevilta vajaavaltaisilta henkilöiltä 30 päivän aikana ennen puoli- ja osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista (suljettu ikkuna),
- sellaisilta henkilöiltä, ja heidän edunvalvonnassaan olevilta vajaavaltaisilta henkilöiltä, joilla on pääsy koko konsernin taloustietoon, erityisesti niiltä, jotka valmistelevat Cargotecin tilinpäätöstä ja osavuosikatsauksia, 30 päivän aikana ennen osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista (suljettu ikkuna), ja
- hankekohtaisilta sisäpiiriläisiltä hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

Cargotecin lakiasiaintoiminta on vastuussa sisäpiiriasioiden hallinnosta ja sisäpiirikoulutuksesta. Cargotecin lakiasiainosasto vastaa johtohenkilöiden luettelon ja sisäpiirirekistereiden ylläpitämisestä sekä sisäpiiriläisille lähetettävistä heidän sisäpiiriasemaansa ja suljettua ikkunaa koskevista ilmoituksista. Cargotecin konserniviesticentti vastaa johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä kaupankäynti-ilmoitusten julkistamisesta.

## Tilintarkastus

Lakisääteinen tilintarkastus sisältää tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tarkastuksen. Vuosittain annettavan tilintarkastuskertomuksen lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle säännöllisesti tarkastushavainnoistaan ja osallistuvat hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksiin. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin tilintarkastajaksi hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Vuoden 2019 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka Cargotecilla oli kaksi tilintarkastajaa, KHT Markku Katajisto sekä tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy,

päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mikko Nieminen. Yhtiökokouksessa 19.3.2019 valittiin yksi tilintarkastaja, tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Markku Katajisto.

Tilintarkastajien palkkiot maksetaan laskun mukaan. PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Cargotecin tilintarkastajana vuodesta 2005 lähtien. Tilintarkastus kilpailutettiin viimeksi vuonna 2011. Tilintarkastajille maksetut palkkiot eri palveluista on kerrottu alla. Muut palvelut liittyvät pääasiassa yrityskauppoihin ja -järjestelyihin.

## Tilintarkastajien palkkiot

MEUR	2019	2018
Tilintarkastus	2,9	2,8
Veroneuvonta	0,6	0,6
Muut palvelut	0,6	1,8
Yhteensä	4,0	5,1

## Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Cargotec laatii taloudellisen raportointinsa kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS), arvopaperimarkkinalain, Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti noudattaen samalla Finanssivalvonnan standardeja ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä. Yhtiön taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet, ohjeet, käytännöt ja vastualueet on suunniteltu varmentamaan, että yhtiön taloudellinen raportointi on luotettavaa, ja että tilinpäätös on laadittu voimassa olevien lakien, määräysten ja yhtiön toimintaperiaatteiden mukaan. Taloudellisen tiedon julkaisemista ja ulkoista viestintää koskevat ohjeet sisältyvät hallituksen hyväksymään yhtiön tiedonantohjesääntöön (Disclosure policy), joka on saatavilla englanniksi Cargotecin intranetissä ja yhtiön verkkosivuilla. Ohjeen ajantasaisuutta ja noudattamista valvoo sijoittajasuhdetoiminto yhdessä konserniviesticenttien kanssa.

Taloudellisten ja muiden väärinkäytösten torjumiseksi konsernissa on ohjeistus väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen. SpeakUp-ilmoituskanavan kautta voi nimettömästi ilmoittaa epäilemästään väärinkäytöksestä tai toiminnasta, joka voi olla ristiriidassa yhtiön arvojen tai ohjeiden kanssa. Nimettömyyden varmistamiseksi kanavaa hoitaa ulkopuolinen kumppani. Eettisyydestä ja säännöstenmukaisuudesta vastaava toiminto tutkii ja käsittelee luottamuksellisesti kaikki ilmoitukset. Korjaavat ja kurinpidolliset toimet käsitellään Cargotecin johtoryhmän eettisten toimintaohjeiden (Code of Conduct) seurantaryhmässä.

### Sisäinen valvonta

Cargotecin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, että riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista ja että taloudellinen ja muu tuotettu informaatio on luotettavaa. Cargotecin sisäinen valvonta pohjautuu yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin (Code of Conduct) ja sisäisiin kontrolleihin, joita taloudellisen raportointiprosessin osalta tukevat ohjesäännöt, muut ohjeistukset sekä sisäinen taloudellinen raportointiprosessi ja viestintä. Hallituksen hyväksymässä Cargotecin sisäistä valvontaa koskevassa ohjesäännössä (Internal control policy) määritellään valvonnan periaatteet, menetelmät ja vastuut.

Kuten kaiken muunkin toiminnan osalta, myös taloudellisessa raportoinnissa sisäisen valvonnan vastuu on jaettu Cargotecissa kolmelle tasolle. Ensimmäisessä sisäisestä valvonnasta on vastuussa linjajohto. Sitä tukevat konsernin tukitoiminnot, jotka laativat koko konsernia koskevat ohjeistukset ja valvovat riskien hallintaa. Kolmannen tason sisäisestä valvonnasta muodostavat sisäinen ja ulkoinen tarkastus, joiden tehtävänä on varmistaa, että kaksi ensimmäistä tasoa toimivat tehokkaasti.

### Sisäinen tarkastus

Cargotecin sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen toiminto, joka tuottaa arviointi-, varmistus- ja konsultointipalveluita ja jonka tavoitteena on tuottaa lisäarvoa Cargotecille ja sen liiketoiminnoille. Sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa

tarjoamalla järjestelmällisen lähestymistavan johtamis- ja hallinto- sekä riskienhallinta- ja valvontaprosessien tuloksellisuuden arviointiin ja parantamiseen. Riippumattomuuden varmistamiseksi sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi toiminnastaan hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle sekä hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle. Sisäinen tarkastus laatii joustavan riskeihin perustuvan tarkastussuunnitelman, jonka tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta hyväksyy.

### Riskienhallinta

Hallituksen hyväksymässä ja yhtiön arvoihin pohjautuvassa riskienhallinnan ohjesäännössä (Risk management policy) määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet ja vastuut. Keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, yhtiön hyväksymän riskitason määrittelemiseksi, riskien arvioimiseksi ja käsittelemiseksi sekä riskien toteutuessa niiden tehokkaaksi hoitamiseksi. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta ja raportoivat edelleen hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle. Cargotecin riskienhallinta on hajautettu yksiköihin ja konsernin tukitoimintoihin, jotka määrittelevät riskienhallinnan vastuulliset tahot ja vastaavat riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen, ja niistä raportoidaan säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle. Hallituksen toimintakertomus sisältää arvion yhtiön merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä lähiajan riskeistä.

### Taloudellinen raportointiprosessi

Taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisen valvonnan toimenpiteiden tehokkuutta valvovat hallituksen ja tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan lisäksi toimitusjohtaja ja konsernin sekä liiketoiminta-alueiden johtoryhmät. Organisaation eri tasoilla tehdään valvontatoimenpiteitä, kuten täsmäytyksiä sekä loogisuus- ja vertailuanalyseja. Valvonnan tavoitteena on havaita, estää ja korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat taloudellisessa seurannassa. Cargotecin talousraportointi perustuu

kuukausittaiseen tulosseurantaan keskitetyssä raportointijärjestelmässä. Talousraportit käsitellään raportointiyksikkötason jälkeen liiketoiminta-alueiden seurantakokouksissa divisioonatasolla, koko liiketoiminta-alueen tasolla ja konsernijohdon tasolla. Lopuksi ne käsitellään konsernin johtoryhmän kokouksessa. Myös hallitukselle raportoidaan talousinformaatio kuukausittain. Talousvastaavat raportoivat johtoryhmille suunnitelmista poikkeavista tuloksista ja analysoivat poikkeamien syitä sekä tukevat johtoa päätöksenteossa. Kuukausiseurannalla varmistetaan myös vuositavoitteiden johtaminen ja talousennusteiden ajantasaisuus. Taloudellisen raportoinnin ja suunnittelun ohjeet (Cargotec accounting standards ja Cargotec reporting manual) ovat koko henkilöstön saatavilla yhtiön intranetissä. Taloustoiminto pyrkii yhtenäistämään talousvastaavien toimintatapoja ja varmistamaan ohjeiden yhtenäisen tulkinnan sekä kehittämään ohjeistusta edelleen. Cargotec Business Services tarjoaa keskitettyä talous- ja henkilöstöhallinnon ja epäsuorien ostojen palvelua Cargotecin yhtiöille tavoitteena yhtenäiset toimintatavat yhteisten prosessien, kontrollien ja työkalujen avulla.

Konsernissa toteutettu sisäisten kontrollien kehitysohjelma on selkeyttänyt ja lujittanut yhtenäisiä toimintaperiaatteita ja vahvistanut sisäistä valvontaa. Ohjelman prosessit on otettu osaksi Cargotecin päivittäistä toimintaa, ja niillä varmistetaan konsernin eettisten toimintaohjeiden ja sisäisten ohjesääntöjen noudattaminen. Liiketoimintajohdon taloudellisen seurannan ja vertailukelpoisuuden tueksi on kehitetty yhteisiin järjestelmiin perustuvia monipuolisia raportointityökaluja.

Palkka- ja palkkioselvityksessä esitetään Cargotecin palkitsemisen päätöksentekojärjestys, palkitsemisen periaatteet sekä maksetut palkat ja palkkiot hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille vuonna 2019.

## Päätöksentekojärjestys

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen pohjalta. Hallituksen palkkioita määritettäessä valiokunta ottaa huomioon hallituksen jäsenten vastuut ja velvoitteet yhtiötä kohtaan sekä vertaa hallituspalkkioita vastaavatyypisessä toimintaympäristössä toimivien, liikevaihdoltaan saman kokoluokan yritysten hallituspalkkioihin.

Cargotecin palkitsemis- ja etuusohjesääntöä (Compensation and benefits policy) sovelletaan toimitusjohtajan ja johtoryhmän kokonaispalkan määrittelyssä. Ohjesäännön hyväksyy hallitus. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkoista, lyhyen aikavälin kannustinohjelmista ja eduista nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta. Lisäksi hallitus päättää pitkän aikavälin kannustinohjelmien sisällöstä, kohderyhmästä ja allokatioista nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan valmisteleman esityksen perusteella.

## Palkitsemisen periaatteet

Cargotecin palkitsemisen viisi pääperiaatetta ovat:

- Kohdistamme kokonaispalkitsemisen investoinnit tukemaan strategisia ja liiketoimintasuunnitelmiamme – Palkitsemisohjelmamme vahvistavat palkitsemisen sekä liiketoiminnan tulosten välistä sidosta. Ohjelmat rahoitetaan liiketoiminnan kantokyvyn perusteella niin, että palkitsemiseen käytettävät investoinnit voidaan perustella.
- Vahvistamme menestymisen kulttuuria – Palkitsemme sellaisen suoriutumisen ja käyttäytymisen, joka vahvistaa yhteisenä perustana olevaa arvoamme, menestymisen kulttuuria. Cargotecilla on vakiintunut globaali menettelytapa palkita huippusuoriutujia sekä tukea henkilöitä, joiden tulee parantaa omaa suoriutumistaan.
- Edistämme suoriutumiseen perustuvaa palkitsemista – Palkitsemisohjelmamme mahdollistavat yksilön suoriutumisen tarkastelun liiketoiminnan tuloksiin perustuen. Kun yksilölliset ja yhtiötasoiset tavoitteet saavutetaan ja ylitetään, ohjelmamme tarjoavat kilpailukykyiset palkkiot.
- Haluamme tasapainottaa osakkeenomistajan ja työntekijän näkökulmat – Palkitsemisohjelmamme on suunniteltu optimoimaan sekä osakkeenomistajan että työntekijän tarpeet.
- Tehostamme kykyämme houkuttaa, sitouttaa ja motivoida monipuolisia osajia – Palkitsemisohjelmamme ovat oikeudenmukaisia, ja työntekijämme ymmärtävät ja arvostavat niitä.

## Hallitus

Hallituksen jäsenet saavat yhtiöltä ainoastaan hallituksen ja valiokuntien jäsenyyteen ja hallitustyöhön liittyviä korvauksia. Hallituksen jäsenet eivät ole Cargotecin lyhyen tai pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piirissä. Vuosipalkkioista 30 prosenttia suoritetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Osakkeet hankitaan markkinahintaan kerran vuodessa. Hallituksen jäsenten tulee säilyttää palkkioina saamansa osakkeet omistuksessaan ainakin kaksi vuotta saantipäivästä lukien.

## Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän kokonaispalkkarakenne koostuu kiinteästä peruspalkasta luontoisetuineen ja kannustinjärjestelmistä, joissa on määritelty sekä pitkän että lyhyen aikavälin tavoitteet. Muuttuva palkanosa koostuu pitkän aikavälin tavoitteisiin sidotuista osakepohjaisista kannustinohjelmista sekä lyhyen aikavälin tulospalkkiosta. Seuraamme tarkasti olennaisia markkinakäytäntöjä määrittäessämme palkitsemiselementtejä.

Cargotecin johtoryhmän palkitseminen koostuu seuraavista elementeistä:

Palkkioelementti	Kuvaus
<b>Peruspalkka</b>	Kiinteä palkka sisältäen verotettavat luontoisedut
<b>Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä</b>	<p>2019 vuosibonusohjelman suoriutumistavoitteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toimitusjohtaja: Taloudelliset tavoitteet, 70 % paino (2019 kassavirta ja vertailukelpoinen liikevoitto). Strategiset yksilölliset tavoitteet, 30 % paino.</li> <li>• Muut johtoryhmän jäsenet: Taloudelliset tavoitteet, 70 % paino (2019 kassavirta ja vertailukelpoinen liikevoitto). Strategiset yksilölliset tavoitteet, 30 % paino.</li> <li>• Kynnys-, tavoite- ja maksimisuoritustasot määritelty</li> </ul> <p>Tavoitepalkkiotaso (maksimi), prosenttia vuosittaisesta peruspalkasta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toimitusjohtaja: 65 % (130 %)</li> <li>• Liiketoiminta-alueen johtaja: 55 % (110 %)</li> <li>• Muu johtoryhmän jäsen: 35–45 % (70–90 %)</li> </ul>
<b>Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä</b>	<p>2019 osakepohjainen kannustinojelma: Ansaintajakso 2019-2020 + omistus- ja arvonluontijakso 2021; yhteensä kolmivuotinen kannustinojelma.</p> <p>Ansaintajakso sisältää kaksi yhden kalenterivuoden mittaista mittausjaksoa. Ansaintakriteerit vuodelle 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cargotec-konsernin tai liiketoiminta-alueiden osallistujat: huoltotoiminnan bruttokate.</li> <li>• Navis-ohjelmistodivisioonan osallistujat: Navisin liikevaihto ja liikevaihto ilman TOS-liiketoimintaa.</li> </ul> <p>Hallitus asettaa ansaintakriteerit mittausjaksolle 2020 ko. vuoden alussa.</p> <p>Ansaintajakson päättymisen jälkeen hallitus vahvistaa mittausjaksoilta 2019 ja 2020 ansaittujen palkkioiden kumulatiivisen yhteismäärän, ja mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2019-2020 maksetaan vuonna 2021 osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana (rahaosuudella katetaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut). Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin yhden vuoden mittaisen omistus- ja arvonluontijakson aikana.</p> <p>Allokoitujen netto-osakkeiden lukumäärä ansaintajaksolla 2019–2020, tavoitepalkkiotaso (maksimi):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toimitusjohtaja: 11 550 (23 100)</li> <li>• Muu johtoryhmän jäsen: 1 100–7 300 (2 200–14 600)</li> </ul> <p>Tavoitepalkkiotaso (maksimi), prosenttia vuosittaisesta peruspalkasta ansaintajaksolla 2019–2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toimitusjohtaja: 115 % (230 %)</li> <li>• Muu johtoryhmän jäsen: 30–125 % (60 %–250 %)</li> </ul> <p>Osakepalkkiota ei makseta, jos jompikumpi osapuolista on antanut irtisanoutumisilmoituksen ennen osakkeiden toimittamista.</p> <p>Johtoryhmän osakeomistuksen suositus: yhden vuoden bruttoperuspalkka. Suositus täytetään pidättäytymällä myymästä osakkeita, joita on saatu palkkioksi Cargotecin osakepohjaisista palkitsemisohjelmista.</p> <p>Takaisinperintä: Hallitus voi pienentää, peruuttaa tai periä jo maksetut palkkiot takaisin väärinkäytösten yhteydessä.</p> <p>Vuoden 2019 osakepohjaisen kannustinohjelman lisäksi käytössä on kaksi aiemmin perustettua pitkän aikavälin kannustinohjelmia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2017 osakepohjainen kannustinojelma (palkkion maksu keväällä 2019, jonka jälkeen omistus- ja arvonluontijakso 31.12.2019 asti)</li> <li>• 2018 osakepohjainen kannustinojelma (palkkion maksu keväällä 2020, jonka jälkeen omistus- ja arvonluontijakso 31.12.2020 asti)</li> </ul>
<b>Rajoitetut osakkeet</b>	Rajoitettuja osakkeita voidaan myöntää valituille johtoryhmän jäsenille osana kokonaispalkitsemista. Bruttopalkkio ennen verojen ja sivukulujen vähentämistä on 20–100 prosenttia vuosittaisesta peruspalkasta. Hallitus määrittelee taloudellisen tavoitteen kynnyksen. Yhden vuoden ansaintajaksoa seuraa yhden vuoden rajoitusjakso.
<b>Osakeosto-ohjelma</b>	<p>2019–2022 matching-osakepalkkio-ohjelma:</p> <p>Toimitusjohtaja ja muut valitut viisi Cargotecin johtoryhmän jäsentä ovat ostaneet yhteensä 86 695 Cargotecin B-sarjan osaketta maaliskuussa 2019. Yhtiö toimittaa palkkio-osakkeet 1:1 ostettuihin osakkeisiin nähden kolmessa sitouttamisjaksossa, jotka loppuvat 30.4.2020 (1/3 osakkeista), 31.3.2021 (1/3 osakkeista) ja 31.3.2022 (1/3 osakkeista). Ohjelman perusteella ansaittavat palkkiot maksetaan osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana kunkin sitouttamisjakson päättyttyä.</p> <p>Jos osallistujan työ- tai toimosuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona vuosina 2020 ja 2021 maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin yhden vuoden mittaisen omistusjakson aikana. Lisäksi ohjelmasta maksettaviin palkkioihin sovelletaan yhtiön johtoryhmän osakeomistussuosituksia.</p>
<b>Eläke</b>	Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen on oikeutettu suomalaisen lakisääteisen TyEL:n mukaiseen eläkkeeseen. Hän on myös oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkkeeseen. Eläkesopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja on oikeutettu jäämään eläkkeelle 60–65 vuoden iässä. Vuoden 2019 aikana ei ole suoritettu lainkaan lisäeläkemaksuja. Mahdollisista lisämaksuista toimitusjohtajan lisäeläkkeeseen päättää hallitus (lisämaksut perustuvat suoriutumiskriteereihin jotka hallitus päättää). Johtoryhmän muilla suomalaisilla jäsenillä on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen. Heidän eläkeikänsä määrätty lakisääteisen järjestelmän puitteissa. Lisäksi yhdellä suomalaisella jäsenellä on maksuperusteinen lisäeläke. MacGregor-liiketoiminta-alueen johtajalla on paikallisen markkinakäytännön mukainen maksuperusteinen lisäeläkejärjestely.
<b>Erokorvaukset</b>	Johtoryhmän jäsenillä irtisanomisaika on kuusi kuukautta, ja heillä on oikeus 6–12 kuukauden erorahaan.



## Palkitsemisraportti

### Hallitus

Varsinainen yhtiökokous 19.3.2019 päätti hallituksen jäsenten vuoden 2019 vuosipalkkioiksi seuraavat:

- puheenjohtaja: 85 000 euroa
- varapuheenjohtaja: 60 000 euroa
- tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtaja: 60 000 euroa
- muut hallituksen jäsenet: 45 000 euroa

Hallituksen ja valiokuntien kokouksista maksetaan lisäksi 1 000 euron kokouspalkkio.

Vuonna 2019 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita seuraavasti:

Hallituksen jäsen	Hallituspalkkio, EUR*	Palkkiona saadut B-sarjan osakkeet**
Ilkka Herlin, puheenjohtaja	105 240	691
Tapio Hakakari, varapuheenjohtaja	75 240	488
Kimmo Alkio, jäsen***	3 000	-
Jorma Eloranta, jäsen	60 060	366
Peter Immonen, jäsen	58 060	366
Teresa Kemppe-Vasama, jäsen	54 000	366
Johanna Lamminen, jäsen	54 000	366
Kaisa Oikkonen, jäsen	59 000	366
Teuvo Salminen, jäsen	74 000	488
Heikki Soljama, jäsen	53 000	366
<b>Yhteensä</b>	<b>595 600</b>	<b>3 863</b>

\* Sisältää vuosipalkkion, kokouspalkkiot sekä luontoisedut ajalta 1.1.2019–31.12.2019.

\*\* Arvo sisältyy hallituspalkkioon.

\*\*\* 19.3.2019 asti.

### Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja Mika Vehviläisen peruspalkka luontoisetuineen tilikaudella 2019 oli 699 659 euroa. Lisäksi hänelle maksettiin 124 344 euron tulospalkkio (perustuen vuoden 2018 suoriutumiseen) sekä yhteensä 715 784 euron palkkio osakepohjaisista kannustinohjelmista. Toimitusjohtaja on oikeutettu Cargotecin osakepohjaisiin kannustinohjelmiin sekä lyhyen aikavälin tulospalkkio-ohjelmaan. Vuonna 2019 toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille maksetut rahalliset palkat ja palkkiot on kuvattu seuraavassa taulukossa:

Maksetut palkkiot vuonna 2019, EUR	Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen	Muut johtoryhmän jäsenet (yhteensä)*
Peruspalkka luontoisetuineen	699 659	2 906 230
Lyhyen aikavälin kannustimet (tulospalkkio, perustuen vuoden 2018 suoriutumiseen)	124 344	503 378
Pitkän aikavälin kannustimet: 2016 osakepohjainen kannustinohjelma (bruttopalkkio ennen verojen ja sivukulujen vähentämistä)	550 746	572 911
Pitkän aikavälin kannustimet: 2017 osakepohjainen kannustinohjelma (bruttopalkkio ennen verojen ja sivukulujen vähentämistä)	165 038	325 152
Rajoitetut osakkeet: 2018 rajoitettujen osakkeiden ohjelma (bruttopalkkio ennen verojen ja sivukulujen vähentämistä)	-	301 931
<b>Yhteensä</b>	<b>1 539 787</b>	<b>4 609 602</b>

\* Outi Aaltonen (25.4.2019 lähtien), Carina Geber-Teir (25.4.2019 lähtien), Antti Kaunonen, Mikael Laine, Stefan Lampa (1.4.2019 lähtien), Soili Mäkinen, Mikko Pelkonen, Mikko Puolakka, Scott Phillips, Roland Sundén (31.1.2019 asti), Michel van Roozendaal.

Pitkän aikavälin kannustimet - Seuraavassa taulukossa on esitetty toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille toimitettujen osakkeiden todellinen määrä (netto, verojen ja sivukulujen vähentämisen jälkeen) vuonna 2019:

Vuonna 2019 toimitettujen osakkeiden määrä	Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen	Muut johtoryhmän jäsenet (yhteensä)
2016 osakepohjainen kannustinohjelma: ansaintajakso 2016–2018; B-sarjan osakkeet	9 162	9 643
2017 osakepohjainen kannustinohjelma: Ansaintajakso 2017–2018 + arvonluontikausi 2019; B-sarjan osakkeet	2 325	4 873

Pitkän aikavälin kannustimet - Seuraavassa taulukossa on esitetty toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille vuonna 2019 myönnettyjen osakepohjaisten kannustimien nettomäärät (mahdollinen osakepalkkio maksetaan keväällä 2021):

Vuonna 2019 myönnettyjen osakkeiden nettomäärä	Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen	Muut johtoryhmän jäsenet (yhteensä)
2019 osakepohjainen kannustinohjelma: Ansaintajakso 2019–2020 + arvonluontikausi 2021, tavoitteen mukainen suoriutuminen, osakkeiden nettomäärä. Lisäksi rahamaksu verojen kattamiseen.	11 550	44 250

Rajoitetut osakkeet - Seuraavassa taulukossa on esitetty toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille toimitettujen osakkeiden todellinen määrä (netto, verojen ja sivukulujen vähentämisen jälkeen) vuonna 2019:

Vuonna 2019 toimitettujen osakkeiden määrä	Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen	Muut johtoryhmän jäsenet (yhteensä)
2018 rajoitettujen osakkeiden ohjelma; ansaintajakso 2018, rajoitusjakso 2019; B-sarjan osakkeet	-	9 050

Rajoitetut osakkeet - Seuraavassa taulukossa on esitetty toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille vuonna 2019 myönnettyjen rajoitettujen osakkeiden nettomäärät (mahdollinen osakepalkkio maksetaan keväällä 2021):

Vuonna 2019 myönnettyjen osakkeiden nettomäärä	Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen	Muut johtoryhmän jäsenet (yhteensä)
2019 rajoitettujen osakkeiden ohjelma. Osakkeiden toimitus huhtikuuhun 2021 mennessä. Lisäksi rahamaksu verojen kattamiseen.	-	2 755

Osakeosto-ohjelma - Seuraavassa taulukossa on esitetty toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten vuonna 2019 ostamien osakkeiden nettomäärät:

Vuonna 2019 ostettujen osakkeiden määrä	Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen	Muut johtoryhmän jäsenet (yhteensä)
2019-2022 matching-osakepalkkio-ohjelma	24 770	61 925

Yhtiö toimittaa palkkio-osakkeet 1:1 ostettuihin osakkeisiin nähdessä kolmessa sitouttamisjaksossa, jotka loppuvat 30.4.2020 (1/3 osakkeista), 31.3.2021 (1/3 osakkeista) ja 31.3.2022 (1/3 osakkeista).



## Tehtävät ja tavoitteet

Cargotecin sijoittajasuhde toiminnan tavoitteena on tarjota kaikille markkinaosapuolille täsmällistä ja riittävää tietoa yhtiön osakkeen oikean arvostuksen muodostamiseksi. Sijoittajasuhde toiminto vastaa talous- ja sijoittajaviestinnän suunnittelusta ja toteutuksesta ja käsittelee keskitetysti kaikki sijoittajien kyselyt.

Cargotecin sijoittajaviestintä valmistelee Cargotecin tilinpäätökset ja osavuosisikatsaukset, kehittää sijoittajasivustoa ja kirjoittaa pörssitiedotteita. Lisäksi se järjestää roadshow-tapahtumia, sijoittajatapaamisia ja -tapahtumia sekä seminaareja, tulosjulkistusten tiedotustilaisuuksia ja vierailuja tuotantolaitoksiin, ja se osallistuu myös yhtiökokousten valmisteluun. Sijoittajaviestintä tuottaa videoita ajankohtaisista aiheista, kuten osavuosisikatsauksista ja muista erityisistä tapahtumista, samoin kuin säännöllisiä podcasteja samantyyppisistä aiheista. Sekä videot että podcastit löytyvät Cargotecin verkkosivujen Sijoittajat-osiosta, videot erityisesti IR-videogalleriasta.

Sijoittajaviestintä johtaa Cargotecin sijoittajille ja analyytikoille suunnattujen pääomamarkkinapäivien ja muiden tapahtumien järjestelyjä sekä kerää ja analysoi markkinatietoa ja sijoittajapalautetta Cargotecin johdon ja hallituksen käyttöön.

## Hiljainen kausi

Cargotec noudattaa kolmen viikon hiljaista kautta ennen osavuosisikatsausten tai tilinpäätöstiedotteen julkaisua. Tämän ajanjakson aikana Cargotecin edustajat eivät kommentoi yhtiön taloudellista tilannetta, markkinoita tai tulevaisuudennäkymiä, eivät järjestä tapaamisia sijoittajien tai analyytikoiden kanssa eivätkä osallistu sijoittajakonferensseihin.

## Sijoittajasuhde toiminta vuonna 2019

Vuonna 2019 Cargotecin sijoittajasuhde toiminto järjesti aktiivisesti erilaisia tapahtumia sijoittajille ja analyytikoille. Sijoittajasuhde toiminnon lisäksi sijoittajatapaamisiin ja -tapahtumiin osallistuivat Cargotecin toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä liiketoiminta-alueiden johtajia ja muita liiketoiminta-asiantuntijoita.

Syyskuussa Cargotec järjesti Finnish Industrial Days -tapahtuman Shanghaissa yhdessä kolmen muun suomalaisen teollisuusyrityksen kanssa. Mukana olivat KONE, Wärtsilä ja Kemira. Noin 30 analyytikkoa ja sijoittajaa osallistui esityksiimme tapahtuman aikana. Kalmarin, Hiabin ja MacGregorin edustajat valottivat niiden viimeaikaista kehitystä, markkinatilannetta sekä Kiinaa koskevia tulevaisuudensuunnitelmia.

Samoin syyskuussa Cargotecin sijoittajasuhde toiminto järjesti analyytikoille ja sijoittajille vierailun Hiabin ja Kalmarin pääkokoontamiskokouksiin Puolan Stargardiin. Tapahtuman tarkoituksena oli tarjota analyytikoille ja sijoittajille mahdollisuus tavata paikallista johtoa ja saada parempi käsitys tuotantolaitoksistamme Puolassa. Vierailuun osallistui yhteensä 13 sijoittajaa ja analyytikkoa.



13 sijoittajaa ja analyytikkoa vieraili syyskuussa 2019 Kalmarin ja Hiabin kokoonpanoyksiköissä Stargardissa Puolassa.

Kesäkuussa sijoittajasuhde toiminto järjesti Helsingissä Service Day -tilaisuuden, jossa Kalmarin, Hiabin ja MacGregorin huoltoliiketoimintojen johtajat esittelivät toimintonsa kasvumahdollisuuksia, strategioita ja kehitystrendejä sekä vuoden 2017 pääomamarkkinapäivän jälkeisiä saavutuksia. Maaliskuussa järjestetyssä Hiabin sijoittaja-aamiaistilaisuudessa Helsingissä esiintyivät Hiabin johtaja Scott Phillips sekä muita Hiabin ylimmän johdon edustajia. Tilaisuuteen osallistui 20 sijoittajaa ja analyytikkoa.

Vuonna 2019 sijoittajasuhde toiminto järjesti 19 roadshow'ta Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa, Tanskassa, Suomessa, Ruotsissa, Alankomaissa, Saksassa, Espanjassa, Italiassa ja Ranskassa. Osallistuimme myös lukuisiin konferensseihin ja seminaareihin, kuten SEB Industrial and Technology -seminaariin ja Carnegie Capital Goods -konferenssiin Tukholmassa sekä SEB-konferenssiin Kööpenhaminassa. Lisäksi Cargotec osallistui useisiin yksityissijoittajille suunnattuihin tilaisuuksiin sekä isännöi lukuisia sijoittaja- ja analyytikkotapaamisia Cargotecin pääkonttorilla Helsingissä ja muilla areenoilla.

Cargotecin tilinpäätöstiedotteen, puolivuosisikatsauksen ja osavuosisikatsausten julkaisupäivät vuonna 2019 olivat 8.2., 25.4., 18.7. ja 22.10. Katsausten yhteydessä Cargotec järjesti tiedotusvälineille ja analyytikoille puhelinkonferenssit, joissa toimitusjohtaja sekä talous- ja rahoitusjohtaja esittelivät vuosineljänneksen tuloksen. Tiedotustilaisuuksia oli mahdollista seurata Cargotecin pääkonttorilla Helsingissä, reaaliaikaisina verkkolähetyksinä Cargotecin sijoittajasivustolla tai puhelinkonferenssin välityksellä. Lisäksi Cargotecin sijoittajasuhde toiminto tuotti jokaisesta vuosineljänneksestä lyhyen videon, jossa kulloisenkin

neljänneksen tulos esiteltiin tiiviisti. Tallenteet, videot ja aukikirjoitetut tapahtumattallenteet ovat saatavilla Cargotecin sijoittajasivustolla.

### Palkintoja vuonna 2019

IR Magazine -lehti myönsi Cargotecin sijoittajasuhdetoiminnolle Best investor event (small to mid-cap) -palkinnon IR Magazine Awards - Europe 2019 -tapahtumassa. Voittajat valitaan satojen analyytikkojen ja salkunhoitajien palautteen ja arvioiden perusteella. He kertovat käsityksensä siitä, mitkä yritykset tarjoavat Euroopan parasta sijoittajaviestintäpalvelua.

### Analyttikot

Vuoden 2019 lopussa yhteensä 12 analyytikkoa seurasi Cargotecin osaketta Helsingissä, Tukholmassa ja Lontoossa. Analyttikoiden yhteystiedot sekä konsensusennusteet ovat nähtävissä Cargotecin sijoittajasivustolla. Cargotec ei vastaa miltään osin analyytikoiden tai muiden pääomamarkkinoiden edustajien näkemysten sisällöstä, oikeellisuudesta tai laajuudesta.

### Taloudelliset tiedotteet vuonna 2020

6.2.2020	Tilinpäätöstiedote 2019
Viikko 8, 2020	Tilinpäätös ja vuosikertomus 2019
17.3.2020	Varsinainen yhtiökokous
23.4.2020	Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 2020
17.7.2020	Puolivuositarkastus tammi-kesäkuulta 2020
22.10.2020	Osavuositarkastus tammi-syyskuulta 2020

IR-kalenteri löytyy myös Cargotecin web-sivujen Sijoittajat-osiosta.

### Sijoittajasuhteita hoitavat yhteyshenkilöt



**Hanna-Maria Heikkinen**  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 020 777 4084



**Aki Vesikallio**  
Sijoittajasuhdepäällikkö  
Puh. 040 729 1670



**Martti Henttunen**  
Viestintäpäällikkö  
Puh. 040 570 1878



**Tiina Aaltonen**  
Johdon assistentti talous- ja rahoitusjohtajalle ja sijoittajasuhdetoiminnolle  
Puh. 020 777 4105

# YHTEYSTIEDOT

**Cargotec Oyj** Porkkalankatu 5, Helsinki, Finland  
PL 61, 00501 Helsinki  
Puh. 020 777 4000

**Verkkosivustot** [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi)  
[www.kalmarglobal.com](http://www.kalmarglobal.com)  
[www.hiab.com](http://www.hiab.com)  
[www.macgregor.com](http://www.macgregor.com)

**Y-tunnus** 1927402-8

**Seuraa meitä**



Cargotecin (Nasdaq Helsinki: CGCBV) johtavat lastin- ja kuormankäsittelyn ratkaisut lisäävät älykkyyttä tavaravirtoihin ja sujuvoittavat arkea. Cargotecin liiketoiminta-alueet Kalmar, Hiab ja MacGregor ovat alojensa edelläkävijöitä. Niiden ainutlaatuinen asema satamissa, merillä ja maanteilla takaa maailmanlaajusten tavaravirtojen optimoinnin, ja ne luovat asiakkailleen kestäväää arvoa. Cargotecin liikevaihto vuonna 2019 oli noin 3,7 miljardia euroa, ja yhtiö työllistää noin 12 500 henkilöä. [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi)



**Vuosikatsaus 2019**



**Taloudellinen katsaus 2019**



**GRI Index 2019 (englanniksi)**

Cargotecin vuoden 2019 raportointi koostuu kolmesta dokumentista: Vuosikatsaus, Taloudellinen katsaus ja GRI-indeksi (englanniksi). Taloudellinen katsaus sisältää hallituksen toimintakertomuksen, tilinpäätöksen, tilintarkastuskertomuksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvityksen. Kaikki dokumentit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi)



[www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi)

Grano Oy

Tämän dokumentin painetussa versiossa  
on käytetty FSC-sertifioitua paperia.