



# VUOSIKERTOMUS 2021

Sujuvampaa arkea älykkäillä tavaravirroilla



# SISÄLTÖ

<b>Vuosikatsaus</b> .....	<b>3</b>	Vaikutukset: yhteiskunta ja kaupankäynti .....	19
Cargotec lyhyesti .....	4	Vaikutukset: tieto .....	21
Liiketoiminta-alueet lyhyesti .....	6	Vaikutukset: ihmiset, terveys ja turvallisuus .....	23
Toimitusjohtajan katsaus .....	7	Vaikutukset: ilmasto ja ympäristö .....	26
Vuoden kohokohtia .....	9	<b>Hallinto</b> .....	<b>29</b>
Avainluvut .....	10	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	30
Strategia .....	11	Palkitsemisraportti .....	39
Megatrendit .....	12	<b>Taloudellinen katsaus</b> .....	<b>46</b>
Vastuullisuuden hallinnointi Cargotecissa .....	13	Hallituksen toimintakertomus .....	48
Vastuullisuustavoitteet .....	15	Tilinpäätös .....	68
<b>Sujuvampaa arkea älykkäillä tavaravirroilla</b> .....	<b>16</b>	Sijoittajatietoa .....	183
Kohti myönteisiä nettovaikutuksia .....	17		

Cargotecin vuosikertomus 2021 julkaistaan helmikuussa 2022. Vuosikertomus sisältää vuosikatsauksen ja taloudellisen katsauksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin. Taloudellinen katsaus koostuu hallituksen toimintakertomuksesta, tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta.

Vuosikatsaus 2021 sisältää katsauksen Cargotecin strategiaan ja toimintaan vuonna 2021 ja tarjoaa linkkejä lisätietoon esimerkiksi yhtiön verkkosivuilla. Haluamme myös kuvata arvonluontimme ja keskeisten toimintaperiaatteidemme vaikutuksia ympäröivään maailmaan ja tunnistaa sidosryhmillemme keskeiset luodut, vähentyneet ja säilyneet arvot tekijät. Tavoitteena on yhtenäisempi yritysraportointi, joka pyrkii kertomaan yrityksen toiminnan ja vaikutusten olennaiset kohdat tiiviisti ja edistämään näiden keskinäisten riippuvuuksien ymmärtämistä. Tähän olemme

ottaneet vaikutteita integroidun raportoinnin lähestymistavasta, joka tunnistaa yrityksen positiiviset ja negatiiviset vaikutukset sidosryhmiin, yhteiskuntaan ja ympäröivään maailmaan laajemmin kuin vain raportointivuoden osalta.

Yhdessä vuosikertomuksen kanssa Cargotec julkaisee riippumattoman varmennusraportin sisältävän englanninkielisen GRI-indeksin vuodelle 2021. Lisäksi Cargotec julkaisee hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen European Single Electronic Format (ESEF) -raportointivaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy on toimittanut riippumattoman kohtuullisen varmuuden antavan varmennusraportin koskien Cargotecin laatimaa ESEF-tilinpäätöstä. XHTML-tiedosto on saatavilla suomeksi. Dokumentit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi).

## CARGOTEC

Sujuvampaa arkea älykkäillä tavaravirroilla

Cargotecin johtavat lastin- ja kuormankäsittelyn ratkaisut lisäävät älykkyyttä tavaravirtoihin ja sujuvoittavat arkea. Cargotecin liiketoiminta-alueet Kalmar, Hiab ja MacGregor ovat alojensa edelläkävijöitä. Niiden ainutlaatuinen asema satamissa, merillä ja maanteilla takaa maailmanlaajuisen tavaravirtojen optimoinnin, ja ne luovat asiakkailleen kestäväää arvoa. Cargotec on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen 1,5 asteen ilmastositoumuksen. Visiomme on tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi.





# VUOSIKATSAUS >

## CARGOTEC LYHYESTI

Liikevaihto, MEUR  
**3 315**

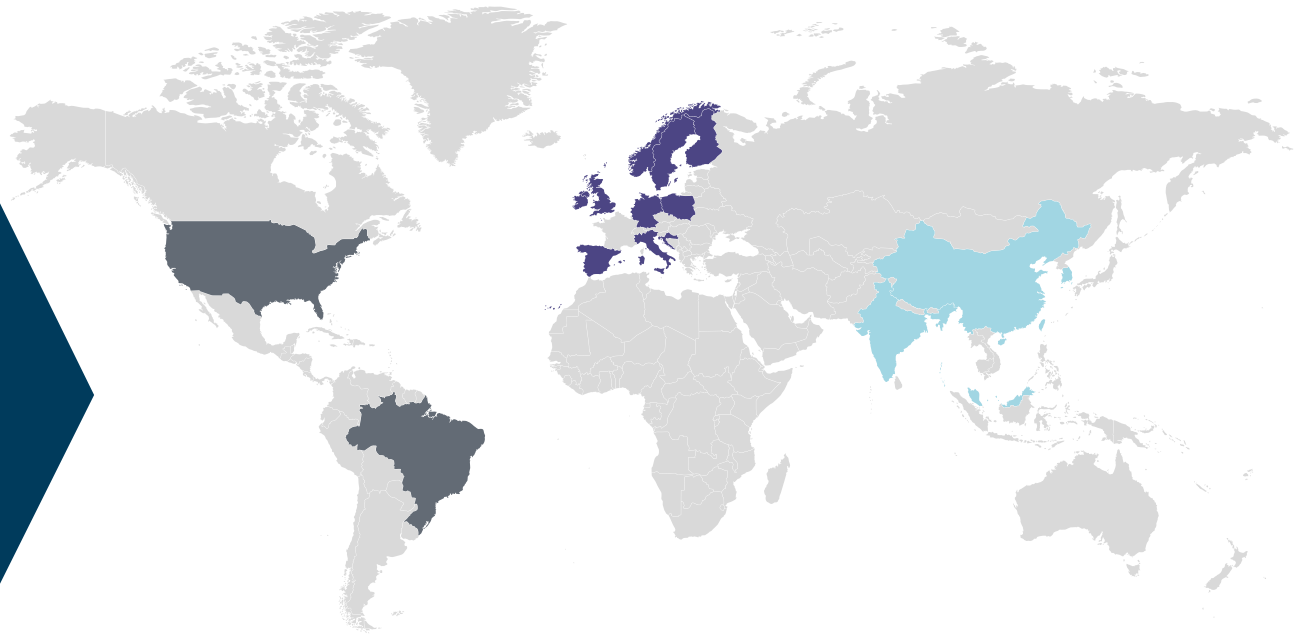
Vertailukelpoinen  
liikevoitto, MEUR  
**232**

Henkilöstö  
**11 174**

Huolto- ja ohjelmisto-  
liiketoiminnan osuus  
kokonaisliikevaihdosta  
**35 %**

Ekoratkaisujen  
tuoteryhmän  
liikevaihto, MEUR  
**626**

Ekoratkaisujen  
tuoteryhmän osuus  
kokonaisliikevaihdosta  
**19 %**



### AMERIKAT (AMER)

Osuus liikevaihdosta  
**31 %**

Henkilöstö 1 478

Kokoonpano/T&K

Brasilia  
Yhdysvallat

### EUROOPPA, LÄHI-ITÄ, AFRIKKA (EMEA)

Osuus liikevaihdosta  
**50 %**

Henkilöstö 7 648

Kokoonpano/T&K

Alankomaat Italia  
Espanja Kroatia  
Irlanti Norja  
Iso-Britannia Puola

Ruotsi  
Saksa  
Suomi

### AASIAN JA TYYNENMEREN ALUE (APAC)

Osuus liikevaihdosta  
**19 %**

Henkilöstö 2 048

Kokoonpano/T&K

Etelä-Korea  
Kiina  
Malesia  
Singapore  
Vietnam

> Cargotec toimii noin 100 maassa

## » Cargotec ja Konecranes sulautuvat

Cargotec ja Konecranes tiedottivat sulautumissuunnitelmastaan 1. lokakuuta 2020. Molempien yhtiöiden osakkeenomistajat hyväksyivät sulautumisen 18. joulukuuta 2020 järjestetyissä ylimääräisissä yhtiökokouksissa.

Kilpailuviranomaiset muun muassa EU:ssa, Yhdistyneessä kuningaskunnassa ja Yhdysvalloissa ovat arvioineet ehdotettua järjestelyä. Heinäkuussa 2021 Euroopan komissio sekä Yhdistyneen kuningaskunnan kilpailu- ja markkinaviranomainen aloittivat suunnitellun järjestelyn toisen vaiheen lupaharkinnan. Elokuussa Cargotec ja Konecranes saivat Kiinan markkinasääntelyviranomaiselta ehdotettoman hyväksynnän suunnitellulle yhdistymiselle.

Elokuussa 2021 yhtiöt tiedottivat, että Cargotecin ja Konecranesin hallitukset ovat sopineet valitsevansa Cargotecin nykyisen toimitusjohtajan Mika Vehviläisen tulevan yhtiön toimitusjohtajaksi ja että Cargotecin hallitus on tehnyt nimityksen sopimuksen mukaisesti. Mika Vehviläisen nimitys tulee voimaan järjestelyn toteutumisen yhteydessä.

Marraskuussa Cargotec ja Konecranes julkistivat tulevan yhtiön suunnitellun ylätason toimintamallin ja suunnitellun johtoryhmän. Tulevan yhtiön tavoitteena on olla asiakaskeinen, kansainvälisten huippusaajien muodostama organisaatio, jonka suunniteltu ylätason toimintamalli olisi asiakaskeinen. Tulevan yhtiön on sulautumisen täytäntöönpanon jälkeen suunniteltu muodostuvan neljästä liiketoiminnas-

ta, jotka olisivat teollisuusliiketoiminta, merirahtiliiketoiminta, satamaliiketoiminta ja tielikenneliiketoiminta. Tämän lisäksi tulevassa yhtiössä olisi konsernitoimintoja, joita olisivat taloustoiminto, henkilöstöhallinto, teknologiatoiminto, integraatiotoiminto, strategia ja yritysjärjestelytoiminto, lakiasiat sekä yhteiskuntasuhde- ja viestintätoiminto.

Joulukuussa Cargotec ja Konecranes esittivät Euroopan komissiolle toimenpidepaketin, joka sisältää sitoumuksen divestoida Konecranesin trukki-liiketoiminta ja Cargotecin Kalmar Automation Solutions -yksikkö. Ehdotetuilla divestoinneilla saataisiin poistettua osapuolten päällekkäisiä toimintoja kontinkäsittelylaitetoiminnoissa mahdollistaen kuitenkin, että tuleva yhtiö voisi yhdistää muita liiketoimintojaan ja että se olisi edelleen vahva toimija kontinkäsittelylaitteiden kaikilla osa-alueilla. Mikäli viranomaiset antavat sulautumiselle hyväksyntänsä ehdotetun toimenpidepaketin perusteella, sulautuminen etenee käsittäen Konecranesin Teollisuuslaitteet- ja Kunnossapito-liiketoiminnot nykyisin harjoitettavissa muodoissaan, Cargotecin MacGregor- ja Hiab-liiketoiminnot nykyisin harjoitettavissa muodoissaan sekä Konecranesin Satamaratkaisut-liiketoiminnan ja Cargotecin Kalmar-liiketoiminnan siltä osin kuin ne eivät kuulu ehdotettujen toimenpiteiden piiriin.

Cargotec ja Konecranes odottavat viranomaisten päätöksiä ja jatkavat työskentelyä saadakseen sulautumisen toteutettua vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Molemmat yhtiöt jatkavat toimintaansa täysin erillisinä ja itsenäisinä yhtiöinä, kunnes sulautumisen täytäntöönpanon kaikki edellytykset on täytetty ja järjestely on toteutettu. Lisätietoja sulautumisesta löytyy osoitteesta [www.sustainablematerialflow.com](http://www.sustainablematerialflow.com).



Konecranesin hallituksen puheenjohtaja Christoph Vitzthum (vas.), Cargotecin toimitusjohtaja Mika Vehviläinen ja Cargotecin hallituksen puheenjohtaja Ilkka Herlin.

## LIIKETOIMINTA-ALUEET LYHYESTI



### KALMAR

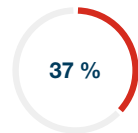
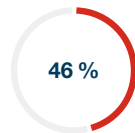
Kalmar tarjoaa kontinkäsittelylaitteita, satama-automaattioratkaisuja, ohjelmistoja ja palveluita satamiin, terminaaleihin, jakelukeskuksiin ja eri teollisuudenaloille.

Kalmarin saadut tilaukset vuonna 2021 olivat 2 063 miljoonaa euroa, ja sen liikevaihto oli 1 512 miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli 468 miljoonaa euroa, ja ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto oli 95 miljoonaa euroa. Kalmarin vertailukelpoinen liikevoitto oli 120 miljoonaa euroa eli 8 prosenttia liikevaihdosta.

Osuus Cargotecin liikevaihdosta

Huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnan osuus Kalmarin liikevaihdosta

Henkilöstö  
**4 876**



» Lue lisää Kalmarista vuonna 2021



### HIAB

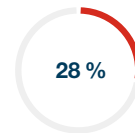
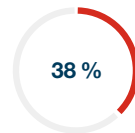
Hiab on maailman johtava kuormankäsittelyratkaisujen toimittaja, jonka asiakkaat edustavat logistiikka- ja maakuljetusaloja sekä lukuisia muita toimialoja.

Hiabin saadut tilaukset vuonna 2021 olivat 1 713 miljoonaa euroa, ja sen liikevaihto oli 1 250 miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli 351 miljoonaa euroa. Hiabin vertailukelpoinen liikevoitto oli 166 miljoonaa euroa eli 13 prosenttia liikevaihdosta.

Osuus Cargotecin liikevaihdosta

Huoltoliiketoiminnan osuus Hiabin liikevaihdosta

Henkilöstö  
**3 585**



» Lue lisää Hiabista vuonna 2021



### MACGREGOR

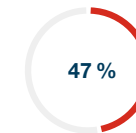
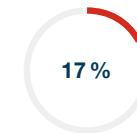
MacGregor on maailman johtava laivojen lastin- ja kuormankäsittelylaitteiden, -palveluiden ja -ratkaisujen toimittaja.

MacGregorin saadut tilaukset vuonna 2021 olivat 652 miljoonaa euroa, ja sen liikevaihto oli 553 miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli 257 miljoonaa euroa. MacGregorin vertailukelpoinen liikevoitto oli -15 miljoonaa euroa eli -3 prosenttia liikevaihdosta.

Osuus Cargotecin liikevaihdosta

Huoltoliiketoiminnan osuus MacGregorin liikevaihdosta

Henkilöstö  
**1 909**



» Lue lisää MacGregorista vuonna 2021

Kalmarin ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihtoon sisältyvät automaatio-ohjelmistot sekä Navis-liiketoimintayksikkö 1.7.2021 asti. Liiketoiminta-alueiden prosenttiosuudet on pyöristetty.



» Asiakkaiden kiinnostus ekotehokkaita ratkaisuja kohtaan on kasvussa.

Cargotecin toimitusjohtaja Mika Vehviläinen

### Toimitusjohtajan katsaus

## KOHTI KESTÄVÄÄ KEHITYSTÄ JA KANNATTAVAA KASVUA

Vuonna 2021 markkinatilanteemme parani, globaali taloudellinen aktiviteetti vilkastui ja tuotteidemme ja ratkaisujemme kysyntä vahvistui merkittävästi. Vuoden edetessä komponenttipula ja toimitusketjuun liittyvät haasteet kuitenkin viivästyttivät toimituksiamme. Myös edelleen jatkunut koronaviruspandemia vaikeutti sekä meidän että asiakkaidemme toimintaa.

Saadut tilaukset kasvoivat 42 prosenttia vertailukauteen nähden. Tilauksen kasvu oli erityisen merkittävää Hiabissa ja Kalmarin pienemmissä kontinkäsittelylaitteissa, mutta myös projektiliiketoimintojemme saadut tilaukset kasvoivat selvästi sekä Kalmarissa että MacGregorissa. Tilauksentamme kasvoi 56 prosenttia.

Vahvasta kysynnästä huolimatta liikevaihtomme kasvoi vain 2 prosenttia johtuen Kalmarin ja MacGregorin matalammista projektitoimituksista sekä Navis-liiketoiminnan myynnistä. Komponenttipula ja globaalit logistiikkahaasteet rajoittivat kykyämme vastata kysyntään.

Olen tyytyväinen huoltoliiketoimintamme kehitykseen. Saavutimme siinä uuden ennätyksen, kun liikevaihto kasvoi 7 prosenttia ja saadut tilaukset 18 prosenttia edelliseen vuoteen nähden. Huolto- ja

ohjelmistoliiketoiminta muodostivat 35 prosenttia liikevaihdostamme vuonna 2021.

Cargotecin vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 2 prosenttia edellisvuodesta 232 miljoonaan euroon Hiabin vahvan tuloksen myötä. Toimitusketjun haasteet ja siihen liittyvät lisäkustannukset vaikuttivat erityisesti Kalmarin tulokseen, joka laski 5 prosenttia. MacGregorin markkinatilanne kehittyi positiivisesti, mutta sen koko vuoden tulos päättyi silti negatiiviseksi, kun offshore-liiketoiminnan uusien merituulivoimatuotteiden kehitykseen liittyneet kertaluonteiset projektikustannukset ylittivät viimeisellä vuosineljänneksellä.

### Turvallisuus keskiössä pandemian aikana

Yli kaksi vuotta sitten alkanut Covid-19-pandemia koetteli yhteiskuntien kestävyyttä globaalisti vielä vuonna 2021. Rokotusohjelmien nopea eteneminen herätti alkuvuodesta toiveita, että pandemia olisi saatu talttumaan vuoden kuluessa. Loppuvuotta kohti kävi kuitenkin ilmeiseksi, että joudumme vielä jatkamaan varotoimien käyttöä ja rajoittamaan esimerkiksi matkustamista ja tapaamisia muun muassa asiakkaidemme kanssa.

Pandemian aikana työntekijöidemme, alihankkijoidemme ja asiakkaidemme terveyden ja turvallisuuden varmistaminen on ollut meille keskeinen prioriteetti. Olen ylpeä ja kiitollinen siitä, että henkilöstömme on pystynyt toimimaan tehokkaasti ja turvallisesti näissä vaikeissakin

olosuhteissa ja turvannut asiakkaidemme ja oman toimintamme jatkuvuuden sekä taloudellisen tuloksen.

### Strategiamme korostaa kestävästä kehitystä ja kannattavaa kasvua

Huhtikuussa julkaisimme Cargotecin päivitetyn strategian sekä vision. Kestävä kehitys ja kannattava kasvu ovat läpimurto tavoitteitamme, ja yhdessä liiketoiminta-alueidemme Kalmarin, Hiabin ja MacGregorin kanssa jaamme vision tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi. Vastuullinen yritystoiminta on meille tärkeää, ja konkreettisenä strategisena tavoitteena aiomme vähentää arvoketjumme hiilidioksidipäästöjä miljoonalla tonnilla vuoteen 2024 mennessä.

Strategian päivitys syntyi tiiviin, koko yrityksen kattaneen prosessin tuloksena. Se tarjoaa meille selkeät ja mitattavat strategiset tavoitteet ja niiden omistussuhteet. Päivitetty strategia selkeyttää toimintaamme entisestään ja kokoaa meidät yhteen toteuttamaan yhteisiä päämääriämme.

### Useita merkittäviä strategisia toimia vuonna 2021

Heinäkuussa saatoimme päätökseen Navis-ohjelmistoliiketoiminnan myynnin teknologiasijoitusyhtiö Accel-KKR:lle 380 miljoonan euron velattomaan kauppahintaan. Kaupalla oli noin 230 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoomme. Kaupasta saatavat varat mahdollistavat lisäpanostukset yrityskauppoihin

sekä tuotekehitysinvestointeihin sähköistämisessä, digitalisaatiossa, robotisaatiossa ja automaatiassa.

Tiedotimme vuoden kuluessa yhteistyöstämme SSAB:n kanssa fossiilivapaan teräksen käytöstä lastin- ja kuormankäsittelyteollisuudessa. Kyseessä on merkittävä virstanpylväs ja strategiamme mukainen toimi matkalla kohti kestävästä kehitystä ja fossiilivapaiden tuotteiden tarjontaa.

Vuosi 2021 oli merkittävä virstanpylväs Kalmarille, kun koko sen tuotevalikoima tuli saataville sähkökäyttöisinä versioina. Vuoden huipentumana Kalmar lanseerasi joulukuussa kokonaan sähkökäyttöisen konttikurottajan, raskaan haarukkatrukin ja terminaalitraktorin. Tämän myötä meillä on tarjota sähkökäyttöinen laite kaikissa Cargotecin tuotekategorioiden.

Hiab vahvisti vuoden kuluessa asemaansa USA:ssa ostamalla yhdysvaltalaisen vaihtolavalaitteita valmistavan Galfabin. Vastatakseen ajoneuvotrukkien kasvaneeseen kysyntään Hiab myös laajentaa tuotantoaan Yhdysvaltoihin ja lisää ajoneuvotrukkien tuotantokapasiteettia Irlannin Dundalkissa.

MacGregorin osalta uusien offshore-tilausten painopiste on siirtynyt tuulivoimaa tukeviin aluksiin. Loppuvuonna ilmenneistä merituulivoimatuotteiden kehitykseen liittyneistä vaikeuksista huolimatta uskon vakaasti, että MacGregor on hyvissä asemissa vahvistamaan jatkossa asemaansa tuulivoimaan liittyvien ratkaisujen tarjoajana.

### Tutkimus- ja kehitystyömme suuntautui erityisesti päästövähennyksiä tukeviin ratkaisuihin

Tutkimus- ja kehitysinvestointimme vuonna 2021 olivat 102 miljoonaa euroa eli 3,1 prosenttia liikevaihdosta. Keskityimme kehitystyössämme erityisesti ratkaisuihin, jotka tukevat asiakkaidemme pyrkimyksiä vähentää toimintojensa aiheuttamia päästöjä. Hyvä esimerkki on jo aiemmin mainitsemani Kalmarin panostus sähkö-

köinen versio kaikista ratkaisuistaan. Vuoden kuluessa Kalmar esitteli myös tulevaisuuden robotisoidun mobiililaitetuotevalikoiman ja konttikurottajille suunnitellun automatisoidun konttitietoratkaisun turvallisempaan ja tehokkaampaan konttien liikkeen hallintaan.

Lukuisten vuoden aikana tekemiensä tuotejulkistusten lisäksi Hiab ilmoitti, että Irlannin Dundalkin uuden kokoonpanoyksikön lisäksi uusiin tiloihin tulee myös maailmanlaajuinen innovaatio- ja T&K-keskus.

MacGregorin laajaan T&K-toimintaan vuonna 2021 kuuluivat muun muassa uuden sukupolven taajuusmuuttajakäyttöiset sähkönosturit sekä täysin sähköinen raskas nosturi. Taajuusmuuttajia lisää nosturien tehokkuutta noin puolella, ja sen myötä nosturin painoa voidaan merkittävästi pienentää.

### Sitoutuminen vastuulliseen toimintaan on oikein

Cargotecilla on pitkät perinteet vastuullisesta toiminnasta. Allekirjoitimme YK:n globaalin yritys vastuun Global Compact -aloitteen jo vuonna 2007, ja vuonna 2020 sitouduimme YK:n 1,5 asteen tavoitteeseen ilmastomuutoksen hillitsemiseksi. Tämä näkyy selkeästi strategiassamme, jonka mukaisesti pyrimme merkittävään hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen arvoketjuissamme.

Saimme vuoden lopulla arvostetussa yritysten ja kaupunkien ympäristöjohtamisen tasoa arvioivassa CDP-arvioinnissa B-luokituksen. Tämä oli toinen peräkkäinen vuosi, kun saimme kyseisen luokituksen, mikä kertoo sitoutuneisuudestamme ilmastotyöhön. Myös asiakkaidemme ja osakkeenomistajiemme kiinnostus tähän teemaan vuoden kuluessa osoitti, että sitoutumisemme vastuulliseen toimintaan on oikea päätös.

Ekoratkaisujen tuoteryhmämme tuotteet ja palvelut voivat edistää asiakkaidemme kestävästä toimintaa

konkreettisilla ympäristöhyödyillä. Vuonna 2021 tuoteryhmän osuus koko Cargotecin liikevaihdosta oli 19 prosenttia. Asiakkaiden kiinnostus ekotehokkaita laitteita kohtaan on kasvussa, mikä tarjoaa meille selkeän liiketoimintamahdollisuuden. Esimerkiksi haarukkatrukkien koko vuoden tilauskertymästä yli neljännes oli täyssähköisiä.

Työturvallisuustasomme laski hieman vuonna 2021. Tapaturmataajuus (IIFR) heikkeni kokoonpanoyksiköissä, mikä johtui komponenttipulan aiheuttamista tuotantoprosessien häiriöistä. Huolto-organisaatioissa ja muissa kuin kokoonpanoyksiköissä IIFR-luku sen sijaan parani edellisvuodesta. Jatkamme määrätietoista työtämme työturvallisuuden parantamiseksi.

### Edessä haastava mutta mielenkiintoinen vuosi 2022

Näyttää siltä, että joudumme vielä ainakin jonkin aikaa elämään Covid-19-pandemian kanssa. On tärkeää, että suojelemme itseämme ja kanssaihmissämme virallisten ohjeistusten mukaisesti. Samaan aikaan on kuitenkin pystyttävä varmistamaan yhteiskunnallisen ja taloudellisen toiminnan jatkuvuus niin globaalisti kuin paikallisestikin sekä huolehdittava siitä, että arki sujuu meillä kaikilla ongelmitta.

Komponenttipula ja globaalit toimitusketjuhaasteet jatkuvat vuonna 2022, ja ne saattavat rajoittaa Cargotecin mahdollisuuksia vastata vahvaan kysyntään. Teemme tiivistä yhteistyötä toimittajiemme ja yhteistyökumppanien kanssa varmistaaksemme komponenttien saatavuuden, tuotannon ja toimitukset myös alkaneena vuonna. Tilauskantamme on vahva, mikä luo meille hyvät asetelmat vuotta 2022 ajatellen.

## Edessä haastava mutta mielenkiintoinen vuosi 2022.

Lokakuussa 2020 Cargotec ja Konecranes tiedottivat sulautumisestaan, ja molempien yhtiöiden osakkeenomistajat hyväksyivät sulautumisen joulukuussa 2020 järjestetyissä ylimääräisissä yhtiökokouksissa. Eri kilpailuviranomaiset arvioivat tällä hetkellä ehdotettua järjestelyä.

Cargotec ja Konecranes odottavat viranomaisten päätöksiä ja jatkavat työskentelyä saadakseen sulautumisen toteutettua vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Molemmat yhtiöt jatkavat toimintaansa täysin erillisinä ja itsenäisinä yhtiöinä, kunnes sulautumisen täytäntöönpanon kaikki edellytykset on täytetty ja järjestely toteutettu. Lisää tietoa sulautumisesta löytyy tästä raportista ja osoitteesta [www.sustainablematerialflow.com](http://www.sustainablematerialflow.com).

Kiitän työntekijöitämme hyvästä työstä haasteellisessa ympäristössä sekä asiakkaittamme, yhteistyökumppaneitamme ja osakkeenomistajiamme heidän Cargotecia kohtaan osoittamastaan luottamuksesta.

Mika Vehviläinen  
**TOIMITUSJOHTAJA, CARGOTEC**



#### Cargotec

Cargotec päivitti visionsa ja strategiansa. Läpimurtoavoitteita ovat kestävä kehitys ja kannattava kasvu. Lisää aiheesta Strategia-osiossa.

#### Cargotec

Cargotec saattoi päätökseen Navis-ohjelmistoliiketoiminnan myynnin. Kaupalla oli noin 230 miljoonan euron positiivinen vaikutus yhtiön liikevoittoon.

#### Cargotec

SSAB ja Cargotec sopivat tekemänsä yhteistyötä fossiilivapaan teräksen tuomiseksi lastin- ja kuormankäsittelyteollisuudelle tulevaisuudessa. Kyseessä on merkittävä virstanpylväs matkalla kohti kestävää kehitystä ja fossiilivapaiden tuotteiden tarjontaa.

#### Kalmar

Kalmar lunasti lupauksensa tuoda markkinoille täyssähköinen tuotevalikoima vuonna 2021. Tämä on osoitus Kalmarin vahvasta perinteestä kehittää ja innovoida ekotehokkaita lastin- ja kuormankäsittelyratkaisuja.

#### Kalmar

Kalmar esitteli uuden digitaalisen MyKalmar-alustan, joka tarjoaa sen asiakkaille lisäarvoa tuovan digitaalisen tavan valvoa Kalmar-laitteitaan.

#### Kalmar

Kalmar aloitti uuden älykkäämmän logistiikka-aikakauden esittelemällä Kalmar Robotic -portfolion. Valikoima sisältää tulevaisuuden älykkäitä, joustavia ja autonomisia mobiililaiteratkaisuja. Maailmanlaajuinen prototyyppiteistus on alkanut.

#### Kalmar

Kalmar esitteli uusia konttiterminaalien etäpalveluita, joilla terminaalioperaattorit voivat hyödyntää Kalmarin asiantuntemusta laitteiden ja ohjelmistojen saatavuuden optimoinnissa. Etäpalvelut tukevat operaattoreiden jatkuvaa toiminnan kehittämistä riippumatta siitä, missä päin maailmaa ne toimivat.

## VUODEN KOHOKOHTIA

#### Hiab

Hiab sai päätökseen yhdysvaltalaisen vaihtolavalaiteita paikalliselle kiertäystoimialan markkinalle valmistavan Galfabin oston. Yrityskauppa laajentaa Hiabin vaihtolavalaiteiden valikoimaa, kun Galfabin tarjonta otetaan mukaan Hiabin Yhdysvaltojen maanlaajuiseen myynti- ja palveluverkostoon.

#### Hiab

Vastatakseen ajoneuvotrukkien kasvaneeseen kysyntään Hiab laajentaa tuotantoaan Yhdysvaltoihin. Samaan aikaan Hiab lisää ajoneuvotrukkien tuotantokapasiteettia Irlannin Dundalkissa.

#### Hiab

Hiabin sähköinen MOFFETT E4-25.3NX -ajoneuvotrukki voitti IFOY-palkinnon erikoisajoneuvojen sarjassa. Tuomariston mukaan tuote tarjoaa ekologisesti ja taloudellisesti erinomaisen vaihtoehdon dieselkäyttöisille ajoneuvotrukeille.

#### Hiab

Hiab osti Hollannin suurimman Hiab-jälleenmyyjän Damen Hydrauliekin myynti-, asennus- ja huoltotoiminnot.

#### MacGregor

MacGregor sai tärkeitä Cargo Boost -ratkaisujen päivityssovitusten sekä sähkökäyttöisten laitteiden tilauksia osoittaen jatkuvaa sitoutumistaan kestävien ratkaisujen kehittämiseen, jotka auttavat asiakkaita vähentämään päästöjä ja lisäämään kannattavuutta.

#### MacGregor

MacGregor esitteli valikoiman uuden sukupolven sähkönostureita, jotka tehostavat tavaroiden lastausta ja purkua sekä vähentävät energiankulutusta jopa 50 prosenttia hydraulinostureihin verrattuna.

#### MacGregor

MacGregor sai huoltoalusten laitepakettien lisätilauksia, jotka tukevat offshore-tuulienergiamarkkinan kasvua ja kestävämpien energialähteiden kasvavaa kysyntää.

#### MacGregor

MacGregor sai ennakoivan OnWatch Scout -huoltopalvelun lisätilauksia. Palvelun avulla MacGregorin asiakkaat voivat maksimoida kriittisten laitteidensa saatavuutta ja minimoida suunnittelemattomat seisokit.

# AVAINLUVUT

Markkina-aktiiviteetti oli korkealla tasolla vuonna 2021, mikä näkyi ratkaisujemme ennätyskallisenä kysyntänä ja laitteidemme korkeina käyttöasteina, mutta myös raaka-aineiden, tuotekomponenttien ja rahtikuljetusten hintojen nousuna ja saatavuusvaikeuksina.

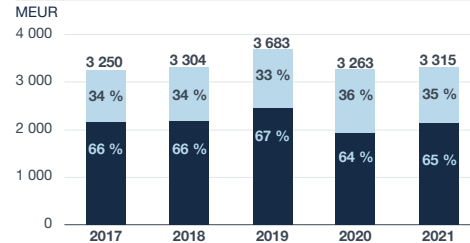
Saadut tilaukset kasvoivat 42 prosenttia vertailukauteen nähden. Tilauksen kasvu oli erityisen merkittävää lyhytsyklisissä laiteissa (Hiab ja Kalmarin pienemmät kontinkäsittelylaitteet), mutta myös projektiliiketoimintojen saadut tilaukset kasvoivat. Tilaukanta kasvoi 56 prosenttia.

Vahvasta kysynnästä huolimatta liikevaihto kasvoi vain 2 prosenttia 3,3 miljardiin euroon. Tämä johtui Kalmarin ja MacGregorin matalammista projektitoimituksista sekä Navis-liiketoiminnan myynnistä. Vuonna 2021 ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 19 prosenttia Cargotecin kokonaisliikevaihdosta. Huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnan osuus liikevaihdostamme oli 35 prosenttia.

Cargotecin vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 2 prosenttia edellisvuodesta 232 miljoonaan euroon Hiabin vahvan tuloksen myötä. Kalmarin ja MacGregorin vertailukelpoiset liikevoitot laskivat. Vuoden 2021 osakekohtainen tulos oli 3,82 euroa.

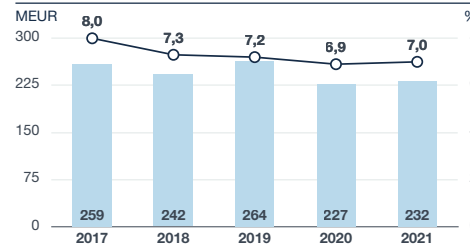
Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 1,07 euroa kutakin A-sarjan ja 1,08 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden.

## LIIVEVAIHTO



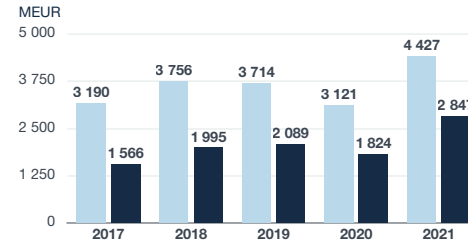
\* Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihtoon sisältyvät automaatio-ohjelmistot sekä Navis-liiketoimintayksikkö 1.7.2021 asti.

## VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO\*



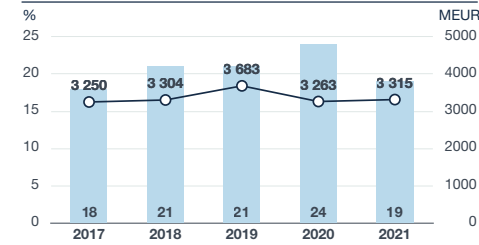
\* Cargotec on muuttanut vaihtoehtoisen tunnusluvun vertailukelpoinen liikevoitto-määritelmää 1.1.2021 alkaen sulautumisestitessä käytetyn määritelmän mukaiseksi. Uuden määritelmän mukaan laskettu tunnusluku ei sisällä vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavien erien lisäksi liiketoimintojen hankintamenojen kohdistamisen vaikutuksia. Vuoden 2020 vertailuluvut on oikaistu uuden määritelmän mukaisesti.

## SAADUT TILAUKSET JA TILAUSKANTA



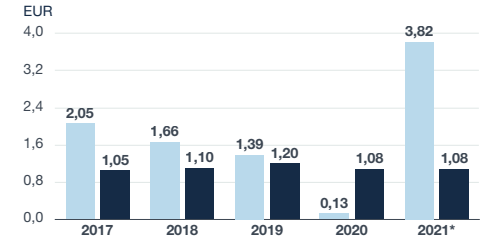
Saadut tilaukset  
Tilaukanta

## Ekoratkaisujen tuoteryhmä



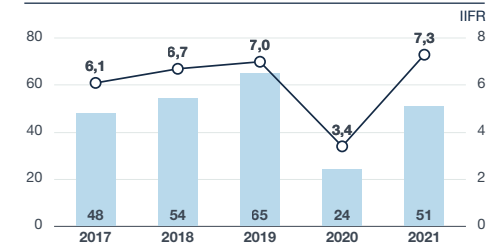
Ekoratkaisujen tuoteryhmä, % liikevaihdosta  
Liikevaihto yhteensä

## OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS) JA OSINKO



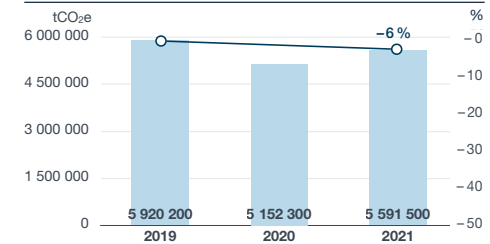
Osakekohtainen tulos (EPS)  
Osinko, B-sarjan osake  
\* Hallituksen esitys osingoksi

## TAPATURMATAAJUUS\*



\* Cargotecin kokoonpanoyksiköt \*\* Tapaturmien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohti

## SCIENCE BASED -TAVOITTEEN KEHITYS



Absoluuttiset päästöt yhteensä  
Päästövähennäminen vuoden 2019 vertailutasosta



Cargotecin tavoite on vähentää yhtiön kasvihuonekaasupäästöjä vähintään 50 prosenttia vertailuvuodesta 2019 vuoteen 2030 mennessä.

# STRATEGIA

Täsmensimme strategiaamme vuonna 2021. Visiomme on tulla kestävien tavaravirtojen markkina-johtajaksi, ja tavoitteemme on mahdollistaa sujuvampaa arkea kestäväillä tavaravirroilla. Strategiset läpimurtotavoitteemme ovat kestävä kehitys ja kannattava kasvu, jotka vahvistavat ilmasto-tavoitteemme olla 1,5 asteen yhtiö. Käytännön tasolla tahdomme vähentää arvoketjumme hiilidioksidipäästöjä miljoonalla tonnilla vuoteen 2024 mennessä ja kasvaa markkinaa nopeammin.

» Tavoitteemme on mahdollistaa **sujuvampaa arkea kestäväillä tavaravirroilla**. Ratkomme logistiikka-alan tehotomuutta tekemällä siitä turvallisempaa ja kestävämpää. Teemme tämän älykkäiden ratkaisuiden avulla, jotka mahdollistavat globaalien tavaravirtojen liikkuvuuden ja täten vaikuttavat ihmisten elämään positiivisesti.

» Visiomme on tulla **kestävien tavaravirtojen markkina-johtajaksi**. Haluamme ylläpitää asemamme markkina-johtajana ja näemme kestävä kehityksen erinomaisena mahdollisuutena innovoida ja kasvaa. Vaikutamme maailman toimitusketjujen virtoihin tehostamalla niitä.

## » Missä menestymme

**Kasvu ydinliiketoiminnan ja siihen läheisesti liittyvien toimintojen alueella**

Tavoitteenamme on kasvaa markkinoita nopeammin ydinliiketoimintamme alueella ja siihen liittyvissä toiminnoissa. Keskitymme orgaaniseen kasvuun, mutta tutkimme aktiivisesti myös fuusioitumis- ja yrityskauppamahdollisuuksia.

## **Asiakkaiden ilmasto- ja kestävä kehityksen haasteiden ratkominen**

Asiakkaamme paineet tarjota kestäviä ratkaisuja kasvavat. Vaatimuksia tälle tulee niin asiakkaidemme omilta asiakailta

» Tutustu Cargotecin strategiaan (video)



kuin lainsäädännön puitteista. Haluamme tarjota älykkäitä ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme toimimaan vastuullisemmin ja ympäristön kannalta kestävästi.

## **Toimialan innovaatioihin ja muutokseen panostaminen**

Jatkuvat panostukset innovaatiokehitykseen ovat edellytys pitkäkestoiselle menestykselle ja markkinajohtajan aseman säilyttämiselle. Uudet teknologiat, kuten tekoäly, robotiikka ja automaatio, muuttavat täysin Cargotecin toimialoja. Näillä investoinneilla ja teknologioilla luodaan uusia, ympäristöystävällisiä ratkaisuja asiakkaillemme.

## **Elinkaaripalvelujen lisääminen**

Palveluliiketoiminta tarjoaa edelleen kasvumahdollisuuksia, sillä palvelujen kattavuus on kohtuullisen matala

erityisesti perinteisemmillä aloilla. Haemme kasvua niin palvelutarjontaa laajentamalla kuin kokonaisvaltaisilla elinkaariratkaisuillakin.

## » Miten menestymme ihmiset ja johtaminen

Kehittämällä hyvää johtajuutta siivitämme ihmisiä huipusuurituksiin. Jatkamme pitkäjänteistä työtä organisaation ilmapiirin ylläpitämiseksi ja kohentamiseksi.

## **Asiakasyhteistyö**

Tiivis yhteistyö asiakkaidemme kanssa on avaintekijä matkallamme kohti visiota tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi. Läheiset asiakassuhteet ja jouheva yhteistyö ovat kilpailuvaltteja, jotka erottavat meidät suhteessa muihin toimijoihin.

## **'Mission Climate' -ilmasto-ohjelma**

Ilmasto on toinen läpimurtotavoitteistamme, jonka parissa tulemme tekemään merkittävästi työtä. Osana tätä olemme lanseeranneet 'Mission Climate' -ilmasto-ohjelman. Ohjelman tavoitteena on toisaalta vähentää omaa hiilijalanjälkeämme sekä edistää innovaatioita kestävä kehityksen alueella.

## **Innovaatiot ja uudet liiketoimintamallit**

Tavoitteenamme on ratkaista alamme haasteita tarjoamalla älykkäitä ratkaisuja. Innovaatio- ja liiketoimintaratkaisuja kehitetään muun muassa Digital Solutions Hub- ja Emerging Business Accelerator -toimintojen puitteissa sekä tutkimus- ja tuotekehitystyössä.

## **Elinkaaripalvelut**

Laajennamme palvelutarjontaa perinteisestä ylläpito- ja varaosamyynnistä tarjoamalla älykkäitä ratkaisuja tuotteidemme koko elinkaarelle. Asiakkaiden haasteita ratkovat digitaaliset ratkaisut ovat edelleen merkittävä mahdollisuus. Innovatiivisten ratkaisujemme avulla pystymme palvelemaan yhä paremmin asiakkaitamme.

## **Toiminnan tehokkuus**

Olemme sitoutuneet tuottavuutta parantaviin ohjelmiin, joilla parannetaan kannattavuuttamme. Vankka asema mahdollistaa myös investoinnit innovaatiotoimintaan. Yksi merkittävä askel kohti tehokkuutta on Lean-työkalupakin käyttöönotto osana toimintaamme.

## » Mittaaminen

Menestyksemme mittareita ovat:

- asiakastyytyväisyys
- kasvihuonekaasupäästöjen kokonaismäärän vähentäminen
- ekoratkaisujen myynnin määrä
- johtajuuden kehittyminen
- taloudellinen tulos

## MEGATRENDIT LUOVAT KASVUA

Pitkän aikavälin makrotaloudelliset ja yhteiskunnalliset kehitystrendit vaikuttavat maailmaan ja muuttavat sitä. Useat samanaikaiset megatrendit tukevat strategiaamme menestyksekkästä toteuttamista ja matkaamme kohti kestävien tavaravirtojen markkinajohtajuutta.



### Globaali kasvu ja taloudellinen kehitys

#### Kuvaus

Väestönkasvu, kaupungistuminen, kasvava taloudellinen hyvinvointi ja tuottavuus vaikuttavat globaaliin kehitykseen. Maapallon väkiluku on tällä hetkellä noin 7,9 miljardia, ja sen arvioidaan nousevan 9,7 miljardiin vuoteen 2050 mennessä. On odotettavissa, että myös maailman urbaanin kaupunkiväestön osuus kasvaa nykyisestä 55 prosentista lähes 70 prosenttiin tulevien vuosikymmenien aikana. Samaan aikaan globaalin bruttokansantuotteen odotetaan kasvavan lähivuosina noin viiden prosentin vuosivauhtia.

#### Vaikutukset

Globaali ja taloudellinen kasvu ruokkivat kulutusta, maailmankauppaa ja tavarankuljetusten kysyntää. Kaupungistuminen lisää infrastruktuurin ja asuntorakentamisen sekä niitä tukevan tehokkaan logistiikan tarvetta. Tiheään asutuissa kaupungeissa lastin- ja kuormankäsittelyratkaisujen on oltava hiljaisia, turvallisia ja vähäpäästöisiä.

#### Esimerkkejä:

Kalmar One, MacGregor Cargo Boost, sähköllä toimivat Hiabin MOFFETT-ajoneuvotrukit.



### Kestävä kehitys

#### Kuvaus

Ympäristöön, yhteiskuntaan ja kestävään kehitykseen liittyvät kysymykset ohjaavat nykyään yhä enemmän kuluttajien ja sijoittajien toimia. Hallitukset, sijoittajat, yritykset ja kuluttajat odottavat ja vaativat konkreettisia toimenpiteitä ilmastonmuutoksen edistämiseksi sekä biodiversiteetin ja ekosysteemien suojelemiseksi. Kestävä kehitys nähdään yhä useammin myös hyvänä liiketoimintamahdollisuutena.

#### Vaikutukset

Asiakkaidemme sidosryhmät vaativat asiakkaitamme toimia ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi niiden toiminnassa ja alallaan. Myös muut vastuullisuuden ja kestävä kehityksen osa-alueet (esim. turvallisuus) ovat asiakkaillemme tärkeitä, ratkaistavia haasteita. Kestävä kehityksen osa-alueet tarjoavat meille hienoja mahdollisuuksia innovoida uusia ratkaisuja ja auttaa asiakkaitamme heidän haasteidensa ratkaisemisessa.

#### Esimerkkejä:

Kalmarin täyssähköinen tuotevalikoima, MacGregorin offshore-tuulivoimatarjoama.



### Digitalisaatio

#### Kuvaus

Digitaalisten ratkaisujen nopea kehitys jatkuu kaikilla yhteiskunnan osa-alueilla. 5G:n ja keinoälyn tapaiset disruptiiviset teknologiat mahdollistavat dataa hyödyntävät palvelut ja uudet liiketoimintamallit.

#### Vaikutukset

Asiakkaat haluavat älykkäitä ratkaisuja, joiden avulla he voivat optimoida toimintaansa, parantaa tuottavuutta ja turvallisuutta, sekä vähentää tehottomuutta ja päästöjä. Liiketoiminta-alueemme ovat kattavasti läsnä tavaravirtojen verkostossa, mahdollistaen meille näkymän koko arvoketjuun. Näin voimme kehittää koko lastinkäsittelyteollisuutta digitaalisilla ohjelmisto-, automaatio- ja älykkäillä ratkaisuillemme.

#### Esimerkkejä:

Kalmar Insight, MacGregor OnWatch Scout, Hiab HiConnect -alusta.

## ILMASTOON LIITTYVÄT RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Ilmastonmuutos tuottaa jatkossa yrityksille merkittäviä ympäristö- ja taloudellisia vaikutuksia. Seuraavassa Cargotecin näkökulmasta merkittäviä ilmastoon liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia.

- **Oikeisiin teknologioihin investointi**  
Kestävät teknologiat kehittyvät ja kypsyvät nopeasti, mutta toistaiseksi selkeät johtavat teknologiat eivät ole vielä vakiintuneet. Toimialan transformatio ja ilmastonmuutoksen hillitseminen vähähiilillä ratkaisulla on hyvä mahdollisuus. Samaan aikaan investointi väärin teknologioihin voi kuitenkin johtaa epäsuorien kustannusten kohoamiseen, jos tutkimus- ja tuotekehitysinvestoinnit eivät realisoitu.
- **Älykkäät ratkaisut auttavat ilmastonmuutokseen sopeutumisessa**  
Jatkossa sellaisten ratkaisujen tarve kasvaa, jotka edistävät sopeutumiskykyä ilmastonmuutokseen. Automaatio, robotisaatio, digitalisaatio ja etäpalvelut poistavat tarpeen olla fyysisesti paikalla ja vahvistavat ilmaston sopeutumista ja asiakkaiden operatioiden jatkuvuutta.
- **Äärimmäiset sääilmiöt vaikuttavat liiketoimintaan**  
Äärimmäisten sääilmiöiden voimakkuus ja toistuvuus luultavasti kasvaa. Jo pelkästään tietyllä alueella tapahtuva äärimmäinen ilmastotapahtuma voi vaikuttaa toimittajiin ja aiheuttaa viivästyksien ketjureaktion. Suunnitelmat liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi ovat välttämättömiä riskien minimoimiseksi.
- **Teräksen ja litiumakkujen hinnat ja saatavuus**  
Teräksen hinta saattaa nousta ankarammasta päästövero- ja hiiliverotuksesta tai vähäpäästöisten vaihtoehtojen kalliimmista tuotantokustannuksista johtuen. Litiumakkujen kysyntä voi kasvaa ja hinnat nousta, kun sähköistyminen yleistyy.
- **Meritulivoimalaitosten lisääntyminen**  
Tuulivoiman osuuden oletetaan kasvavan, mikä mahdollistaa MacGregorin offshore-liiketoiminnan kasvun.

#### Lisää aiheesta

- » Ilmastoaiheet riskit ja mahdollisuudet (englanninkielinen artikkeli internet-sivuiltamme)
- » Riskit ja epävarmuustekijät (hallituksen toimintakertomus)

# VASTUULLISUUDEN HALLINNOINTI CARGOTECISSA

Cargotecin vastuullisuustyö perustuu kokonaisvaltaiseen ja tasapainoiseen lähestymistapaan, joka ottaa huomioon ympäristöön, ihmisiin, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan liittyvät näkökohdat. Olemme sitoutuneet YK:n Global Compact -sopimuksen mukaiseen Business ambition for 1.5 °C -kampanjaan ja sen lupauksen rajoittaa maapallon lämpeneminen 1,5 asteeseen tieteeseen perustuvilla toimilla. Ilmastomuutoksen hallinta ja hillitseminen on aikamme suurin haaste, ja tiedostamme ilmastotoimien kiireellisyyden.

Vuoden aikana pidettiin Glasgowssa YK:n 26. ilmastokokous, jossa valtiot yhdistivät voimansa ilmastomuutoksen torjuntaan. Juuri nyt meihin kohdistuu enemmän paineita kuin koskaan uudistaa alamme vähähiilisen talouden suuntaan. Muutos kohti kestävästä maailmasta on mielestämme merkittävä ilmiö, jolla on vaikutusta liiketoimintaamme.

Vuonna 2021 teimme ilmastotavoitteemme suhteen lujasti töitä saattaaksemme toimintamme Pariisin ilmastosopimuksen kunnianhimoisimpien päämäärien mukaiseksi. Ilmastomuutoksella on ympäristövaikutusten ohella merkittäviä taloudellisia ja sosiaalisia vaikutuksia. Siksi velvollisuutemme on toimia nyt, jotta myös tulevat sukupolvet saisivat nauttia taloudellisesta vakaudesta ja globaalista hyvinvoinnista.

Tavoitteillamme – sujuvampaa arkea älykkäämillä tavaravirroilla – haluamme edistää alamme resurssitehokkuutta matkalla kohti vähähiilistä taloutta, jossa ympäristöhaasteet muuttuvat liiketoimintamah-

dollisuuksiksi. Ilmastotavoitteidemme saavuttaminen edellyttää yhteistyötä kaikkien arvoketjun toimijoiden kanssa. Pyrimme jatkuvasti parantamaan sitoutumista sidosryhmiimme, sillä näin voimme tunnistaa lisää mahdollisuuksia luoda heille lisäarvoa. Oikeudenmukaisesta siirtymästä ja kaikkien osallisuudesta huolehtiminen liittyy sosiaaliset ja hyvän hallintotavan osa-alueet ilmastotavoitteeseemme.

## Huomioimme ympäristön läpi arvoketjumme

Ilmastomuutoksen torjuminen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen ovat vastuullisen ympäristöteemamme keskeinen painopistealue. Logistiikka-ala aiheuttaa merkittävän osan maailmanlaajuisista päästöistä, mutta Cargotecissa näemme tämän haasteen myös mahdollisuutena.

Kasvihuonekaasupäästöjä ehkäisevien tai alentavien tuotteiden ja teknologioiden valmistaminen muiden toimialojen käyttöön (esimerkiksi logistiikkasektorille) on keskeistä, kun pyrimme kohti vähähiilistä taloutta. Lastinkäsittelyratkaisuja tarvitaan satamissa, tavarankuljetusajoneuvoissa ja rahtialuksissa. Ihmisten hyvinvointi on riippuvaista keskeisyydestä tavaraliikenteestä, joten ratkaisumme ovat välttämättömiä nykyaikaisen yhteiskunnan toiminnalle. Globaalin kaupan arvioidaan lisääntyvän tulevaisuudessa, ja Cargotecilla on runsaasti mahdollisuuksia tukea asiakaitaan heidän pyrkiessään vähentämään päästöjään ja luomaan puhtaampia liiketoimintaprosesseja.

Tämän lisäksi älykkäät ratkaisumme mahdollistavat laajemman yhteiskunnallisen siirtymän kohti kiertotaloutta. Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmä



koostuu ekotehokkaista tuotteista ja palveluista, jotka parantavat asiakkaidemme toiminnan vastuullisuutta konkreettisten ympäristöhyötyjen kautta. Lue lisää ekoratkaisujen tuoteryhmästä sivulta 28.

## Toimimme eettisesti ja turvallisesti ja kehitämme työntekijöidemme osaamista

Liiketoiminnan menestys ja vastuullisuus eivät synny pelkästään siitä, mitä tehdään – myös tekemisen tavat ovat tärkeitä. Haluamme olla vastuullinen ja korkealuokkaisten eettisten työperiaatteiden mukaisesti

toimiva työnantaja, edistää tasa-arvoisia mahdollisuuksia työelämässä ja tarjota kaikille turvallisen työympäristön.

Cargotec on sitoutunut huolehtimaan turvallisuudesta ja hyvinvoinnista omassa toiminnassaan ja tuotteidemme, palveluidemme ja ratkaisujemme kautta myös arvoketjussamme. Olemme tieto- ja teknologiyhtiö, ja työntekijämme ovat keskeinen osa kilpailukykyämme. Menestyksemme moniulotteisessa ja jatkuvasti muuttuvassa maailmassa perustuu siihen, että työntekijämme tuottavat asiakkaille

lisäarvoa innovaatioilla sekä kokeilemalla, oppimalla ja omaksumalla uusia taitoja. On välttämätöntä, että työntekijät uusiutuvat ja kehittävät itseään jatkuvasti. Tätä varten Cargotec on ottanut käyttöön Learning Experience Platform (LEARN) -alustan, jonka kattavien oppimateriaalien avulla työntekijät voivat kehittää ja laajentaa tietämystään monilla alueilla.

Hyvien toimittajien tunnistaminen ja valinta on keskeinen osa vastuullista hankintaprosessiamme. Edellytämme kaikkien toimittajiemme sitoutuvan noudattamaan toimittajien eettisiä toimintaohjeita, jotka asettavat standardit vastuulliselle liiketoiminnalle. Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja hyvät työolot läpi koko arvoketjun ovat olennainen osa liiketoimintaamme.

### Edistämme hyvää hallintotapaa ja kunnioitamme sidosryhmiämme

Hyvä hallintotapa ja hyvät käytännöt, kuten tehokkaat riskienhallintaprosessit, ovat mielestämme liiketoiminnan perusta. Cargotecin rehellisyyden kulttuuri alkaa ylimmästä johdosta, ja säännöstenmukaisuustyötämme tehdään rehellisyyden ja läpinäkyvyyden hengessä. Eettiset toimintaohjeet ovat yrityskulttuurimme perusta, ja ne asettavat korkeat eettiset standardit jokapäiväiselle liiketoiminnalle. On tärkeää huomata, että rehellisyys – korkeiden moraalisten periaatteiden noudattaminen – on johdon vahvan sitoutumisen myötä iskostunut syvälle Cargotecin työkkulttuuriin.

Cargotecissa hyvä suoritus ei tarkoita pelkästään tavoitteiden ja päämäärien ylittämistä. Menestyvä ja vastuullinen liiketoiminta pitää sisällään myös yhteydenpidon toisiimme ja ympäröivään maailmaan. Haluamme olla luotettava kumppani asiakkaillemme, osakkeenomistajillemme ja niille yhteisöille, joiden kanssa olemme tekemisissä. Siksi toiminnan läpinäkyvyys ja avoin vuoropuhelu niin sisäisesti kuin ulkoisesti on erittäin tärkeää. Liiketoimintamme riippuu tästä luottamuksesta, ja olemme sitoutuneet

harjoittamaan liiketoimintaamme vastuullisesti, eettisesti ja lainmukaisesti. Suhtaudumme epäilyihin väärinkäyttöksiin vakavasti. Edistämme monin tavoin puheeksi ottamisen kulttuuria sekä tietoisuutta raportointikanavista, kuten SpeakUp-ilmoituskanavasta.

Cargotec allekirjoitti YK:n globaalin yritysvastuun Global Compact -aloitteen vuonna 2007. Aloitteessa yrityksiä pyydetään omaksumaan, tukemaan ja toteuttamaan strategiassaan ja toiminnassaan sen ihmisoikeuksiin, työelämän periaatteisiin sekä ympäristöön ja lahjonnanvastaiseen toimintaan liittyviä perusarvoja. Global Compact -aloite edistää yritysten mahdollisuuksia tukea YK:n kestävän kehityksen ohjelmaa. YK:n 17 kestävän kehityksen tavoitetta ohjaavat ihmisten, talouden ja ympäristön vaurauden kehitystä vuoteen 2030 asti. Yritysten rooli on merkittävä, koska tavoitteita ei voida saavuttaa pelkästään julkisen sektorin voimin. Siksi ensisijaisena tavoitteenamme on minimoida toimintamme mahdolliset negatiiviset vaikutukset ja samalla optimoida toiminnan positiiviset vaikutukset. Uskomme vakaasti, että visiomme tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi antaa meille mahdollisuuden vaikuttaa ainakin kuuteen tavoitteeseen. Lisää tietoa näistä kuudesta tavoitteista löytyy seuraavassa osiossa: Sujuvampaa arkea älykkäillä tavaravirroilla.

» Lue lisää hallituksen toimintakertomuksesta, miten muita kuin taloudellisia aiheita käsitellään Cargotecissa

» **Menestyvä ja vastuullinen liiketoiminta pitää sisällään myös yhteydenpidon toisiimme ja ympäröivään maailmaan.**



## VASTUULLISUUSTAVOITTEET



### 2021 tavoitteet

IIFR

**<5,0** kaikissa toiminnoissa

Toimittajien vastuullisuuden riskiarviointiprosessin uudistaminen

**>50 %** omassa toiminnassa käytettävästä sähköstä on peräisin uusiutuvista energianlähteistä

Globaalien kemikaaliriskien hallinnointiprosessi määritetty ja otettu käyttöön

Ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerien uudistaminen EU:n taksonomia-asetuksen mukaiseksi

Integriteetti-indeksin parantaminen:

**>75 %** myönteinen

Eettisten toimintaohjeiden verkkokoulutuksen toteutusaste

**100 %**

### Toteuma 2021

**EI SAAVUTETTU**

IIFR 2021

**6,0** kaikissa toiminnoissa

**OSITTAIN SAAVUTETTU**

Työ käynnissä ja saatetaan loppuun vuoden 2022 aikana

**EI SAAVUTETTU**

**47 %** omassa toiminnassa käytettävästä sähköstä oli peräisin uusiutuvista energianlähteistä

**OSITTAIN SAAVUTETTU**

Käyttöönotto jatkuu vastuullisen hankinnan ja muiden eettisyyden ja vastuullisuuden ohjelmien (REACH) kautta

**OSITTAIN SAAVUTETTU**

Ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerit on uudistettu ilmatoratkaisujen kategorian osalta (1. luonnos)

**SAAVUTETTU**

Integriteetti-indeksi 2021

**>76 %** myönteinen

**EI SAAVUTETTU**

Eettisten toimintaohjeiden toteutusaste

**84 %**

### 2022 tavoitteet

IIFR

**<5,0** kaikissa toiminnoissa

Vastuullisen hankinnan ohjelman käyttöönotto

**>55 %** omassa toiminnassa käytettävästä sähköstä peräisin uusiutuvista energianlähteistä



Tarjoaman arviointi uudistettuja ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerejä vasten EU:n taksonomia-asetuksen mukaisuuden varmistamiseksi

Integriteetti-indeksin\* ylläpitäminen:

**>76 %** myönteinen

Eettisten toimintaohjeiden verkkokoulutuksen toteutusaste

**100 %**

### Keski/pitkän ajan tavoitteet

IIFR

**<3,5** kaikissa toiminnoissa vuoteen 2026 mennessä

**1 milj. tonnia** CO<sub>2</sub>-päästöjen vähentäminen arvoketjussamme vuoteen 2024 mennessä vuoden 2019 tasosta

**>75 %** omassa toiminnassa käytettävästä sähköstä peräisin uusiutuvista energianlähteistä vuoteen 2026 mennessä

Science Based Target -aloitteen tavoite: Cargotecin kasvihuonepäästöjen vähentäminen vähintään **50 %** kattaen Scope 1-3 -tasot vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 tasosta

Hiilineutraaliuden saavuttaminen omassa toiminnassa vuoteen 2030 mennessä



\* Integriteetti-indeksi on kattava mittari, joka pohjautuu Cargotecin henkilöstökyselyyn kolmeen avainkategoriaan: 1) vastuullisuus, 2) ylpeys ja toivo, 3) johtaminen. Vastuullisuus mittaa työntekijöiden mielipidettä/käsitystä eettisistä toimintaohjeista, oikeudenmukaisesta kohtelusta, turvallisuudesta ja ympäristöstä. Ylpeys ja toivo näyttää missä määrin työntekijät ovat ylpeitä työnantajastaan ja suhtautuvat myönteisesti omaan liiketoiminta-alueeseensa. Johtaminen perustuu Cargotecin johtamisprofiiliin ja mittaa työntekijöidemme saaman johtamisen laatua. Vuonna 2021 integriteetti-indeksi parani noin 3 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna\* ja saavutti 76 prosentin myönteisyysasteen. Myös indeksin jokainen yksittäinen kategoria ja kysymys kehittyi myönteisesti. Tarkemmin katsottuna myönteisyyden kasvu johtuu lähinnä työntekijöiden parantuneesta käsityksestä 1) liiketoiminta-alueiden tulevaisuudennäkymistä ja 2) suhteesta johtajiin. Tämä kertoo siitä, että organisaation tavoitteet ja visio on pystytty viestimään aiempaa paremmin työntekijöiden kanssa sekä organisaation tasolla että yksittäisten tiimien osalta.

# SUJUVAMPAA ARKEA ÄLYKKÄILLÄ TAVARAVIRROILLA >



# KOHTI MYÖNTEISIÄ NETTOVAIKUTUKSIA

Cargotecin ja sen liiketoiminta-alueiden Kalmarin, Hiabin ja MacGregorin ratkaisut, palvelut ja tuotteet tekevät maailmankaupasta älykkäämpää ja pitävät lastin- ja kuormankäsittelyn keskeiset logistiikkaprosessit käynnissä vuoden jokaisena päivänä. Toteuttaessamme tehtäväämme vaikutamme ympäröivään maailmaan eri tavoin.

Emme voi olla huomioimatta sitä, että toimimme vaarallisella ja päästöjä tuottavalla alalla, jolla kehitystyölle on aina tilaa. Tarjoamalla turvallisia, hiljaisia, puhtaita ja korkealaatuisia laitteita ja ratkaisuja voimme kuitenkin vaikuttaa myönteisesti miljooniin ihmisiin sekä ympäristöön ja luontoon yleisesti.

Merkittävin yksittäinen myönteinen vaikutuksemme syntyy roolistamme tärkeän yhteiskunnallisen infrastruktuurin kehittäjänä. Ratkaisumme, palvelumme ja tuotteemme tekevät maailmankaupasta älykkäämpää ja pitävät lastin- ja kuormankäsittelyprosessit käynnissä joka päivä. Jatkuva pyrkimyksemme innovoida ja kehittää maailmanluokan lastinkäsittelykäytäntöjä tarkoittaa, että me myös luomme ja jaamme tietoa. Kykymme parantaa ratkaisujen tehokkuutta ja optimoida huoltoon auttaa säästämään energiaa ja resursseja, mikä vähentää logistiikkasektorin aiheuttamaa ympäristörasitusta. Tarjoamme myös työntekijöillemme oikeudenmukaisesti toimivan työympäristön, jossa noudatetaan korkeita eettisiä standardeja.

Toisaalta toiminnallamme on myös haitallisia vaikutuksia ympäröivään maailmaan. Teknologia-yhtiönä Cargotec työllistää korkeasti koulutettuja ja lahjakkaita työntekijöitä – insinöörejä, tekniikkoja ja liike-elämän ammattilaisia – joiden osaamisella ja ajalla on vaihtoehtoiskustannus. Lisäksi ympäristöresurssien käyttö aiheuttaa päästöjä koko arvoketjussa, erityisesti raaka-aineiden tuotannossa sekä käytettäessä Cargotecin laitteita ja ratkaisuja.

Jotta ymmärtäisimme paremmin konkreettiset vaikutukset sidosryhmiimme ja pystyisimme raportoimaan avoimemmin, olemme käyttäneet nettovaikutuksemme mittaamiseen Upright-mallia, joka on yksi tapa mitata ja seurata organisaation vaikutusta ja luotua arvoa.

VAIKUTUS	NEGATIIVINEN	TULOS	POSITIIVINEN
<b>Yhteiskunta</b>	-0,1	+3,2	+3,3
Työpaikat		+0,7	+0,7
Verot		+1,3	+1,3
Yhteiskunnallinen infrastruktuuri		+1,3	+1,3
Yhteiskunnallinen vakuus	-0,0	-0,0	+0,0
Tasa-arvo ja ihmisoikeudet	-0,0	-0,0	+0,0
<b>Tieto</b>	-0,9	-0,5	+0,4
Tiedon infrastruktuuri		+0,1	+0,1
Tiedon luonti		+0,2	+0,2
Tiedon jakaminen	-0,0	+0,1	+0,1
Niukka henkilö pääoma	-0,9	-0,9	
<b>Terveys</b>	-0,3	-0,2	+0,1
Fyysiset sairaudet	-0,2	-0,2	+0,0
Psyykkiset sairaudet	-0,0	-0,0	+0,0
Ravinto	-0,0	+0,0	+0,0
Ihmissuhteet	-0,0	+0,0	+0,0
Merkitys ja ilo	-0,0	-0,0	+0,0
<b>Ympäristö</b>	-3,2	-2,5	+0,6
GHG-päästöt	-2,0	-1,6	+0,4
Muut kuin GHG-päästöt	-0,6	-0,4	+0,2
Niukat luonnonvarat	-0,1	-0,1	+0,0
Biodiversiteetti	-0,3	-0,3	+0,0
Jäte	-0,3	-0,2	+0,1
<b>NETTOVAIKUTUSSUHDE</b>		<b>+0%</b>	

## Cargotecin nettovaikutus tänä vuonna

Cargotecin vuoden 2021 nettovaikutusprofiili oli hyvin samankaltainen kuin vuoden 2020 profiili. Kaiken kaikkiaan nettovaikutus-suhde ei ole muuttunut, ja profiiliin muoto pysyi samana.

Suurin yksittäinen muutos on ympäristövaikutuksissa. Upright kalibroiti vuoden aikana uudelleen kaikkien ympäristövaikutusten laskentatavan, jolloin seurauksena on suurempia myönteisiä ja haitallisia ympäristövaikutuksia. Suurin negatiivinen vaikutus tulee kasvihuonekaasupäästöistä. Olemme tiedostaneet tämän, ja tavoitteemme on vaikuttaa tähän ilmastotoimillamme.

Myönteiset tietovaikutukset ovat nekin hieman lisääntyneet. Tämä johtuu siitä, että Upright-malli kuvastaa nyt paremmin tietoa, joka sisältyy suunniteltuihin koneisiin ja laitteisiin.

## Tietoa nettovaikutusprofiilista

Liiketoimintamme luoma arvo voidaan tiivistää yllä olevaan nettovaikutusprofiilikuvaan. Se tarjoaa yleisnäkymän Cargotecin liiketoiminnan kokonaisvaltaisesta vaikutuksesta yhteiskuntaan, tietoon, ihmisten terveyteen ja ympäristöön.

Kuvassa, vasemmalla olevat palkit kuvaavat Cargotecin käyttämiä resursseja ja kielteisiä vaikutuksia. Oikealla olevat palkit puolestaan kuvaavat näiden resurssien avulla luotua ja saavutettua myönteistä vaikutusta. Analyysi

perustuu Cargotecin ydinliiketoimintaan eli tarjottuihin tuotteisiin ja palveluihin. Siinä huomioidaan näiden tuotteiden koko arvoketju komponenttien materiaaleista tuotteen käyttöön ja käyttöäin päättymiseen.

Profiili on laskettu ja tuotettu Upright Projectin nettovaikutuksen määrittämismallilla, joka käyttää koneoppimiseen perustuvaa teknologiaa miljoonien tieteellisten artikkelien sisältämän tiedon käsittelyyn.

» Lue lisää Upright Project -mallista

### Sidosryhmämme

Sidosryhmiemme tarpeiden ja odotusten ymmärtäminen on välttämätöntä, jotta voimme toimia parhaalla mahdollisella tavalla. Toimintamme vaikuttaa sekä positiivisesti että negatiivisesti useisiin sidosryhmiimme, muun muassa työntekijöihin, asiakkaisiin ja heidän asiakkaisiinsa, toimittajiin, suureen yleisöön ja Cargotecin laitteita käyttäviin ihmisiin.

Tiedostamme esimerkiksi, että asiakkaidemme ja toimittajiemme näkemys siitä, miten harjoitamme liiketoimintaa kestäväällä tavalla, perustuu vuorovaikutukseen ja viestintään. Kun tarkastelemme sidosryhmiemme hyvinvointia, pyrimme varmistamaan turvalliset ja hyvät työolot, ylläpitämään korkealaatuisia eettisiä käytäntöjä ja kunnioittamaan ihmisoikeuksia koko arvoketjussa. Tekemällä jatkuvaa yhteistyötä paikallisten yhteisöjen ja kaupunkien kanssa ja tarjoamalla sujuvia, hiljaisia ja puhtaita ratkaisuja voimme vaikuttaa myös suureen yleisöön ja kaupunkien asukkaisiin ja tehdä siten elinympäristöstä turvallisemman, hiljaisemman ja vähemmän saastuttavan. Edistämme osaltamme ilmastonmuutoksen torjuntaa, kun otamme käyttöön ja kehitämme uutta teknologiaa ja tuotamme kestäviä ratkaisuja. Olemme ylpeitä siitä, että kehitämme hiilineutraaleja ratkaisuja, jotka edistävät ilmastonmuutoksen torjuntaa, ja autamme turvaamaan tulevien sukupolvien tulevaisuuden.





## YHTEISKUNTA JA KAUPANKÄYNTI

Cargotecin myönteinen vaikutus perustuu sen asemaan vastuullisena yrityskansalaisena ja työnantajana sekä sen ratkaisuihin ja palveluihin, joilla on keskeinen asema tehokkaan tavaravirran mahdollistamisessa. Kun ohjaamme logistiikkalan muutosta kohti vähähiilistä taloutta, vaikutuksemme näkyy sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti kaikilla logistiikkaketjun osa-alueilla. Maailmankaupan keskeisenä toimijana varmistamme jokapäiväisten tarvikkeiden toimittamisen miljoonille ihmisille ja tarjoamme kestäviä, turvallisia ja tehokkaita tavaravirtoja.

Globaali mittakaavamme ja läsnäolomme kaikilla logistiikkaketjun alueilla tarkoittavat, että meillä voi olla merkittävä vaikutus yksilöihin ja yhteisöihin

maailmanlaajuisesti. Vastuullisena työnantajana meidän on harjoitettava liiketoimintaa eettisellä ja säännöstenmukaisella tavalla koko arvoketjussa. Harjoittamalla vastuullista liiketoimintaa ja tekemällä hankinnat vastuullisesti voimme edistää yhteiskunnallista vakautta ja reilua kauppaa.

Panoksemme yhteiskunnan infrastruktuuriin on pääasiassa peräisin vaikutuksesta, joka syntyy ratkaisujemme ja palveluidemme käytöstä. Ratkaisumme mahdollistavat kaupan, josta maailma on riippuvainen, ja tekevät osaltaan logistiikkaprosesseista tehokkaampia, vastuullisempia ja turvallisempia teillä, satamissa ja merillä ympäri maailmaa.

### Yhteiskunnallinen hyöty

Globaaleilla kumppanuuksillamme ja läsnäolollamme voimme edistää vahvojen, osallistavien ja oikeudenmukaisten yhteiskuntien rakentumista. Cargotec on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia, ja ihmisoikeustyömme perustuu YK:n ihmisoikeusperiaatteisiin. Suurin yhteiskunnallinen vaikutuksemme syntyykin silloin, kun infrastruktuurin kehittämistyömme vaikuttaa positiivisesti yhteiskuntaan.



### Yhteiskunta ja kaupankäynti

- Hyvä hallintotapa ja globaalit sitoumukset vahvistavat yhteiskunnallista hyvinvointia
- Korkeat säännöstenmukaisuusvaatimukset ja sitoutuminen eettiseen toimintaan
- Vahvan, oikeudenmukaisen ja osallistavan yhteiskunnan rakentaminen työpaikkojen, veronmaksun ja kansainvälisten yhteistyöverkostojen avulla
- Mukana kestävässä kehityksessä edistävissä aloitteissa
- Tuki koronapandemiasta elpymiseen turvaamalla tehokkaat tavaravirrat ja tämän myötä yhteiskunnan toimivuus
- Myönteinen vaikutus työhyvinvointiin ja paikallisiin talouksiin työpaikkojen ja maksettujen verojen myötä
- Vakaa taloudellinen asema tuo lisäarvoa osakkeenomistajille ja yhteiskunnalle

Edistämme monen yhteiskunnallisen sektorin taloudellista hyvinvointia maksamalla veroja, palkkoja ja osinkoja. Maa- ja metsätaloudella teemme osamme tarjoamalla työtä 49 maassa. Vuonna 2021 työntekijöille maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 756 miljoonaa euroa.

### Säännöstenmukaisuus ja etiikka

Korkeat säännöstenmukaisuusvaatimuksemme perustuvat pohjoismaisiin juuriimme, ja haluamme olla kestävä kehityksen edelläkävijä alallamme. Hyvällä hallintotavalla ja sitoutumalla globaalisti kestävään kehitykseen vahvistamme toiminnallamme yhteiskunnallista hyvinvointia. Kun kannustamme myös toimittajiamme toimimaan vastuullisesti, edistämme myönteisiä vaikutuksia omien globaalien arvoketjujemme lisäksi koko alalla. Olemme myös yhteydessä paikallisiin viranomaisiin varmistaaksemme toimintamme lainmukaisuuden kaikkialla missä toimimme.

Uudistimme Cargotecin eettiset toimintaohjeet vuonna 2021 varmistaaksemme, että muuttuva toimintaympäristö huomioidaan eettisissä standardeissamme. Eettiset toimintaohjeet ovat yrityskulttuurimme perusta. Niissä määritellään korkeat

### Cargotecin eettisten toimintaohjeiden periaatteet

- Noudatamme lakeja ja yhtiön käytäntöjä
- Olemme rehellisiä
- Kannamme vastuun toiminnastamme
- Toimimme kunnioittavasti
- Ilmoitamme mahdollisista väärinkäytöksistä ja rikkomuksista

moraaliset standardit toiminnallemme ja päivittäiselle työskentelyllemme. Eettiset toimintaohjeet auttavat meitä tekemään tietoon perustuvia päätöksiä, ja niissä kerrotaan, mistä saa lisätietoa ja ohjeita. Uudet eettiset toimintaohjeet otettiin käyttöön lokakuussa 2021 yhdessä verkkokoulutuksen kanssa, joka kaikkien työntekijöiden oli suoritettava vuoden loppuun mennessä. Eettisiä toimintaohjeita koskevan verkkokoulutuksen tarkoituksena on auttaa meitä tunnistamaan mahdolliset eturistiriidat ja varoitusmerkit ja ohjata meitä päivittäisessä päätöksenteossa kaikissa yhtiön toiminnoissa kaikilla tasoilla.

Cargotecin eettisten toimintaohjeiden rikkominen saattaa vaarantaa työntekijämme ja liiketoimintamme. Siksi väärinkäytöksistä ja rikkomuksista ilmoittamisen kulttuuri ja kostotoimet kieltävä politiikkamme kannustavat nostamaan avoimesti esiin säännöstenmukaisuutta koskevia huolenaiheita ja kysymyksiä sekä keskustelemaan niistä ja etsimään opastusta. Cargotecilla on useita kanavia, joiden kautta voi ilmoittaa huolenaiheestaan. Työntekijöiden on mahdollista ottaa yhteyttä suoraan lähiesihenkilöön, henkilöstöhallintoon tai eettisyys- ja säännöstenmukaisuustoimintoon tai käyttää SpeakUp-ilmoituskanavaa. SpeakUp-ilmoituskanava on tarkoitettu vakavista säännöstenvastaisuuksista ilmoittamiseen, ja se mahdollistaa myös nimettömän ilmoituksen tekemisen. Saadessamme ilmoituksen, jonka tekijä on tunnistettavissa, pyrimme parhaamme mukaan säilyttämään ilmoittajan nimettömyyden.

### Vastuullinen hankinta

Cargotecilla on erityiset toimittajien eettiset toimintaohjeet, jotka ovat täysin Cargotecin omien eettisten toimintaohjeiden mukaiset ja joissa keskitytään toimitusketjun vastuullisuusriskien hallintaan. Yhdistymisvapaus ja ihmisoikeudet sekä lapsityövoiman ja pakkotyön kieltäminen ovat esimerkkejä peruseriaaiteista, joita Cargotec vaatii toimittajiltaan. Toimittajien eettisten toimintaohjeiden

prosessi on osa Cargotecin toimittajien vastuullisuuden valvontaohjelmia, jolla Cargotec pyrkii vähentämään kansainvälisten ihmisoikeuksien rikkomisriskiä.

Vuoden 2021 tavoitteena oli uudistaa toimittajien vastuullisuuden riskinarviointiprosessi, mukaan lukien toimittajien hyväksyntä ja nykyisten toimittajien arviointiprosessit. Uudistaminen aloitettiin tarkentamalla ennakoarvioinnin tarkistusluettelo, toimittajien eettisiä toimintaohjeita ja toimittajavaatimuksia, auditoinnin tarkistusluettelo sekä kolmannen osapuolen itsearviointityökalua. Noin 20 prosenttia toimittajien auditoinnin tarkistusluettelon kysymyksistä liittyi vastuullisuuteen. Toimittajien eettiset toimintaohjeet tarkennettiin koskemaan toimittajien lisäksi myös muita kolmansia osapuolia. Kun ohjeet on saatu käyttöön, niitä kutsutaan liikekumppaneiden eettisiksi toimintaohjeiksi (Business Partner Code of Conduct). Tarkennetut ohjeet ovat linjassa Cargotecin omien eettisten toimintaohjeiden kanssa, jotka myös päivitettiin vuoden aikana. Tarkennetuissa liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa tarkastellaan ympäristöä, yhteiskuntaa ja hallinnointia koskevia aiheita laajemmasta näkökulmasta ja käydään läpi hiilidioksidin ja konfliktimineraalien käyttöön liittyvät tiedot. Toimittajariskin arvioinnin uudistamisprosessi saadaan valmiiksi vuoden 2022 aikana. Tavoitteena on, että vuonna 2022 kaikki tarkistettavat prosessit otetaan käyttöön osana laajempaa vastuullisten hankintojen ohjelmaa.

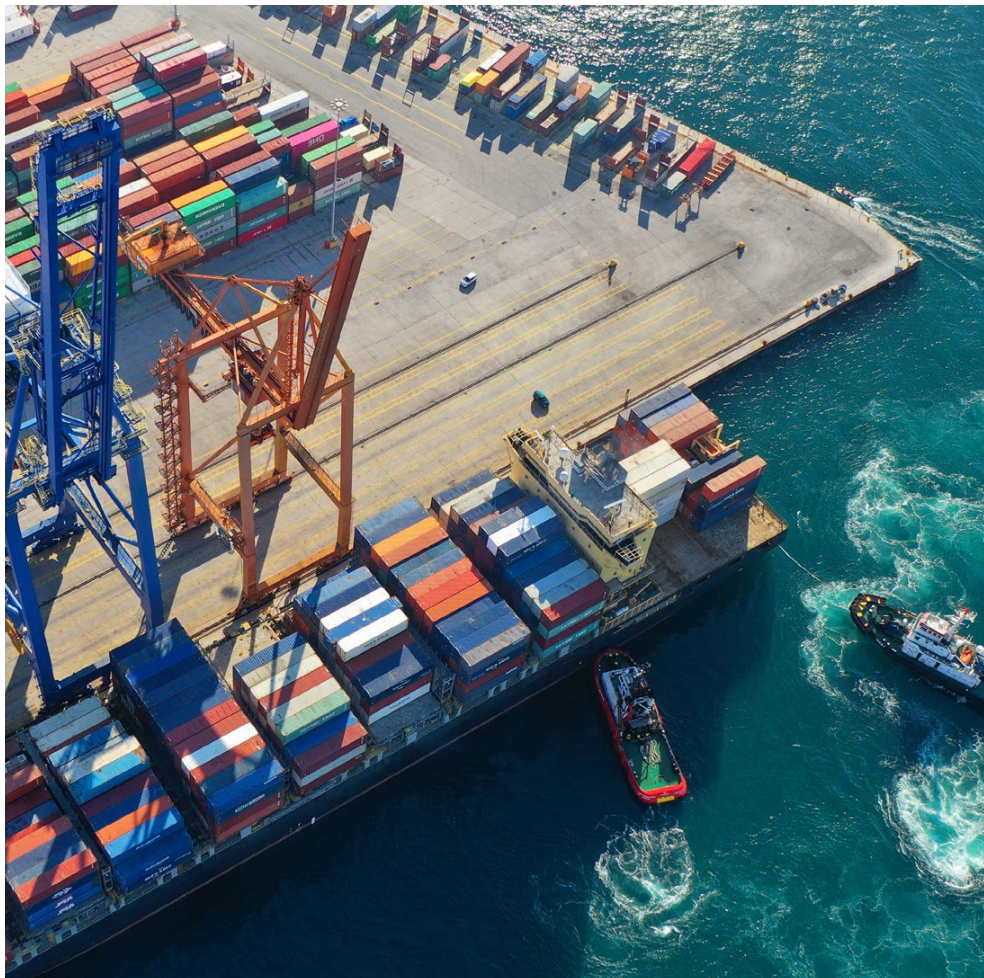
Kuluneen vuoden aikana Cargotec haki jäsenyyttä Responsible Minerals Initiative (RMI) -aloitteessa. Toimialan yhteisen aloitteen tavoitteena on kehittää liiketoimintakäytäntöjä, jotka tukevat vastuullista mineraalien hankintaa maailmanlaajuisesti. Jäsenyyks hyväksyttiin ja alkaa vuonna 2022. Vaikka Cargotec ei hanki mineraaleja suoraan kaivoksilta, sulattamoilta tai jalostamoilta, yhtiössä tiedostetaan, että arvoketjun loppupään toimijana se voi vaikuttaa konfliktien,

ihmisoikeusloukkausten sekä mineraalien louhintaan liittyvien ympäristökysymysten ratkaisemiseen vahvojen sidosryhmäkumppanuuksien avulla. Aiomme käyttää RMI-työkaluja niin kutsuttujen konfliktimineraalien ja kobolttin alkuperän avoimuuden lisäämiseksi. Tämä sisältää due diligence -työkalun yrityksille ja Responsible Minerals Assurance Process (RMAP) -prosessin niiden sulattamojen ja jalostamojen tarkastamiseen, jotka ovat toimitusketjussa avainasemassa määriteltäessä mineraalien alkuperä.

Tuotteisiimme sisältyvien vaarallisten aineiden hallinta on myös ollut yksi painopistealueemme. Olemme ottaneet käyttöön tietokannan, joka auttaa meitä ilmoittamaan viranomaisille lakisääteiset veloitteemme REACH-asetuksen, SCIP-tietokannan ja muiden määräysten osalta ja joka myös tukee meitä viestinnässä eri komponenttien toimittajien kanssa. Jatkamme keskustelua vaarallisista aineista toimittajien kanssa vuonna 2022. Pitkän aikavälin tavoitteenamme on minimoida tällaisten aineiden määrä ja poistaa ne kokonaan tuotteistamme.

### Sidosryhmät, joihin kohdistuu suurin vaikutus

Kaupungit ja niiden asukkaat, suuri yleisö



## TIETO

Teknologiayhtiönä Cargotecin liiketoiminnalla voi olla myönteinen vaikutus tiedon luomiseen ja jakamiseen sekä tietoinfrastruktuurin tarjoamiseen. Tieto viittaa tässä kaikkeen tietoon, teknologiseen innovointiin ja asiantuntemukseen, jota Cargotecilla on ja joita Cargotec kehittää lastin- ja kuormankäsittelyratkaisujen ja -toimintojen saralla.

Tieto pitää sisällään myös työntekijämme, yhden suurimmista resurssistamme. Nettovaikutusten mittaamisen osalta arvostamme työntekijöitämme myös tärkeänä resurssina. Palveluksessamme on maailmanlaajuisesti paljon taitavia insinöörejä, teknikoita ja liike-elämän ammattilaisia, joiden työpanoksella ja ajankäytöllä saadaan aikaan kaikki Cargotecin myönteiset vaikutukset. Luomme ja jaamme tietoa työntekijöidemme, asiakkaidemme ja tutkimuskumppaneidemme kanssa.

### Vahva toimialatieto ja toimintaan siirretyt tiedot

Cargotec ja sen liiketoiminta-alueet Kalmar, Hiab ja MacGregor auttavat asiakkaitaan toimimaan tehokkaasti ja vastuullisesti yhdistämällä ratkaisut, palvelut, ohjelmistot ja laitteet älykkääksi tarjoomaksi. Olemme vastuullisten ja älykkäiden lastin- ja kuormankäsittelyratkaisujen maailmanlaajuinen toimittaja, ja tuotteitamme ja palvelujamme käytetään tavaravirtojen solmukohtissa ympäri maailmaa. Tiedon luomiseen ja jakamiseen kohdistuva vaikutus perustuu ratkaisuihimme ja palveluihimme, jotka sisältävät myös tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan tuloksia.

Cargotec ei ole vain laitetoimittaja, sillä iso osa liiketoiminnasta keskittyy digitalisaatioon, laitteiden liitettävyyteen ja älykkäisiin ratkaisuihin. Jotta voimme mahdollistaa tehokkaan tiedonkulun ihmisten ja järjestelmien välillä, monet ratkaisumme ovat osa tietoinfrastruktuuria eli niiden laitteiden ja järjestelmien



### Tieto

- Älykkäät tavaravirrat muovaavat maailmankauppaa
- Liitettävyyys ja digitalisaatio mahdollistavat tehokkaamman ja joustavamman toiminnan
- Vastuulliset ratkaisut vähentävät päästöjä ja lisäävät turvallisuutta
- Uudet teknologiat ja paremmat prosessit maksimoivat kuljetusten energiatehokkuuden
- Autamme asiakkaitamme optimoimaan toimintaansa
- Strategiset kumppanuudet ja innovaatiot kasvattavat alan osaamispiäomaa

selkärankaa, joiden kautta digitaalinen talous toimii ja lastinkäsittelyn digitalisointi on mahdollista. Erityisesti rahdinhallinta-, optimointi- ja automaatio-ohjelmistomme takaavat ajantasaisen ja sujuvan lastinkäsittelyn. Olemme sitoutuneet ratkaisemaan alan vastuullisuusongelmia älykkäiden ratkaisujen avulla hyödyntäen dataa ja robotiikkaa.

Koska uudet teknologiat (tekoäly, robotiikka, automaatio jne.) muuttavat toimialaa, uskomme, että jatkuvat investoinnit innovaatioihin ovat edellytys pitkäaikaiselle menestykselle. Toimialatiedon lisääminen edistää ilmastokriisin ratkaisemista.

#### Innovaatiotoimet

Cargotec päivitti visionsa ja strategiansa vuoden aikana. Cargotecin visio on tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi. Tavoitteen saavuttamisessa keskeisessä asemassa ovat innovaatioinvestoinnit sekä tutkimus- ja kehitystavoitteet.

Panostamme alan innovaatioihin ja muutoksiin varmistaaksemme pitkän aikavälin menestyksen ja säilyttääksemme johtoasemamme alalla. Vuonna 2021 tutkimus- ja kehitysinvestoinneissa panostuksia kohdistettiin ilmastotavoitteita tukeviin teemoihin eli digitalisaatioon, sähköisiin laitteisiin, automaatioon, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin. Tutkimus- ja tuotekehityksen olivat vuonna 2021 yhteensä 102 miljoonaa euroa. Uusia innovaatioita ja liiketoimintamalleja kehitetään Digital Solutions Hub- ja Emerging Business Accelerator -toiminnoissa sekä maailmanluokan tutkimus- ja kehitystyössä.

Cargotec tekee laajaa yhteistyötä yliopistojen ja muiden tutkimuslaitosten kanssa kaikkialla maailmassa. Yhteistyö muodostaa strategisen kehityksen organisaatioiden väliselle laajemmalle yhteistyölle työvoimakoulutuksen alalla, vastavalmistuneiden urapolkujen kehittämisessä, yhteisissä sponsorointialioitteissa sekä tutkimus- ja innovaatioprojekteissa.

Cargotec Digital Solutions Hub (DiSH) -yksikössä luodaan tietopohjaisia älykkään lastinkäsittelyn ohjelmistoja ja palveluja kaikille Cargotecin liiketoiminta-alueille Kalmarille, Hiabille ja MacGregorille. Huippuluokan pilviteknologioiden ja alan parhaiden käytäntöjen avulla DiSH edistää digitaalista muutosta ja nopeuttaa ohjelmistoratkaisujen kehittämistä kaikkialla Cargotecissa. Viimeaikaisiin DiSH-projekteihin kuuluvat MacGregorin olosuhteita seuraava OnWatch Scout -ratkaisu, joka muuttaa merilaitteiden ennakoivan huollon, ja lastinkäsittelytoimintojen suorituskyvyn hallintaan tarkoitettu Kalmar Insight -ohjelmisto, joka muuttaa datan hyödylliseksi, vaikuttaviksi tiedoiksi.

Yhteistyössä kaikkien liiketoiminta-alueiden kanssa toimiva Emerging Business Accelerator (EBA) -yksikkömme keskittyy tulevan kasvun ja liiketoimintainnovaatioiden synnyttämiseen. Yksikön liiketoiminta- ja palvelumuotoilijat sekä tuotevastuulliset työstävät uusia innovaatioita. EBA on kehittänyt aiemmin MacGregorin OnWatch Scout -ratkaisua, ja vastikään se toi Kalmarin etäpalvelut sekä MacGregorin simulaattoritarjooman nopeasti markkinoille. Nykyaikainen ja systemaattinen tapa tutkia, rakentaa ja skaalata sisäisiä ja ulkoisia tuotteita ja palveluita on keskeistä EBA:n toiminnassa. Lisäksi yksikkö vie eteenpäin yhteistyötä startup-yritysten ja alan johtavien verokkiyritysten kanssa. Tarkoitus on tuoda yrittäjyys- ja asiakaskekskeitä kulttuuria Cargoteciin.

#### Sidosryhmät, joihin kohdistuu suurin vaikutus

Työntekijät, asiakkaat, tutkimusorganisaatiot



Esimerkki innovaatiosta: Kalmar julkisti joulukuussa kolme uutta täysin sähkökäyttöistä konetta, mm. sähköisen konttikurottajan.

## IHMISET, TERVEYS JA TURVALLISUUS

Cargotec tarjoaa työntekijöilleen oikeudenmukaisen työympäristön, jossa noudatetaan eettisiä työskentelytapoja ja jossa kaikilla on yhtäläiset mahdollisuudet. Turvallisuus ensin -asenne on meille keskeistä, ja etsimme jatkuvasti tapoja kehittää turvallisuutta entisestään. Tyytyväiset ja osaavat työntekijät mahdollistavat jatkuvan kehittymisen, ja esimerkiksi erilaiset esihenkilötyön kehittämisohjelmat ovat olennainen osa strategiaamme. Cargotecin ydinliiketoiminnalla on sinänsä suhteellisen vähäinen vaikutus ihmisten terveyteen.

Sen sijaan arvoketjussa muodostuu edelleen haittavaikutuksia. Saasteiden haitallisia terveysvaikutuksia syntyy dieselkäyttöisistä koneista, joita on sekä omassa tuotteissamme että ratkaisujemme mahdollistamissa laitteissa. Tarjoamalla turvallisia, hiljaisia, puhtaita ja korkealaatuisia laitteita ja ratkaisuja voimme vaikuttaa myönteisesti miljooniin ihmisiin.

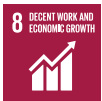
### Terveys ja turvallisuus

Cargotec pyrkii omassa toiminnassaan poistamaan mahdolliset riskit ja haitalliset terveysvaikutukset, joita työntekijät kohtaavat työssään. Olemme tietoisia siitä,

että työntekijöihin kohdistuu erilaisia riskejä Cargotecin eri työtehtävissä ja toimipaikoissa, jotka voivat vaihdella toimistoympäristöistä kokoonpanotiloihin, satamiin ja terminaaleihin. Säännöllisten terveys- ja turvallisuuskoulutusten sekä turvallisuuskampanjoiden avulla pyrimme vähentämään tuotantoon liittyviä vammoja ja tapaturmia, myös satamissa ja terminaaleissa, joissa ratkaisujamme käytetään.

Cargotecin työturvallisuustaso laski hieman vuoden 2021 kuluessa. Kokoonpanoyksiköt ja muut kuin kokoonpanoyksiköt sisältävä yhtiötason tapaturmataajuus viimeiseltä 12 kuukaudelta (IIFR) nousi hieman ja oli 6,0 (2020: 5,2). IIFR-luku heikkeni kokoonpanoyksiköissä ja oli 7,3 (2020: 3,4). Heikkeneminen johtui komponenttipulan aiheuttamista häiriöistä tuotantoprosesseissa. Huoltoorganisaatioissa ja muissa kuin kokoonpanoyksiköissä IIFR-luku sen sijaan parani edellisvuodesta ja oli 5,3 (2020: 6,2). Vuoden 2021 tapaturmataajuustavoite oli alle viisi kaikissa toiminnoissa.

Vuoden 2022 IIFR-tavoitteemme on edelleen alle 5,0 koskien kaikkia toimintoja, eli sama kuin vuonna 2021. Pyrimme tavoitteeseen täsmätoimenpiteillä sekä terveys- ja turvallisuusohjesäännöillä, jotka



### Työntekijät, terveys ja turvallisuus

- Vahva panostus terveyteen ja turvallisuuteen kaikissa yksiköissä, turvallisen työympäristön tarjoaminen
- Toimittajia ja työntekijöiden oikeuksia koskevat korkealaatuiset vaatimukset
- Digitalisaatio ja automatisaatio vähentävät inhimillisten virheiden ja työtapaturmien riskiä



rohkaisevat ennakoivaan raportointiin ja tehostavat läpinäkyvyyttä. Keskitymme korkealaatuisen turvallisuuskulttuurin luomiseen lisäämällä työntekijöiden turvallisuustietoisuutta ja sitouttamalla yhtiön johtoa turvallisuusaiheisiin vielä nykyistäkin vahvemmin. Turvallisuusosaamisen ja -kulttuurin vahvistamiseksi järjestimme vuoden aikana erilaisia turvallisuuskampanjoita ja käynnistimme maailmanlaajuisia koulutuksia koko organisaatiossa. Koronapandemian vuoksi työntekijöiden hyvinvointiin ja mielenterveyteen kiinnitettiin enemmän huomiota. Teemme jatkuvasti töitä turvallisuuskulttuurin eteen ja pyrimme kohti nollan tapaturman tasoa sekä omassa toiminnassamme että tuotteidemme, palvelujemme ja ratkaisujemme kautta.

### Huomio hyvinvoinnissa koronapandemian aikana

Koronapandemiatilanne jatkui haastavana koko vuoden. Turvallisen työympäristön varmistaminen työntekijöillemme on ollut etusijalla toiminnassamme pandemian alusta saakka. Vuonna 2021 jatkoimme pandemian alussa käyttöön ottamamme kuukausittaisia työntekijäkyselyitä, joilla selvitimme henkilöstön mielialaa ja pyrimme edistämään heidän hyvinvointiaan.

Pandemia on muuttanut työtapoja, mikä on edellyttänyt sitkeyttä sekä vanhojen ohjeistusten ja käytäntöjen muokkaamista. Suurin osa työntekijöistämme työskenteli etänä koko vuoden 2021, ja pandemia on

mutkistanut turvallisuusjohtamista. Henkilöstöohjeita uudistettiin joustavampien työskentelytapojen tarjoamiseksi. Meille tuo arvoa sekä työskentelytoimistossa että etänä. Uskomme, että voimme saada näiden kahden tavan parhaat puolet tasapainottamalla joustavuuden ja tarpeen pysyä fyysisesti yhteydessä. Työntekijöiden suojelemiseksi käytössä oli koko vuoden erilaisia ennalta ehkäiseviä toimia, joihin kuuluivat muun muassa matkustuskiellot, ulkoisten vieraiden pääsyn rajoittaminen, ylimääräisten henkilönsuojainten tarjoaminen ja työntekijöiden opastaminen.

Pidimme kiinni periaatteestamme, jonka mukaan yhtiön menestys riippuu sitoutuneesta ja motivoituneesta henkilöstöstä ja sille annettavasta mahdollisuudesta kehittää osaamistaan. Innostavat ja asiantuntevat johtajat ovat silloin tärkeitä, sillä he antavat lahjakkaalle väellemme mahdollisuuden toteuttaa yhtiön strategiaa ja näyttää täyden potentiaalinsa työnsä tuloksissa. On ollut tärkeää antaa paikalliselle johdolle valtuudet noudattaa kansallisten hallinto- ja paikallisten terveysviranomaisten ohjeita.

Koronapandemiasta huolimatta Cargotecin integriteetti-indeksi parani noin kolme prosenttia edellisvuoteen verrattuna saavuttaen 76 prosentin myönteisyyden. Tulosten mukaan myönteisyyden kasvun syynä on työntekijöiden parempi käsitys

suhteesta johtajiin. Tämä voi selittyä johtajien lisääntyneellä läsnäololla, mikä merkitsee linjapääliköiden ja työntekijöiden välisen viestinnän ja yhteistyön paranemista. Lue lisää integriteetti-indeksistämme sivulta 15.

Muita työntekijöiden hyvinvointia tukevia toimia olivat esimerkiksi yhtiön ja liiketoiminta-alueen hyvinvointiwebinaarit sekä tarinoita, blogeja ja artikkeleita sisältävä hyvinvointiyhteisö, jossa kaikki voivat osallistua keskusteluun.

### Monimuotoisuus ja yhtäläiset mahdollisuudet

Tunnistamme monimuotoisuuden merkityksen, ja olemme allekirjoittaneet Suomen monimuotoisuus-sitoumuksen. Edistämme monimuotoisuutta varmistamalla yhtäläiset mahdollisuudet, oikeudet ja kohtelun kaikille. Lisäksi edistämme sitoumuksen mukaisesti oikeudenmukaista ja osallistavaa organisaatiota, asiakaskeksyyttä, avointa vuorovaikutusta ja yhteistyötä sekä oikeudenmukaista johtamista. Uskomme, että monimuotoisuus tukee luovuutta, innovaatioita, kasvua ja tuottavuutta sekä kannustaa yksilöitä käyttämään tietojaan, osaamistaan, lahjojaan ja taitojaan täysimääräisesti. Edistämällä monimuotoisuutta pyrimme parantamaan organisaatiomme sosiaalista ilmapiiriä sekä tarjoamaan hyväksyvän ja suvaitsevaisen työympäristön. Monimuotoisuus parantaa Cargotecin tuottavuutta, innovatiivisuutta ja joustavuutta.

### Panostus asiantunteviin johtajiin jatkuu

Johtajamme ovat jatkuvasti yhteydessä yksittäisiin tiimeihin, tiimin jäseniin ja muuhun organisaatioon. Siksi asiantuntevat ja innostavat johtajat ovat välttämättömiä, jotta työntekijät voivat muuttaa strategiaamme todeksi. Oikeudenmukainen ja johdonmukainen johtaminen on myös tärkeä osa työhyvinvointia.



### Tiimityöskentely on vahvuutemme

Cargotecin vuosittainen Compass-henkilöstökysely antaa arvokasta tietoa työntekijöiden työhön liittyvistä tunteuksista ja ajatuksista. Vuoden 2021 Compass-kyselyn vastausprosentti oli 76 (2020: 79), ja yhtä uutta avointa kysymystä lukuun ottamatta kysymykset olivat samoja kuin vuonna 2020.

Kaikista vastauksista myönteisiä oli 75 (2020: 73) prosenttia. 82 (2020: 81) prosentin myönteisyys oman tiimin ilmapiiriin ja suorituskyvyn suhteen kertoo, että tiimityöskentely on edelleen selkeä vahvuutemme. Tulos osoittaa, että valtaosa Cargotecin työntekijöistä on tyytyväisiä lähitiiminsä muodostamaan työympäristöön.

Vastausten perusteella työn ja yksityiselämän välinen tasapaino, stressi sekä yrityksen suunta vaativat lisää huomiota. Henkilöstökäytäntöjemme mukaisesti esihenkilöt järjestävät palautetilaisuuksia ja suunnittelevat toimia yhdessä tiimien kanssa keskittyen erityisesti kehitystä vaativiin aiheisiin.

» **Koronapandemiasta huolimatta Cargotecin integriteetti-indeksi parani noin kolme prosenttia edellisvuoteen verrattuna saavuttaen 76 prosentin myönteisyyden.**



Jo vuoden 2016 alussa asetimme kunnianhimoisen tavoitteen tulla yhtiöksi, jossa esihenkilöillä on huippuluokan johtamistaidot. Sen jälkeen olemme panostaneet vahvasti esihenkilöidemme johtamistaitojen kehittämiseen Cargotecin johtamistyötä kehittävien LEAD- ja GROW-ohjelmien avulla.

Johtajuuskyselyllä mitataan säännöllisesti johtamistyylejä ja -ilmapiirejä, joita tiimin vetäjät luovat tiimeissään. Vuonna 2021 saavutimme pitkän aikavälin tavoitteemme, kun positiivisen tiimi-ilmapiirin luovien Cargotec-esihenkilöiden osuus nousi yli 60 prosenttiin. Vuosittaisen Compass-työntekijäkyselyn tulokset osoittavat, että pitkäjänteinen johtamisen kehittäminen kantaa hedelmää. Johtamisindeksin tulos oli 76 prosenttia, missä on kasvua noin kolme prosenttia vuoteen 2020 verrattuna. Tämä osoittaa, että henkilöstömme tuntee johtajiansa olevansa käytettävissä ja läsnä.

### **Oppimis- ja kehittämismahdollisuuksien parantaminen**

Työntekijöidemme kehittäminen perustuu pitkään käytössä olleeseen tavoite- ja kehityssuunnitelmaprosessiimme (Performance and Development Plan, PDP), joka on edelleen henkilöstöön liittyvän toiminnan tärkeä kulmakivi. PDP tukee suoritusjohtamista, tavoitteiden asettamista, henkilökohtaista kehitystä ja palautekulttuurin vahvistamista. Vuonna 2021 esihenkilöitä koulutettiin ottamaan entistä kehityslähtöisempi ja valmennuspainotteisempi ote keskusteluihin tiiminsä jäsenten kanssa. Työntekijöiltä saatu palaute on ollut erittäin myönteistä.

Tavoitteenamme on, että jokaisella työntekijällämme olisi oma henkilökohtainen kehityssuunnitelma.

Vuoden 2021 Compass-tutkimuksen mukaan työntekijöillämme on vahva halu kehittää taitojaan jatkuvasti. Koronapandemian aiheuttamien haasteiden aikana LEARN-verkkokoulutuslustomme mahdollisti virtuaalisen koulutuksen, kun lähiopetuksen järjestäminen ei ollut mahdollista. Onnistuimme esimerkiksi virtualisoimaan kokonaan esihenkilötyötä kehittävät LEAD- ja GROW-ohjelmamme. LEARN-alustan käyttö on kasvanut 24 prosenttia vuodesta 2020.

Työntekijöiden kasvun ja kehityksen tukemiseksi käynnistimme koko Cargotecin laajuisen mentorointiohjelman. Tavoitteena on tehostaa yhteistyötä ja luoda verkosto liiketoiminta-alueidemme, toimintojemme ja organisaatiotasojemme välille. Ohjelma on erinomainen keino nopeuttaa sisäistä kiertoa ja jakaa tietoa yhtiön toiminnasta. Jatkoimme myös vanhoja mentorointiohjelmamme kaikilla liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa.

Yhteistyön lisäämiseksi ja Cargotecin strategisten tavoitteiden edistämiseksi olemme ottaneet käyttöön Communities of Practices -oppimismahdollisuuden, jonka yhteisöjä kutsutaan myös "heimoiksi" (eng. Tribes). Communities of Practices -yhteisöt ovat oppimisyhteisöjä, joihin voivat osallistua kaikki Cargotecin työntekijät. Tänä vuonna Lean-, Projektihallinta- ja Ilmasto-heimot ovat olleet erityisen aktiivisia ja onnistuneet kannustamaan ihmisiä jakamaan tietoa ja ratkaisemaan ongelmia yhdessä.

### **Palkitseminen motivoi hyvään suoritukseen**

Vuonna 2021 ketterä suoritusten johtamisprosessimme ja siihen liittyvät kannustinohjelmat tukivat edelleen vahvaan suorituskyykyyn perustuvaa yrityskulttuuriamme ja suoritusperusteisen palkitsemisen periaatettamme. Suoritusperusteisten palkkioiden ja kannustimien käyttöä jatkettiin kaikissa toiminnoissa, ja ne ovat edelleen olennainen osa palkitsemisperiaatettamme. Cargotecin kannustinohjelmien piirissä oli vuonna 2021 noin 7000 työntekijää.

### **CBS yhdenmukaistaa globaalit prosessit saumattomasti**

Cargotec Business Services (CBS) on sisäinen palvelukeskukseemme. Nyt neljä vuotta toiminnassa ollut organisaatio keskittää kaikkien toimintamaidemme maksuliikenne-, henkilöstö- ja epäsuoran hankinnan toiminnot samaan tietojärjestelmään ja palvelukeskukseen sekä yhdenmukaistaa niitä koskevat toimintaohjeet. Henkilöstötoimintojen näkökulmasta CBS kattoi vuoden 2021 lopussa Cargotecin koko henkilöstön.

Toimiessaan nyt täydessä laajuudessaan CBS yhtenäistää työskentelytavat koko Cargotecissa. HR-perustietojärjestelmämme ZONE muodostaa Cargotecin henkilöstötoimintojen selkärangan. Lähes kaikki konsernin henkilöstöprosessit toteutetaan ZONEssa.

### **Sidosryhmät, joihin kohdistuu suurin vaikutus**

Työntekijät, asiakkaat ja heidän asiakkaansa, suuri yleisö ja Cargotecin laitteita käyttävät henkilöt

» **Työntekijöiden kasvun ja kehityksen tukemiseksi käynnistimme koko Cargotecin laajuisen mentorointiohjelman.**

## ILMASTO JA YMPÄRISTÖ

Ympäristövaikutusten hallinta on Cargotecille ensiarvoisen tärkeää, ja se on toimintamme keskiössä. On kiistatonta, että Cargotecin liiketoiminta edellyttää ympäristöresurssien käyttöä ja että arvoketjun kaikki vaiheet vaikuttavat ympäristöön.

Cargotecin merkittävimmät haitalliset ympäristövaikutukset johtuvat sen tuotteiden käytön aikana syntyvistä kasvihuonekaasupäästöistä sekä komponenttien valmistuksessa aiheutuvista päästöistä, lähinnä teräksen, käytöstä aiheutuvista epäpuhtauksista. Lastin- ja kuormankäsittelyalan keskeisenä toimijana Cargotec on omalta osaltaan vastuussa tavaraliikenteen aiheuttamista päästöistä.

Pyrimme aktiivisesti vähentämään koko arvoketjumme ympäristövaikutuksia. Tuotteidemme ja palveluidemme ympäristövaikutusten vähentämiseksi tehdyt toimet näkyvät ekoratkaisujen tuoteryhmässämme, joka

koostuu kestävämmän tavaravirran mahdollistavista ratkaisuista, palveluista ja tuotteista.

### Kohti ilmastotavoitettamme

Olemme vuoden aikana pyrkineet aktiivisesti kohti ilmastotavoitettamme, jonka Science Based Targets -aloite on vahvistanut ja hyväksynyt. Olemme sitoutuneet vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä Pariisin sopimuksen kunnianhimoisimman tavoitetason eli 1,5 asteen lämpenemisskenaarion mukaisesti. Tieteeseen perustuvana lähitulevaisuuden tavoitteena on vähentää Cargotecin kasvihuonekaasupäästöjä kaikissa kolmessa päästöluokassa vähintään 50 prosenttia vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Tieteelliseen tutkimukseen perustuvasta tavoitteestamme voit lukea lisää täältä.

Cargotecin sisäisenä tavoitteena on saattaa omat toiminnot hiilineutraaleiksi vuoteen 2030 mennessä, mikä on vielä kunnianhimoisempi tavoite kuin Science



### Ilmasto ja ympäristö

- 1,5 asteen ilmastotavoite uudistaa toimialaa kohti vähähiilistä yhteiskuntaa
- Ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää parhaat vaihtoehdot ilmastomuutoksen hillintään
- Sitoutuminen 1,5 asteen tavoitteeseen vaatii nopeita toimia ilmastomuutoksen hillitsemiseksi yhteistyössä arvoketjun muiden toimijoiden kanssa.
- Ilmastomuutoksen liiketoiminnalle aiheuttamien riskien tunnistaminen ja arviointi sekä asianmukaisiin rajoittamistoimiin ryhtyminen



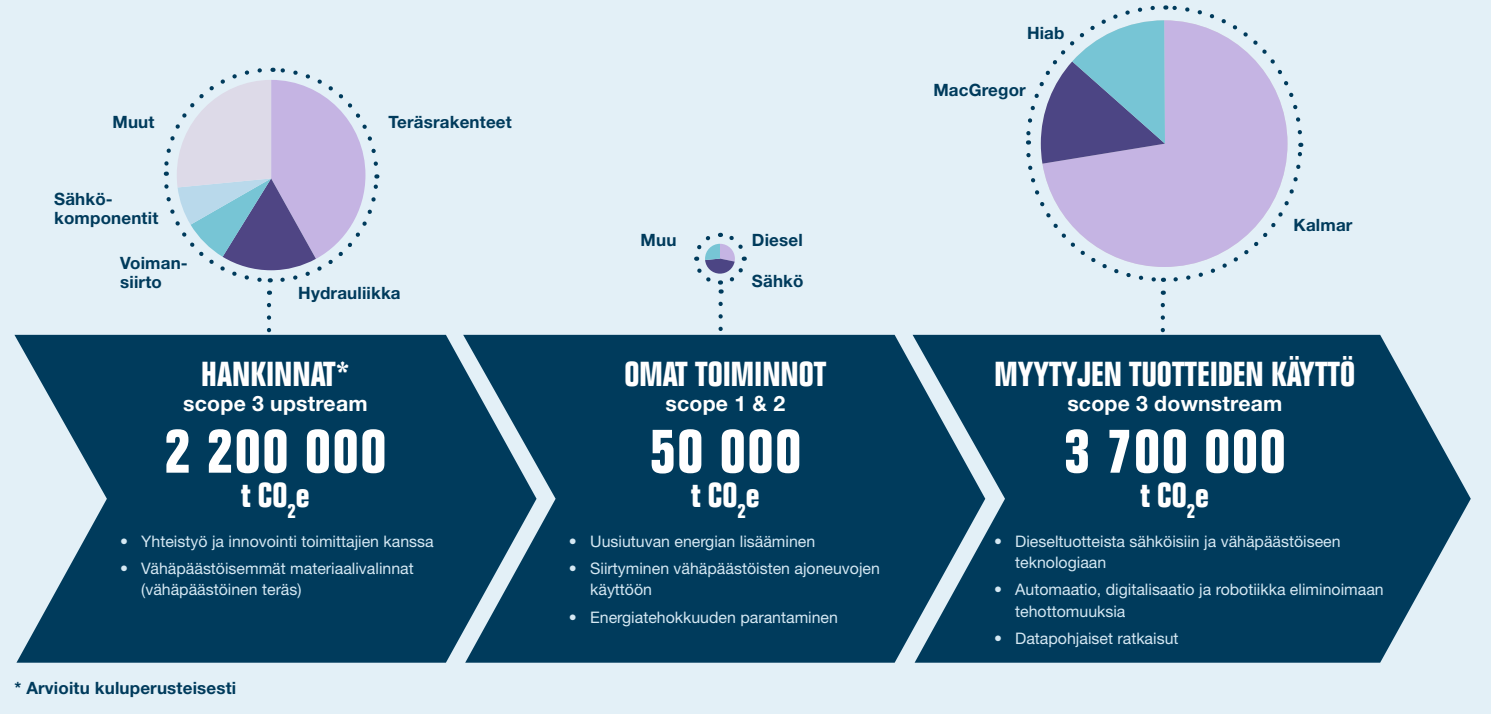
Based Targets -aloitteen edellyttämä tavoitetaso. Koska yli 95 prosenttia päästöistä syntyy Cargotecin arvoketjussa (raaka-aineiden hankinnassa ja myytyjen tuotteiden käyttövaiheessa), 50 prosentin absoluuttisen päästövähennystavoitteen asettaminen tällä alueella on tärkeää ilmastonmuutoksen torjumiseksi. Vähähiilisen talouden mahdollistavien ja kiertotalouden periaatteita tukevien ratkaisujen tarjoaminen on meille loistava liiketoimintamahdollisuus. Samalla olemme ylpeitä ja innoissamme voidessamme osallistua maailmanlaajuisiin pyrkimyksiin suojella ympäristöä.

Cargotecin strateginen ilmastotavoite vuodelle 2024 on vähentää arvoketjunsä hiilidioksidipäästöjä miljoonalla tonnilla vuoden 2019 vertailutasosta. Tavoite on erittäin kunnianhimoinen, koska siinä ei keskitytä vain omien haitallisten ilmastovaikutusten vähentämiseen, vaan siinä pyritään vähentämään myös asiakkaidemme ja toimittajiemme aikaansaamia haitallisia vaikutuksia.

### Ilmasto-ohjelma

Cargotecin ilmasto-ohjelma, Mission Climate, käynnistettiin toukokuussa 2021. Ohjelman perimmäisenä tavoitteena on saattaa Cargotec tielle, jolla se saavuttaa tulevaisuudessa hiilineutraalin arvoketjun. Näin haluamme taata liiketoimintamme menestyksen tulevaisuudessa ja varmistaa, että pysymme ajan tasalla hiilineutraalien ratkaisujen

## CARGOTECIN HIILIJALANJÄLKI 2019 (BASELINE)



» **Päästövähennysaloitteessa painotetaan toimitusketjun ja oman toimintamme hiilidioksidipäästöjen vähentämistä sekä vastuullisen tarjoaman lisäämistä.**

tarjoamisessa. Ilmasto on päivitetyn strategiamme keskiössä. Testataksemme sen strategista kestävyyttä olemme analysoineet, miten ilmastonmuutos voi vaikuttaa toimintoihimme ja arvoketjuumme. Cargotecin päästövähennysaloite on osa Mission Climate -ohjelmaa.

Alustavan päästöselvityksen perusteella lähes 40 prosenttia hiilijalanjäljestämme on peräisin ostetuista tavaroista ja palveluista, lähes 60 prosenttia myytyjen tuotteiden käytöstä ja vain yksi prosentti omasta toiminnastamme. Päästövähennysaloitteessa

painotetaan toimitusketjun ja oman toimintamme hiilidioksidipäästöjen vähentämistä sekä vastuullisen tarjoaman lisäämistä. Tämän mahdollistamiseksi käynnissä olevissa hankkeissa keskitytään ilmastodataan ja -järjestelmiin, rahoitukseen ja

kumppanuuksiin sekä vastuulliseen tuotesuunnitteluun elinkaariarvioinnin avulla. Nämä tukevat muutosta ja päästövähennystavoitteiden saavuttamista.

### 1. Toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentäminen

Cargotec pyrkii vähähiiliseen toimitusketjuun innovoimalla ja tekemällä yhteistyötä koko arvoketjussa. Työssä keskitytään vaihtoehtoisten vastuullisten materiaalien ja ratkaisujen löytämiseen, datan läpinäkyvyyteen ja kumppanien kera syntyviin innovatiivisiin ideoihin. Yhdessä innovoinnin kokoavana tavoitteena on vähentää merkittävästi toimittajilta ostamiemme tuotteiden päästöjä.

Teräs on merkittävin päästöjen aiheuttaja hankkimistamme tavaroista ja palveluista. Pyrimme varmistamaan, että saamme varhain käyttööme vähäpäästöistä terästä, kun sitä tulee saataville markkinoille. Lisäksi suunnittemme uudelleen Cargotecin tuotteita siten, että niissä käytetään vaihtoehtoisia ympäristöystävällisiä materiaaleja.

Esimerkkinä mainittakoon Cargotecin ja SSAB:n muodostama kumppanuus, jonka myötä yhtiöt ovat sopineet yhteistyöstä tuodakseen fossiilivapaan teräksen lastin- ja kuormankäsittelyalalle tulevaisuudessa. Yhtiöiden on tarkoitus aloittaa koordinoitu kehitys SSAB:n fossiilivapaan teräksen käyttämiseksi Cargotecin lastinkäsittelylaitteissa. Fossiilivapaalla teräksellä on huomattavasti pienemmät ympäristövaikutukset kuin perinteisellä teräksellä. Teräksen kysynnän arvioidaan kasvavan tulevaisuudessa, ja kysyntään vastaaminen edellyttää fossiilivapaiden teräsvaihtoehtojen kehittämistä ja käyttöä.

Olemme suunnitelleet laajemman toimittajien sitoutumismallin, jotta saamme lisättyä läpinäkyvyyttä ostettujen tavaroiden ja palveluiden päästöihin, tunnistettua päästövähennysmahdollisuuksia ja turvattua toimitusketjumme tulevaisuuden asettamalla ilmastovaatimuksia toimittajillemme. Sitoutumisen

kautta saamme käsityksen toimittajiemme ja heidän ilmastostrategiansa kypsyydestä sekä heidän toimittamiensa komponenttien ilmastovaikutuksista. Tätä varten olemme olleet yhteydessä suurimpia päästöjä aiheuttaviin toimittajiimme, ja laajennamme tämän vähitellen koskemaan kaikkia strategisia toimittajiamme.

### 2. Oman toiminnan hiilidioksidipäästöjen vähentäminen

Koska oma toimintamme on täysin omassa määräysvallassamme, haluamme kunnianhimoisesti asettaa tavoitteeksemme hiilineutraaliuden. Oman toimintamme päästöistä noin 40 prosenttia liittyy sähkönkulutukseen. Olemme sitoutuneet kasvattamaan uusiutuvan sähkön osuuden 75 prosenttiin vuoteen 2026 ja 100 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2021 lopussa uusiutuvan sähkön osuus omassa toiminnassamme oli 47 prosenttia. Huoltokalustomme polttoaineenkulutus on toiseksi suurin päästöjen aiheuttaja omassa toiminnassamme. Näiden päästöjen vähentämiseksi ja hiilineutraaliuden saavuttamiseksi aiomme lisätä etäpalveluja ja siirtää biopoltoaineita käyttäviin ajoneuvoihin tai sähköajoneuvoihin. Hiilineutraaliuden saavuttaminen voi edellyttää jäljelle jäävien päästöjen kompensatiota.

### 3. Vastuullisen tarjoaman lisääminen

Vastuullisen tarjoaman lisääminen on yksi liiketoimintamme keskeisistä tavoitteista. Voimme vaikuttaa myönteisesti asiakkaidemme ja toimittajiemme toimintoihin tarjoamalla tuotteita, jotka parantavat vastuullisuutta vähähiilisten teknologioiden, älykkäiden ratkaisujen ja kiertotaloutta edistävien palveluiden avulla. Vuoden aikana työme keskittyi ilmastodatan ja -järjestelmien parantamiseen sekä ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerien saattamiseen EU:n tulevan taksonomia-asetuksen mukaisiksi. Projektiin liittyen on tehty useita laitteiden elinkaariarvioita. Ensimmäiset arvioinnit vahvistivat oletuksen, että laitteiden sähköisten versioiden elinkaaren aikaiset kasvihuonekaasupäästöt ovat merkittävästi perinteisiä versiota alhaisemmat.

### Ekoratkaisujen tuoteryhmä

Ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää ratkaisuja, jotka voivat auttaa asiakkaitamme muuttamaan toimintaansa vähähiiliseksi. Tuoteryhmä perustettiin vuonna 2017, ja siihen kuuluu laitteita, palveluja ja ohjelmistoja, jotka voivat parantaa asiakkaidemme vastuullisuutta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuutta seurataan tarkasti, ja vuonna 2021 sen osuus oli 19 prosenttia (2020: 24 %) kokonaisliikevaihdoistamme.

Sähköistämisen ohella automaatiota ja liitettävyyttä pidetään erittäin lupaavina asiakkaidemme toiminnan tehostamisen kannalta. Uskomme, että ohjelmistojen ja digitalisaation hyödyntäminen liiketoiminnassa mahdollistaa lastin- ja kuormankäsittelyalan tehostamisen. Ennakoimme myös, että tehokkaiden ratkaisujen kysyntä kasvaa tulevaisuudessa. Tämä on myös merkittävä tekijä siirryttäessä kiertotalouteen. Tiedonjakaminen, yhteiset alustat ja muu yhteistyö ovat keskeisessä asemassa näiden tavoitteiden saavuttamisessa ja toimialojen välisessä yhteistyössä. Modernisointi- ja huoltopalvelumme varmistavat optimoidut huoltosykliä, jotka puolestaan auttavat asiakkaitamme maksimoimaan tuotteidensa elinkaaren ja siten säästämään resursseja.

Ekoratkaisujen tuoteryhmään kuuluvat ratkaisut ovat läpäisseet ulkoisen arviointiprosessin. Keskityimme vuoden aikana pääasiassa saattamaan tuoteryhmän kriteerit EU:n tulevan taksonomia-asetuksen mukaisiksi, joten tuoteryhmään ei lisätty uusia tuotteita. EU-taksonomian luokitusjärjestelmän tavoitteena on määrittää ympäristön kannalta kestävä taloudelliset toiminnot.

Cargotec voi edistää ainakin kahta EU-taksonomian ympäristötavoitetta: ilmastomuutoksen hillitsemistä ja siirtymistä kiertotalouteen. Ekoratkaisujen tuoteryhmää yhdenmukaistetaan EU-taksonomian luokitusjärjestelmän kanssa ja siksi tuoteryhmässä kategorioita on kaksi:

ilmastoratkaisut ja kiertotalousratkaisut. Ilmastoratkaisut edistävät merkittäviä päästövähennyksiä 1,5 °C:n ilmastotavoitteen mukaisesti. Kiertotalousratkaisut puolestaan edistävät siirtymää kiertotalouteen.

Kuluneen vuoden aikana Cargotec aloitti ekoratkaisujen tuoteryhmän yhdenmukaistamisen EU-taksonomian kanssa tarkastamalla tuoteryhmän kriteerit ilmastoratkaisut-kategorian osalta. Tavoitteena on vuonna 2022 mahdollistaa taksonomian luokitusjärjestelmän mukainen raportointi. Tämä tapahtuu viimeistelemällä ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerit ilmastoratkaisut-kategorialle, ja kehittämällä ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerit kiertotalousratkaisut-kategorialle sekä suorittamalla tuotteiden elinkaariarvioita, joilla osoitetaan niiden elinkaarenaikaisten kasvihuonekaasupäästöjen vähenykset tarkistettujen kriteerien mukaisesti. Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto vuonna 2021 raportoidaan vielä vanhan kriteeristön mukaisesti.

## Sidosryhmät, joihin kohdistuu suurin vaikutus

Luonto ja ympäristö, toimittajat, tulevat sukupolvet



# HALLINTO »

# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2021

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Cargotec Oyj:n ("Cargotec" tai "yhtiö") hallinto ja johtaminen perustuvat Suomen osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakeihin sekä yhtiön yhtiöjärjestykseen ja eettisiin toimintaohjeisiin (Code of Conduct). Cargotecin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin ja Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman hallinnointikoodin 2020 kaikkia suosituksia ([www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)).

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on käsitelty Cargotecin hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksessa 1.2.2022. Selvitys annetaan erillisenä kertomuksena, ja se julkistetaan yhdessä tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja palkitsemisraportin kanssa yhtiön verkkosivuilla. Ajantasaista tietoa yhtiön hallinnointiin ja palkitsemiseen liittyvistä asioista annetaan verkkosivuilla.

Cargotecin ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan yhtiön hallitus ja tilintarkastajat. Yhtiötä johtavat hallitus ja hallituksen nimittämä toimitusjohtaja. Cargoteciin kuuluu kolme liiketoiminta-aluetta, Kalmar, Hiab ja MacGregor.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana kolmen kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Varsinainen yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta ja voitonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan

valitsemisesta ja heidän palkkioistaan. Yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvat myös muun muassa yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, sulautumisesta ja jakautumisesta päättäminen sekä omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja optio-ohjelmasta päättäminen ja hallituksen valtuuttaminen päättämään niistä.

Cargotecilla on kaksi osakesarjaa, joilla on erilainen äänivalta. Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella on yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

Cargotecin varsinainen yhtiökokous pidettiin 23.3.2021. Covid-19-epidemian leviämisen rajoittamiseksi Cargotecin hallitus oli päättänyt poikkeuksellisesta kokousmenettelystä muun muassa osakeyhtiölaista Covid-19-epidemian leviämisen rajoittamiseksi annetun lain (677/2020) nojalla. Osakkeenomistajilla ja heidän edustajillaan oli mahdollisuus osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksia äänestämällä ennakoon sekä esittämällä vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakoon. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä yhtiön toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi vastuuvapauden toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Kokous päätti osingonjaosta ja nimitti hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan.

## Hallitus

### Tehtävät

Hallitus vahvistaa Cargotecin strategian ja seuraa sen toteuttamista. Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä edustaa yhtiötä. Hallitus on laatinut itselleen kirjallisen

työjärjestyksen, jossa määritellään sen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallituksen tehtäviin kuuluu hyväksyä tilinpäätökset, puolivuosi- ja osavuositarkastukset sekä varmistaa, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Hallitus päättää merkittävistä lainoista, yrityskaupoista ja investoinneista ja hyväksyy konsernin vuotuiset ja pitkän tähtäimen liiketoiminta- ja taloudelliset suunnitelmat sekä riskienhallinnan periaatteet. Hallitukselle raportoidaan eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta konsernissa. Hallitus hyväksyy konsernin pitkän ja lyhyen aikavälin palkitsemisohjelmat ja niiden toteumat. Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehtoista. Vuosisuunnitelmansa mukaan hallitus pitää teemakokouksia, joissa se käsittelee tarkemmin strategian toteutuksen kannalta keskeisiä tai muuten ajankohtaisia asiakokonaisuuksia. Jokaisen kokouksen yhteydessä hallitus keskusteleekin myös keskenään ilman toimivan johdon läsnäoloa.

Hallitus piti vuoden 2021 aikana 17 kokousta. Osa kokouksista pidettiin etäkokouksina tai päätökset kirjattiin kokoontumatta päätöspöytäkirjoihin. Jäsenten osallistumistiedot esitetään jäljempänä olevassa taulukossa. Hallitus päättää vuosittain työskentelynsä erityisteemat tulevalle vuodelle. Keskeisessä asemassa ovat Cargotecin strategian kulmakivet, jotka kaudella 2019–2021 ovat olleet asiakaslähtöisyys, huolto liiketoiminta, digitalisaatio ja tuottavuus. Hallitus vahvisti seuraavan strategiakauden läpimurto tavoitteiksi kestävä kehityksen ja kannattavan kasvun. Cargotecin liiketoiminta-alueiden Kalmarin, Hiabin ja MacGregorin toimintaa, tuotekehitystä ja toimitusketjun kehitystä käsiteltiin tarkemmin omissa teemakokouksissaan. Kestävään kehitykseen ja ilmastoon sekä liiketoimintojen ilmastotoimiin

liittyvästä työstä raportoitiin hallitukselle säännöllisesti. Hallitus seurasi Navis-liiketoiminnan myyntiä, joka aloitettiin vuonna 2020 ja saatettiin päätökseen 2021. Hallitus hyväksyi uudistetut eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct), jotka julkaistiin syksyllä 2021 yhdessä kaikille työntekijöille suunnatun verkkokoulutuksen kanssa. Cargotecin ja Konecranes Oyj:n suunnitellun sulautumisen johdosta hallituksen agendalla oli säännöllisesti kilpailuoikeusprosessiin ja integraatio suunnitteluun liittyviä raportteja.

## Kokoonpano

Cargotecin hallituksen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kuusi ja enintään kaksitoista jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa vuoden mittaiseksi toimikaudeksi, joka päättyy valintaa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Cargotecin hallituksen kokoonpanon tulee tukea yhtiön strategian toteutusta. Hallituksen määrittelemien monimuotoisuusperiaatteiden mukaan hallituksen monimuotoisuus ei ole Cargotecissa muuttumaton käsite, vaan muotoutuu liiketoimintastrategian ja tulevaisuuden tarpeiden mukaan. Monimuotoisuuden kriteereitä ovat jäsenten kokemus Cargotecin strategisilta toimialoilta ja niistä kulttuureista, joiden parissa Cargotec toimii, sekä koulutus, ikä ja sukupuoli. Hallituksessa tulee olla molempia sukupuolia, ja tavoitteena on, että hallitukseen kuuluu vähintään kaksi kummankin sukupuolen edustajaa.

Vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa vahvistettiin hallituksen jäsenmääräksi yhdeksän ja valittiin hallituksen jäseniksi uudelleen

Tapio Hakakari, Ilkka Herlin, Teresa Kemppi-Vasama, Johanna Lamminen, Kaisa Olkkonen, Teuvo Salminen ja Heikki Soljama. Uusiksi jäseniksi valittiin Jaakko Eskola ja Casimir Lindholm, molemmat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen jäsenenä toiminut Peter Immonen ei ollut ehdolla uudelleentalintaan. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin Ilkka Herlin jatkamaan puheenjohtajana ja Tapio Hakakari varapuheenjohtajana.

Hallituksen jäsenet olivat vuoden 2021 lopussa iältään 50–68-vuotiaita, ja jäsenistä kolme oli naisia ja kuusi miehiä. Kuusi hallituksen jäsenistä on ollut tehtävässään korkeintaan viisi vuotta ja kolme jäsenistä yli kymmenen vuotta. Hallituksen asettama tavoite molempien sukupuolten edustuksesta on toteutunut. Jäsenillä on monipuolinen koulutustausta ja kokemusta kansainvälisten yhtiöiden johtotehtävistä eri kulttuureissa.

#### Itsearviointi ja riippumattomuusarviointi

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain sisäisenä itsearviointina. Joulukuussa puheenjohtajan johdolla käydyssä itsearviointikeskustelussa jäsenet kommentoivat arvostavansa erityisesti avoimia keskusteluita, pragmaattista lähestymistapaa käsiteltäviin asioihin ja mahdollisuutta tavata kasvotusten vuoden aikana. Jäsenet kokevat tekevänsä työtä yhteisen päämäärän eteen.

Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla riippumattomia yhtiöstä, ja riippumattomista jäsenistä vähintään kahden tulee olla riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi hallinnointikoodin kriteerien mukaisesti jäsenten riippumattomuuden yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista vuosittain ja tarvittaessa. Hallituksen jäsenet olivat vuonna 2021 riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Ilkka Herlinin määräysvalta-yhtiö

Wipunen varainhallinta oy on Cargotecin merkittävä osakkeenomistaja, ja hän toimii merkittävän omistajan Mariatorp Oy:n hallituksen jäsenenä. Hallitus arvioi, että myös yli kymmenen vuotta hallituksessa toimineet Ilkka Herlin, Tapio Hakakari ja Teuvo Salminen ovat riippumattomia yhtiöstä.

Hallituksen sihteerinä toimi lakiasianjohtaja Outi Aaltonen. Hallituksen jäsenten CV-tiedot ovat nähtävissä yhtiön verkkosivuilla, ja palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty vuoden 2021 palkitsemisraportissa.

#### Hallituksen ja valiokuntien jäsenten osallistuminen kokouksiin 2021

Nimi	Hallitus	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta
Ilkka Herlin	17/17	5/5	4/4
Tapio Hakakari	16/17		4/4
Teuvo Salminen	16/17	5/5	
Jaakko Eskola*	13/13		2/2
Peter Immonen**	4/4		2/2
Teresa Kemppi-Vasama	17/17		4/4
Johanna Lamminen	17/17		
Casimir Lindholm***	13/13		
Kaisa Olkkonen	16/17	5/5	
Heikki Soljama	16/17		

\* Hallituksen ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 23.3.2021 alkaen

\*\* Hallituksen ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 23.3.2021 asti

\*\*\* Hallituksen jäsen 23.3.2021 alkaen

## Hallituksen jäsenet 31.12.2021



### Ilkka Herlin

puheenjohtaja, s. 1959

Filosofian tohtori, tekniikan tohtori h.c.,  
maatalous- ja metsätieteiden tohtori h.c.

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2005

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan  
puheenjohtaja

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä, merkittävä osakkeen-  
omistaja (Wipunen varainhallinta oy), ei riip-  
pumaton merkittävästä osakkeenomistajasta  
(Mariatorp Oy:n hallituksen jäsen)

Päätöimet: hallituksen puheenjohtaja ja  
omistaja, Wipunen varainhallinta oy;  
hallituksen jäsen, Elävä Itämeri säätiö

Osakeomistus 31.12.2021\*:

2 940 067 A-osaketta

6 211 020 B-osaketta



### Tapio Hakakari

varapuheenjohtaja, s. 1953

Oikeustieteen maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2005 ja  
varapuheenjohtaja vuodesta 2009

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä  
osakkeenomistajista

Päätöimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2021\*:

161 525 B-osaketta



### Teuvo Salminen

jäsen, s. 1954

Kauppatieteiden maisteri, KHT-tutkinto 1983

Hallituksen jäsen vuodesta 2010

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan  
puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä  
osakkeenomistajista

Päätöimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2021\*:

11 047 B-osaketta



### Jaakko Eskola

jäsen, s. 1958

Diplomi-insinööri, vuorineuvos

Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä  
osakkeenomistajista

Päätöimi: Hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2021\*:

318 B-osaketta



### Teresa Kemppi-Vasama

jäsen, s. 1970

Valtiotieteiden maisteri  
(sosiaalipsykologia), MBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä  
osakkeenomistajista

Päätöimi: hallituksen puheenjohtaja, Kemppi  
Oy

Osakeomistus 31.12.2021\*:

1 895 B-osaketta

\* Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus



## Hallituksen jäsenet 31.12.2021



**Johanna Lamminen**  
jäsen, s. 1966

Tekniikan tohtori, MBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: Hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2021\*:  
1 895 B-osaketta



**Casimir Lindholm**  
jäsen, s. 1971

kauppatieteiden maisteri, MBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: Toimitusjohtaja, Eltel Group

Osakeomistus 31.12.2021\*:  
288 B-osaketta



**Kaisa Oikkonen**  
jäsen, s. 1964

Oikeustieteen maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2016

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2021\*:  
2 185 B-osaketta



**Heikki Soljama**  
jäsen, s. 1954

Diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen vuodesta 2016

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2021\*:  
2 185 B-osaketta

## Hallituksen jäsen 23.3.2021 asti:

Peter Immonen, s. 1959  
Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen 2005-2021

\* Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus

## Hallituksen valiokunnat

Työskentelynsä tehostamiseksi hallitus on perustanut kaksi valiokuntaa: tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan ja nimitys- ja palkitsemisvalioikunnan. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat sekä vahvistaa valiokuntien kirjalliset työjärjestykset. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne toimivat valmisteluvina eliminä, joiden käsittelemät asiat tuodaan hallituksen päätettäviksi.

### Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunta

Valiokunnan tehtävänä on valvoa johdon toimeenpanemaa konsernin taloudellista raportointia ja seurata tilinpäätös- ja välitilinpäätösraportoinnin prosessia. Valiokunta valvoo työjärjestyksensä mukaisesti yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan riittävyyttä ja asianmukaisuutta, operatiivisten ja strategisten riskien ja riskienhallinnan kehitystä sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit. Lisäksi valiokunta valmisteleeh yhtiökokoukselle tehtävän esityksen tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista ja seuraa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisäätteistä tilintarkastusta. Cargotecin hallitus on vahvistanut ohjeet, joissa on määritelty konsernin tilintarkastajilta ostettavat sallitut tilintarkastukseen liittymättömät palvelut (Non-audit services policy). Valiokunta seuraa tilintarkastusyhteisön suorittamien neuvontapalvelujen laajuutta tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden varmistamiseksi. Valiokunnalle raportoidaan eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta konsernissa. Valiokunta myös käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavan selvityksen ja muista kuin taloudellisista tiedoista annettavan selvityksen.

Tarkastus- ja riskienhallintavalioikuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Kokouksiin osallistuvat myös toimitusjohtaja, talousjohtaja, eettisestä ja säännöstenmukaisesta toiminnasta

vastaava johtaja ja sisäisen tarkastuksen johtaja sekä tilintarkastusyhteisön edustajat. Konserni-raportoinnin, rahoituksen, verotuksen, lakiasioiden, tietohallinnon ja riskienhallinnan johtajat raportoivat säännöllisesti valiokunnalle. Valiokunta kokoontuu ilman toimivan johdon läsnäoloa, mikäli käsiteltävät asiat sitä edellyttävät.

Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan puheenjohtajana toimi Teuvo Salminen ja jäsenenä Ilkka Herlin sekä Kaisa Olkkonen. Valiokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokunnan jäsenillä on vuosien kokemus liikkeenjohdollisista tehtävistä.

Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2021. Tiedot jäsenten osallistumisesta kokouksiin esitetään edellä olevassa taulukossa. Valiokunta käsiteli ja valmisteli talous- ja rahoitusasiat hallituksen hyväksyttäväksi. Tilintarkastuksen kilpailutuksen perusteella valiokunta ehdotti 23.3.2021 kokoontuneelle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö Ernst & Young. Tilintarkastusyhteisön edustajat esittelivät valiokunnalle työtään ja huomioitaan yhtiön vuosi- ja osavuositarkastusten käsittelyn yhteydessä. Riskienhallinnan, sisäisen tarkastuksen ja säännöstenmukaisuustoiminnon raportit esitettiin valiokunnalle neljännesvuosittain. Valiokunnalle raportoitin myös vero- ja rahoitusasioista, tietohallinnosta, projektiriskien hallinnasta, sisäisistä kontrolloista sekä tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden käytöstä. Valiokunta käsiteli liikearvon arvonalentumistestauksen tulokset ja lähipiiriilikeitoimet sekä seurasi miten yhtiössä varmistetaan tulevien IFRS- ja ESG-raportointivaatimusten täyttäminen. Valiokunta arvioi työskentelynsä kehitystarpeita vuotuisessa itsearviointikeskustelussa.

### Nimitys- ja palkitsemisvalioikunta

Valiokunta valmisteleeh Cargotecin yhtiökokoukselle tehtävän ehdotuksen yhtiön hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista. Valiokunta valmisteleeh yhtiön toimielinten eli hallituksen, toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin. Valiokunta käsittelee vuosittain hallituksen monimuotoisuusperiaatteet ja seuraa monimuotoisuustavoitteen saavuttamista. Valiokunta tekee hallitukselle ehdotuksen toimitusjohtajasta ja hänen palvelussuhteensa ehdoista. Valiokunta valmisteleeh konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat ja seuraa niiden toteumia ja toimivuutta sekä valmisteleeh tarpeen mukaan myös muun ylimmän johdon nimitys- ja palkitsemisasiat ennen hallituksen käsittelyä.

Nimitys- ja palkitsemisvalioikuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Valiokunta kokoontuu tarvittaessa, kuitenkin vähintään kolme kertaa vuodessa. Valiokunnan puheenjohtajana toimi Ilkka Herlin, ja jäsenenä olivat Tapio Hakakari, Teresa Kemppi-Vasama ja Peter Immonen 23.3.2021 asti ja Jaakko Eskola samasta päivästä lähtien. Valiokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Toimitusjohtaja ja henkilöstöjohtaja osallistuivat valiokunnan kokouksiin, paitsi milloin käsiteltävät asiat koskivat heitä.

Nimitys- ja palkitsemisvalioikunta kokoontui neljä kertaa vuonna 2021, ja tiedot osallistumisesta kokouksiin esitetään edellä olevassa taulukossa. Valiokunnan agendalla olivat vuosiohjelman mukaisesti ylimmän johdon lyhyen ja pitkän tähtäimen kannustinohjelmat ja niiden toteumat, ylimmän johdon arvioinnit ja palkkiot sekä osajakartoitusten seuranta. Valiokunta valmisteli vuoden 2021 yhtiökokoukselle esitetyn yhtiön toimielinten palkitsemisraportin. Valiokunta käsiteli hallituksen monimuotoisuusperiaatteet, jotka se huomioi valmistellessaan ehdotustaan hallituksen kokoonpanosta vuoden 2021 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Hallituksen

jäsen Peter Immonen ilmoitti, ettei ole käytettävissä uudelleenvaalintaan, ja nimitys- ja palkitsemisvalioikunta ehdotti yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten lukumäärän nostamista yhdeksään, muiden jäsenten valitsemista uudelleen ja Jaakko Eskolan ja Casimir Lindholmin valitsemista uusiksi jäseniksi.

### Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista, jotka on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja vastaa hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteuttamisesta yhtiössä. Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito on järjestetty luotettavasti. Hallitus arvioi toimitusjohtajan työtä ja hänelle asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Cargotecin toimitusjohtajana toimii kauppatieteiden maisteri Mika Vehviläinen.

### Johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena toimiva johtoryhmä vastaa konsernin ja liiketoiminnan kehittämisestä ja operatiivisesta toiminnasta hallituksen ja toimitusjohtajan antamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmä myös määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtoryhmä keskittyy konsernin ja liiketoimintojen strategiaan kysymyksiin. Esityslistalla on säännöllisesti taloudelliseen kehitykseen, hallintoon, henkilöstöasioihin, vastuullisuuteen ja kehitysprojekteihin liittyviä kysymyksiä ja katsauksia. Johtoryhmän jäsenet raportoivat Cargotecin toimitusjohtajalle. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän CV-tiedot ovat nähtävissä yhtiön verkkosivuilla. Toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty vuoden 2021 palkitsemisraportissa, ja muun johtoryhmän palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi).

## Johtoryhmän jäsenet 31.12.2021



**Mika Vehviläinen**  
Toimitusjohtaja

S. 1961, Suomen kansalainen

Kauppatieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2021\*:  
118 447 B-osaketta



**Mikko Puolakka**  
talous- ja rahoitusjohtaja

S. 1969, Suomen kansalainen

Kauppatieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2021\*:  
29 470 B-osaketta



**Michel van Roozendaal**  
johtaja, Kalmar Mobile Solutions  
28.10.2021 alkaen; johtaja,  
MacGregor 28.10.2021 asti

S. 1963, Alankomaiden kansalainen

M.Sc. (ilmailu- ja avaruustekniikka),  
MBA

Osakeomistus 31.12.2021\*:  
37 577 B-osaketta



**Antti Kaunonen**  
johtaja, Kalmar Automation Solutions

S. 1959, Suomen kansalainen

Tekniikan tohtori

Osakeomistus 31.12.2021\*:  
15 456 B-osaketta



**Scott Phillips**  
johtaja, Hiab

S. 1966, Yhdysvaltain kansalainen

MBA, B.Sc. (Ind.Tech.)

Osakeomistus 31.12.2021\*:  
24 377 B-osaketta



**Leif Byström**  
johtaja, MacGregor  
28.10.2021 alkaen

S. 1962, Ruotsin kansalainen

Ekonomi, innovaatiotekniikkatutkinto

Osakeomistus 31.12.2021:  
282 B-osaketta

\* Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus

### Johtoryhmän jäsenet 31.12.2021



**Outi Aaltonen**  
Lakiasianjohtaja

S. 1965, Suomen kansalainen

Oikeustieteen kandidaatti

Osakeomistus 31.12.2021\*:  
6 352 B-osaketta



**Carina Geber-Teir**  
Viestintäjohtaja

S. 1972, Suomen kansalainen

Valtiotieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2021\*:  
1 307 B-osaketta



**Mikael Laine**  
Strategiajohtaja

S. 1964, Suomen kansalainen

Kauppatieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2021\*:  
15 130 B-osaketta



**Soili Mäkinen**  
Tietohallintojohtaja, digitaalisen  
liiketoiminnan kehitysjohtaja

S. 1960, Suomen kansalainen

Kauppatieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2021\*:  
12 115 B-osaketta



**Mikko Pelkonen**  
Henkilöstöjohtaja

S. 1970, Suomen kansalainen

B.A.

Osakeomistus 31.12.2021\*:  
47 006 B-osaketta

### Johtoryhmän jäsen 28.10.2021 asti:

Stefan Lampa

johtaja, Kalmar Mobile Solutions

S. 1964, Ruotsin kansalainen, M.Sc. (mech. eng.), EMBA

\* Suora ja määräysvalta yhteisöjen omistus

## Lähipiiritoimet

Cargotecin lähipiiriin kuuluvat tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan IAS 24:n mukaisesti hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Cargotecin huomattavat osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Yhtiö ylläpitää luetteloita lähipiiriin kuuluvista. Liiketapahtumia osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa seurataan ja valvotaan konsernin raportointijärjestelmän avulla. Niistä raportoidaan tilinpäätöksen liitteessä 9.3, ja ne tapahtuivat käyvin markkinahinnoin. Yhtiössä on ohjeistus hallituksen ja johtoryhmän jäsenille sekä yhtiön huomattaville osakkeenomistajille lähipiiritoimien tunnistamisesta, ja heidät velvoitetaan ilmoittamaan yhtiölle etukäteen suunnittelemissaan sopimuksista ja oikeustoimista konserniin kuuluvien yhtiöiden kanssa. Lisäksi heitä pyydetään vuosittain vahvistamaan toteutuneet lähipiiritoimet. Hallitus käsittelee lähipiiritoimet, jotka eivät kuulu yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan tai tehdään poiketen tavanomaisista kaupallisista ehdoista.

## Sisäpiirihallinto

Cargotec noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, minkä lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt pörssin ohjeeseen perustuvan yhtiön sisäisen sisäpiiriohjeen. Cargotec ylläpitää luetteloa yhtiön johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään. Yhtiön johtohenkilöitä ovat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa Cargotecille ja Finanssivalvonnalle yhtiön rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista, ja yhtiö julkistaa ilmoitukset pörssitiedotteilla. Tarvittaessa perustettavaan hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkitään ne henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat tiettyä hanketta koskevaa sisäpiiritietoa.

Kaupankäynti Cargotecin rahoitusvälineillä on kiellettyä henkilön omaan tai kolmannen osapuolen lukuun

- silloin kun henkilöllä on sisäpiiritietoa
- hankekohtaisilta sisäpiiriläisiltä hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka
- johtohenkilöiltä 30 päivän aikana ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista (suljettu ikkuna)
- henkilöiltä, joilla on pääsy koko konsernin taloustietoon, erityisesti niiltä, jotka valmistelevat Cargotecin tilinpäätöstä ja osavuositarkastuksia, 30 päivän aikana ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista (laajennettu suljettu ikkuna)
- Cargotecin ja Konecranes Oyj:n suunnitellun sulautumisen täytäntöönpanoon asti henkilöiltä, jotka kuuluvat sulautumiseen liittyviin ohjauksryhmiin tai saavat säännöllisesti ryhmien käsittelemiä tietoja, 30 päivän aikana ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista (laajennettu suljettu ikkuna).

Konecranes Oyj:n arvopapereilla käytävää kauppaa koskeva Konecranesin suljettu ikkuna koskee myös Cargotecin suljetun ikkunan piiriin kuuluvia suunnitellun sulautumisen täytäntöönpanoon asti. Konecranesin suljettu ajanjakso alkaa 15. päivänä sitä kuukautta, joka edeltää raportoitavan vuosineljänneksen päättymistä, ja päättyy, kun kyseisen vuosineljänneksen osavuositarkastus on julkistettu, julkistuspäivä mukaan lukien.

Cargotecin lakiasiaintoimittaja on vastuussa sisäpiiri-asioiden hallinnosta ja sisäpiirikoulutuksesta. Cargotecin lakiasiaintoimittaja vastaa johtohenkilöiden luettelon ja hankerekistereiden ylläpitämisestä sekä sisäpiiriläisille lähetettävistä heidän sisäpiiriasemaansa ja suljettua ikkunaa koskevista ilmoituksista. Cargotecin konserniviestintä vastaa johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä kaupankäynti-ilmoitusten julkistamisesta.

## Tilintarkastus

Lakisääteinen tilintarkastus sisältää tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tarkastuksen. Vuosittain annettavan tilintarkastuskertomuksen lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle säännöllisesti tarkastushavainnoistaan ja osallistuvat hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksiin. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Keskukskauppakamarin tilintarkastajaksi hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy toimi Cargotecin tilintarkastajana 23.3.2021 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Yhtiökokous valitsi yhden tilintarkastajan, tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Heikki Ilkka on toiminut Ernst & Youngin määräämänä päävastuullisena tilintarkastajana 23.3.2021 alkaen. Tilintarkastajien palkkiot maksetaan laskun mukaan. Tilintarkastajille maksetut palkkiot eri palveluista on kerrottu alla. Muut palvelut liittyvät pääasiassa yrityskauppoihin ja -järjestelyihin.

## Tilintarkastajien palkkiot

MEUR	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	3,2	3,0
Tilintarkastuslain 1.1. 2§:ssä tarkoitettujen toimeksiannot	-	0,5
Veroneuvonta	0,1	0,6
Muut palvelut	1,6	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>4,9</b>	<b>5,1</b>

## Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Cargotec laati taloudellisen raportointinsa kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS), arvopaperimarkkinain, Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti noudattaen samalla Finanssivalvonnan standardeja ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä. Yhtiön taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet, ohjeet, käytännöt ja vastualueet on suunniteltu varmentamaan, että yhtiön taloudellinen raportointi on luotettavaa ja että tilinpäätös on laadittu voimassa olevien lakien, määräysten ja yhtiön toimintaperiaatteiden mukaan. Taloudellisen tiedon julkaisemista ja ulkoista viestintää koskevat ohjeet sisältyvät hallituksen hyväksymään yhtiön tiedonantopolitiikkaan (Disclosure policy), joka on saatavilla englanniksi Cargotecin intranetissä ja yhtiön verkkosivuilla. Ohjeen ajantasaisuutta ja noudattamista valvoo sijoittajasuhdetoiminto yhdessä konserniviestinnän kanssa.

Cargotecin vuonna 2021 päivitetty eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct) sisältävät yhtiötä ohjaavat periaatteet. Kaikkien työntekijöiden odotetaan tutustuvan niihin ja suorittamaan niihin liittyvän verkkokurssin. Taloudellisten ja muiden väärinkäytösten torjumiseksi konsernissa on ohjeistus väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen. SpeakUp-ilmoituskanavan kautta voi nimettömästi ilmoittaa epäilemistään väärinkäytöksestä tai toiminnasta, joka voi olla ristiriidassa yhtiön arvojen tai ohjeiden kanssa. Nimettömyyden varmistamiseksi kanavaa hoitaa ulkopuolinen kumppani. Eettisyydestä ja säännöstenmukaisuudesta vastaava toiminto tutkii ja käsittelee luottamuksellisesti kaikki ilmoitukset. Korjaavat ja kurinpidolliset toimet käsitellään Cargotecin johtoryhmän eettisten toimintaohjeiden (Code of Conduct) seurantarhymässä.

## Sisäinen valvonta

Cargotecin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, että riskienhallinta on riittävää ja asianmukaista ja että taloudellinen ja muu tuotettu informaatio on luotettavaa. Cargotecin sisäinen valvonta pohjautuu yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin (Code of Conduct) ja sisäisten kontrollien viitekehykseen, joita taloudellisen raportointiprosessin osalta tukevat ohjesäännöt, muut ohjeistukset sekä sisäinen taloudellinen raportointiprosessi ja viestintä. Hallituksen hyväksymässä Cargotecin sisäistä valvontaa koskevassa ohjesäännössä (Internal control policy) määritellään valvonnan periaatteet, menetelmät ja vastuut. Kuten kaiken muunkin toiminnan osalta, myös taloudellisessa raportoinnissa sisäisen valvonnan vastuu on jaettu Cargotecissa kolmelle tasolle. Ensimmäisesti sisäisestä valvonnasta on vastuussa linjajohto. Sitä tukevat konsernin tukitoiminnot, jotka laativat koko konsernia koskevat ohjeistukset ja valvovat riskienhallintaa. Kolmannen tason sisäisestä valvonnasta muodostavat sisäinen ja ulkoinen tarkastus, joiden tehtävänä on varmistaa, että kaksi ensimmäistä tasoa toimivat tehokkaasti. Liiketoimintojen ja konsernitoimintojen vetäjien vuoden aikana suorittaman itsearvioinnin kautta selvitettiin yhteisesti määriteltujen keskeisten kontrollien noudattamista.

## Sisäinen tarkastus

Cargotecin sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen toiminto, joka tuottaa arviointi-, varmistus- ja konsultointipalveluita ja jonka tavoitteena on tuottaa lisäarvoa Cargotecille ja sen liiketoiminnoille. Sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa tarjoamalla järjestelmällisen lähestymistavan johtamis- ja hallinto- sekä riskienhallinta- ja valvontaprosessin tuloksellisuuden arviointiin ja parantamiseen. Riippumattomuuden varmistamiseksi sisäisen tarkastuksen

johtaja raportoi toiminnastaan hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle sekä hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle. Sisäinen tarkastus laatii joustavan riskeihin perustuvan tarkastussuunnitelman, jonka hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta hyväksyy.

## Riskien hallinta

Cargotecin riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä yritysriskien hallinnan ohjesääntö (Enterprise risk management policy), jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, prosessi ja vastuut. Riskienhallinnan tulee sisältyä kaikkiin liiketoimintapäätöksiin ja suunnitelmiin. Keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, yhtiön hyväksymän riskitason määrittelemiseksi, riskien arvioimiseksi ja käsittelemiseksi sekä riskien toteutuessa niiden tehokkaaksi hoitamiseksi.

Hallitus määrittelee Cargotecin hyväksymän riskitason ja valvoo sitä, että yhtiössä on asianmukainen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan organisaatio. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta. Cargotecin riskienhallinta on hajautettu yksiköihin ja konsernin tukitoimintoihin, jotka määrittelevät riskienhallinnan vastuulliset tahot ja vastaavat riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista. Riskienhallintatoiminto raportoi toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle löydettyistä riskeistä, sekä neljännesvuosittain hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle riskienhallintaprosessissa tunnistetuista riskeistä ja niiden käsittelystä. Ilmaston liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia tunnistetaan ja arvioidaan konsernin yleisen riskienhallintaprosessin lisäksi konsernin strategia- ja vastuullisuustiimien laatiman erityisen ilmastorisikien hallintaprosessin avulla. Prosessi on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen,

ja niistä raportoidaan säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle. Hallituksen toimintakertomus sisältää arvion yhtiön merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä lähiajan riskeistä.

## Taloudellinen raportointiprosessi

Taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisen valvonnan toimenpiteiden tehokkuutta valvovat hallituksen ja tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan lisäksi toimitusjohtaja ja konsernin sekä liiketoiminta-alueiden johtoryhmät. Organisaation eri tasoilla tehdään valvontatoimenpiteitä, kuten täsmäytyksiä sekä loogisuus- ja vertailuanalyseja. Valvonnan tavoitteena on havaita, estää ja korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat taloudellisessa seurannassa. Cargotecin talousraportointi perustuu kuukausittaiseen tulosseurantaan keskitetyssä raportointijärjestelmässä. Talousraportit käsitellään raportointiyksikötason jälkeen liiketoiminta-alueiden seurantakokouksissa divisioonatasolla, koko liiketoiminta-alueen tasolla ja konsernijohton tasolla. Lopuksi ne käsitellään konsernin johtoryhmän kokouksessa. Myös hallitukselle raportoidaan talousinformaatio kuukausittain. Talousvastaavat raportoivat johtoryhmille suunnitelmista poikkeavista tuloksista ja analysoivat poikkeamien syitä sekä tukevat johtoa päätöksenteossa. Kuukausiseurannalla varmistetaan myös vuositavoitteiden johtaminen ja talousennusteiden ajantasaisuus.

Taloudellisen raportoinnin ja suunnittelun ohjeet (Cargotec accounting standards ja Cargotec reporting manual) ovat koko henkilöstön saatavilla yhtiön intranetissä. Taloustoiminto pyrkii yhtenäistämään talousvastaavien toimintatapoja ja varmistamaan ohjeiden yhtenäisen tulkinnan sekä kehittämään ohjeistusta edelleen. Cargotec Business Services tarjoaa keskitettyä talous- ja henkilöstöhallinnon ja epäsuorien ostojen palvelua Cargotecin yhtiöille tavoitteena yhtenäiset toimintatavat yhteisten prosessien, kontrollien ja työkalujen avulla.

Konsernissa toteutettu sisäisten kontrollien kehitysohjelma on selkeyttänyt ja lujittanut yhtenäisiä toimintaperiaatteita ja vahvistanut sisäistä valvontaa. Ohjelman prosessit on otettu osaksi Cargotecin päivittäistä toimintaa, ja niillä varmistetaan konsernin eettisten toimintaohjeiden ja sisäisten ohjesääntöjen noudattaminen. Liiketoimintajohton taloudellisen seurannan ja vertailukelpoisuuden tueksi on kehitetty yhteisiin järjestelmiin perustuvia monipuolisia raportointityökaluja.

# CARGOTECIN PALKITSEMISRAPORTTI 2021

Tässä palkitsemisraportissa kerrotaan, kuinka Cargotec Oyj ("yhtiö") on toteuttanut palkitsemispolitiikkaansa vuonna 2021. Raportti sisältää tiedot Cargotecin hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta ajalta 1. tammikuuta – 31. joulukuuta 2021. Raportti perustuu listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 suosituksiin Suomessa sekä suomalaisen arvo-paperimarkkinalain ja osakeyhtiölain säännöksiin.

Reportin on tarkastanut hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ja sen on hyväksynyt hallitus. Osakkeenomistajat tekevät neuvoo-antavan päätöksen palkitsemisraportin hyväksymisestä yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 2022.

## Hallituksen puheenjohtajan kirje

Cargotecin toimielinten palkitseminen perustuu palkitsemispolitiikkaan, joka esiteltiin neuvoo-antavalle päätökselle varsinaisessa yhtiökokouksessa 27. toukokuuta 2020. Cargotec on noudattanut palkitsemispolitiikan päätöksentekoprosessia ja hallinnointimallia vuonna 2021. Vuonna 2021 ei ole peritty takaisin palkkioita. Palkitsemispolitiikkamme vahvistaa Cargotecin arvoja ja eettisiä toimintaperiaatteita sekä sitoo palkitsemisen strategiaamme onnistuneeseen toteuttamiseen ja pitkäaikaisen omistaja-arvon luomiseen. Muuttuvat, suoriutumiseen perustuvat lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat (STI- ja LTI-ohjelmat) on suunniteltu palkitsemisen suurimmiksi elementeiksi, mikä vahvistaa palkitsemisen ja yhtiön suoriutumisen välistä yhteyttä sekä kuvastaa filosofiaamme, jonka mukaan toimitusjohtajan palkitsemisen tulisi olla sidottuna tiiviisti strategiaan, jonka tavoitteena on pitkäaikainen arvon luominen. Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien suoritustasot määritetään vuosittain hallituksen toimesta, ja ne sisältävät keskeisiä suoritustarpeitamme.

Vastuullisuus on ollut osa Cargotecin periaatteita yhtiön perustamisesta saakka. Määrätietoinen toimintamme vastuullisuuden edistämiseksi jatkui vuonna 2021, jolloin asetimme Cargotecin strategian läpimurtoavoitteiksi kestäväen kehityksen ja kannattavan kasvun. Konkreettinen tavoitteemme on vähentää Cargotecin arvoketjun hiilidioksidipäästöjä miljoonalla tonnilla vuoteen 2024 mennessä. Vastuullisuuden edistäminen sisältyy myös Cargotecin toimitusjohtajan vuosittaiseen tavoitteenasetantaan ja palkitsemiseen.

Aktiivisen ja innovatiivisen tuotekehityksen ansiosta liiketoiminta-alueemme voivat nyt tarjota sähkökäyttöisen tuotevalikoiman kaikissa tuotekategorioissaan. Olen iloinen, että voimme näin edistää toimialan hiilijalanjäljen pienentämistä sekä tarjota asiakkaillemme edistyneitä ja ekotehokkaita lastin- ja materiaalinkäsittelytuotteita ja -ratkaisuja.

Vuonna 2021 markkinatilanteen parantuminen ja taloudellisen aktiiviteetin vilkastuminen nostivat Cargotecin saadut tilaukset ennätystasolle. Vuoden edetessä komponenttipula ja toimitusketjuun liittyvät haasteet osoittautuivat kuitenkin arvioita vaikeammiksi viivästyttäen toimituksia. Saadut tilaukset kasvoivat 42 prosenttia vertailukauteen nähden, kun taas liikevaihto kasvoi vahvasta kysynnästä huolimatta vain 2 prosenttia johtuen Kalmarin ja MacGregorin matalammista projektitoimituksista sekä Navis-liiketoiminnan myynnistä.

Cargotecin huoltoliiketoiminta ylsi uuteen ennätykseen, kun sen liikevaihto kasvoi 7 prosenttia ja saadut tilaukset 18 prosenttia edelliseen vuoteen nähden. Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus koko Cargotecin liikevaihdosta oli 19 prosenttia. Asiakkaiden kiinnostus ekotehokkaita laitteita kohtaan on kasvussa. Esimerkiksi haarukkatrukkien koko vuoden tilauskertymästä yli neljännes oli täyssähköisiä.

Vuoden kuluessa Cargotec eteni useissa tärkeissä strategisissa toimenpiteissä. Syyskuussa julkistimme yhteistyön SSAB:n kanssa fossiilivapaan teräksen tuomisesta lastinkäsittelyn toimialalle. Vuoden aikana saatoimme myös päätökseen Navis-ohjelmistoliike-toiminnan myynnin, millä oli noin 230 miljoonan euron positiivinen vaikutus yhtiön liikevoittoon. Kaupasta saatavat varat mahdollistavat tuotekehitysinvestoinnit sähköistämiseen, digitalisaatioon ja automaatioon sekä lisäpanostukset yrityskauppoihin.

Cargotec ja Konecranes tiedottivat sulautumisestaan 1. lokakuuta 2020, ja molempien yhtiöiden osakkeenomistajat hyväksyivät sulautumisen 18. joulukuuta 2020 järjestetyissä yhtiökokouksissa. Kilpailuviranomaiset muun muassa EU:ssa, Yhdistyneessä kuningaskunnassa ja Yhdysvalloissa arvioivat ehdotettua järjestelyä. Cargotecin toimitusjohtaja osallistuu sitouttamis- ja kannustinohjelmiin, jotta sulautumisen onnistunut täytäntöönpano, yhtiön liiketoiminnan suorituskyky sekä arvonluonti osakkeenomistajille varmistetaan.

Cargotec ja Konecranes jatkavat keskustelua ehdotetuista toimenpiteistä sekä yhteistyötä kilpailuviranomaisten kanssa ja odottavat viranomaisten päätöksiä. Loput hyväksynnät odotetaan saatavan siten, että sulautuminen voidaan toteuttaa vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Siihen saakka Cargotec ja Konecranes toimivat täysin erillisinä ja itsenäisinä yhtiöinä. Cargotecin ja Konecranesin sulautumissuunnitelma tarjoaa mielestäni erinomaisia arvonluontimahdollisuuksia, ja tuleva yhtiö on aikanaan edelläkävijä ja kestäväen tavarakuljetuksen edistäjä koko toimialallamme.

## Ilkka Herlin

Hallituksen sekä hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

## Palkitseminen lyhyesti vuonna 2021

Cargotecin palkitsemispolitiikan pääperiaatteita noudatettiin vuoden 2021 aikana. Tilikaudella 2021 Cargotecin toimitusjohtajan Mika Vehviläisen vuosittainen kiinteä palkka oli 704 795 euroa, sisältäen luontoisedut. Lisäksi hänelle maksettiin seuraavat lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien mukaiset palkkiot: Lyhyen kannustinohjelman palkkio 764 452 euroa (2020 vuosibonusohjelma, palkkio perustuu vuoden 2020 suoritukseen) ja pitkän aikavälin kannustinohjelman palkkio 163 962 euroa (2019 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma, palkkio perustuu vuosien 2019–2020 suoritukseen). Lisäksi hänelle maksettiin matching-osakepalkkio-ohjelman mukainen palkkio 820 406 euroa. Toimitusjohtajalle maksetut palkkiot vuonna 2021 (2020) olivat yhteensä: 2 453 614 euroa (1 637 694 euroa).

Vuonna 2021 toimitusjohtaja osallistui seuraaviin lyhyen ja pitkän aikavälin ohjelmiin (muuttuva, suoritukseen perustuva palkitseminen):

- 2021 vuosibonusohjelma (STI): Ansainta 179 608 euroa/20 % maksimista. Ohjelman tarkoitus on palkita ja kannustaa taloudellisten ja strategisten tavoitteidemme saavuttamiseen Cargotecin liiketoimintastrategian mukaisesti.
- 2020–2022 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma (LTI): Ansainta 4 125 B-sarjan osaketta / 51 % maksimista mittausjaksolta 2021 (palkkion maksu vuonna 2023 mittausjakson 2022 jälkeen).
- 2021–2023 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma (LTI): Ansainta 0 B-sarjan osaketta / 0 % maksimista mittausjaksolta 2021 (palkkion maksu vuonna 2024 mittausjaksojen 2022 ja 2023 jälkeen).

- Tulosperusteisten osakepalkkio-ohjelmien tarkoituksena on sitouttaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteisiin ja tarjota kilpailukykyinen, omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Lisäksi toimitusjohtaja osallistui 2019-2022 matching-osakepalkkio-ohjelmaan. Sulautumiseen liittyvässä palkitsemisessa toimitusjohtaja osallistui sitouttamis- ja kannustinohjelmaan sekä 2020 sitouttavaan osakepalkkio-ohjelmaan.

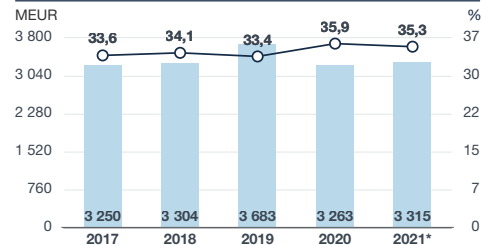
23. maaliskuuta pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen vuosipalkkiot pysyivät muuttumattomina vuonna 2021.

### Taloudellisen suorituskyvyn ja palkitsemisen kehitys

#### Taloudellisen suorituskyvyn viiden vuoden kehitys

Seuraavissa kuvaajissa esitetään Cargotecin keskeiset taloudellisen suorituskyvyn sekä osakkeenomistajan tuoton indikaattorit viimeiseltä viideltä vuodelta. Toimitusjohtajan taloudelliset tavoitteet lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä ovat linjassa Cargotecin taloudellisen suorituskyvyn sekä strategisten tavoitteiden kanssa.

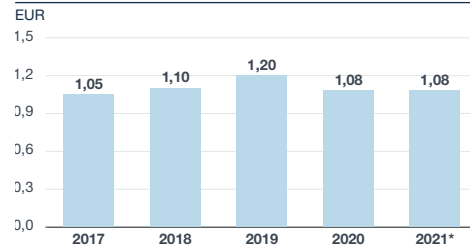
#### HUOLTO- JA OHJELMISTOLIIKETOIMINNAN LIIKEVAIHTO, % KONSERNIN LIIKEVAIHDOSTA



■ Konsernin liikevaihto  
■ Huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto, % konsernin liikevaihdosta

\* Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihtoon sisältyvät automaatio-ohjelmistot sekä Navis-liiketoimintayksikkö 1.7.2021 asti

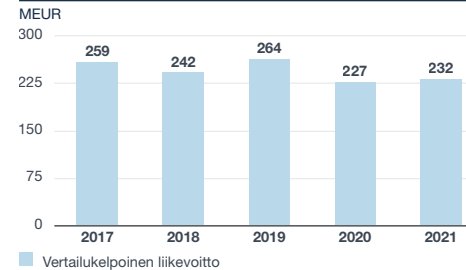
#### OSINKO, B-SARJAN OSAKE (EUR)



■ Osinko, B-sarjan osake

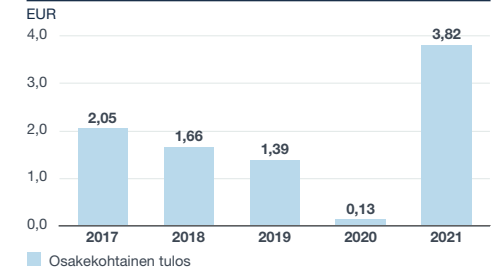
\* Hallituksen esitys osingoksi

#### VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO (MEUR)



■ Vertailukelpoinen liikevoitto

#### OSAKEKOHTAINEN TULOS (EUR)



■ Osaakekohtainen tulos

#### OSAKEKURSSI 2017-2021





## Palkitsemisen viiden vuoden kehitys

### Toimitusjohtajan maksettujen palkkioiden kehitys euroina

	2017	2018	2019	2020	2021
Kiinteä palkka <sup>1</sup>	706 860	701 190	699 659	650 958	704 795
Lyhyen aikavälin kannustimet (STI) <sup>2</sup>	575 505	340 184	124 344	580 942	764 452
Pitkän aikavälin kannustimet (LTI)	797 666 <sup>3</sup>	1 821 328 <sup>4</sup>	715 784 <sup>5</sup>	106 506 <sup>6</sup>	163 962 <sup>7</sup>
Rajoitetut osakkeet	258 280	-	-	-	-
Matching osakkeet	-	-	-	299 289 <sup>8</sup>	820 406 <sup>9</sup>
Lisäeläkemaksut	500 000	500 000	0	0	0
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>2 838 311</b>	<b>3 362 702</b>	<b>1 539 787</b>	<b>1 637 694</b>	<b>2 453 614</b>

### Kehitys

	2017	2018	2019	2020	2021
Peruspalkka	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Palkkiot yhteensä	18,8 %	18,5 %	-54,2 %	6,4 %	49,8 %

<sup>1</sup> Vuotuinen kiinteä palkka sisältää peruspalkan, lomarahaa ja luontoisedut. Kuukausittainen peruspalkka 55 000 euroa ajanjaksolla 1.1.2017–31.12.2021.

<sup>2</sup> Lyhyen aikavälin kannustinohjelman palkkio perustuen edellisen vuoden suoritukseen.

<sup>3</sup> Tuloperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajakso 2014–2016.

<sup>4</sup> Tuloperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajakso 2015–2017.

<sup>5</sup> Tuloperusteinen osakepalkkio-ohjelmat, ansaintajakso 2016–2018 ja ansaintajakso 2017–2018 (2019 omistus- ja arvontuontijakso).

<sup>6</sup> Tuloperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajakso 2018–2019 (2020 omistus- ja arvontuontijakso).

<sup>7</sup> Tuloperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajakso 2019–2020 (2021 omistus- ja arvontuontijakso).

<sup>8</sup> Matching-osakepalkkio-ohjelma, ensimmäinen palkkionmaksu vuonna 2020.

<sup>9</sup> Matching-osakepalkkio-ohjelma, toinen palkkionmaksu vuonna 2021.

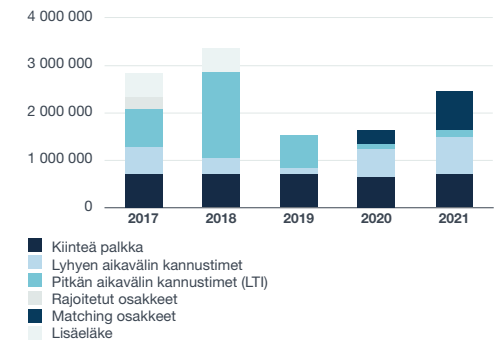
### Hallituksen maksettujen palkkioiden kehitys euroina

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Puheenjohtaja</b>					
Vuosipalkkion kehitys	85 000 (+6,3 %)	85 000 (0 %)	85 000 (0 %)	85 000 (0 %)	85 000 (0 %)
<b>Varapuheenjohtaja</b>					
Vuosipalkkion kehitys	60 000 (+9,1 %)	60 000 (0 %)	60 000 (0 %)	60 000 (0 %)	60 000 (0 %)
<b>Hallituksen jäsen</b>					
Vuosipalkkion kehitys	45 000 (+12,5 %)	45 000 (0 %)	45 000 (0 %)	45 000 (0 %)	45 000 (0 %)

### Työntekijän peruspalkan kehitys (mediaani)

	2017	2018	2019	2020	2021
Mediaani vuosittainen kehitys	+3,0 %	+3,0 %	+2,9 %	+0,0 %	3,0 %

### TOIMITUSJOHTAJALLE MAKSETTUVEN PALKKIOIDEN KEHITYS JA ERITTELY



Cargotecin palkitsemispolitiikan mukaisesti palkitsemisohjelmamme edistävät suoritukseen perustuvaa palkitsemista ja tämä näkyy selvästi myös toimitusjohtajan maksetuista kannustinpalkkioista viimeisen viiden vuoden ajalta. Tällä jaksolla toimitusjohtajan peruspalkan nousu on ollut 0 prosenttia, kun puolestaan Cargotecin työntekijöiden peruspalkat ovat nousseet globaalisti noin 3 prosenttia vuodessa (mediaani palkankorotus). Hallituksen jäsenillä viimeisin vuosipalkkioiden korotus toteutettiin vuonna 2017.

## Hallituksen palkitseminen vuonna 2021

### Cargotecin hallituksen palkkiot 1. tammikuuta – 31. joulukuuta 2021

Hallituksen jäsen	Valiokuntien jäsenyydet	Vuosipalkkio euroina	Kokouspalkkiot euroina	Palkkiot yhteensä euroina <sup>1</sup>	Palkkiona saadut B-sarjan osakkeet <sup>2</sup>
Ilkka Herlin, puheenjohtaja	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, puheenjohtaja Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, jäsen	85 000	24 000	109 240	544
Tapio Hakakari, varapuheenjohtaja <sup>3</sup>	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen	60 000	18 000	78 240	384
Teuvo Salminen <sup>3</sup>	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, puheenjohtaja	60 000	19 000	79 000	384
Jaakko Eskola	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen	45 000	14 000	59 000	288
Peter Immonen <sup>4</sup>	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen	0	5 000	5 000	0
Teresa Kemppi-Vasama	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen	45 000	19 000	64 000	288
Johanna Lamminen		45 000	15 000	60 000	288
Casimir Lindholm		45 000	12 000	57 000	288
Kaisa Olkkonen	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, jäsen	45 000	19 000	64 000	288
Heikki Soljama		45 000	14 000	59 000	288
<b>Yhteensä</b>		<b>475 000</b>	<b>159 000</b>	<b>634 480</b>	<b>3 040</b>

<sup>1</sup> Sisältää vuosipalkkion, kokouspalkkiot sekä luontoisedut ajalta 1.1.2021–31.12.2021.

<sup>2</sup> 30 prosenttia vuosipalkkiosta maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina. Osakkeiden arvo sisältyy vuosipalkkioon euroina.

<sup>3</sup> Maksettiin lisäksi 150 000 euron palkkio sulautumiseen liittyvästä valmistelevästä työstä, ei mukana yllä olevissa luvuissa.

<sup>4</sup> 23. maaliskuuta 2021 asti.

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten vuoden 2021 vuosipalkkioiksi seuraavat:

- Puheenjohtaja 85 000 euroa
- Varapuheenjohtaja 60 000 euroa
- Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtaja 60 000 euroa
- Muut hallituksen jäsenet 45 000 euroa
- Vuosipalkkioista 30 prosenttia suoritetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina ja loput rahana
- Hallituksen ja valiokuntien kokouksista maksetaan lisäksi 1 000 euron kokouspalkkio

## Toimitusjohtajan palkitseminen

### Suorituskriteerien soveltaminen vuonna 2021

Toimitusjohtaja osallistui seuraaviin lyhyen ja pitkänaikavälin kannustinohjelmiin vuonna 2021:

Ohjelma	Tarkoitus	Ansaintajakso	Ansaintamahdollisuus	Suorituskriteeri	Ansainta
STI: 2021 vuosibonusohjelma	Palkitsee ja kannustaa taloudellisten, strategisten, operatiivisten ja kestäväen kehityksen tavoitteidemme saavuttamiseen liiketoimintastrategiamme mukaisesti	2021	Maksimi 130 % vuosittaisesta peruspalkasta	2021 vertailukelpoinen liikevoitto, 2021 operatiivinen kassavirta. Strategiset henkilökohtaiset tavoitteet: 1) Vastuullisuusstrategia; 2) Integraatiosuunnitelma ja transaktiovalmius.	179 608 euroa / 20 % maksimista. Palkkion maksu huhtikuussa 2022.
LTI: 2020–2022 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Sitouttaa yhtiön pitkän aikavälin tavoiteisiin ja tarjoaa kilpailukyisen, omistukseen perustuvan palkkio-ohjelman	Mittausjakso 2021	Maksimi 24 400 B-sarjan osaketta ansaintajaksolta 2020-2022	2021 huoltoliiketoiminnan bruttokate	4 125 B-sarjan osaketta / 51 % mittausjakson 2021 maksimista. Palkkion maksu huhtikuuhun 2023 mennessä, mittausjakson 2022 jälkeen.
LTI: 2020–2023 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma		Mittausjakso 2021	Maksimi 23 100 B-sarjan osaketta ansaintajaksolta 2021-2023	2021 vertailukelpoinen liikevoitto	0 B-sarjan osaketta / 0 %mittausjakson 2021 maksimista. Palkkion maksu huhtikuuhun 2024 mennessä, mittausjaksojen 2022 ja 2023 jälkeen.

### Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Toimitusjohtajan osakepohjaisten kannustinohjelmien puitteet:

- Vuosittain rullaavat tulosperusteiset osakepalkkio-ohjelmat liiketoiminnan ohjaamiseen ja strategisten tavoitteiden saavuttamiseen.
- Muut ohjelmat:
  - Matching-osakepalkkio-ohjelma sitouttamiseen ja osakeomistuksen lisäämiseen
  - Sitouttava osakepalkkio-ohjelma sulautumisen täytäntöönpanoon ja sitouttamiseen

### Toimitusjohtajan osakepohjaiset kannustinohjelmat vuonna 2021:

Ohjelma	2019	2020	2021	2022	2023	2024
2019–2021 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Mittausjakso 1: -Vertailukelpoinen liikevoitto	Mittausjakso 2: -Huoltoliiketoiminnan bruttokate	€			
2020–2022 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma		Mittausjakso 1: -Vertailukelpoinen liikevoitto	Mittausjakso 2: -Huoltoliiketoiminnan bruttokate	Mittausjakso 3: -Päätetään myöhemmin	€	
2021–2023 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma			Mittausjakso 1: -Vertailukelpoinen liikevoitto	Mittausjakso 2: -Päätetään myöhemmin	Mittausjakso 3: -Päätetään myöhemmin	€
2019–2022 matching-osakepalkkio-ohjelma	Sijoitus osakkeisiin	€	€	€		
2020 sitouttava osakepalkkio-ohjelma				€		

€ = osakkeiden toimitus / palkkion maksu.

## Toimitusjohtajan osakepohjaisten kannustimien tarkoitus ja toiminta

### 2017–2020 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma

Tulosperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinohjelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto (kalenterivuodet 2017–2019, 2018–2020 ja 2019–2021) sekä ensimmäisenä kahtena kalenterivuotena taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Kukin kannustinohjelmajakson osakepalkkio

maksetaan kahden vuoden jälkeen ansaintakriteereiden toteuman perusteella ja niihin liittyvä noin yhden vuoden mittainen luovutusrajoitus.

### 2020–2024 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma

Tulosperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Kukin ansaintajakso sisältää yhdestä kolmeen mittausjaksoa. Yksi mittausjakso voi olla maksimissaan kolme kalenterivuotta, mikä on yhden ansaintajakson kokonaispituus. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei makseta.

### 2019–2022 matching-osakepalkkio-ohjelma

Ohjelmaan osallistuvat henkilöt tekevät ohjelman alkamishetkellä sijoituksen Cargotecin osakkeisiin ja saavat lisäosakeohjelman mukaisesti sijoitusta vastaavan määrän lisäosakkeita. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Lisäosakepalkkion ansaintaehto on sidottu työssäoloehdoton siten, että henkilö ansaitsee vuosittain kolmasosan saatujen lisäosakkeiden määrästä, jonka jälkeen osakkeilla on vuoden mittainen luovutusrajoite poislukien ohjelman viimeisenä vuonna ansaitut lisäosakkeet, joilla ei ole luovutusrajoitetta.

### 2020 sitouttava osakepalkkio-ohjelma

Vuoden 2020 sitouttava osakepalkkio-ohjelma on tarkoitettu siirtymäajalle ennen Cargotecin ja Konecranes Oyj:n sulautumisen täytäntöönpanoa. Ohjelman tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet, varmistaa liiketoiminnan jatkuminen siirtymäajalla ja sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön. Ohjelman palkkio on ehdollinen sulautumisen täytäntöönpanolle. Lisäksi palkkio edellyttää voimassa olevaa työ- tai toimisuuhdetta ja sen jatkumista odotusajalla. Palkkio maksetaan osittain B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Ohjelmasta palkkiona saatuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa 12 kuukauden mittaisella rajoitusjaksolla. Rajoitusjakso alkaa sulautumisen täytäntöönpanoa seuraavana päivänä.

## Yhteenveto toimitusjohtajalle raportointikaudella myönnettyistä, ansaituista ja maksetuista osakepohjaisista kannustimista

Ohjelma	Ansaintajakso	Myöntämispäivämäärä	Maksupäivämäärä	Päivämäärä, jolloin osakkeet vapautuvat rajoituksista	Suorituskriteeri	Myönnettyjen netto-osakkeiden maksimimäärä	Ansaittu palkkio % maksimista	Ansaittujen netto-osakkeiden lukumäärä
2020–2022 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2020–2022	8.4.2020	Huhtikuuhun 2023 mennessä	Sama kuin maksupäivämäärä	2021 huoltoliiketoiminnan bruttokate; 2022 päättää hallitus	24 400	Mittausjakso 2021: 51 %	Mittausjakso 2021: 4 125
2021–2023 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2020–2023	13.4.2021	Huhtikuuhun 2024 mennessä	Sama kuin maksupäivämäärä	2021 vertailukelpoinen liikevoitto; 2022 ja 2023 päättää hallitus	23 100	Mittausjakso 2021: 0 %	Mittausjakso 2021: 0
2019–2021 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2019–2020	10.4.2019	31.3.2021	31.12.2021	2019 vertailukelpoinen liikevoitto; 2020 huolto-liiketoiminnan bruttokate	23 100	Ohjelma yhteensä: 7%	Ohjelma yhteensä: 1 650
2019–2022 matching-osakepalkkio-ohjelma	2019–2022	1.3.2019	Yhtiön maksama toinen erä 31.3.2021. Kolmas ja viimeinen erä huhtikuuhun 2022 mennessä.	Toisen maksuerän osalta rajoitusjakso 31.3.2022 asti	Henkilökohtainen sijoitus osakkeisiin ja osakkeiden jatkuva omistus	24 770	1/3 kaikista matching osakkeista on toimitettu vuonna 2021	8 256

Ansaittujen osakkeiden lisäksi yhtiö maksaa rahoisuuden palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi. Tulosperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissa palkkion arvo myöntämishetkellä on maksimissaan 230 % vuosittaisesta peruspalkasta palkitsemispolitiikan mukaisesti.

## Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2021

Kiinteä palkka	Lisäeläkemaksut	Maksetut lyhyen aikavälin kannustimet	Maksetut pitkän aikavälin kannustimet	Maksetut matching osakkeet	Maksetut palkkiot yhteensä vuonna 2021
704 795	0	764 452	163 962	820 406	2 453 614

### Maksetut lyhyen aikavälin kannustimet

Ohjelma	Ansaintajakso	Ansaintamahdollisuus prosenttina peruspalkasta tavoite / maksimi	Suorituskriteeri	Ansaittu palkkio %:a maksimista	Palkkio euroina
STI: 2020 vuosibonusohjelma	2020	65 % / 130 %	2020 koko vuoden ja toisen vuosipuoliskon vertailukelpoinen liikevoitto, 2020 koko vuoden ja toisen vuosipuoliskon operatiivinen kassavirta	85 %	764 452

### Maksetut osakepohjaiset kannustimet

Ohjelma	Ansaintajakso	Ansaintamahdollisuus	Suorituskriteeri	Ansaittu palkkio %:a maksimista	Palkkio B-sarjan osakkeina / brutto euroina
LTI: 2019–2021 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2019–2020	Maksimi 23 100 B-sarjan osaketta	2019 vertailukelpoinen liikevoitto, 2020 huoltoliiketoiminnan bruttokate	7 %	1 650 netto osaketta / 163 962 euroa
2019–2022 matching-osakepalkkio-ohjelma	2020 (yhtiön maksama ensimmäinen erä)				8 256 netto osaketta / 820 406 euroa

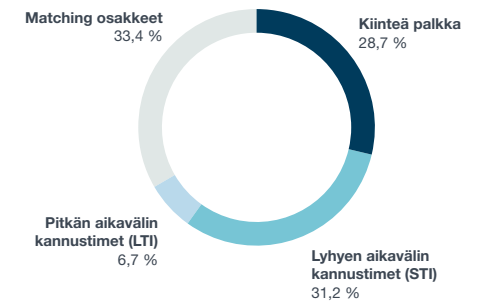
### Eläke

Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen on oikeutettu suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen. Hän on myös oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkkeeseen. Vuonna 2020 uusitun eläkesopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja on oikeutettu jäämään eläkkeelle 65 vuoden iässä. Mikäli toimitusjohtajan toimitusuhde päättyy ennen eläkesopimuksen mukaista 65 vuoden eläkeikää, toimitusjohtajalla on oikeus aloittaa lisäeläkkeen nostaminen 62 vuoden iästä. Vuonna 2020 ei ole suoritettu lainkaan lisäeläkemaksuja.

### Sulautumiseen liittyvä sitouttamisohjelma

Cargotec on perustanut sitouttamis- ja kannustinohjelman toimitusjohtajalle varmistaakseen yhtiön liiketoiminnan suorituskyvyn, sulautumisen onnistuneen täytäntöönpanon ja arvonnun osakkeenomistajille vuonna 2021. Sitouttamisohjelman arvo on 1 500 000 euroa, ja ohjelman mukainen palkkio maksetaan kertamaksuna toimitusjohtajan uuden eläkesopimuksen mukaiseen lisäeläkejärjestelmään sulautumisen toteutumisen jälkeen. Palkkion saaminen edellyttää seuraavien ehtojen täyttymistä: Sulautuminen toteutuu, toimitusjohtaja jatkaa yhtiön palveluksessa, hän ei ole irtisanoutunut ennen sulautumisen toteutumista ja hän on hoitanut tehtävänsä sopimuksensa mukaisesti.

## MAKSETTUJEN PALKKIOIDEN RAKENNE VUONNA 2021



# TALOUDELLINEN KATSAUS



# SISÄLLYSLUETTELO

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

<b>Hallituksen toimintakertomus</b> .....	<b>48</b>
<b>Konsernitilinpäätös (IFRS)</b> .....	<b>68</b>
Konsernin tuloslaskelma .....	68
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	68
Konsernitase .....	69
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista ....	70
Konsernin rahavirtalaskelma .....	72
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	73
1. Laatumisperusteet .....	74
1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet...	74
1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset .....	76
2. Taloudellinen kehitys.....	76
2.1 Segmentti-informaatio .....	76
2.2 Myyntituotot.....	81
2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut.....	84
2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät .....	85
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut.....	87
2.6 Osakekohtainen tulos .....	88
2.7 Tietoa COVID-19 vaikutuksista taloudelliseen raportointiin .....	88
3. Työsuhde-etuudet.....	90
3.1 Henkilöstökulut .....	90
3.2 Osakeperusteiset maksut .....	90
3.3 Johdon palkitseminen .....	94
3.4 Eläkevelvoitteet.....	96
4. Tuloverot.....	100
4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma.....	101
4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat.....	102
5. Nettokäyttöpääoma .....	104
5.1 Nettokäyttöpääoma .....	104
5.2 Vaihto-omaisuus .....	104

5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset .....	105
5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat .....	106
5.5 Varaukset .....	107
6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.....	108
6.1 Liikearvo.....	108
6.2 Muut aineettomat hyödykkeet.....	111
6.3 Aineelliset hyödykkeet .....	113
6.4 Poistot ja arvonalentumiset.....	115
7. Konsernin rakenne.....	116
7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit .....	118
7.2 Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt .....	121
7.3 Tytäryhtiöt .....	126
7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.....	128
8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit .....	129
8.1 Rahoitusriskien hallinta .....	132
8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin ...	139
8.3 Rahavarat.....	140
8.4 Korolliset velat .....	141
8.5 Johdannaissopimukset .....	142
8.6 Oma pääoma .....	143
9. Muut liitetiedot.....	144
9.1 Vuokrasopimukset .....	144
9.2 Vastuut .....	148
9.3 Lähipiiritapahtumat .....	148
9.4 Cargotecin ja Konecranesin sulautumissuunnitelma .....	149
9.5 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat ....	150
<b>Tunnusluvut</b> .....	<b>151</b>
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut.....	151
Osakekohtaiset tunnusluvut.....	153
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	154
Keskeisimmät euron valuuttakurssit.....	157

<b>Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)</b> .....	<b>158</b>
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	158
Emoyhtiön tase .....	159
Emoyhtiön rahavirtalaskelma .....	160
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	161
<b>Osakkeet ja osakkeenomistajat</b> .....	<b>172</b>
Osakkeet ja osakepääoma .....	173
Osakkeen arvon kehitys ja kaupankäynti .....	174
Osakkeenomistajat.....	175
Hallituksen ja johdon osakeomistukset .....	177
<b>Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset</b> .....	<b>178</b>
<b>Tilintarkastuskertomus</b> .....	<b>179</b>

## Sijoittajasuhdetoiminta

<b>Cargotecin sijoittajasuhdetoiminta</b> .....	<b>183</b>
---	------------

| Osa hallituksen toimintakertomusta  
 || Osa tilinpäätöstä

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Markkinaympäristö vuonna 2021

Koronaviruspandemian aiheuttamasta epävarmuudesta huolimatta markkina-aktiiviteetti oli korkealla tasolla vuonna 2021. Tämä näkyi ratkaisujemme ennätysellisenä kysyntänä ja verkkoyhteydellä varustettujen laitteidemme korkeina käyttöasteina, mutta myös raaka-aineiden, tuotekomponenttien ja rahtikuljetusten hintojen nousuna ja saatavuusvaikeuksina. Nämä seikat pidensivät toimitusaikojamme ja nostivat kustannuksiamme vuoden aikana. Arvioimme komponentti- ja logistiikkahaasteiden jatkuvan vuonna 2022.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) tammikuussa 2022 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalous kasvoi 5,9 prosenttia vuonna 2021 ja sen ennustetaan kasvavan 4,4 prosenttia vuonna 2022. Ns. kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, sisältää useita keskeisiä Cargotecin markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Iso-Britannia, Saksa) IMF:n arvio on 5,0 prosenttia vuodelle 2021 ja 3,9 prosenttia vuodelle 2022.<sup>1</sup>

Kalmarin kysyntäajurin, satamissa käsiteltävien konttien määrän, arvioidaan nousseen noin 6,5 prosenttia vuonna 2021 edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2022 sen ennustetaan nousevan noin 4,6 prosenttia. Aikaisempia ennusteita alhaisemman kasvuvauhdin arvioidaan olevan seurausta nopeasti nousevasta inflaatiosta, toimitusketujen pullonkauloista sekä koronaviruksen omikronmuunnoksesta.<sup>2</sup>

Oxford Economics arvioi rakentamisaktiiviteetin – yksi Hiabin kysyntäajureista – nousseen sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa noin 7 prosenttia vuonna 2021. Vuonna 2022 Oxford Economics arvioi rakentamisaktiiviteetin nousevan Euroopassa noin 3 prosenttia ja Yhdysvalloissa noin 6 prosenttia edellisvuoteen nähden.<sup>3</sup>

MacGregorin lastinkäsittelyratkaisujen kysyntään vaikuttavien uusien kauppalaivojen tilaukset kasvoivat voimakkaasti vuonna 2021 ja olivat 1 613<sup>4</sup> (661<sup>5</sup>). Kyseessä oli vuoden 2014 jälkeen vahvin tilausten vuosi. Erityisesti konttilaivatilaukset lisääntyivät. Vuonna 2022 kauppalaivatilausten määrän odotetaan laskevan 1 221:een uusien laivatilausten kohonneista hinnoista ja telakoiden tilauskirjojen täyttymisestä johtuen. Offshore-sektorilla uusien alusten tilausmäärien odotetaan kohonneesta öljyn hinnasta huolimatta pysyvän edelleen alhaisina muun muassa huoltoalusten ja porauslauttojen ylikapasiteetin vuoksi. Uusien tilausten painopiste on siirtynyt tuulivoimaa tukeviin aluksiin, samalla kun offshore-tuulivoimaloiden koot kasvavat ja niitä rakennetaan kauemmas rannikosta syvempiin vesiin.<sup>6</sup>

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset kasvoivat vuonna 2021 42 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 4 427 (3 121) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat voimakkaasti kaikilla liiketoiminta-alueilla. Huoltoliiketoiminnan saadut tilaukset kasvoivat 18 prosenttia ja olivat 1 162 (987) miljoonaa euroa.

Tilauskanta kasvoi 56 prosenttia vuoden 2020 lopun tasosta, ja vuoden 2021 lopussa se oli 2 847 (31.12.2020: 1 824) miljoonaa euroa. Kalmarin tilauskanta oli 1 302 (842) miljoonaa euroa eli 46 (46) prosenttia, Hiabin 985 (503) miljoonaa euroa eli 35 (28) prosenttia ja MacGregorin 560 (480) miljoonaa euroa eli 20 (26) prosenttia konsernin tilauskannasta.

Vuonna 2021 EMEA:n osuus saaduista tilauksista oli 46 (50) prosenttia ja Amerikkojen 34 (32) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus saaduista tilauksista oli 20 (18) prosenttia.

## Liikevaihto

Vuoden 2021 liikevaihto kasvoi 2 prosenttia vertailukaudesta 3 315 (3 263) miljoonaan euroon. Hiabin liikevaihto kasvoi, kun taas MacGregorin ja Kalmarin liikevaihdot laskivat. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 7 prosenttia vertailukaudesta ja oli 1 076 (1 005) miljoonaa euroa eli 32 (31) prosenttia konsernin liikevaihdosta. Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto laski 42 prosenttia ja oli 95 (166) miljoonaa euroa. Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihdon lasku oli seurausta Navis-liiketoiminnan myynnistä. Huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto oli 1 172 (1 171) miljoonaa euroa eli 35 (36) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Vuonna 2021 EMEA:n osuus liikevaihdosta oli 50 (49) prosenttia ja Amerikkojen 31 (30) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus liikevaihdosta oli 19 (21) prosenttia.

## Tulos

Vuoden 2021 liikevoitto oli 356 (70) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 124 (-156) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Eristä 224 (-64) miljoonaa euroa kohdistui Kalmariin, -22 (-32) miljoonaa euroa Hiabiin, -25 (-55) miljoonaa euroa MacGregoriin sekä -53 (-6) miljoonaa euroa konsernihallintoon ja tukitoimintoihin. Kalmariin kohdistuvista vertailtavuuteen vaikuttavista eristä pääosa liittyi Navis-ohjelmistoliiketoiminnan myynnistä saatuuun myyntivoittoon, ja konsernihallintoon ja tukitoimintoihin kohdistuvista vertailtavuuteen vaikuttavista eristä -50 (-7) miljoonaa euroa liittyi sulautumissuunnitelmaan Konecranes Oyj:n kanssa. Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

<sup>1</sup> International Monetary Fund: World Economic Outlook Update, January 2022

<sup>2</sup> Drewry Container Forecaster, Q4/2021

<sup>3</sup> Oxford Economics, December 2021

<sup>4</sup> Clarkson, January 2022

<sup>5</sup> Clarkson, January 2022. Ei sisällä 1. tammikuuta jälkeä ilmoitettuja tilauksia

<sup>6</sup> Clarkson, September 2021



Vuoden 2021 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 2 prosenttia ja oli 232 (227) miljoonaa euroa eli 7,0 (6,9) prosenttia liikevaihdesta. Kasvu oli seurausta Hiabin vertailukauteen nähden korkeammasta vertailukelpoisesta liikevoitosta. Kalmarin ja MacGregorin vertailukelpoiset liikevoitot laskivat.

Vuoden 2021 korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 18 (23) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 23 (36) miljoonaa euroa. Konsernin rahoituskulut pienentyivät johtuen konsernin lainasalkun keskikoron laskusta sekä valuuttasuojauskustannusten pienenemisestä. Vuoden 2021 tulos oli 247 (8) miljoonaa euroa eli 3,82 (0,13) euroa osaketta kohden.

### Tase, rahavirta ja rahoitus

Konsernin taseen loppusumma vuoden 2021 lopussa oli 4 027 (31.12.2020: 3 888) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 1 544 (1 299) miljoonaa euroa, eli 23,95 (20,14) euroa osaketta kohden. Aineellinen käyttöomaisuus taseessa oli 410 (430) miljoonaa euroa ja aineeton käyttöomaisuus 1 139 (1 158) miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli vuoden 2021 lopussa 17,3 (31.12.2020: 0,6) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) 14,5 (2,8) prosenttia. Cargotecin taloudellisena tavoitteena on saavuttaa 15 prosentin tuotto sijoitetulle pääomalle.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli vuonna 2021 169 (296) miljoonaa euroa. Rahavirta laski käyttöpääoman kasvun seurauksena, joka pääosin johtui kasvaneista varastoista.

Cargotecin likviditeettiasema on vahva. Yhtiön pitkäaikainen likviditeettivaranto koostui rahavaroista sekä nostamattomasta, pitkäaikaisesta sekä pankkeja sitovasta 300 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä ja oli 31.12.2021 yhteensä 789 (31.12.2020: 785) miljoonaa euroa. Vahvan likviditeettiaseman ansiosta Cargotec vapaaehtoisesti lunasti joulukuussa 2021 kokonaisuudessaan

150 miljoonan euron suuruisen senior-ehtoisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan, jonka alkuperäinen takaisinmaksupäivä oli maaliskuussa 2022.

Yhtiön likviditeettitarve eli seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 43 (158) miljoonaa euroa, joista 35 (38) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa. Tämän lisäksi yhtiöllä oli käytössään 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta nostamatta oli 150 (150) miljoonaa euroa sekä nostamattomia tililimiittejä yhteensä 111 (116) miljoonaa euroa.

Korolliset velat olivat 919 (31.12.2020: 1 191) miljoonaa euroa, joista 163 (174) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa. Korollisista veloista 43 (158) miljoonaa euroa oli lyhytaikaisia ja 876 (1 033) miljoonaa euroa pitkäaikaisia velkoja. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskikorko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 1,3 (1,4) prosenttia. Rahavarat, lainasaamiset ja muut korolliset saamiset olivat 505 (509) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka oli 414 (682) miljoonaa euroa.

Cargotecin omavaraisuusaste vuoden 2021 lopussa oli 40,6 (31.12.2020: 35,3) prosenttia. Nettovelkaantumisaste (gearing) oli 26,8 (52,4) prosenttia.

Lainoista on tarkempi kuvaus konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.4, Korolliset velat.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut esitetään vertailutietoineen konsernitilinpäätöksen osiossa Tunnusluvut.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menet vuonna 2021 olivat 102 (105) miljoonaa euroa eli 3,1 (3,2) prosenttia liikevaihdesta. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin ympäristötavoitteita tukeviin teemoihin eli digitalisaatioon, sähköisiin laitteisiin, automaatioon, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden

kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin. Vuoden kuluessa keskityttiin esimerkiksi seuraaviin hankkeisiin:

#### Kalmar

Vuosi 2021 oli merkittävä virstanpylväs Kalmarille, kun koko sen tuotevalikoima tuli saataville sähkökäyttöisinä versioina.

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä Kalmar ja Nokia ilmoittivat laajentavansa yhteistyötään uusien ratkaisujen tarjoamiseksi satama- ja intermodaalioperaattoreille automaatioprojekteissa ja tuottavuuden parantamisessa. Kesäkuussa Kalmar toteutti Tampereen teknologia- ja osaamiskeskuksessaan Telian sekä Digan ja Nokian kanssa itsenäisen 5G -verkon. Verkon ansiosta Kalmar pystyy kehittämään uusia integroitua ratkaisuja viestintä- ja lastinkäsittelyteknologian tuotekehitykseen.

Toisella vuosineljänneksellä Kalmar esitteli Kalmar Modernisation Services- ja Kalmar Remote Services -palvelut manuaalisille ja automatisoiduille konttiterminalleille. Kalmar Modernisation Services maksimoi asiakkaiden kontti- ja kuljetusluukien sekä nosturien suorituskykyä tarkastus-, korjaus-, modernisointi- sekä digitalisointi- ja automatisointipalveluilla. Kalmar Remote Services tuo kolme uutta asiantuntijapalvelua manuaalisille ja automaattisille konttiterminalleille, jotka auttavat asiakkaita laitteiden optimaalisen käytettävyyden ja suorituskyvyn saavuttamisessa.

Toisella vuosineljänneksellä Kalmar toi markkinoille myös uuden sukupolven mobiilipukkinosturit. Valikoima sisältää viisi mallia, joiden vahvempi, kevyempi ja selkeä modulaarinen suunnittelu sekä älykkäät ominaisuudet tarjoavat asiakkaille tuottavan ja ekotehokkaan kontinkäsittelyratkaisun.

Kolmannella vuosineljänneksellä Kalmar avasi uuden myynti- ja palvelukeskuksen Stargardissa Puolassa. Asiakaspalvelu paranee, kun myynnin ja huollon tukitoiminnot sekä laskutukseen ja tilausten ja sopimusten

hallintaan liittyvät tehtävät hoidetaan keskitetysti myynti- ja palvelukeskuksessa.

Neljännellä vuosineljänneksellä Kalmar julkaisi MyKalmar-palvelun, jossa aikaisemmat palvelut kuten MyParts ja Kalmar Insight yhdistyvät uusien palveluiden kanssa. MyKalmar toimii jatkokehitysalustana ja tarjoaa asiakkaille yhdistetyn väylän hallita Kalmar-laitteitaan.

Joulukuun puolessavälissä Kalmar lanseerasi kolme uutta täysin sähkökäyttöistä ratkaisua: sähköinen Kalmar-konttikurottaja, raskaan sarjan Kalmar-sähkötrukki ja sähköinen Kalmar Ottawa -terminaalitraktori. Kalmar julkisti myös Kalmar Robotic -portfolion, joka tarjoaa ratkaisuja tulevaisuuden älykkäille, joustaville ja autonomisille mobiililaitteille. Portfolio koostuu Kalmar RoboTractorista, RoboLifteristä, RoboStackerista ja RoboHandlerista, joiden prototyyppiä testataan parhaillaan eri puolilla maailmaa. Kalmar julkisti myös konttikurottajille tarkoitetun automatisoidun Kalmar Tracker -konttitiitoratkaisun, joka on suunniteltu mahdollistamaan turvallisempi ja tehokkaampi konttien liikkeen hallinta.

Vuoden lopulla Kalmar allekirjoitti yhteistyösopimuksen yhdysvaltalaisen Coast Autonomous Inc:n kanssa vauhdittaakseen robotiikkaan perustuvien autonomisten lastinkäsittelyratkaisujen kehitystä ja kaupallistamista. Coast Autonomous on kalifornialainen autonomisen ajamisen teknologia-startup, joka tarjoaa ratkaisuja ihmisten ja tavaroiden siirtämiseen kaupunki- ja teollisuusympäristöissä. Kalmarista tuli myös Coast Autonomousin vähemmistöosakas.

### Hiab

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä Hiab toi markkinoille MULTILIFT Ultima -koukkulaitteiden kanssa käytettävän HookTop-järjestelmän, jonka radio-ohjaimen avulla kuorma voidaan peittää pressulla nopeasti ja turvallisesti. Hiab julkisti myös entistä voimakkaamman raskaan EFFER 1000 -kuormausnosturin. 90 tonnin nostokapasiteetin

EFFER 1000 painaa ainoastaan 9 500 kg, mutta vastaa suorituskyvyltään isompia nostureita, mikä vähentää sen päästöjä ja käyttökustannuksia.

Toisella vuosineljänneksellä Hiab julkaisi uuden sukupolven raskaat alleliukuvat ZEPRO-takalaitanostimet painavan tavarankuljetukseen tarkoitetuille ajoneuvoille ja perävaunuille. Verkkoonliitetyt, järeät ja vähän ylläpitoa vaativat nostimet on suunniteltu tuotteen maksimaalista käyttöaikaa ja nostojen määrää silmällä pitäen.

Kolmannella vuosineljänneksellä Hiabin WALTCO toi markkinoille yhdistettynä taka- ja nosto-ovena toimivan FM1000-takalaitanostimen. Hiab ilmoitti myös investoivansa uuden kokoonpanoyksikön kehittämiseen Irlannin Dundalkissa MOFFETT- ja PRINCETON -ajoneuvotrukkien tuotantoa varten. Ajoneuvotrukkien valmistuksen lisäksi uusiin tiloihin tulee maailmanlaajuinen innovaatio- ja T&K-keskus. Hiab myös laajensi ajoneuvotrukkien valmistusta Streetsboroon Yhdysvaltoihin ja toimitti sieltä ensimmäisen MOFFETT-asennuksen syyskuun lopussa. Heinäkuussa Hiabin sähköinen MOFFETT E4-25.3NX -ajoneuvotrukki voitti "intralogistiikan Oscarina" tunnetun IFOY-palkinnon erikoisajoneuvojen sarjassa.

Neljännellä vuosineljänneksellä Hiab lanseerasi uusia tuottavuus- ja turvallisuusetuja tarjoavan HIAB iQ.1188 HiPrin Hiabin uudella SPACEevo-ohjausjärjestelmällä. 110 tonnin superkäske kuormausnosturi on ensimmäinen iQ.-sarjan nosturi ja tähän mennessä suurin HIAB-nosturi.

### MacGregor

MacGregor jatkoi osallistumistaan Saksan talous- ja energiaministeriön tukemaan yhteistyöhankkeeseen, jossa tutkitaan etäkäyttöisten hinaaja-alusten kannattavuutta ja mahdollisuuksia. Hankkeen tarkoituksena on tehostaa satamien toimintaa tilanteessa, jossa jälleenlaivauksien määrät ja rahtialusten koot ovat kasvussa.

MacGregor panosti myös miehittämättömän hinausyhteyden turvalliseen muodostamiseen tarvittavan järjestelmän kehittämiseen. Projektissa hyödynnetään MacGregorin Marine Data Engine -järjestelmää kaksisuuntaisen tietovirran hallinnassa hinausprosessin etäohjauksen mahdollistamiseksi.

MacGregorin osallistuminen EU:n Horizon 2020 -tutkimus- ja innovaatio-ohjelman alla rahoitettiin Aegis- ja Moses-ohjelmiin lähenee puoltavaliä, ja valmistautuminen sähköisen nosturin ja muiden laitteiden testaukseen on alkanut. Hiljattain luotua lyhyen matkan konttikuljetusten optimointityökalua testataan myös toimintaympäristössä alusten operaattoreiden kanssa.

MacGregorin How2-sovelluksen ensimmäistä prototyyppiä kehitettiin edelleen neljänneksellä vuosineljänneksellä. Sovellus kokoa huolto-ohjeet, animoidut AR-visualisoinnit sekä 2D- ja 3D- CAD-mallit yhdeksi helposti ymmärrettäväksi käyttöliittymäksi, jonka avulla huoltotoimien tehokkuus paranee ja huolto-ohjeita voidaan luoda automaattisesti. Myös varaosien tilaaminen helpottuu ja työnteon turvallisuus paranee. Seuraavassa vaiheessa konsepti muokataan helposti skaalautuvaksi, käyttöön parhaiten sopivaksi sovellukseksi.

Vuoden lopulla MacGregor esitteli uuden sukupolven taajuusmuuttajakäyttöiset sähkönosturit sekä täysin sähköisen raskaan nosturin, jotka täydentävät MacGregorin raskaiden lastien käsittelyyn tarkoitettujen laivanosturien tuoteperhettä. Taajuusmuuttaja lisää nosturien tehokkuutta noin puolella, ja sen myötä nosturin painoa ja kulutusta voidaan pienentää merkittävästi. Sähköiset nosturit voidaan myös yhdistää olosuhteita seuraavaan ja huoltotarpeita ennakoivaan digitaaliseen OnWatch Scout -palveluun.

MacGregorin "digital twin" -toiminto keskittyy virtuaalimallien suunnittelun optimointiin, ja se tukee tehokkaampaa laitteiden käyttöä. Toiminnon kehitys eteni hyvin vuonna 2021, ja ensimmäinen simulaatioihin perustuva koulutuspaketti

toimitetaan pian merituulivoimaloiden rakentamiseen ja huoltoon erikoistuneiden alusten operaattoreille.

### Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta vuonna 2021 olivat 64 (59) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 16 (26) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 117 (144) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 7 (16) miljoonaa euroa.

### Yritysosot ja -myynnit

Hiab tiedotti elokuussa tehneensä sopimuksen yhdysvaltalaisen Galfabin hankkimisesta. Vaihtolavalaitteita paikalliselle kierrätystoimialan markkinalle valmistava yritys työllisti ostohetkellä noin 100 henkilöä. Yrityskauppa laajentaa Hiabin vaihtolavalaitteiden valikoimaa, kun Galfabin tarjonta liitettiin Hiabin Yhdysvaltojen maanlaajuiseen myynti- ja palveluverkostoon. Kauppa saatettiin päätökseen 4.9.2021.

Cargotec tiedotti maaliskuussa myyvänsä Navis-ohjelmistoliiketoiminnan Piilaaksossa toimivalle Accel-KKR-sijoitusyhtiölle 380 miljoonan euron velattomaan kauppahintaan. Heinäkuussa Cargotec tiedotti saattaneensa Navis-ohjelmistoliiketoiminnan myynnin päätökseen. Navis-ohjelmistoliiketoiminnan konsolidointi Cargotecin tulokseen päättyi 1.7.2021, ja kaupalla oli noin 230 miljoonan euron positiivinen vaikutus yhtiön vuoden 2021 liikevoittoon. Naviksen liiketoimintojen siirto Accel-KKR:lle saatiin päätökseen 1. lokakuuta 2021.

Cargotecin ja Konecranes Oyj:n hallitukset allekirjoittivat 1. lokakuuta 2020 yhdistymissopimuksen ja sulautumissuunnitelman yhtiöiden yhdistämiseksi sulautumisella. Kummankin yhtiön 18.12.2020 pidetyt ylimääräiset yhtiökokoukset päättivät hyväksyä Cargotecin ja Konecranesin sulautumisen. Eri kilpailuviranomaiset muun muassa EU:ssa, Yhdistyneessä kuningaskunnassa ja Yhdysvalloissa arvioivat tällä hetkellä ehdotettua järjestelyä.

Elokuussa 2021 Cargotec ja Konecranes tiedottivat, että ne ovat saaneet Kiinan markkinasääntelyviranomaiselta (SAMR) ehdottoman hyväksynnän suunnittelemaalleen yhdistymiselle. Samoin elokuussa yhtiöt tiedottivat, että Cargotecin ja Konecranesin hallitukset ovat sopineet valitsevansa Cargotecin nykyisen toimitusjohtaja Mika Vehviläisen tulevan yhtiön toimitusjohtajaksi ja että Cargotecin hallitus on tehnyt nimityksen sopimuksen mukaisesti. Mika Vehviläisen nimitys tulee voimaan järjestelyn toteutumisen yhteydessä.

Marraskuussa Cargotec ja Konecranes julkistivat tulevan yhtiön suunnitellun ylätason toimintamallin ja suunnitellun johtoryhmän. Tulevan yhtiön tavoitteena on olla asiakaskeskeinen, kansainvälisten huippuosaajien muodostama organisaatio, jonka suunniteltu ylätason toimintamalli olisi asiakaskeskeinen. Tulevan yhtiön on sulautumisen täytäntöönpanon jälkeen suunniteltu muodostuvan neljästä liiketoiminnasta, jotka olisivat teollisuusliiketoiminta, merirahtiliiketoiminta, satamaliiketoiminta ja tieliikenneliiketoiminta. Tämän lisäksi tulevassa yhtiössä olisi konsernitoimintoja, joita olisivat taloustoiminto, henkilöstöhallinto, teknologiatoiminto, integraatiotoiminto, strategia ja yritysjärjestelytoiminto, lakiasiat sekä yhteiskuntasuhde- ja viestintätoiminto.

Joulukuussa Cargotec ja Konecranes esittivät Euroopan komissiolle toimenpidepaketin, joka sisältää sitoumuksen divestoida Konecranesin trukki- ja kalmariliiketoiminta ja Cargotecin Kalmar Automation Solutions -yksikkö. Ehdotetuilla divestoinneilla saataisiin poistettua osapuolten päällekkäisiä toimintoja kontinkäsittelylaittoiminnossa mahdollistaen kuitenkin, että tuleva yhtiö voisi yhdistää muita liiketoimintojaan ja että se olisi edelleen vahva toimija kontinkäsittelylaitteiden kaikilla osa-alueilla. Mikäli viranomaiset antavat sulautumiselle hyväksyntänsä ehdotetun toimenpidepaketin perusteella, sulautuminen etenee käsittäen Konecranesin Teollisuuslaitteet- ja Kunnossapito-liiketoiminnot nykyisin harjoitettavissa muodoissaan, Cargotecin MacGregor- ja Hiab-liiketoiminnot nykyisin harjoitettavissa muodoissaan sekä Konecranesin

Satamaratkaisut-liiketoiminnan ja Cargotecin Kalmar-liiketoiminnan siltä osin kuin ne eivät kuulu ehdotettujen toimenpiteiden piiriin.

Cargotec ja Konecranes odottavat viranomaisten päätöksiä ja jatkavat työskentelyä saadakseen sulautumisen toteutettua vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Molemmat yhtiöt jatkavat toimintaansa täysin erillisinä ja itsenäisinä yhtiöinä, kunnes sulautumisen täytäntöönpanon kaikki edellytykset on täytetty ja järjestely on toteutettu.

Cargotec ja Konecranes päivittävät arviotaan sulautumisen yhteydessä Cargotecille ja Konecranesille syntyvistä kokonaiskustannuksista noin 125 miljoonaan euroon. Kustannukset koostuvat lähinnä taloudelliseen raportointiin, lakiasioihin ja neuvontapalveluihin liittyvistä kustannuksista (pois lukien uudelleenrahoitukseen liittyvät arvioidut transaktiokulut ja integraatiosuunnitteluun liittyvät kustannukset). Huomattava osa kokonaiskustannuksista ja kustannusten noususta liittyy sulautumista varten tarvittavien hyväksyntöjen hakemiseen kilpailuviranomaisilta. Arvio kustannuksista tarkentuu kilpailuviranomaisprosessien edetessä. Lisätietoja sulautumisesta löytyy osoitteesta [www.sustainablematerialflow.com](http://www.sustainablematerialflow.com).

Yritysosotoja ja -myyntejä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit.

### Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut olivat vuonna 2021 33 (131) miljoonaa euroa. Vuodelle 2022 arvioidut toiminnan uudelleenjärjestelykulut liittyen käynnissä oleviin sopeuttamisohjelmiin ovat noin 15 miljoonaa euroa. Arvio ei sisällä Cargotecin ja Konecranesin sulautumiseen liittyviä kuluja, ja arvio uudelleenjärjestelykuluista voi muuttua.

Liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluista ja muista vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on tarkempi kuvaus liitetiedossa 2.4, Vertailukelpoinen liikevoitto.

## Henkilöstö

Cargotecissa työskenteli vuoden 2021 lopussa 11 174 (31.12.2020: 11 552) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä vuoden aikana oli 11 232 (1–12/2020: 12 066).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma vuonna 2021 oli 611 (617) miljoonaa euroa.

Vuotuinen Compass-henkilöstötutkimuksemme antaa arvokasta tietoa työntekijöidemme työhön liittyvistä tuntemuksista ja ajatuksista. Compass 2021 -tutkimuksen vastausprosentti oli 76 (79). Yhtä uutta avointa kysymystä lukuun ottamatta vuoden 2021 Compass-kysymykset olivat samoja kuin vuonna 2020.

Kaikista vastauksista myönteisiä oli 75 (73) prosenttia. 82 prosentin myönteisyys oman tiimin ilmapiiriin ja suorituskyvyn suhteen kertoo, että tiimityöskentely on edelleen selkeä vahvuutemme. Tulos osoittaa, että valtaosa Cargotecin työntekijöistä on tyytyväisiä lähtiämiinsä muodostamaan työympäristöön.

Vastausten perusteella lisähuomiota vaativat työn ja yksityiselämän välinen tasapaino, stressi sekä yrityksen suunta. Cargotecin henkilöstökäytäntöjen mukaisesti esihenkilöt järjestävät palautetilaisuuksia ja suunnittelevat toimia yhdessä tiimien kanssa, keskittyen erityisesti kehitystä vaativiin aiheisiin.

## Strategia ja visio

Yhdessä liiketoiminta-alueidensa Kalmarin, Hiabin ja MacGregorin kanssa Cargotecin visio on tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi. Cargotecin strategian läpimurto tavoitteita ovat kestävä kehitys ja kannattava kasvu. Konkreettisena tavoitteena Cargotec aikoo vähentää arvoketjunsä hiilidioksidipäästöjä miljoonalla tonnilla vuoteen 2024 mennessä.

## Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Cargotec julkistaa tässä osiossa sen keskeiset ei-taloudelliset tiedot kirjanpitolain muuttamisesta annetussa laissa (1376/2016) säädettyjen velvoitteiden mukaisesti. Laki perustuu EU:n muiden kuin taloudellisten tietojen raportointia koskevaan direktiiviin. Lisätietoa ei-taloudellisista seikoista ja vastuullisuudesta on vuosikatsauksessa ja erillisessä GRI-indeksissä. Tiedot ilmoitetaan olennaisuusperiaatteen mukaisesti, ja raportti kattaa ympäristö-, yhteiskunta- ja henkilöstöasiat, ihmisoikeuksien kunnioittamisen sekä etiikkaa ja säännöstenmukaisuutta koskevat kysymykset. Se kuvaa Cargotecin toiminnan tuloksellisuutta, kehitystä, asemaa ja vaikutusta koko arvoketjussa. Tämä julkistus on laadittu useiden raportointivitekehysten ja -ohjeiden suositusten mukaisesti ottaen huomioon TCFD:n (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures), CDSB:n ympäristö- ja ilmastomuutostietojen raportointivitekehysten ja SASB:n (Sustainability Accounting Standards Board).

### Liiketoimintamalli

Cargotec on yksi johtavista lastin- ja kuormankäsittelyratkaisujen toimittajista, ja sen kolme liiketoiminta-alueita, Kalmar, Hiab ja MacGregor, tunnetaan alansa johtavista ratkaisuista ympäri maailman. Cargotecin visio on tulla kestävien tavaravirtojen globaaliksi johtajaksi. Yhtiö haluaa tarjota ratkaisuja ja palveluja, jotka tekevät globaalista kaupankäynnistä älykkäämpää, parempaa ja vastuullisempaa.

Cargotec tukee asiakkaidensa liiketoiminnan tehokkuutta ja vastuullisuutta yhdistämällä laitteet, palvelut ja ohjelmistot vastuullisiksi tarjoomiksi. Cargotecin maailmanlaajuiset verkostot toimivat lähellä asiakkaita, ja sen monipuoliset palvelut takaavat jatkuvan, luotettavan ja vastuullisen toiminnan asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Cargotec toimii noin 100 maassa, joissa sillä on 17 kokoonpanoyksikköä, 122 muuta toimipistettä ja 7 tuotekehitys- ja testauskeskusta. Kalmarin kontinkäsittelylaitteita, satama-automaattioratkaisuja, ohjelmistoja ja huoltopalveluita

käytetään satamissa, terminaaleissa, jakelukeskuksissa ja eri teollisuudenaloilla. Hiab toimittaa kuormankäsittelyratkaisuja, ja sen asiakkaat toimivat esimerkiksi kuljetusalalla ja monilla teollisuudenaloilla. MacGregor toimittaa laivojen ja offshore-alan lastin- ja kuormankäsittelyratkaisuja, -palveluita ja -laitteita.

Cargotecin liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen, kokoonpanoon keskittyvään tuotantomalliin ja hankintaketjuosaamiseen. Cargotec on tieto- ja teknologiayhtiö, joten työntekijät ovat keskeinen osa sen kilpailukykyä. Liiketoiminta-alueiden toiminnan tuloksena syntyvät tuotteet, ratkaisut ja palvelut tekevät maailmankaupasta älykkäämpää ja kestävämpää. Cargotecin suurin positiivinen vaikutus syntyy yhteiskunnallisen infrastruktuurin kehittämisestä, koska lastinkäsittely on modernin yhteiskunnan toiminnan kannalta välttämätöntä.

### Muiden kuin taloudellisten asioiden hallinnointi ja johtaminen

Cargotec on sitoutunut YK:n Global Compact -sopimuksen periaatteisiin, OECD:n monikansallisia yrityksiä koskeviin suuntaviivoihin, YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen ja ILO:n julistukseen työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista. Nämä sitoumukset näkyvät Cargotecin eettisissä toimintaohjeissa, jotka määrittelevät työskentelytavan ja joissa on kuvattu toiminnan yleiset vaatimukset, ohjeet ja eettiset periaatteet. Eettisten toimintaohjeiden toteutuminen käytännössä varmistetaan aiheen mukaisten ohjesääntöjen, prosessien ja koulutusten avulla.

Kokonaisvastuu ei-taloudellisista asioista on Cargotecin hallituksella. Vastuullisuus on Cargotecin liiketoimintastrategian olennainen osa, joten hallitus käsittelee ei-taloudellisia kysymyksiä strategian tarkastelun yhteydessä ja kahdesti vuodessa erillisenä aiheena. Hallitus vahvistaa Cargotecin strategian ja seuraa sen täytäntöönpanoa. Näin ollen hallitus myös vahvistaa Cargotecin johdon tavan hoitaa muut kuin taloudelliset asiat sekä hyväksyy yhtiön ei-taloudelliset tavoitteet ja

seuraa niiden toteutumista. Hallitus vastaa myös muiden kuin taloudellisten aloitteiden tavoitetason asettamisesta ja vastuuden jakamisesta toimitusjohtajalle ja Cargotecin johtoryhmälle.

Cargotecin johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmät tarkastelevat muita kuin taloudellisia asioita kullekin ei-taloudelliselle teemalle ennalta asetettujen raportointiaikataulujen mukaisesti. Muiden kuin taloudellisten tavoitteiden asettamista ja toteuttamista tukevat keskeiset konsernitoiminnot ovat vastuullisuus (mukaan lukien ympäristö- ja turvallisuusjohtaminen), henkilöstöhallinto, eettisyys ja säännöstenmukaisuus, lakiasiat, hankinnat, tutkimus ja kehitys sekä strategia. Cargotecin johtoryhmä käsittelee vastuullisuusasioita vähintään kahdesti vuodessa ja hyväksyy konsernitason vastuullisuustavoitteet. Cargotecin johtoryhmä hyväksyy vuosittaiset tavoitteet, ja keskeiset pitkän tähtäimen vastuullisuustavoitteet hyväksyy Cargotecin hallitus. Toimitusjohtaja vastaa yhdessä Cargotecin johtoryhmän kanssa hallituksen asettamien tavoitteiden ja liiketoimintasuunnitelmien toteutumisesta. Lisätietoja ei-taloudellisten asioiden hallintoperiaatteista on saatavilla taloudellisen katsauksen sisältämästä hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevasta selvityksestä ja Cargotecin vuoden 2021 vuosikertomuksesta.

Cargotecin vastuullisuusvaliokuntaan kuuluvat viestintäjohtaja, vastuullisuusjohtaja ja liiketoiminta-alueiden johtajat. Vastuullisuusvaliokunta toimii vastuullisuusaloitteiden ohjausryhmänä ja vastaa vastuullisuustavoitteen toteutumisesta. Vastuullisuusvaliokunta tarkastelee kestävän kehityksen innovaatiotiimien toimintaa ja sopii vastuullisuustavoitteiden ja -ohjesäännön kehittämiseen, toteuttamiseen ja seurantaan liittyvästä resursoinnista ja toimista ja yhdenmukaistaa ne. Kestävän kehityksen innovaatiotiimi toimii operatiivisella tasolla ja johtaa, koordinoi ja toteuttaa Cargotecin vastuullisuustavoitteiden asettamista. Lisäksi se varmistaa, että tavoitteet ovat Cargotecin kansainvälisten sitoumusten mukaisia. Kestävän kehityksen innovaatiotiimi

muodostuu kestävän kehityksen asiantuntijoista sekä liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen edustajista. Vastuu keskeisten vastuullisuusperiaatteiden ja -käytäntöjen toteuttamisesta on liiketoiminta-alueilla, ja konsernitoimintojen rooli on tarjota asiantuntija-apua ja strategista ohjausta. Kestävän kehityksen innovaatiotiimi edistää konsernin eri osien välistä yhteistyötä, aloitteiden etujen hallintaa ja riskien tunnistamista. Kestävän kehityksen innovaatiotiimi raportoi vastuullisuusvaliokunnalle.

### Ympäristö

Ilmastonmuutos on olennainen teema sekä talouden että ympäristö- ja yhteiskuntavastuun kannalta. Ilmastonmuutoksen hillitseminen ja siirtyminen vähähiiliseen talouteen nähdään suurina liiketoimintamahdollisuuksina yhtiölle. Cargotec toimii lastin- ja kuormankäsittelyalalla, jolla on suuri hiilijalanjälki, koska monet alalla käytettävät laitteet toimivat edelleen fossiililla polttoaineilla. Alan hiilijalanjäljen pienentäminen on yhtiölle merkittävä liiketoimintamahdollisuus.

Myös luonnonvarojen käyttö on määritelty erittäin tärkeäksi teemaksi. Cargotecin tuotteet on valmistettu pääasiassa rajallisista luonnonvaroista saatavista materiaaleista, joiden kierrätysaste on tosin erittäin korkea.

Vähähiiliseen kiertotalouteen siirtymisen ennakoidaan johtavan materiaalivirtojen uudistumiseen ja vaihtoehtojen lisääntymiseen. Cargotecin omassa toiminnassa kulutetun energian vaikutus on suhteellisen rajallinen verrattuna koko arvoketjun vaikutuksiin. Yhtiön toiminnan luonteen vuoksi vedenkulutusta ja jätteiden tuotantoa ei pidetä olennaisina osa-alueina. Valmistusprosesseissa ei käytetä vettä, ja toiminta tuottaa suhteellisen vähän jätettä. Lisäksi tuotteiden yleisin valmistusmateriaali on teräs, jonka kierrätysaste on korkea. Pääpaino on koko arvoketjun ilmastovaikutuksilla, koska niiden potentiaalinen merkitys on erittäin suuri.

Kuluneen vuoden aikana Cargotec haki jäsenyyttä Responsible Minerals Initiative (RMI) -aloitteessa.

Toimialan yhteisen aloitteen tavoitteena on kehittää liiketoimintakäytäntöjä, jotka tukevat vastuullista mineraalien hankintaa maailmanlaajuisesti. Jäsenyys hyväksyttiin ja alkaa vuonna 2022. Vaikka Cargotec ei hanki mineraaleja suoraan kaivoksilta eikä sulattamoilta tai jalostamoilta, yhtiö voi vaikuttaa konfliktien, ihmisoikeusloukkausten sekä mineraalien louhintaan liittyvien ympäristökäytösten ratkaisemiseen vahvojen sidosryhmäkumppanuuksien avulla. Cargotecin strategiassa keskitytään alan sähköistämiseen, mikä tarkoittaa akkujen käytön lisääntymistä. Myös vastuullista mineraalien hankintaa pidetään tämän takia tärkeänä.

### Hallinto

Cargotecin vastuullisuusohjesäännössä ympäristötavoitteeksi asetetaan haitallisten ympäristövaikutusten lieventäminen sekä resurssi- ja energiatehokkuuden edistäminen koko arvoketjussa. Cargotec kunnioittaa planeettamme kantokyvyn rajoja ja pyrkii tekemään osansa, jotta luonnonvarojen ehtyminen, luonnon monimuotoisuuden väheneminen, saastuminen ja muut koko maailmaa kohtaavat haasteet saataisiin ratkaistua.

Cargotec on liittynyt Science Based Targets -aloitteeseen sekä YK:n Business Ambition for 1,5 °C -kampanjaan ja sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään 1,5 asteen lämpenemisskenaarion eli Pariisin sopimuksen kunnianhimoisimman tavoitteen mukaisesti. Hallitus käsittelee vuoden 2021 aikana ilmasto-ohjelman ohjausaloitteisiin liittyviä ilmastoasioita sekä EU:n sääntelyaloitteita, jotka liittyvät yritysten kestävään hallintointiin ja muuhun kuin taloudellisen raportointiin. Hallitus on todennut, että ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet sekä tavoitteet ja toimintasuunnitelmat tulisi integroida liiketoiminta-alueiden strategioihin.

Cargotec päivitti strategiansa vuonna 2021. Strategian läpimurtoavoitteet ovat kestävä kehitys ja kannattava kasvu. Liiketoimintasuunnitelmat, niihin liittyvät tulostavoitteet,

vuosibudjetit ja merkittävät sijoitukset, kuten yritysostot ja -myynnit, perustuvat Cargotecin strategiaan. Hallitus valvoo strategian toteuttamista, riskienhallintaa, liiketoimintasuunnitelmia ja niihin liittyviä tulostavoitteita sekä merkittäviä sijoituksia. Toimitusjohtaja vastaa yhdessä Cargotecin johtoryhmän kanssa tavoitteiden ja liiketoimintasuunnitelmien toteuttamisesta. Cargotecin johtoryhmä hyväksyy konsernitason vastuullisuustavoitteet, seuraa ilmastoaloitteiden etenemistä ja porrastaa tavoitteet eteenpäin organisaatiossa. Cargotecin strategiajohtaja vastaa ilmastostrategiasta ja raportoi toimitusjohtajalle. Koska ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet sisältyvät strategiaan, toimitusjohtaja vastaa ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arvioinnista ja hallinnasta.

#### Strategia

Cargotecin päivitetyn strategian läpimurtotavoitteet ovat kestävä kehitys ja kannattava kasvu. Cargotec asettaa ilmastonmuutoksen hillitsemisen ja vastuullisuuden ykkösasioiksi varmistaen samalla kannattavan kasvun, mikä osoittaa toimialalle, kilpailijoille ja asiakkaille, että nämä asiat liittyvät yhteen. Cargotecin visio olla kestävien tavaravirtojen markkinajohtaja, mikä on hyvin linjassa absoluuttiset päästövähennystavoitteet sekä omalle toiminnalle että koko arvoketjulle sisältävän ilmastotavoitteen kanssa. Strategisen merkityksellisyuden varmistamiseksi Cargotec on käyttänyt skenaarioanalyysiä ilmastoon liittyvien tärkeimpien riskien ja mahdollisuuksien kuvaamiseen. Cargotecin määritelmän mukaan alle vuosi on lyhyt aikajänne, 1–3 vuoden jakso keskipitkä aikajänne ja 3–30 vuoden jakso pitkä aikajänne. Cargotecin taloudellisen suunnittelun aikajänne on kolme vuotta. Taustalla vaikuttavia megatrendejä arvioidaan pitkällä tähtäimellä.

Teknologia- ja markkinariskejä sekä -mahdollisuuksia pidetään tärkeimpinä. Alan uudistaminen ja ilmastonmuutoksen hillitseminen tarjoamalla vähähiilisiä ratkaisuja on erinomainen mahdollisuus Cargotecille. Vähähiilisten tuotteiden ja ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan, mikä lisää ekoratkaisujen tuoteryhmän

liikevaihtoa. Investoimalla tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä uusiin innovaatioihin Cargotec voi hyödyntää kasvavaa kysyntää sekä kehittää uusia tuotteita ja murtautua uusille, nouseville markkinoille.

Ilmastoon liittyviksi mahdollisuuksiksi on tunnistettu digitalisaatio, sähköistyminen, robotiikka, uusiutuvat energianlähteet ja kiertotalous. Nämä on jo aiempina vuosina otettu huomioon strategiassa ja taloudellisessa suunnittelussa. Esimerkiksi Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmä perustettiin jo vuonna 2017 kokoamaan yhteen asiakkaiden vastuullisuutta edistävät tuotteet ja palvelut sekä tekemään ekotuotteiden osuus liikevaihdosta näkyväksi. Sähköistämisen ohella automaatiota ja ratkaisujen varustamista verkkoyhteydellä pidetään lupaavina asiakkaiden toiminnan tehostamisen kannalta. Cargotec on panostanut ohjelmistoihin ja digitaaliseen liiketoimintaan, sillä digitalisaatio tehostaa lastinkäsittelyä ja tehokkaiden ratkaisujen kysyntä kasvaa tulevaisuudessa. Digitalisaatio myös mahdollistaa yhteiskunnan laajemman muutoksen kohti entistä tehokkaampaa kiertotaloutta. Tietojen yhteiskäyttö, yhteiset alustat ja muu yhteistyö ovat keskeisessä asemassa näiden tavoitteiden saavuttamisessa ja toimialojen välisessä yhteistyössä.

Merituulivoiman lisääntyminen avaa Cargotecille uuden kehittyvän markkinan ja liiketoimintamahdollisuuden. EU:n tavoitteena on nostaa uusiutuvan energian osuus 40 prosenttiin loppukulutuksesta vuoteen 2030 mennessä. Merituulivoima on pieni mutta nopeasti kasvava energialähde, ja MacGregorin offshore-divisioona tarjoaa jo monia ratkaisuja kasvavien markkinoiden tueksi, kuten kelluvien tuuliturbiinien kiinnittäminen, 3D-kompensoidut nosturit asennuksia varten ja laitteet merituulivoimaloiden huoltoaluksiin. Merituulivoiman yleistyessä näiden ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan.

Vaikka kestävät teknologiat kehittyvät ja kypsyvät nopeasti, aiheeseen liittyy paljon epävarmuustekijöitä. Oikeaan teknologiaan investoimatta jättäminen nähdään

mahdollisena riskinä, joka voi johtaa välillisten kustannusten kasvuun, jos tutkimus- ja kehitysinvestointeja ei toteuteta. Lisäksi tiettyjen materiaalien kova kysyntä voi nostaa välittömiä kustannuksia. Teräksen hintojen odotetaan nousevan aggressiivisemmän hiilidioksidiverotuksen tai vähäpäästöisten vaihtoehtojen kalliimman tuotannon vuoksi. Sähköistymistrendin seurauksena myös litiumakkujen kysynnän odotetaan kasvavan. Rajallinen saatavuus ja teräksen ja litiumakkujen hintojen mahdollinen nousu aiheuttavat markkinariskin, koska hinnankorotukset voivat vaikuttaa suoriin kustannuksiin. Jos vähähiilisten tuotteiden hinnat nousevat, niiden kysyntä ja asiakkaiden maksuhalukkuus saattavat muuttua epävarmemmiksi. Korkealaatuisten vähähiilisten teknologioiden kustannustehokas tuottaminen voi olla haastavaa. Tutkimus-, kehitys- ja toimitusketjuosaamisellaan Cargotec pyrkii kuitenkin varmistamaan ratkaisut, jotka vastaavat asiakkaiden tarpeisiin myös tässä suhteessa.

Ilmastonmuutoksen konkreettisten seurausten osalta äärimmäisten sääilmiöiden voimakkuuden ja esiintymistiheyden odotetaan lisääntyvän. Cargotecilla on hyvät mahdollisuudet kehittää älykkäitä ratkaisuja asiakkaiden toiminnan ilmastokestävyysparantamiseksi, mikä nähdään loistavana liiketoimintamahdollisuutena. Automaatio, robotisaatio, digitalisaatio ja etäpalvelut poistavat fyysisen läsnäolon tarpeen. Esimerkiksi satamatoimintojen automatisoinneilla Cargotec voi auttaa poistamaan turvallisuusriskejä ja näin varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden aikana, jolloin sosiaalista etäisyyttä suositellaan.

Toisaalta liiketoiminnan keskeytyminen tunnistetaan mahdolliseksi riskiksi, koska liiketoimintamalli perustuu monitasoiseen toimitusketjuun, joka on haavoittuvampi äärimmäisen sääilmiön sattuessa. Mullistava sääilmiö yhdellä alueella voi vaikuttaa toimittajiin ja aiheuttaa kertautuvia viivästyksiä, mikä vaarantaa oikea-aikaiset toimitukset asiakkaille. Tämä voi vaikuttaa yhtiön tuotantokapasiteettiin

ja tuloihin. Tällaisten riskien vähentämiseksi tarvitaan liiketoiminnan jatkuvuus suunnitelmia.

Mahdollisten tulevien tilanteiden varalle yrityksiä kannustetaan varmistamaan skenaarioanalyysin avulla, että niiden strategiat kestävät ilmastonmuutoksen. Cargotecin ilmastoskenaarioiden analyysityö aloitettiin vuonna 2019, ja sen ensimmäisen kierroksen tulokset tukivat Cargotecin strategiaa. Työ saatiin päätökseen vuoden 2021 aikana yhteistyössä ulkoisen osapuolen kanssa. Ilmastonmuutoksen vaikutukset Cargotecin toimintaan ja arvoketjuun pyrittiin selvittämään skenaarioanalyysillä, jossa käytiin läpi kaksi mahdollista kehityskulkua. 1,5 asteen kehityskulussa maailma saavuttaa Pariisin sopimuksen tavoitteet ja onnistuu rajoittamaan ilmaston lämpenemisen 1,5 asteeseen. Skenaario noudattaa hallitustenvälisen ilmastonmuutospaneelin IPCC:n viidennen arviointiraportin hiilipäästöjen kehityskulkua RCP2.6 (IPCC:n kuudennen arviointiraportin SSP1-2.6) ja kestävän kehityksen skenaariota (SDS), joka täydentää tavoitetta saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2050 mennessä IEA World Energy Outlook 2020 -raportissa kuvatulla tavalla. 4,0 asteen kehityskulussa maailma jatkaa toimintaansa tavalliseen tapaan, mikä johtaa ilmaston lämpenemiseen neljällä asteella. Skenaario perustuu IPCC:n hiilipäästöjen kehityskulkuun RCP8.5.

Kehityskulut valittiin, jotta ymmärrettäisiin sekä suotuisten että epäsuotuisten skenaarioiden tulevat taloudelliset vaikutukset. Työ kattaa Cargotecin lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikajänteen. Cargotecin pitkällä aikajänteellä tarkastellaan ajanjaksoa vuoteen 2030 asti. Tämä on oleellista, sillä Cargotec on sitoutunut vähentämään absoluuttisia scope 1-, 2- ja 3-luokan kasvihuonekaasupäästöjään 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vertailuvuodesta 2019. Skenaarioissa huomioidaan politiikkaan, lakiin, teknologiaan ja yhteiskuntaan liittyvät näkökohdat. Kaikissa skenaarioissa tunnistettiin eräitä varmoja kehityskulkuja, kuten digitalisaatio, sähköistyminen sekä uusiutuvan energian

ja kiertotalouden kehitys, jotka on sisällytetty Cargotecin strategiaan. Tämä vahvistaa Cargotecin strategiaa ilmaston lämpenemisen suunnasta riippumatta.

Skenaarioista sekä niihin liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista keskusteltiin Cargotecin johtoryhmän kokouksessa. Skenaarioanalyysin tuloksilla on ollut suora vaikutus strategiaan, mistä näkyvimpänä osoituksena on sitoutuminen 1,5 asteen tavoitteeseen.

#### Riskienhallinta

Cargotecilla on kaksi prosessia ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen ja arviointiin: konsernin yleinen riskienhallintaprosessi (esimerkiksi yritysriskien hallinta, liiketoiminnan jatkuvuuden suunnittelu) ja erityinen ilmatoriskien hallintaprosessi. Ilmastovaikutusten pitkäkestoisuuden ja yritysten riskiarvioiden yleisluontoisuuden takia Cargotec ei pidä konsernin tavanomaista prosessia riittävänä kaikkien olennaisten ilmatoriskien tunnistamiseen.

Konsernin riskienhallintaprosessissa ilmastoon liittyviä riskejä arvioidaan yritysten riskienhallinnan (ERM) yleisluontoisen lähestymistavan kautta. ERM-prosessiin sisältyy erilaisten laaja-alaisen liiketoimintariskien (esimerkiksi markkina-, kilpailu- ja rahoitusriskien) arviointi ja hallinta. Riskit tunnistetaan ja niistä keskustellaan liiketoiminta-alueiden ja konsernin tasolla. Liiketoiminta-alueiden ilmoittamat riskit kootaan konsernitasolla yhteen asiaankuuluvien, koko konsernia koskevien riskien kanssa.

Cargotec myös suunnittelee liiketoiminnan jatkuvuutta tekemällä yhdessä vakuuttajan kanssa vuosittaiset arvioinnit noin viidessä prioriteetin ja riskitason mukaan valitussa toimipaikassa (pääasiassa kokoonpanoyksiköitä). Arvioinneissa tarkastellaan esimerkiksi toimitusketjuun, aineellisiin vahinkoihin ja luonnonkatastrofeihin liittyviä riskejä. Liiketoiminta-alueilla on myös käytössä integroidut johtamisjärjestelmät, kuten laatu-, työturvallisuus- ja työterveys- sekä ympäristöjohtamisjärjestelmät. Kaikkiin

järjestelmiin kuuluu resurssien riskinarviointi, johon sisältyvät myös ilmastonmuutoksen mahdolliset lyhyen tähtäimen vaikutukset toimipaikkaan.

Konsernin vastuullisuus- ja strategiatiimit ovat laatineet ilmatoriskien hallintaprosessin täydentämään konsernin yleistä riskienhallintaprosessia. Ilmatoriskien hallintaprosessissa käsitellään riskien lisäksi ilmastoon liittyviä mahdollisuuksia ja muodostetaan myös ilmastoon liittyville asioille oma tilansa, joka on erillään muista liiketoiminnan riskeistä ja mahdollisuuksista. Vaikka ERM-prosessissa keskitytään suoriin toimiin, ilmastoon liittyvässä riskienhallintaprosessissa otetaan huomioon koko arvoketju.

Alustava korkean tason ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien tunnistaminen, arviointi ja hallinta on tehty konsernitaso tiimeissä. Sen jälkeen liiketoiminta-alueet vastaavat tarvittavin osin tulosten validoimisesta ja prosessin tarkentamisesta. Tämä erityinen ilmatoriskien hallintaprosessi toteutetaan osana strategiaprosessia, jotta voidaan huomioida pitkäjänteiset kehityskulut ja varmistaa tarvittavat toimenpiteet.

Ilmastoon liittyvässä riskienhallintaprosessissa tarkastellaan useita riskityyppejä. Sekä Cargotecin omaan että sen asiakkaiden toimintaan vaikuttava voimassa oleva sääntely otetaan aina huomioon. Energiaan ja päästöihin liittyvä sääntely voi vaikuttaa raaka-aineiden saatavuuteen ja hintoihin, ja siksi sitä tarkastellaan riskinarvioinnissa. Tuotteiden on esimerkiksi noudatettava asiakkaiden toimintaan vaikuttavaa melua ja muita saasteita koskevaa sääntelyä. Sääntelyn kehitys nähdään liiketoiminnan ajurina. Siirtyminen vähähiiliseen talouteen tuo mukanaan uutta, esimerkiksi päästöttömiin ajoneuvoihin ja merenkulkuun liittyvää sääntelyä, jolla voi olla merkittäviä liiketoimintavaikutuksia.

Myös teknologiaan liittyvät riskit nähdään keskeisinä, koska Cargotecin vähähiiliset ratkaisut perustuvat uuteen ja kehittyvään teknologiaan. Cargotecin strategiassa

keskeisessä asemassa olevat sähköistys, automaatio ja digitalisaatio ovat kaikki erittäin riippuvaisia teknologian kehityksestä, ja niitä pidetään pääasiallisina keinoina tehokkuuden parantamiseen ja päästöjen vähentämiseen. Markkinoihin liittyviä riskejä tarkastellaan kaikissa tilanteissa, koska tuotteiden ja palveluiden kysyntä riippuu ympäröivistä olosuhteista. Asiakkaiden päätöksenteko voi markkinatilannetta määrittelevien poliittisten olosuhteiden mukaan painottaa esimerkiksi hintoihin tai päästöihin, mikä voi vaikuttaa ekotehokkaiden vähähiilisten ratkaisujen kokonaiskysyntään. Vähäpäästöisten tuotteiden suuri kysyntä voi vaikuttaa myös sellaisten materiaalien ja komponenttien saatavuuteen ja hintaan, jotka ovat ratkaisevan tärkeitä uusien vähäpäästöisten teknologioiden valmistuksessa. Maineen merkityksen nähdään korostuvan, kun asiakkaiden ja kuluttajien odotukset lastinkäsittelyalan vastuullisuutta kohtaan lisääntyvät. Mainetta pidetään tärkeänä myös osajien houkuttelemisen kannalta.

Myös lyhyen ja pitkän tähtäimen fyysisiä riskejä pidetään merkityksellisinä. Äärimmäiset sääilmiöt ovat erityisen merkittävä riski toimittajille, jotka toimivat korkean riskin alueilla. Pitkän tähtäimen riskeistä merenpinnan kohoaminen ja lämpötilan nousu asettavat tuotteille uusia vaatimuksia, koska ne voivat muuttaa toimintaolosuhteita aiempaa haastavammiksi. Äärimmäiset työolot lisäävät myös terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä riskejä.

Cargotec noudattaa yritysostojen ja -myyntien yhteydessä asianmukaista huolellisuutta varmistaakseen, että mahdolliset ympäristöriskit otetaan huomioon.

#### Mittarit ja tavoitteet

Cargotecin sitouduttua 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen kasvihuonekaasupäästöille on asetettu uusimman ilmastotieteen mukaisia vähentämistavoitteita. Science Based Targets -aloitteen vahvistama tavoite on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä kaikissa kolmessa päästöluokassa vähintään 50 prosenttia vertailuvuodesta 2019 vuoteen

### Taulukko 1: Ympäristövastuun tunnusluvut

	2021	2020	2019
Scope 1 -päästöt (tCO <sub>2</sub> e)	21 300	21 300	22 000
Scope 2 -päästöt, markkinapohjaiset (tCO <sub>2</sub> e)	20 200	21 000	28 200
Scope 3 -päästöt (tCO <sub>2</sub> e)*	6 139 000	5 584 000	6 262 000
Kokonaispäästöt (tCO <sub>2</sub> e)	6 180 500	5 626 300	6 312 200
Päästöintensiteetti suhteessa myyntiin (tCO <sub>2</sub> e/MEUR)	1 865	1 726	1 713
Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus kokonaisliikevaihdosta (%)	19	24	21
Tutkimus- ja kehityksenotot (MEUR)	101	105	102
Oman toiminnan kokonaisenergiankulutus (MWh)	158 300	149 700	164 900
Uusiutuvan energian osuus kokonaisenergiankulutuksesta (%)	19	17	12

\* katso kattavat päästötiedot vuoden 2021 GRI-indeksistä (englanniksi)

2030 mennessä. Absoluuttisen päästövähennystavoitteen asettaminen yhtiön koko arvoketjulle tarkoittaa sitä, että myös toimittajat ja asiakkaat on sitoutettava vähentämään oman toimintansa päästöjä. Cargotecin päivitetyn strategian mukaisesti vuosien 2021–2024 ilmastotavoite on vähentää hiilidioksidipäästöjä miljoonalla tonnilla vuoteen 2024 mennessä vuoden 2019 vertailutasosta. Tavoitteen saavuttamiseksi tarvitaan järjestelmällistä muutosta ja panostamista toteutettaviin, skaalautuviin ja toistettaviin liiketoimintaratkaisuihin, jotka liittyvät ekotarjoomaan, vastuulliseen hankintaan, automatisaatioon, robotiikkaan ja datan käyttöön.

Cargotec pyrkii omassa toiminnassaan hiilineutraaliuteen vuoteen 2030 mennessä. Suurin osa Cargotecin oman toiminnan päästöistä liittyy sähkönkulutukseen. Yhtiö on sitoutunut kasvattamaan uusiutuvan sähkön osuuden 55 prosenttiin vuoteen 2022 mennessä ja 100 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Toinen merkittävä tekijä on huoltokaluston polttoaineenkulutus. Hiilineutraaliuden

saavuttamiseksi yhtiö aikoo lisätä etäpalveluja ja siirtyä biopolttoaineiden tai sähköajoneuvojen käyttöön.

Cargotecin suurin ilmastovaikutus, ja vastaavasti suurin mahdollisuus hillitä ilmastomuutosta, löytyy yhtiön arvoketjusta. Cargotecin tuotteiden raaka-aineet ja komponentit sekä myytyjen tuotteiden käyttö muodostavat yli 90 prosenttia kokonaispäästöistä. Myytyjen tuotteiden käyttö aiheuttaa suuret päästöt tuotteiden pitkän käyttöiän ja dieselmootoreiden vuoksi. Arvoketjun alkupäässä suurin yksittäinen tekijä on koneiden teräsrakenteiden valmistus. Cargotecin oman toiminnan vaikutus jää suhteellisen vähäiseksi, koska valmistustoiminta rajoittuu kevyeen kokoonpanotyöhön.

Cargotecin ilmasto-ohjelma otettiin käyttöön toukokuussa 2021 ohjaamaan Cargotecin päästöjen vähentämistä käytännössä. Sen jälkeen Cargotecin liiketoiminta-alueet ovat sisällyttäneet ilmastotavoitteet liiketoimintastrategioihinsa. Ilmasto-ohjelmassa painotetaan



toimitusketjun ja oman toiminnan hiilidioksidipäästöjen vähentämistä ja panostetaan asiakaskeksien ja vastuullisen tarjoaman luomiseen. Tätä varten on luotu työryhmiä, joissa keskitytään ilmastotietoihin ja -järjestelmiin, rahoitukseen ja kumppanuuksiin sekä vastuulliseen tuotesuunnitteluun elinkaariarvioinnin avulla.

Monet havaitut ilmatoriskit ja -mahdollisuudet liittyvät Cargotecin tuotteisiin ja palveluihin, jotka edistävät ilmastonmuutoksen hillitsemistä. Lisäksi EU:n taksonomia-asetuksessa pidetään teollisuutta keskeisenä alana päästövähennysten mahdollistamiseksi muilla talouden alueilla. Cargotecilla on hyvät mahdollisuudet auttaa asiakkaitaan muuttamaan toimintaansa vähähiiliseksi toimittamalla vähähiilisiä teknologioita, joilla pyritään merkittävästi vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä.

Cargotecin jo vuonna 2017 perustetun ekoratkaisujen tuoteryhmän tuotteet ja palvelut parantavat asiakkaiden toiminnan vastuullisuutta konkreettisilla ympäristöhyödyillä. Vuonna 2021 ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus Cargotecin liikevaihdosta oli 19 prosenttia (2020: 24 prosenttia). Cargotecin tavoitteena on päivittää ekoratkaisujen tuoteryhmän EU-taksonomia-asetuksen mukaisesti. EU-taksonomian luokitusjärjestelmän tavoitteena on määrittää ympäristön kannalta kestävä taloudelliset toiminnot.

Cargotec voi edistää ainakin kahta EU-taksonomian ympäristötavoitetta: ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja siirtymistä kiertotalouteen. Ekoratkaisujen tuoteryhmää yhdenmukaistetaan EU-taksonomian luokitusjärjestelmän kanssa, ja siksi tuoteryhmässä kategorioita on kaksi: ilmatoratkaisut ja kiertotalousratkaisut. Ilmatoratkaisut edistävät merkittäviä päästövähennyksiä 1,5 asteen ilmastotavoitteen mukaisesti. Kiertotalousratkaisut puolestaan edistävät siirtymää kiertotalouteen.

Kuluneen vuoden aikana Cargotec aloitti ekoratkaisujen tuoteryhmän yhdenmukaistamisen EU-taksonomian kanssa

tarkastamalla tuoteryhmän kriteerejä ilmatoratkaisut-kategorian osalta. Tavoitteena on vuonna 2022 mahdollistaa taksonomian luokitusjärjestelmän mukainen raportointi. Tämä tapahtuu viimeistelemällä ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerit ilmatoratkaisut-kategorialle ja kehittämällä ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerit kiertotalousratkaisut-kategorialle sekä suorittamalla tuotteiden elinkaariarvioiteja, joilla osoitetaan niiden elinkaarenaikaisten kasvihuonekaasupäästöjen vähennykset tarkistettujen kriteerien mukaisesti. Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto vuonna 2021 raportoidaan vielä vanhan kriteeristön mukaisesti.

Cargotecin tarjonta koostuu laitteista, palveluista ja ohjelmistoista, jotka kaikki voivat mahdollistaa ilmastonmuutoksen hillintää ja kuuluvat taksonomian luokitusjärjestelmän piiriin. Ensimmäinen, ylätasoinen kelpoisuusarviointi on tehty NACE-koodien perusteella. Cargotecin taloudellisia toimintoja kuvaavat NACE-koodit ovat C28 Muiden koneiden ja laitteiden valmistus, C33 Koneiden ja laitteiden korjaus, huolto ja asennus, J62 Ohjelmistot, konsultointi ja siihen liittyvä toiminta ja M70 Pääkonttorien toiminta; liikkeenjohdon konsultointi. Nämä toiminnot liittyvät seuraaviin EU-taksonomian toimintoihin: 3.3.Liikenteen vähähiilisten teknologioiden valmistus, 3.6 Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus, 6.12 Meri- ja rannikkoliikenteen tavara- ja henkilökuljetuksen jälkiasennus, 8.2 Datavetoiset ratkaisut kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä varten. Cargotec raportoi luokitusjärjestelmäkelpoisuuden parhaiden kykyjen mukaisesti ja jatkaa EU-taksonomian kehityksen seuraamista. Tarkempi luokitusjärjestelmäkelpoisuuden arviointi tehdään luokitusjärjestelmämukaisuusarvioinnin yhteydessä.

Taksonomian luokitusjärjestelmäkelpoisten ja ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen osuus kokonaisliikevaihdosta sekä pääoma- ja toimintamenoista esitetään alla olevissa taulukoissa 2.1, 2.2 ja 2.3. Liikevaihto koostuu IFRS:n mukaisista tuotteiden ja palveluiden myynnistä saaduista tuotoista oikaistuna välillisillä veroilla,

alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Toimintameno koostuvat suorista aktiivoimattomista kuluista, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehittämiseen ilman poistoja ja arvonalentumisia, rakennusten perusparantamiseen, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, kunnossapitoon ja korjauksiin, sekä kiinteistä kuluista, jotka suoraan liittyvät aineellisten hyödykkeiden huoltoon, mukaan lukien esimerkiksi energiakustannukset. Pääomameno koostuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, mukaan lukien IFRS 16:n mukaiset käyttöoikeusomaisuuserät ja liiketoimintojen yhdistämisistä syntyneet lisäykset ennen poistoja, arvonalentumisia ja mahdollisia uudelleenarvostuksia ja käyvän arvon muutoksia.

**Taulukko 2.1: Taksonomian luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta – vuotta 2021 koskevat tiedot**

Taloudelliset toiminnot	Koodi	Absoluuttinen liikevaihto MEUR	Osuus liikevaihdosta
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄ-KELPOISET TOIMINNAT</b>			
Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1 + A.2)	3.3 6.12 8.2	3 315	100 %
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄ-KELPOISET TOIMINNAT</b>			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)		0	0 %

## Taulukko 2.2: Taksonomian luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista – vuotta 2021 koskevat tiedot

Taloudelliset toiminnot	Koodi	Absoluuttiset pääomamenot MEUR	Osuus pääomamenoista
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1 + A.2)	3.3 3.6 6.12 8.2	90	100 %
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (B)		0	0 %

## Taulukko 2.3: Taksonomian luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista - vuotta 2021 koskevat tiedot

Taloudelliset toiminnot	Koodi	Absoluuttiset toimintamenot MEUR	Osuus toimintamenoista
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1 + A.2)	3.3 3.6 6.12 8.2	148	100 %
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (B)		0	0 %

### Sosiaalinen vastuu ja henkilöstö

Turvallisuus, hyvinvointi, työolot ja ihmisoikeudet nähdään Cargotecilla olennaisimpina sosiaaliseen vastuuseen ja henkilöstöön liittyvinä teemoina. Turvallisuudella tarkoitetaan työntekijöiden, toimittajien ja alihankkijoiden turvallisuutta sekä tuotteiden ja palvelujen käyttöön liittyvää turvallisuutta.

### Hallinto

Cargotec on sitoutunut noudattamaan täysimääräisesti kaikkia sovellettavia kansallisia ja kansainvälisiä lakeja ja määräyksiä. Cargotec arvostaa läpinäkyvyyttä, edellyttää rehellistä liiketoimintaa ja tiedostaa, että taloudelliset, ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset toimet muodostavat yhdessä perustan kestäväen kehityksen mukaiselle liiketoiminnalle. Merkittävimpiä Cargotecin noudattamia kansainvälisiä julistuksia ja sopimuksia ovat Yhdistyneiden kansakuntien ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus, YK:n Global Compact -sopimus, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistus työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista sekä OECD:n suuntaviivat monikansallisille yrityksille.

Cargotecin eettisiä toimintaohjeita täydentävissä henkilöstöohjeissa määritellään työn peruseriaatteen ja työpaikan käytännöt Cargotecilla. Kaikkien Cargotecin työntekijöiden odotetaan noudattavan eettisiä toimintaohjeita. Niissä on kuvattu henkilöstöön liittyvä missio, tavoitteet ja kehitysprosessi. Henkilöstöohjeet koskevat kaikkia Cargotecin työntekijöitä maailmanlaajuisesti pakollisen paikallisen lainsäädännön niin salliessa. Globaaleina ohjeina ne koskevat kaikkia toimipaikkoja ja tilanteita, joissa Cargotec harjoittaa liiketoimintaa.

Sosiaaliset tavoitteet on määritelty Cargotecin vastuullisuusohjesäännössä. Cargotec kunnioittaa ihmisoikeuksia ja edistää työntekijöiden sitoutumista, monimuotoisuutta, osallisuutta sekä yhtäläisiä mahdollisuuksia. Yhtiö tekee jatkuvasti töitä työturvallisuuden parantamiseksi ja pyrkii saavuttamaan nollan tapaturman tason sekä toiminnassaan että tuotteiden, palvelujen ja ratkaisujen kautta. Kaikki

työntekijät on koulutettu toimimaan turvallisesti. Johdon ja henkilöstön välistä vuorovaikutusta edistetään tekemällä henkilöstöyhteistyötä sekä konserni- että maatasolla.

Ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuusjohtaminen (EHS) on vastuullisen toiminnan peruselementti, jolla minimoidaan loukkaantumisen- ja sairastumisriskit työpaikoilla. Se takaa kohtuuden rajoissa suojan myös yhtiön henkilöstöön kuulumattomille henkilöille, joihin toiminnalla voi olla vaikutusta. EHS-johtaminen koostuu käytännöistä, joilla Cargotec kehittää ja toteuttaa EHS-työtään sekä hallitsee riskejä kyseisellä alueella. Cargotecin eettisten toimintaohjeiden mukaisesti yhtiö kannustaa työntekijöitään ilmoittamaan vaarallisista olosuhteista ja turvallisuustapahtumista sekä ryhtymään asianmukaisiin toimiin tilanteen korjaamiseksi ja niistä oppimiseksi. Cargotec jakaa tietoa turvallisesta ja terveellisestä toiminnasta ja parhaista käytännöistä. Cargotec asettaa turvallisuuden etusijalle myös tilanteissa, joissa on aikataulu-, kustannus- tai asiakaspaineita.

Cargotec tukee yhteiskunnallista vuoropuhelua yhtiön sisällä. Cargotec kunnioittaa henkilöstönsä yhdistymisvapautta. Kaikilla työntekijöillä on oikeus kuulua valitsemaansa ammattiliittoon ja neuvotella kollektiivisesti. Cargotec varmistaa, ettei työntekijöiden edustajia syrjitä ja että he pääsevät vierailemaan jäsentensä luona näiden työpaikoilla.

Cargotecin yhteistoiminta sen henkilöstön kanssa on järjestetty sekä konserni- että maatasolla. Yhteistoiminta perustuu pakollisen paikallisen lainsäädännön vaatimuksiin. Euroopassa siihen sisältyy Cargotecin henkilöstökokous (CPM). Yhteistoiminnan tarkoituksena on edistää vuorovaikutusta johdon ja henkilöstön välillä sekä syventää eri liiketoimintojen työntekijöiden välisiä suhteita.

Cargotec tiedostaa myös monimuotoisuuden merkityksen. Monimuotoisuus tukee luovuutta, innovaatioita ja kasvua, koska se rohkaisee yksilöitä tuomaan esiin kaiken tietonsa, osaamisensa ja taitonsa. Edistämällä monimuotoisuutta

Cargotec pyrkii parantamaan organisaation sosiaalista ilmapiiriä sekä tarjoamaan henkilöstölle hyväksyvän ja suvaitsevaisen työympäristön. Monimuotoisuus parantaa Cargotecin tuottavuutta, innovatiivisuutta ja joustavuutta. Yhtiön henkilöstöohjeissa, -menettelyissä ja -käytännöissä taataan kaikille tasapuoliset mahdollisuudet. Lisäksi yhtiö on sitoutunut takaamaan henkilöstölleen työympäristön, jossa arvostetaan monimuotoisuutta eikä ketään syrjitä sukupuolen, rodun, uskonnon, kansallisuuden, iän, fyysisten kykyjen tai muiden tekijöiden perusteella. Minkäänlaista henkilökohtaista, kirjallista, sähköistä tai suullista häirintää ei suvaita missään muodossa. Yhtiö kunnioittaa henkilöstön yhdistymisvapautta. Cargotec ei toimi puolueellisesti eikä tue poliittisia puolueita eikä uskonnollisia ryhmiä.

#### Strategia

Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät riskit on määritelty henkilöstön kannalta olennaisiksi riskeiksi, kun taas inhimilliseen pääomaan liittyvät riskit ovat olennaisia Cargotecille tieto- ja teknologiayhtiönä.

Cargotec on sitoutunut suojelemaan henkilöstönsä terveyttä ja takaamaan heidän turvallisuutensa töissä. Henkilöstöllä on velvollisuus suojella itseään, kollegoitaan, työpaikkaansa, yhteisöään ja ympäristöään ilmoittamalla terveys- tai turvallisuuspoikkeamista, ryhtymällä ennalta ehkäiseviin toimenpiteisiin ja minimoimalla mahdolliset vahingot. Teknologijaohjajana Cargotec kehittää innovatiivisia järjestelmiä ja niihin liittyviä palveluita, jotka vastaavat asiakkaiden yksilöllisiä tarpeita. Yhtiö pyrkii minimoimaan tuotteidensa ja palveluidensa käyttöön liittyvät terveys- ja turvallisuusriskit panostamalla tuotekehitykseen ja laadunvarmistukseen.

Cargotec uskoo, että yhtiön työntekijät tuottavat asiakkaille lisäarvoa innovaatioilla, kokeilemalla, elinikäisellä oppimisella ja kehityksellä sekä omaksumalla uusia taitoja moniulotteisessa ja jatkuvasti muuttuvassa maailmassa. Toimintaympäristön jatkuvan kehityksen

vuoksi yhtiön visiossa todetaan, että tämän päivän taidot eivät välttämättä riitä enää huomenna.

Kokonaisvaltaisemmin tarkasteltuna Cargotecin henkilöstön kehittämisen tavoitteena on varmistaa tarvittavat valmiudet, taidot, osaaminen, tiedot ja asenteet organisaation tavoitteiden saavuttamiseen ja työntekijöidemme henkilökohtaiseen kehitykseen. Siksi on välttämätöntä, että työntekijät kehittävät itseään jatkuvasti. Tätä varten Cargotecilla on Learning Experience Platform (LEARN) -alusta, jonka kattavien oppimateriaalien avulla työntekijät voivat kehittää ja laajentaa tietämystään monilla alueilla.

Tavoitteiden saavuttamisen ja strategian toteuttamisen kannalta on myös ratkaisevan tärkeää kartoittaa, seurata ja kehittää sekä johtaja- että seuraajasuunnittelua. Cargotecin Talent Review -prosessilla arvioidaan nykyjohtajia ja kehitetään heidän osaamistaan, varmistetaan uusien johtajakandidaattien saatavuus, tehdään kehityssuunnitelmia nykyisille johtajille sekä etsitään tulevia johtajia ja suunnitellaan heidän kehityspolkuun.

Cargotecin kokonaispalkitsemisen strategia perustuu suoriutumisen palkitsemiseen. Maasta, liiketoiminnasta ja tehtävästä riippumatta kannustetaan siihen, että osaaaja houkuttelee, pidetään ja motivoidaan yhdistämällä kokonaispalkka liiketoiminnan ja yksilön suoriutumiseen. Kokonaispalkitsemisen strategia nojaa viiteen peruseräosaamiseen:

1. Kokonaispalkan rahoituksen linjaaminen strategisten suunnitelmien ja liiketoimintasuunnitelmien kanssa
2. Laadukkaan tekemisen ja tehokkuuden kulttuuri
3. Parempi palkka paremmasta suorituksesta
4. Osakkeenomistajien ja työntekijöiden tarpeiden tasapainottaminen
5. Monenlaisten osajien aiempaa tehokkaampi houkuttelevuus, pitäminen ja motivointi

Riittävän ja oikeudenmukaisen palkitsemisen, riittävien kehitysmahdollisuuksien ja tehokkaan osaamisen arvioinnin prosessin ohella myös sujuvalla perehdytysprosessilla on myönteinen vaikutus tuottavuuteen, työhyvinvointiin ja työntekijöiden pitämiseen. Onnistunut perehdytys vaatii tehokasta perehdytysohjelmaa. Mitä nopeammin työntekijät pääsevät töidensä tasalle, sitä nopeammin heistä todennäköisesti tulee arvokkaita organisaation jäseniä, joilla on annettavaa työyhteisöilleen. Perehdyttämiskäytäntöä kehitetäänkin jatkuvasti, jotta uusille (ja palaaville) työntekijöille voidaan tarjota hyvä vaikutelma ja työntekijäkokemus.

Näinä koronaviruspandemian poikkeuksellisin aikoina työntekijöiden, asiakkaiden ja kumppaneiden terveys ja turvallisuus on luonnollisesti asetettu etusijalle. Koronavirus on muuttanut työtapoja ja tuonut mukanaan monia haasteita, joihin vastaaminen on edellyttänyt sitkeyttä sekä vanhojen ohjeistusten ja käytäntöjen muokkaamista. Esimerkiksi etätöiden lisääntyminen on vaatinut muutoksia etätöohjeistukseen niin konsernin tasolla kuin paikallisestikin. Myös matkustuskiellot ja ulkoisia vierailuja koskevat rajoitukset ovat vaikuttaneet arkeen ja työskentelytapoihin. Lisäksi pandemia on vaikuttanut koko organisaation terveys- ja turvallisuuskäytäntöihin, ja työntekijöiden henkinen hyvinvointi on huomioitu entistä paremmin.

#### Riskienhallinta

Cargotecin riskienhallintatoiminnot on jaettu segmentteihin ja vastuutettu asianmukaisille konsernitoiminnoille. Työntekijöiden turvallisuus on henkilöstöosaston vastuulla. Työterveyttä ja -turvallisuutta kehitetään jatkuvasti turvallisen työympäristön takaamiseksi kaikille työntekijöille. Cargotecin työterveys- ja työturvallisuusohjelmiin kuuluvat esimerkiksi koulutus-, terveys- ja turvallisuus-käytäntöjen kehittäminen ja auditointi sekä tavoitteiden seuranta. Cargotecin kokoonpanoyksiköissä on käytössä turvallisuusjohtamisjärjestelmät, joissa on

määritelty turvallisuusriskit, säännöstenmukainen toiminta ja toimenpiteet riskien lieventämiseksi.

#### Mittarit ja tavoitteet

Turvallisuustasoa seurataan ensisijaisesti työtaturmataajuudella (IIFR, tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden). Vuoden 2021 tavoitteena oli IIFR-luku viisi koko organisaatiossa sisältäen kokoonpanoyksiköiden ohella myös muut Cargotecin toimipaikat. Tätä tavoitetta ei valitettavasti saavutettu. Vuonna 2021 koko Cargotecin IIFR-luku oli 6,0 (2020: 5,2).

IIFR-luku heikkeni kokoonpanoyksiköissä ja oli 7,3 (3,4). Heikkeneminen johtui komponenttipulan aiheuttamista häiriöistä tuotantoprosesseissa. Huoltoorganisaatioissa ja muissa kuin kokoonpanoyksiköissä IIFR-luku sen sijaan parani edellisvuodesta ja oli 5,3 (6,2). Vuoden 2022 IIFR-tavoite on edelleen viisi kaikissa toimintoissa. Turvallisuusluvut kattavat tällä hetkellä Cargotecin omat työntekijät ja ulkopuoliset urakoitsijat mutta eivät alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi. Pitkän aikavälin suunnitelmana on sisällyttää tunnuslukuihin myös alihankkijoiden ja toimittajien turvallisuus.

Compass-sitoutumiskyselyssä työntekijöitä kannustetaan kertomaan mielipiteensä esimerkiksi työn ja yksityiselämän tasapainosta, hyvinvoinnista, sosiaalisesta vastuusta, esimiestyöstä ja tiimien ilmapiiristä. Työntekijöiden liiketoiminta-alueestaan, organisaatiostaan, johtajistaan ja kollegoistaan kertomien tietojen pohjalta voidaan suunnitella asianmukaisia toimia kaikille paremman työympäristön rakentamiseksi. Tämän vuoden kyselyn vastausprosentti oli 76, mikä on melkein neljä prosenttia vähemmän kuin vuonna 2020. Kyselyssä oli yhteensä 42 monivalintakysymystä ja kaksi avointa kysymystä. Parhaan tuloksen, 82 prosenttia, sai Tiimien ilmapiiri -kategoria. Vastuullisuuteen liittyvien kysymysten kokonaistulos oli 81 prosenttia. Compass-kyselyn oheen otettiin vuoden aikana käyttöön kuukausittain toteutettava People Pulse -kysely, jolla seurataan työntekijöiden hyvinvointia ja selviytymistä vaikeissa

olosuhteissa. Kyselyissä työntekijät saavat mahdollisuuden kertoa nimettömästi tuntemuksistaan ja siitä, miten he jaksavat nykyisissä olosuhteissa.

Lisäksi henkilöstöanalytiikkaa kehitetään jatkuvasti, jotta se antaisi paremman tuen eri prosesseille toivottujen tulosten ja tavoitteiden saavuttamiseksi. Keskeiset koontinäkyvät ja mittarit jaetaan HR-kumppaneille heidän päätöksentekonsa ja suunnittelunsa tueksi.

### Taulukko 3: Työtaturmataajuus (IIFR) ja Compass-tulokset

	2021	2020	2019
Työtaturmataajuus (IIFR, kaikki toiminnot)	6,0	5,2	6,9
Compass-tulokset			
Vastausprosentti (%)	76	79	78
Sitoutumisindeksi (%)	77	77	67
Vastuullisuusindeksi (%)	81	79	80
Johtamisindeksi (%)	76	74	73
Tiimien ilmapiirin indeksi (%)	82	81	77

#### Ihmisoikeudet

Cargotecin globaalin läsnäolon ja liiketoiminnan luonteen vuoksi on selvää, että Cargotecilla on merkittäviä vaikutuksia yksilöihin ja yhteisöihin kaikkialla maailmassa.

#### Hallinto

Cargotec on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja arvioimaan niihin kohdistuvia haitallisia vaikutuksia ja riskejä omassa toiminnassaan ja vaikutuspiirissään. Ihmisoikeustyö perustuu YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin, ja sitä ohjaavat Cargotecin eettiset toimintaohjeet ja niihin liittyvät käytännöt ja ohjeet. Eettisissä toimintaohjeissa on lueteltu tärkeimmät kansainväliset julistukset ja sopimukset, joita yhtiö on sitoutunut noudattamaan: YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallinen

julistus, YK:n Global Compact -sopimus, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistus työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista sekä OECD:n suuntaviivat monikansallisille yrityksille. Kaikkien kumppaneiden edellytetään noudattavan samanlaisia periaatteita.

Cargotec HR vastaa työn peruseriaateista ja työpaikan käytännöistä organisaation sisällä. Periaatteet on määritelty Cargotecin henkilöstöohjeissa. Niiden mukaan Cargotec ei käytä eikä tue lapsityövoimaa eikä pakkotyötä. Toimittajien eettiset toimintaohjeet edellyttävät kaikilta toimittajilta ihmisoikeuksien kunnioittamista sekä ympäristölainsäädännön ja -käytäntöjen noudattamista liiketoiminnassaan. Cargotecin toimittajien eettiset toimintaohjeet tarkennettiin vuoden aikana koskemaan toimittajien lisäksi myös muita kolmansia osapuolia. Ohjeita kutsutaan Cargotecin liikekumppaneiden eettisiksi toimintaohjeiksi, ja ne otetaan käyttöön vuonna 2022. Tarkennetut ohjeet ovat linjassa Cargotecin omien eettisten toimintaohjeiden kanssa, jotka myös uudistettiin 2021.

Cargotecin Eettisyys ja säännöstenmukaisuus -toiminto raportoi säännöllisesti yhtiön tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle eettisten toimintaohjeiden noudattamisesta niiden kaikilla osa-alueilla, mahdolliset ihmisoikeuksiin liittyvät riskit mukaan lukien. Cargotecin vastuullisuustoiminto koordinoi konsernin ihmisoikeuksiin liittyvää työtä. Ihmisoikeusriskien arviointi toteutetaan yhteistyössä liiketoiminta-alueiden ja esimerkiksi HR, Eettisyys ja sääntöjenmukaisuus sekä yritysjärjestelyt -toimintojen kanssa.

#### Strategia

Työterveyden ja -turvallisuuden ohella olennaiseksi sosiaalisen vastuun teemaksi on määritelty ihmisoikeudet. Ihmisoikeuksiin liittyvät riskit ovat toimitusketjun suurimpia riskejä niiden monimutkaisuuden ja globaalin ulottuvuuden vuoksi. Cargotecin toimintaa johdetaan järjestelmällisesti asiaankuuluvien turvallisuus- ja henkilöstöohjeiden, -prosessien ja -seurantatyökalujen avulla. Tavoitteena

on vähentää riskiä loukata kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia Cargotecin omassa toiminnassa. Tärkeimmät ihmisoikeuksien kunnioittamista tukevat käytännöt ja prosessit yhtiön vaikutuspiirissä ovat toimittajien eettiset toimintaohjeet, hankintakriteerit sekä kolmansien osapuolten due diligence- ja riskienhallintaprosessit. Eettisiä toimintaohjeita käsittelevä verkkokoulutus on pakollinen kaikille Cargotecin työntekijöille. Yksi koulutuksen osioista on omistettu ihmisoikeuksille.

Cargotecin ihmisoikeusriskianalysin ja riskien lieventämistoimien perusteella suurin osa ihmisoikeusriskeistä koskee Cargotecin vaikutuspiiriä, kuten toimitusketjua ja kolmansien osapuolten toimintaa. Lisäksi on todettu, että yritysjärjestelyjen yhteydessä voi esiintyä ihmisoikeusriskejä. Yritysjärjestelyprosessia kehitettiin vuonna 2019, jotta ihmisoikeusriskit havaitaan paremmin.

#### Riskienhallinta

Ihmisoikeusriskien hallinta sisältyy Cargotecin säännöstenmukaisuusohjelmaan. Säännöstenmukaisuusriskien tehokas hallinta perustuu ehkäise – havaitse – reagoi -lähestymistapaan. Sama lähestymistapa pätee ihmisoikeuksien noudattamiseen liittyviin riskeihin. Ihmisoikeusriskien hallintaprosessin uudistaminen aloitettiin vuoden aikana, ja siinä keskitytään erityisesti toimitusketjuun. Uudistusprosessi jatkuu vuoden 2022 aikana. Säännöstenmukaisuusriskejä arvioidaan säännöllisesti ja systemaattisesti, ja tulokset raportoidaan Cargotecin riski- ja tarkastusvaliokunnalle. SpeakUp-ilmoituskanavan kautta ilmoitetut tapaukset käsitellään Eettisyys ja säännöstenmukaisuus -kappaleessa.

#### Mittarit ja tavoitteet

Toimitusketjun ihmisoikeusriskien hallitsemiseksi Cargotec edellyttää kaikkien toimittajien sitoutuvan noudattamaan toimittajien eettisiä toimintaohjeita. Toimittajakriteerit sisältävät lisäksi säännöstenmukaisuuden tarkastuksia työolojen, ihmisoikeuksien, korruption torjunnan ja ympäristönsuojelun alueilla. Vuoden 2021 tavoitteena oli

uudistaa toimittajien vastuullisuuden riskinarviointiprosessi, mukaan lukien toimittajien hyväksyntä ja olemassa olevien toimittajien arviointiprosessi. Uudistaminen aloitettiin seuraavien työvälineiden tarkentamisella: ennakoarvioinnin tarkistusluettelo, toimittajien eettiset toimintaohjeet ja toimittajavaatimukset, auditoinnin tarkistusluettelo ja kolmannen osapuolen itsearviointityökalu. Noin 20 prosenttia toimittajien auditoinnin tarkistusluettelon kysymyksistä liittyy vastuullisuuteen. Toimittajien eettiset toimintaohjeet tarkennettiin koskemaan toimittajien lisäksi myös muita kolmansia osapuolia. Ohjeita kutsutaan liikekumppaneiden eettisiksi toimintaohjeiksi, kun ne on saatu käyttöön. Toimittajariskien arvioinnin uudistamisprosessi jatkuu vuoden 2022 aikana, jolloin tavoitteena on, että kaikki tarkistetut prosessit ovat käytössä osana laajempaa vastuullisen hankinnan ohjelmaa.

#### Eettisyys ja säännöstenmukaisuus

Cargotec on globaali toimija, ja toimiala on altis säännöstenmukaisuusriskeille liittyen esimerkiksi syrjäisillä alueilla harjoitettavaan liiketoimintaan, suuria hankkeita koskeviin tarjouskilpailuihin sekä myyntiedustajien käyttöön maissa, joissa ei ole Cargotecin myyntitoimistoa.

Eettiset toimintaohjeet muodostavat perustan Cargotecin liiketoiminnalle, ja ne noudattavat aina tiukimpia mahdollisia eettisiä standardeja. Cargotecissa laadittiin vuonna 2021 uudet eettiset toimintaohjeet laajan tiimien välisen yhteistyön pohjalta. Ne sisältävät uusia aiheita liittyen korruption torjuntaan, seuraamusjärjestelmiin ja yksityisyyteen ja kuvastavat vaatimustenmukaisuuden uusia suuntauksia ja oikeudellisia vaatimuksia. Ohjeissa esitellään viisi erittäin tärkeää periaatetta: noudatamme lakeja ja yhtiön ohjeita, toimimme kunnioittavasti, olemme rehellisiä, olemme vastuussa toimistamme ja puutumme epäkohtiin. Ohjeet ovat saatavilla 20 kielellä, joten ne ovat luettavissa aiempaa helpommin. Jokaisella Cargotecin työntekijällä on velvollisuus käyttäytyä eettisesti, ja johdon vastuulla on pitää ylhäältä tuleva viesti selkeänä ja toteuttaa rakenteet, joilla varmistetaan

säännöstenmukaisuusriskien tehokas arviointi, seuranta ja lieventäminen.

Säännöstenmukaisuusohjelma auttaa Cargotecia sekä sen toimitusjohtajaa ja hallitusta varmistamaan, että säännöstenmukaisuusriskien hallinta on tehokasta ja johdonmukaista läpi koko organisaation.

#### Hallinto

Cargotecin Eettisyys ja säännöstenmukaisuus -toiminto on vuodesta 2019 alkaen raportoinut suoraan Cargotecin toimitusjohtajalle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle. Cargotecin eettisyydestä ja säännöstenmukaisuudesta vastaava johtaja antaa hallitukselle vuosittaisen tilanpäivityksen. Lisäksi hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle annetaan vuoden mittaan säännöllisiä tilanpäivityksiä korruptionvastaisesta toiminnasta ja muista eettisiin toimintaohjeisiin liittyvistä asioista. Cargotecin johtoryhmässä on eettisten toimintaohjeiden paneeli, jossa keskustellaan säännöllisesti säännöstenmukaisuuteen liittyvistä asioista.

Cargotecin hallitus hyväksyy eettiset toimintaohjeet ja määrittelee eettiset standardit, joita johtajien ja työntekijöiden on noudatettava. Cargotecin epäeettisten tai korruptoituneiden toimintatapojen vastaisia säännöstenmukaisuuden pyrkimyksiä ohjaavat lisäksi lahjonnan vastainen ohjesääntö, lahjoja ja kestitsemistä koskevat ohjeet, eturistiriitoja koskevat ohjeet, SpeakUp-ilmiäntokanava ja Non-Retaliation-ohje, jonka mukaan ilmoituksen tekijälle ei aiheudu mitään seuraamuksia, sekä kolmansia osapuolia koskeva ohjesääntö. Säännöstenmukaisuusohjelma ohjaa näiden ohjesääntöjen sekä niihin liittyvien ohjeiden käytännön toteutusta havaitsemisen, ennaltaehkäisyn ja mahdollisiin väärinkäyttöihin reagoimisen periaatteiden mukaisesti. Säännöstenmukaisuusohjelman keskeiset periaatteet ovat: 1) Riskienarviointi 2) Ohjesääntöt ja menettelyt 3) Koulutus, viestintä ja konsultointi 4) Ongelmista ilmoittaminen ja niiden ratkaisu 5) Seuranta ja 6) Valvonta.

Cargotecin SpeakUp-linja on ulkoisesti ylläpidetty ilmoituskanava, jonka kautta voi ilmoittaa epäilyjä eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta. Ilmoituksen voi tehdä nimettömänä, ja ilmoitukset ovat sekä yhtiön sisäisten että ulkoisten tutkijoiden käytettävissä. Eettisyys ja säännöstenmukaisuus -toiminto saa lisäksi suoria ilmoituksia esimiehiltä ja linjaorganisaatiolta. Kaikki ilmoitetut tapaukset arvioidaan luottamuksellisesti ja tutkitaan eettisissä toimintaohjeissa määritellyn prosessin mukaisesti. Kurinpidollisten tai korjaavien toimenpiteiden tarpeesta keskustellaan Cargotecin johtoryhmän eettisten toimintaohjeiden paneelissa.

#### Strategia ja riskienhallinta

Cargotec jatkaa tehokkaan, riskipohjaisen säännöstenmukaisuusohjelman kehittämistä ja toteuttamista varmistaakseen tehokkaan ja johdonmukaisen säännöstenmukaisuusriskien hallinnan koko organisaatiossa. Vuonna 2021 tärkeimmät painopistealueet olivat uusien eettisten toimintaohjeiden laatiminen ja niistä tiedottaminen, kolmansiin osapuoliin liittyvää riskiä koskevien prosessien lisävahvistaminen, Cargotecin yhteisyritysten valvontamallin tarkistaminen, säännöstenmukaisuusohjelman tukeminen ja täytäntöönpano kaikilla liiketoiminta-alueilla sekä säännöstenmukaisuustapausten jatkuva tehokas käsittely.

Cargotec arvioi vuoden aikana myös liiketoiminta-alueiden toiminnan säännöstenmukaisuusriskejä. Keskeisiä riskialueita ovat esimerkiksi ulkopuoliset sitoumukset, eturistiriidat ja sisäiset petokset. Säännöstenmukaisuusriskien arviointien ja eettisiin toimintaohjeisiin liittyvien tapausten perusteella vuoden 2021 toiminnan painopiste pidettiin kolmansien osapuolten hallinnoinnissa ja laajennettiin koskemaan Cargotecin yhteisyritysten sekä Myynti- ja Palvelutyksiköiden toimittajia. Kolmansia osapuolia koskevassa ohjesäännössä esitetään ulkoihin myyjiin, toimitusketjuun, yritysjärjestelyihin sekä yhteisyrityksiin liittyvien eettisyys- ja säännönmukaisuusriskien hallinnan muodolliset kriteerit.

Eettisyys ja säännöstenmukaisuus -toiminto keskittyi vuonna 2021 koulutukseen ja tietoisuuden lisäämiseen alueilla, joilla on havaittu säännöstenmukaisuuteen liittyviä riskejä. Vuoden aikana järjestettiin erityisesti verkkotyöpajoja ja koulutustilaisuuksia keskeisten riskiryhmien ja sidosryhmien kanssa. Eturistiriitoihin liittyvien aiheiden ohella koulutuksessa on keskitytty uusiin eettisiin toimintaohjeisiin, kolmansiin osapuoliin liittyviin riskeihin sekä riskienhallintaan. Eettisyys ja säännöstenmukaisuus -toiminto on järjestänyt enimmäkseen verkkokoulutusta johtoryhmille, myyntitiimeille, HR-tiimeille ja projektipalvelutiimeille niin Euroopassa, Aasiassa ja Oseaniassa kuin Amerikoissakin.

Cargotec alkoi epäillä sisäisen tutkinnan perusteella MacGregor-liiketoiminta-alueeseen liittyvää talouspetosta ja teki Suomen viranomaisille tutkintapyynnön. Suomen keskusrikospoliisi tiedotti kesäkuussa 2019 aloittaneensa MacGregor-liiketoiminta-alueella koskevan esitutkinnan liittyen epäilyyn törkeään petokseen. Yleinen syyttäjä nosti asiassa syytteet vuonna 2020 kahta MacGregorin entistä työntekijää vastaan. Asia käsiteltiin helmi–maaliskuussa 2021 ja on tällä hetkellä vireillä käräjäoikeudessa. Cargotecilla on nollatoleranssi väärinkäytöksiä kohtaan, ja se tukee viranomaisia tutkinnassa kaikin tavoin. Epäilyt rikollisesta toiminnasta eivät kohdistu MacGregoriin eivätkä Cargoteciin.

#### Mittarit ja tavoitteet

Eettisyys ja säännöstenmukaisuus -toiminnolle tehtiin 60 ilmoitusta epäilyistä väärinkäytöksistä vuonna 2021 (2020: 65 ilmoitusta). Tutkinta päätettiin aloittaa 23 tapauksessa (2020: 32). Ilmoitukset ja tutkinnat ohjattiin käsiteltäväksi Cargotecin johtoryhmän joka toinen kuukausi kokoontuvassa eettisten toimintaohjeiden paneelissa, jonka puheenjohtajana toimii konsernin toimitusjohtaja. Eettisten toimintaohjeiden paneeli päättää tapausten sulkemisesta, korjaavista toimenpiteistä ja kurinpitotoimista. Vuonna 2021 ilmoitetuista tapauksista kuusi (2020: 6) koski henkilöstöasioita ja 11 (2020: 4) mahdollisia eturistiriitoja. Muut tapaukset liittyivät epäeettisiin toimintatapoihin, kuten petokseen, korruptioon tai ohjesääntöjen rikkomukseen. Ympäristöön,

ihmisoikeuksiin tai tietosuojaan liittyviä ilmoituksia ei tehty yhtäkään. Vuoden aikana saatiin päätökseen yhteensä 26 tutkintaa, joiden perusteella aloitettiin kehitystoimia. Vuonna 2021 syytökset vahvistettiin ainakin osittain 73 prosentissa tapauksista (2020: 84 %). Eräissä tapauksissa turvauduttiin kurinpitotoimiin, kuten varoituksiin tai irtisanomisiin.

Eettisiin toimintaohjeisiin liittyvistä tapauksista raportoitiin neljännesvuosittain hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle, ja säännöstenmukaisuusasioista vastaava johtaja antoi niistä vuotuisen tilannepäivityksen koko hallitukselle. Tutkintaprosessin yhteydessä Eettisyys ja säännöstenmukaisuus -toiminto ja asianomaisen liiketoiminta-alueen johtoryhmän jäsenet sopivat korjaavista toimenpiteistä, kuten tehokkaammasta valvonnasta, koulutuksesta, kurinpitotoimista tai ulkopuolisten tahojen kanssa tehtyjen sopimusten irtisanomisesta. Lopullisen päätöksen kurinpitotoimista tekee eettisten toimintaohjeiden paneeli.

Vuoden 2021 Compass-henkilöstökyselyssä olleet eettisiin toimintaohjeisiin liittyvät kysymykset analysoitiin, jotta saatiin parempi käsitys siitä, mitä työntekijät ajattelevat yhtiön eettisyyteen liittyvistä käytännöistä. Tulosten mukaan 82 prosenttia vastaajista piti Cargotecia eettisenä yhtiönä (2020: 80 %).

Eettiset toimintaohjeet ovat avainasemassa tavoiteltaessa kestävämpää tulevaisuutta ja vertailukohtaa eettiselle käyttäytymiselle yhtiössä. Cargotec julkaisi toimintaohjeet syyskuussa 2021, minkä jälkeen se on kehittänyt työntekijöille interaktiivisen verkkokoulutuksen 20 kielellä. Verkkokoulutus koostuu harjoituksista, jotka auttavat työntekijöitä eettisyyteen ja säännöstenmukaisuuteen liittyvissä arkipäivän ongelmissa. Verkkokoulutuksen kohderyhmään kuuluvat kaikki työntekijät, jolla on oma työ sähköpostiosoite ja pääsy yhtiön intranettiin. Cargotecin henkilöstöstä 84 prosenttia on suorittanut eettisten toimintaohjeiden verkkokoulutuksen (2020: 82 prosenttia). Lisäksi aiheesta on järjestetty lähiopetuksena toteutettuja työpajoja niille työntekijöille, joilla ei ole sähköpostiosoitetta tai pääsyä intranettiin.

## Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Cargotecin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, että riskienhallinta on riittävää ja asianmukaista ja että taloudellinen ja muu tuotettu informaatio on luotettavaa. Cargotecin sisäinen valvonta pohjautuu yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin (Code of Conduct) ja sisäisten kontrollien viitekehykseen, joita taloudellisen raportointiprosessin osalta tukevat ohjesäännöt, muut ohjeistukset sekä sisäinen taloudellinen raportointiprosessi ja viestintä. Hallituksen hyväksymässä Cargotecin sisäistä valvontaa koskevassa ohjesäännössä (Internal control policy) määritellään valvonnan periaatteet, menetelmät ja vastuut.

Kuten kaiken muunkin toiminnan osalta, myös taloudellisessa raportoinnissa sisäisen valvonnan vastuu on jaettu Cargotecissa kolmelle tasolle. Ensimmäisessä sisäisestä valvonnasta on vastuussa linjajohto. Sitä tukevat konsernin tukitoiminnot, jotka laativat koko konsernia koskevat ohjeistukset ja valvovat riskienhallintaa. Kolmannen tason sisäisestä valvonnasta muodostavat sisäinen ja ulkoinen tarkastus, joiden tehtävänä on varmistaa, että kaksi ensimmäistä tasoa toimivat tehokkaasti. Liiketoimintojen ja konsernitoimintojen vetäjien säännöllisin väliajoin suorittaman itsearviointin kautta selvitetään yhteisesti määriteltyjen keskeisten kontrollien noudattamista.

Cargotecin sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen toiminto, joka tuottaa arviointi-, varmistus- ja konsultointipalveluita ja jonka tavoitteena on tuottaa lisäarvoa Cargotecille ja sen liiketoiminnoille. Sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa tarjoamalla järjestelmällisen lähestymistavan johtamis- ja hallinto- sekä riskienhallinta- ja valvontaprosessien tuloksellisuuden arviointiin ja parantamiseen. Riippumattomuuden varmistamiseksi sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi toiminnastaan hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle sekä hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle. Sisäinen tarkastus laatii joustavan riskeihin perustuvan tarkastussuunnitelman, jonka hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta hyväksyy.

Cargotecin riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä yritysriskien hallinnan ohjesääntö (Enterprise risk management policy), jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, prosessi ja vastuut. Riskienhallinnan tulee sisältyä kaikkiin liiketoimintapäätöksiin ja suunnitelmiin. Keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, yhtiön hyväksymän riskitason määrittelemiseksi, riskien arvioimiseksi ja käsittelemiseksi sekä riskien toteutuessa niiden tehokkaaksi hoitamiseksi.

Hallitus määrittelee Cargotecin hyväksymän riskitason ja valvoo sitä, että yhtiössä on asianmukainen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan organisaatio. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta. Cargotecin riskienhallinta on hajautettu yksiköihin ja konsernin tukitoimintoihin, jotka määrittelevät riskienhallinnan vastuulliset tahot ja vastaavat riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista. Riskienhallintatoiminto raportoi toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle löydetystä riskeistä, sekä neljännesvuosittain hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle riskienhallintaprosessissa tunnistetuista riskeistä ja niiden käsittelystä.

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen, ja niistä raportoidaan säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle.

Cargotecin kannalta tärkeimmät strategiset riskit liittyvät markkinoiden kehitykseen, markkinarakenteen muutoksiin sekä strategian tehokkaaseen täytäntöönpanoon. Merkittäviksi riskeiksi tunnistetaan myös ilmastonmuutokseen liittyvät riskit, kuten fyysiset (esim. lisääntyvät säiden ääri-ilmiöt) ja siirtymäkauden (esim. muuttuva lainsäädäntö) riskit. Toiminnalliset riskit liittyvät häiriöihin toimitusketjussa, lainmukaisuuteen, eettiseen toimintatapaan, sopimuksiin sekä tietoturvaan ja tuotevastuisiin. Cargotec kiinnittää jatkuvasti huomiota

henkilöstöön, asiakkaisiin ja kolmansiin osapuoliin liittyviin terveys-, turvallisuus- ja ympäristöriskeihin.

## Johtoryhmä

Cargotecin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2021 toimitusjohtaja Mika Vehviläinen, talous- ja rahoitusjohtaja Mikko Puolakka, henkilöstöjohtaja Mikko Pelkonen, strategiajohtaja Mikael Laine, tietohallintojohtaja Soili Mäkinen, lakiasiaintohtaja Outi Aaltonen, viestintäjohtaja Carina Geber-Teir, Kalmar Automation Solutions -yksikön johtaja Antti Kaunonen, Kalmar Mobile Solutions -yksikön johtaja Michel van Roozendaal, Hiabin johtaja Scott Phillips ja MacGregorin johtaja Leif Byström. Michel van Roozendaal ja Leif Byström nimitettiin tehtäviinsä 28.10.2021. Michel van Roozendaalin nimityksen jälkeen Stefan Lampa, Cargotecin johtoryhmän jäsen ja Kalmar Mobile Solutions -yksikön johtaja huhtikuusta 2019, siirtyi syrjään tehtävästään.

## Raportointisegmentit

### Kalmar

Kalmarin saadut tilaukset vuonna 2021 kasvoivat 47 prosenttia ja olivat 2 063 (1 401) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat kaikissa tuotekategorioissa ja kaikilla maantieteellisillä alueilla. Kalmarin tilauskanta kasvoi 55 prosenttia vuoden 2020 lopusta, ja vuoden 2021 lopussa se oli 1 302 (31.12.2020: 842) miljoonaa euroa. Tilauskannan kasvu oli pääosin seurausta pienempien kontinkäsittelylaitteiden vahvasta kysynnästä ja toimitusketjun pullonkaulojen vaikutuksesta toimitusaikoihin.

Kalmarin vuoden 2021 liikevaihto laski 1 prosentin vertailukaudesta ja oli 1 512 (1 529) miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 7 prosenttia ja oli 468 (437) miljoonaa euroa, mikä edusti 31 (29) prosenttia liikevaihdosta. Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto laski 43 prosenttia ja oli 95 (166) miljoonaa euroa.

Kalmarin vuoden 2021 liikevoitto oli 345 (62) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 224 (-64) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä, joista pääosa liittyi

Navis-ohjelmistoliiketoiminnan myynnistä saatuun myyntivoittoon. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 120 (126) miljoonaa euroa eli 7,9 (8,2) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski toimitusketjuhaasteiden aiheuttaman alhaisemman tuottavuuden, kohonneiden rahti- ja komponenttikustannusten, lisääntyneiden tuotekehityspanostusten sekä Navis-liiketoiminnan myynnin seurauksena.

### Hiab

Hiabin vuoden 2021 saadut tilaukset kasvoivat 42 prosenttia vertailukaudesta 1 713 (1 210) miljoonaa euroon. Saadut tilaukset kasvoivat kaikissa tuotekategorioiden ja kaikilla maantieteellisillä alueilla. Hiabin tilauskanta kasvoi 96 prosenttia vuoden 2020 lopusta, ja vuoden 2021 lopussa se oli 985 (31.12.2020: 503) miljoonaa euroa. Tilaukskannan kasvu oli pääosin seurausta vahvasta kysynnästä ja toimitusketjun pullonkauloista sekä kuorma-autojen pidentyneiden toimitusaikojen vaikutuksesta asiakastoimituksiin.

Hiabin vuoden 2021 liikevaihto kasvoi 14 prosenttia 1 250 (1 094) miljoonaa euroon. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 10 prosenttia 351 (318) miljoonaa euroon ja oli 28 (29) prosenttia liikevaihdosta.

Hiabin vuoden 2021 liikevoitto kasvoi vertailukaudesta ja oli 145 (97) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -22 (-32) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 166 (129) miljoonaa euroa eli 13,3 (11,8) prosenttia liikevaihdosta. Hiabin vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi korkeamman liikevaihdon seurauksena.

### MacGregor

Vuoden 2021 saadut tilaukset kasvoivat 28 prosenttia vertailukaudesta 652 (511) miljoonaa euroon. MacGregorin tilauskanta kasvoi 17 prosenttia vuoden 2020 lopusta, ja vuoden 2021 lopussa se oli 560 (31.12.2020: 480) miljoonaa euroa. Tilaukskannasta noin kolme neljäsosaa liittyy kauppalaivoihin ja yksi neljäsosa offshore-sektoriin.

MacGregorin vuoden 2021 liikevaihto laski 14 prosenttia vertailukaudesta 553 (642) miljoonaa euroon. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 3 prosenttia 257 (250) miljoonaa euroon ja oli 47 (39) prosenttia liikevaihdosta.

Vuoden 2021 liikevoitto oli -40 (-48) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -25 (-55) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoinen liikevoitto oli -15 (7) miljoonaa euroa eli -2,7 (1,0) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoisen liikevoiton lasku johtui kertaluonteisista offshore-liiketoiminnan uusien merituulivoimatuotteiden kehitykseen liittyneistä projektikustannuslylyksistä. MacGregorin kauppalaiva- ja huoltoliiketoiminta paransivat kannattavuuttaan vertailukaudesta. Vuodelle 2021 asetettu 13 miljoonan euron säästötavoite saavutettiin.

Liiketoiminnan vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on tarkempi kuvaus konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 2.4. Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

### Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 23.3.2021 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti, että osinkoa maksetaan 1,07 euroa kutakin A-sarjan ja 1,08 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osinko maksettiin 1.4.2021 osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 25.3.2021 merkittynä yhtiön osakasluetteloon.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen sekä palkitsemisraportin ja myönsi vastuuvapauden toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tilikaudelta 1.1.–31.12.2020.

Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin yhdeksän jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen Tapio Hakakari, Ilkka Herlin, Teresa Kemppi-Vasama, Johanna Lamminen, Kaisa Olkkonen, Teuvo Salminen ja Heikki Soljama. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Jaakko Eskola ja Casimir Lindholm, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen aiempi jäsen Peter Immonen oli ilmoittanut, että hän ei ole enää käytettävissä valittaessa hallituksen

jäsentä. Hallituksen jäsenten palkkiot pidettiin ennallaan: hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 85 000 euroa, varapuheenjohtajalle 60 000 euroa, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtajalle 60 000 euroa ja muille jäsenille 45 000 euroa. Lisäksi hallituksen ja valiokuntien kokouspalkkiona maksetaan 1 000 euroa / kokous. 30 prosenttia vuosipalkkiosta suoritetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina ja loput rahana, ja Cargotec vastaa osakkeina maksettavista palkkioista suoritettavista varainsiirtoveroista.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Tilintarkastajien palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 6 400 000 omaa osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 448 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä, ja se kumoaa aikaisemman valtuutuksen.

Cargotecin varsinaisessa yhtiökokouksessa valittu hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 23.3.2021 Ilkka Herlinin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana ja Tapio Hakakarin varapuheenjohtajana. Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajat ja jäsenet tarkastus- ja riskienhallintavaliokuntaan sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan. Hallituksen sihteerinä jatkaa Cargotecin lakiasiaintoimittaja Outi Aaltonen.

Cargotec julkisti yhtiökokouksen päätöksistä ja hallituksen järjestäytymiskokouksesta pörssitiedotteet 23.3.2021. Pörssitiedotteet ja hallituksen jäsenten esittely ovat luettavissa Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi).

### Hallituksen järjestäytyminen

Cargotecin varsinaisessa yhtiökokouksessa valittu hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 23.3.2021



Ilkka Herlinin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana ja Tapio Hakakaran varapuheenjohtajana. Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajat ja jäsenet tarkastus- ja riskienhallintavaliokuntaan sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan. Hallituksen sihteerinä jatkoivat Cargotecin lakiasiaintoimitusjohtaja Outi Aaltonen.

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäseniksi valittiin Ilkka Herlin, Kaisa Olkkonen ja Teuvo Salminen. Valiokunnan puheenjohtajana jatkaa Teuvo Salminen.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Tapio Hakakari, Ilkka Herlin, Teresa Kemppi-Vasama ja Jaakko Eskola. Valiokunnan puheenjohtajana jatkaa Ilkka Herlin.

Hallitus päätti jatkaa käytäntöä, että jäsenten on säilytettävä hallituspalkkioina saamansa Cargotecin osakkeet omistuksessaan kahden vuoden ajan palkkion maksamisesta.

### Hallituksen valtuutukset

Cargotecin 18.12.2020 Helsingissä pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään maksuttomasta osakeannista, jossa kullekin Cargotecin osakkeenomistajalle annetaan maksutta Cargotecin uusia osakkeita heidän omistussuuksiensa mukaisessa suhteessa siten, että kutakin Cargotecin olemassa olevaa A-sarjan osaketta kohti annetaan kaksi (2) Cargotecin uutta A-sarjan osaketta ja kutakin Cargotecin olemassa olevaa B-sarjan osaketta kohti annetaan kaksi (2) Cargotecin uutta B-sarjan osaketta. Osakeantivaltuutusta voidaan käyttää ainoastaan Cargotecin ja Konecranesin välisen sulautumissuunnitelman mukaisen sulautumisvastikkeen antamisen mahdollistamiseksi. Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista muista osakeantiin liittyvistä seikoista. Maksuton osakeanti toteutetaan arvo-osuusjärjestelmässä, eikä se edellytä osakkeenomistajilta toimenpiteitä. Valtuutus on voimassa 31.12.2022 asti, eikä kumoa aikaisempia osakeantivaltuutuksia.

Cargotecin 23.3.2021 Helsingissä pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 6 400 000 omaa osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 448 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä, ja se kumoaa aikaisemman valtuutuksen.

Cargotec Oyj:n 19.3.2019 Helsingissä pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja optio-oikeuksien sekä muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavien ehtojen: Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 952 000 A-sarjan osaketta ja 5 448 000 B-sarjan osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua suunnatusti eli osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen edellyttäen, että sille on painava taloudellinen syy. Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehtoista. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

### Osakkeet ja kaupankäynti

#### Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Cargotec Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2021 lopussa 64 304 880 euroa. B-sarjan osakkeiden määrä oli 55 182 079 kappaletta ja A-sarjan osakkeiden määrä 9 526 089 kappaletta.

Cargotecin hallitus päätti 23.3.2021 suunnatusta maksuttomasta osakeannista Cargotecin osakepohjaisten kannustinohjelmien palkkioiden maksamista varten. Osakepalkkiot koskevat Cargotecin vuonna 2017 perustetun osakepohjaisen kannustinohjelman ansaintajaksosia 2019–

2020 sekä vuonna 2019 perustetun matching-osakepalkkio-ohjelman toista sitouttamisjaksoa ja 2019 rajoitettujen osakkeiden ohjelmaa.

Osakeannissa luovutettiin vastikkeetta osakepohjaisten kannustinohjelmien ehtojen mukaisesti 75 691 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta ohjelmiin kuuluville avainhenkilöille. Cargotec hankki osakkeet 25. ja 26. helmikuuta 2021 markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Ohjelmien perustamisesta ja niiden keskeisistä ehdoista on kerrottu 8.2.2017 ja 20.2.2019 julkaistuissa pörsstitiedoissa.

Osakkeiden luovuttaminen perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 19.3.2019 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää enintään 952 000 A-sarjan osakkeen ja 5 448 000 B-sarjan osakkeen luovuttamisesta.

Vuoden 2021 lopussa Cargotecin hallussa oli 224 840 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 0,35 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä ja 0,15 prosenttia osakkeiden yhteisäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli vuoden 2021 lopussa 54 957 239.

### Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Cargotecin hallitus päätti helmikuussa 2021 ansaintakriteerit tulosperusteiselle osakepalkkio-ohjelmalle koskien vuotta 2021. Hallituksen vuonna 2020 hyväksymässä tulosperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Kukin ansaintajakso sisältää yhdestä kolmeen mittausjaksoa. Yksi mittausjakso voi olla maksimissaan kolme kalenterivuotta, joka on yhden ansaintajakson kokonaispituus. Hallitus päättää vuosittain mittausjaksojen pituuden, ansaintakriteerit ja niille tavoitteet.

Vuonna 2020 alkaneella 2020–2022 ansaintajaksolla ohjelman mahdollinen palkkio toiselta mittausjaksolta

kalenterivuodelta 2021 perustui liiketoiminta-alueiden Kalmarin, Hiabin ja MacGregorin avainhenkilöillä huolto liiketoiminnan bruttokatteeseen. Konsernihallinnon avainhenkilöille ansaintakriteerinä oli Cargotec-konsernin huolto liiketoiminnan bruttokate.

Ohjelman kohderyhmään uudella ansaintajaksolla 2021–2023 kuuluu noin 110 konsernin avainhenkilöä mukaan lukien Cargotecin johtoryhmän jäsenet. Hallitus päätti, että ansaintajakson ensimmäinen mittausjakso on yhden kalenterivuoden mittainen. Ohjelman mahdollinen palkkio mittausjaksolta 2021 perustuu liiketoiminta-alueiden Kalmarin, Hiabin ja MacGregorin avainhenkilöillä liiketoiminta-alueiden vertailukelpoiseen liikevoittoon. Konsernin avainhenkilöille ansaintakriteerinä on Cargotec-konsernin vertailukelpoinen liikevoitto. Ansaintajaksolta 2021–2023 maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 278 500 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta. Lisäksi palkkioihin kuuluu rahaosuus, jolla pyritään kattamaan avainhenkilöille palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Lisäksi hallitus päätti, että rajoitettujen osakkeiden ohjelman toiselle kaudelle 2021–2023 allokoidaan yhteensä enintään noin 46 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta. Lisäksi palkkioihin kuuluu rahaosuus, jolla pyritään kattamaan avainhenkilöille palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Hallitus hyväksyi rajoitettujen osakkeiden ohjelman vuonna 2020. Ohjelman puitteissa ei myönnetty palkkioita vuonna 2021.

### Markkina-arvo ja kaupankäynti

B-sarjan osakkeiden markkina-arvo vuoden 2021 lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 2 409 (1 859) miljoonaa euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen katsauskauden viimeisen kaupankäyntipäivän keskikurssiin, oli katsauskauden lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita 2 828 (2 182) miljoonaa euroa.

B-sarjan osakkeen päätöskurssi vuoden 2021 viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 43,84 (33,82) euroa, ja vuoden 2021 vaihdolla painotettu keskikurssi oli 44,70 (24,77) euroa Nasdaq Helsingissä. Katsauskauden ylin kurssi oli 52,80 (37,14) euroa ja alin 33,60 (15,15) euroa. B-sarjan osakkeita vaihdettiin katsauskauden aikana Nasdaq Helsingissä 37 (55) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi 1 644 (1 369) miljoonan euron vaihtoa. Lisäksi B-sarjan osakkeita vaihdettiin Fidessan mukaan useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla, kuten Cboe BXE:ssä ja Cboe APA:ssa, yhteensä 59 (55) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi 2 640 (1 441) miljoonan euron vaihtoa.

### Lainat, vastuut ja vastuusitoumukset yhtiön lähipiiriin kuuluville

Siirtymäajalle ennen Cargotecin ja Konecranesin yhdistymisen täytäntöönpanoa ja yhdistetyn yhtiön muodostamista sulautumisessa, Cargotec perusti vuonna 2020 sitouttamis- ja kannustinohjelman toimitusjohtaja Mika Vehviläiselle varmistaakseen yhtiön liiketoiminnan suorituskyvyn, sulautumisen onnistuneen täytäntöönpanon ja arvонуonnin osakkeenomistajille vuonna 2021. Sitouttamisohjelman arvo on 1 500 000 euroa, ja järjestelmän mukainen palkkio maksetaan kertamaksuna toimitusjohtajan uuden eläkesopimuksen mukaiseen lisäläkejärjestelmään sulautumisen toteutumisen jälkeen. Palkkion saaminen edellyttää seuraavien ehtojen täyttymistä: sulautuminen toteutuu, toimitusjohtaja jatkaa yhtiön palveluksessa, hän ei ole irtisanoutunut ennen sulautumisen toteutumista, ja hän on hoitanut tehtävänsä sopimuksensa mukaisesti. Sitouttamisohjelmaan liittyvä kapitalisaatiosopimus on pantattu johtajalle eläkesopimuslupauksen vakuudeksi muodostaen 1,5 miljoonan euron vastuun Cargotecille.

### Hallitus ja toimitusjohtaja

Yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta ja heidän palkkioistaan sekä yhtiöjärjestyksen muuttamisesta päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista.

### Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Cargotecin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa mahdollisesti tapahtuvat muutokset, geopoliittiset jännitteet, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Cargotecin ratkaisujen kysyntään.

Koronaviruspandemialla voi edelleen olla suoria ja epäsuoria vaikutuksia Cargotecin liiketoimintaan. Turvallisuusmääräykset ja liikkumisrajoitukset saattavat joillakin seuduilla rajoittaa Cargotecin liiketoiminnan edellytyksiä ja vaikeuttaa yhtiön ratkaisujen myyntiä, toimintoja ja toimituksia. Henkilöstön turvallisten työskentelyolosuhteiden varmistamisessa saattaa edelleen ilmetä haasteita, ja henkilöstön sairastumisriski on pandemian johdosta kohonnut.

Meneillään oleva voimakas talouskasvu on nostanut kuljetusten, komponenttien, energian sekä materiaalien hintoja ja aiheuttanut pulaa niistä. Pitkittyessään kohonnut hintataso, komponenttipula, ongelmat sähkönjakelussa sekä logistiikkaketjun häiriöt voivat aiheuttaa varastojen kasvua, heikentää rahavirtaa, viivästyttää toimituksia ja aiheuttaa lisäkustannuksia, joita ei pystytä täysimääräisesti siirtämään asiakashintoihin. Lisäksi julkistetut elvytysohjelmat voivat johtaa korkojen ja inflaation nousuun, ja kokoluokistaan johtuen näiden hinta- ja inflaatiovaikutukset voivat olla tulevaisuudessa merkittäviä. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voi haitata Cargotecin ja sen toimittajien toimintaa.

Globaalin talouskasvun hidastuminen tai lasku saattaa pidemmällä aikavälillä alentaa konttiliikenteen kasvuvauhtia, mikä vaikuttaa Kalmarin lastinkäsittelyratkaisujen kysyntään ja toimituksiin. Projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuuriskejä.

Hiabin kysyntään vaikuttaa rakentamismarkkinan kehitys. Hiabin tilauksista merkittävä osa tulee Yhdysvaltojen markkinoilta. Olemassa olevan tilauskannan kassavirtojen suojaamisesta huolimatta Yhdysvaltain dollarin heikentyminen pidemmällä aikavälillä voi heikentää Hiabin tulosta. Vastaavasti dollarin vahvistuminen voi vahvistaa Hiabin tulosta. Hiabin ratkaisut asennetaan kuorma-autoihin, joiden toimituksissa esiintyvät pullonkaulat saattavat vaikuttaa negatiivisesti Hiabin liikevaihdon kehitykseen.

MacGregorin markkinatilanteen kehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta, vaikka kauppalaivamarkkinoilla vallitseva kysyntä vahvistui vuonna 2021. Uusien alusten kohonneet rakennuskustannukset ja telakoiden korkeat varausasteet saattavat hidastaa uusien alusten tilauksia. Laivojen päästöihin liittyvä sääntelyn tiukentuminen ja siihen liittyvä epävarmuus voivat lyhyellä aikavälillä rajoittaa uusia investointeja. Maailmanlaajuiset hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteet ovat johtaneet öljyteollisuuden investointien vähentymiseen, mikä on pitkään näkynyt vähentyneinä offshore-alusinvestointeina. Offshore-tuulivoimaloiden asennuksessa ja huollossa käytettävien alusten tilausmäärien kasvun arvioidaan tosin osittain kompensoivan tätä jatkossa. Erityisesti uutta teknologiaa sisältävien projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuriskejä. Markkinaennusteiden heikkeneminen tai korkojen nousu voi johtaa MacGregorin liikearvon arvonalentumiseen.

Markkinatilanteen muuttuessa asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan. Globaalien talousnäkömyönteiden sekä rahoituksen saatavuuden heikentyminen voivat johtaa Cargotecin asiakkaiden talous- ja maksuvaikeluihin. Joissakin tapauksissa asiakkaiden taloudellinen tilanne voi heikentyä merkittävästi tai jopa johtaa asiakkaan maksukyvyttömyyteen.

Cargotec on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä ja vaateissa. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta.

Cargotecin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Cargotecin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Cargotecin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Cargotecin maineelle.

Cargotecin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Cargotec on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden, mää- räysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Cargotecin ja Konecranesin ehdotettuun yhdistymiseen ja sulautumisen toimeenpanon pitkittymiseen liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa Cargotecin nykyiseen toimintaan. Riskit voivat liittyä esimerkiksi henkilöstön pysyvyyteen sekä vaadittavien viranomaishyväksyntöjen hakemisen ja integraation suunnittelun vaatimaan ajankäyttöön ja kustannuksiin.

Riskejä on kuvattu Cargotecin internetsivuilla [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi), osiossa Sijoittajat > Hallinnointi > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta.

### Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2021 oli 741 440 827,01 euroa. Hallitus ehdottaa 17.3.2022 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,07 euroa kutakin 9 526 089 A-sarjan ja 1,08 euroa kutakin 54 957 239 ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 69 546 733,35 euroa.

Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat, 671 894 093,66 euroa, jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 21.3.2022 merkittynä yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 28.3.2022.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

3. helmikuuta 2022 Cargotec ja Konecranes päivittivät suunnitellun sulautumisen tilannetta: Kilpailuoikeudelliset toimenpidevaatimukset ovat odotettua monimutkaisemmat, keskustelu kilpailuviranomaisten kanssa jatkuu.

Tilikauden jälkeisistä tapahtumista on tarkempi kuvaus liitetiedossa 9.5, Tilikauden jälkeiset tapahtumat.

### Vuoden 2022 näkömyönteet

Cargotec arvioi vuoden 2022 vertailukelpoisen liikevoiton paranevan vuodesta 2021 (232 miljoonaa euroa).

### Varsinainen yhtiökokous 2022

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 17. maaliskuuta 2022 klo 13 alkaen Helsingissä.

Helsingissä 3.2.2022

Cargotec Oyj

Hallitus

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12. 2021	%	1.1.–31.12. 2020	%
<b>Liikevaihto</b>	2.1, 2.2	3 315,0		3 263,4	
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-2 582,1		-2 535,5	
<b>Bruttokate</b>		<b>732,9</b>	<b>22,1</b>	<b>727,9</b>	<b>22,3</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3	294,2		48,0	
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-188,4		-199,5	
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-103,9		-107,9	
Hallinnon kulut		-251,7		-236,7	
Uudelleenjärjestelykulut	2.4	-33,3		-131,0	
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-101,1		-35,7	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	7.2	7,0		5,3	
<b>Liikevoitto</b>	2.1, 2.3, 2.4, 3.1, 6.4	<b>355,7</b>	<b>10,7</b>	<b>70,4</b>	<b>2,2</b>
Rahoitustuotot	2.5	4,7		2,8	
Rahoituskulut	2.5	-27,4		-38,7	
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>333,1</b>	<b>10,0</b>	<b>34,5</b>	<b>1,1</b>
Tuloverot	4.1	-86,4		-26,4	
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>246,7</b>	<b>7,4</b>	<b>8,1</b>	<b>0,2</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön omistajille		246,5		8,1	
Määräysvallattomille omistajille		0,2		-0,1	
<b>Yhteensä</b>		<b>246,7</b>		<b>8,1</b>	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:</b>					
Osakekohtainen tulos, EUR	2.6	3,82		0,13	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR		3,82		0,13	

## Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12. 2021	1.1.–31.12. 2020
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>246,7</b>	<b>8,1</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuusperusteisista järjestelyistä	3.4	-0,5	-1,2
Voitot (+) / tappiot (-) määräytyä käypään arvoon arvostettavista osakesijoituksista		14,2	5,5
Verot eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	4.1	0,0	0,3
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		-9,5	35,2
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		-3,9	-19,9
Muuntoerot		65,9	-77,9
Verot eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	4.1	2,3	-1,8
Osakkuus- ja yhteisyritysten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen		-0,3	-
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>		<b>68,3</b>	<b>-59,8</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>315,0</b>	<b>-51,8</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		314,6	-51,5
Määräysvallattomille omistajille		0,4	-0,2
<b>Yhteensä</b>		<b>315,0</b>	<b>-51,8</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Konsernitase

MEUR	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	6.1	966,8	971,9
Muut aineettomat hyödykkeet	6.2	172,6	185,8
Aineelliset hyödykkeet	6.3	409,5	429,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	7.2	73,7	56,7
Osakesijoitukset	8.2	36,6	37,5
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	12,6	18,4
Laskennalliset verosaamiset	4.2	129,7	123,6
Johdannaisvarat	8.2, 8.5	1,0	0,1
Muut korottomat saamiset	5.3, 8.2	8,4	17,2
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 811,0</b>	<b>1 840,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	5.2	792,9	579,7
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	3,6	4,3
Tuloverosaamiset		31,8	25,4
Johdannaisvarat	8.2, 8.5	10,8	13,3
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	2.2, 5.3, 8.2	888,3	753,9
Rahavarat*	8.2, 8.3	488,8	484,8
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 216,3</b>	<b>1 861,4</b>
<b>Myytäväinä olevat omaisuuserät</b>	7.4	<b>-</b>	<b>185,7</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>4 027,3</b>	<b>3 888,0</b>

\* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

MEUR	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emohtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		64,3	64,3
Ylikurssirahasto		98,0	98,0
Muuntoerot		-45,2	-110,9
Arvonmuutosrahasto		-7,0	4,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		54,0	57,4
Kertyneet voittovarot		1 380,1	1 185,6
<b>Emohtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	3.2, 8.6	<b>1 544,3</b>	<b>1 298,7</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		2,7	2,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 547,0</b>	<b>1 301,4</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat*	8.2, 8.4, 9.1	876,1	1 027,4
Laskennalliset verovelat	4.2	26,9	20,6
Eläkevelvoitteet	3.4	112,9	115,5
Varaukset	5.5	6,5	7,2
Johdannaisvelat	8.2, 8.5	-	0,0
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	68,3	62,6
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 090,6</b>	<b>1 233,4</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*	8.2, 8.4, 9.1	34,8	136,1
Muut korolliset velat*	8.2, 8.4	8,6	19,6
Varaukset	5.5	103,3	105,9
Saadut ennakot	2.2	217,2	182,7
Tuloverovelat		37,6	21,7
Johdannaisvelat	8.2, 8.5	6,8	19,4
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4, 8.2	981,3	797,5
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 389,6</b>	<b>1 282,7</b>
<b>Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat</b>	7.4	<b>-</b>	<b>70,5</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>4 027,3</b>	<b>3 888,0</b>

\* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

### Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

MEUR	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>		64,3	98,0	-110,9	4,4	57,4	1 185,6	1 298,7	2,7	1 301,4
Tilikauden tulos							246,5	246,5	0,2	246,7
Rahavirran suojaukset								-11,3		-11,3
Muuntoerot				65,8				65,8	0,1	65,9
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	3.4, 4.1						-0,5	-0,5		-0,5
Voitot ja tappiot määräytyistä käypään arvoon arvostettavista osakesijoituksista							14,2	14,2		14,2
<b>Tilikauden laaja tulos*</b>		-	-	65,8	-11,3	-	260,2	314,6	0,4	315,0
Voitonjako	8.6						-69,5	-69,5	-0,4	-69,8
Omien osakkeiden hankinta						-3,4		-3,4		-3,4
Osakeperusteiset palkkiot	3.2						3,8	3,8		3,8
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>		-	-	-	-	-3,4	-65,6	-69,0	-0,4	-69,3
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa								-		
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>		64,3	98,0	-45,2	-7,0	54,0	1 380,1	1 544,3	2,7	1 547,0

\* Netto verojen jälkeen.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Emo-yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

MEUR	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>		64,3	98,0	-33,2	-9,1	57,4	1 247,1	1 424,5	2,8	1 427,3
Tilikauden tulos							8,1	8,1	-0,1	8,1
Rahavirran suojaukset					13,5			13,5	0,0	13,5
Muuntoerot				-77,8				-77,8	-0,2	-77,9
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	3.4, 4.1						-0,9	-0,9		-0,9
Voitot ja tappiot määräytyistä käypään arvoon arvostettavista osakesijoituksista							5,5	5,5		5,5
<b>Tilikauden laaja tulos*</b>		-	-	-77,8	13,5	-	12,8	-51,5	-0,2	-51,8
Voitonjako	8.6						-77,3	-77,3	-0,5	-77,8
Osakeperusteiset palkkiot	3.2						3,0	3,0		3,0
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>		-	-	-	-	-	-74,3	-74,3	-0,5	-74,8
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa								-	0,6	0,6
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>		64,3	98,0	-110,9	4,4	57,4	1 185,6	1 298,7	2,7	1 301,4

\* Netto verojen jälkeen.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>			
Tilikauden tulos		246,7	8,1
Poistot ja arvonalentumiset	6.4	117,4	144,0
Rahoituserät	2.5	22,7	35,9
Verot	4.1	86,4	26,4
Saamisten muutos		-89,9	106,8
Velkojen muutos		226,0	-149,2
Vaihto-omaisuuden muutos		-196,2	98,7
Muut oikaisut		-243,7	25,6
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>169,3</b>	<b>296,4</b>
Saadut korot		3,2	2,8
Maksetut korot		-23,8	-25,8
Saadut osingot		5,0	0,1
Muut rahoituserät		-20,4	-9,0
Maksetut tuloverot		-77,1	-24,5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>56,2</b>	<b>240,0</b>
<b>Investointien nettorahavirta</b>			
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	7.1	-2,2	-12,1
Yritysmyyntit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	7.1	354,5	2,7
Investoinnit osakkuus- ja yhteisyrityksiin	7.2	-1,9	-
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	6.2, 6.3	-43,3	-46,7
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit	2.3, 6.2, 6.3	5,6	25,9
Investointien nettorahavirta, muut erät		21,8	8,9
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>334,5</b>	<b>-21,3</b>

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>			
Omien osakkeiden hankinta		-3,4	-
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	8.4	-40,6	-44,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	8.4	-	249,5
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-250,0	-251,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot	8.4	1,9	98,8
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-30,5	-106,9
Voitonjako	8.6	-69,8	-77,8
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-392,4</b>	<b>-131,8</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		<b>-1,7</b>	<b>86,9</b>
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit 1.1.	8.3	482,3	409,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		7,5	-14,8
Rahavarat myytävänä olevissa omaisuuserissä	7.4	-	0,4
<b>Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit 31.12.</b>		<b>488,2</b>	<b>482,3</b>
Käytetyt pankkitililimiitit 31.12.	8.3	0,6	2,5
<b>Rahavarat 31.12.</b>		<b>488,8</b>	<b>484,8</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 1. Laatumisperusteet

1.1 Konsernitilinpäätöksen laatumisperiaatteet .....	74
1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset .....	76

### 2. Taloudellinen kehitys

2.1 Segmentti-informaatio .....	76
2.2 Myyntituotot .....	81
2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut .....	84
2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät .....	85
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut .....	87
2.6 Osakekohtainen tulos .....	88
2.7 Tietoa COVID-19 vaikutuksista taloudelliseen raportointiin.....	88

### 3. Työsuhde-etuudet

3.1 Henkilöstökulut .....	90
3.2 Osakeperusteiset maksut .....	90
3.3 Johdon palkitseminen.....	94
3.4 Eläkevelvoitteet.....	96

### 4. Tuloverot

4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma.....	101
4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat.....	102

### 5. Nettokäyttöpääoma

5.1 Nettokäyttöpääoma .....	104
5.2 Vaihto-omaisuus .....	104
5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.....	105
5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat.....	106
5.5 Varaukset .....	107

### 6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

6.1 Liikearvo .....	108
6.2 Muut aineettomat hyödykkeet .....	111
6.3 Aineelliset hyödykkeet .....	113
6.4 Poistot ja arvonalentumiset.....	115

### 7. Konsernin rakenne

7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit.....	118
7.2 Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt .....	121
7.3 Tytäryhtiöt .....	126
7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.....	128

### 8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit

8.1 Rahoitusriskien hallinta .....	132
8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin.....	139
8.3 Rahavarat.....	140
8.4 Korolliset velat .....	141
8.5 Johdannaissopimukset .....	142
8.6 Oma pääoma .....	143

### 9. Muut liitetiedot

9.1 Vuokrasopimukset .....	144
9.2 Vastuut.....	148
9.3 Lähipiiritapahtumat .....	148
9.4 Cargotecin ja Konecranesin sulautumissuunnitelma .....	149
9.5 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat .....	150

# 1. LAATIMISPERUSTEET

## 1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Perustiedot

Cargotec Oyj (1927402-8) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Porkkalankatu 5, 00180 Helsinki, Suomi. Cargotec Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Cargotec-konsernin (jäljempänä Cargotec tai konserni). Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.6.2005 lähtien.

Cargotec on maailman johtava lastinkäsittelyratkaisujen toimittaja, jonka kolme liiketoimintaa-alueella Kalmar, Hiab ja MacGregor tunnetaan johtavista lastin- ja kuormankäsittelyalan ratkaisuistaan ympäri maailman. Niiden maailmanlaajuiset verkostot toimivat lähellä asiakkaita ja kattavat huoltopalvelut takaavat jatkuvan, luotettavan ja ympäristöystävällisen toiminnan asiakkaiden tarpeiden mukaisesti.

Kalmarin lastinkäsittelylaite-, automaatio-, ohjelmisto- ja huoltopalveluita käytetään satamissa, terminaaleissa, jakelukeskuksissa ja teollisuudessa. Hiab tarjoaa kuormankäsittelylaitteita ja niihin liittyviä palveluita ja varaosia erilaisiin maakuljetus- ja jakelutarpeisiin. MacGregor tarjoaa palveluita ja ratkaisuja lastinkäsittelyyn, laivan toimintaan, offshore-kuormankäsittelyyn, öljyn ja nesteytetyn maakaasun kuljetukseen sekä offshore-kiinnitykseen.

Cargotec Oyj:n hallitus on kokouksessaan 3.2.2022 hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavilla internetosoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi) tai osoitteesta Cargotec Oyj, Sijoittajasuhteet, PL 61, 00501 Helsinki, Suomi.

### Laatimisperiaatteet konsernitilinpäätöksessä

Cargotec Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Cargotec Oyj:n ja kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta, sekä yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt. Määräysvalta saavutetaan, kun Cargotec altistuu tai on oikeutettu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa, ja määräysvalta menetetään

kun nämä kriteerit eivät enää täyty. Tytäryhtiöt on lueteltu liitetiedossa 7.3, Tytäryhtiöt. Tytäryhtiöihin, yhteisyrityksiin, osakkuusyhtiöihin ja yrityshankintoihin- ja myynteihin liittyvät konsolidointiperiaatteet on esitetty liitetieto-osiossa 7. Konsernin rakenne.

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen lukuun ottamatta tiettyjä rahoitusinstrumenttiluokkia, osakeperusteisiin etuuksiin liittyviä rahana maksettavia osuuksia sekä etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin sijoitettuja varoja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laatimisperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovasta.

Cargotec kuvaa laatimisperiaatteet siihen liittyvän liitetiedon tai liitetieto-osion yhteydessä. Seuraavassa taulukossa on listattu laatimisperiaatteet ja tilinpäätöksen liitetieto tai liitetieto-osio, jonka yhteydessä laatimisperiaate on esitetty.

Laatimisperiaate	Liitetieto tai liitetieto-osio
Segmenttiraportointi	2.1 Segmentti-informaatio
Tuottojen kirjaaminen ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat	2.2 Myyntituotot
Julkiset avustukset	2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut
Osakekohtainen tulos	2.6 Osakekohtainen tulos
Osakeperusteiset maksut	3.2 Osakeperusteiset maksut
Eläkevelvoitteet	3.4 Eläkevelvoitteet
Tuloverot	4. Tuloverot
Vaihto-omaisuus	5.2 Vaihto-omaisuus
Myyntisaamiset	5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset
Varaukset	5.5 Varaukset
Liikearvo	6.1 Liikearvo
Muut aineettomat hyödykkeet ja tutkimus- ja tuotekehitysmenot	6.2 Muut aineettomat hyödykkeet
Aineelliset hyödykkeet	6.3 Aineelliset hyödykkeet
Arvon alentumiset	6.4 Poistot ja arvonalentumiset

Laatimisperiaate	Liitetieto tai liitetieto-osio
Konsolidointiperiaatteet, ulkomaanrahan määräiset tapahtumat, ulkomaiset konserniyritykset ja myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	7. Konsernin rakenne
Rahoitusvarat, rahavarat, rahoitusvelat, rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti, johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta, voitonjako ja omat osakkeet	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit
Vuokrasopimukset	9.1 Vuokrasopimukset
Taukaukset ja ehdolliset velat	9.2 Vastuut

## Uudet laskentastandardit vuonna 2021

Cargotec on soveltanut 1.1.2021 alkaen seuraavia uusia standardeja ja standardimuutoksia:

Muutokset IFRS 9-, IAS 39-, IFRS 7-, IFRS 4- ja IFRS 16-standardeihin liittyen viitekorkouudistukseen (vaihe 2), joka selventää tietoja, joita uudistuksen vaikutuksista ja hallinnasta on annettavia.

Muilla 1.1.2021 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta raportoituun lukuihin.

## Uudet tai muutetut IFRS-standardit ja -tulkinnat vuodesta 2022 alkaen

Konserni ottaa vuonna 2022 ja sen jälkeen käyttöön seuraavat IASB:n julkistamat uudet ja uudistetut standardit sekä tulkinnat. Muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Cargotecin raportointiin.

### Voimaantulo 1.1.2022

Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin 2018-2020: IFRS 9, Rahoitusinstrumentit, parannus standardissa tarkoittaa, että arvioitaessa johtaako rahoitusvelan muutos olemassa olevan velkainstrumentin muutokseen vai uuden velkainstrumentin kirjaamiseen, yhtiön tulisi laatia nykyarvotesti rahoitusvelkaan liittyvistä kassavirroista ennen muutosta ja sen jälkeen, sisältäen lainanantajan ja -saajan väliset maksetut ja saadut palkkiot. Vuosittaiset parannukset muihin standardeihin ovat vähäisiä tai epäolennaisia Cargotecille.

Muutokset standardiin IAS 16, Aineelliset hyödykkeet: Tuotot ennen tarkoitettua käyttöä, standardimuutos tarkoittaa, kuinka myyntituottoja kirjataan keskeneräisistä aineellisista hyödykkeistä niiden valmistusvaiheen aikana tai muutoin ennen kuin ne on saatettu toimimaan johdon aikomalla tavalla. Tarkennuksen mukaan kyseiset tuotot tulisi raportoida myyntituottoina, eikä kustannuksia vähentävästi.

Muutokset standardiin IAS 37, Tappiolliset sopimukset - sopimuksen täyttämisen kustannus, standardimuutos tarkoittaa sopimuksen täyttämisestä aiheutuvan kustannuksen sisältävän suoraan sopimukseen liittyvät kustannukset, mukaan lukien lisäkustannukset, kuten työvoima- ja materiaalikustannukset, sekä muut suoraan sopimuksen täyttämiseen liittyvät kustannukset, kuten sopimuksen täyttämiseen käytettyjen aineellisten hyödykkeiden poistot.

### Voimaantulo 1.1.2023 tai myöhemmin

Muutokset standardiin IAS 1, Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi. Standardimuutos tarkoittaa, kuinka velat tulisi luokitella lyhyt- tai pitkäaikaiseksi, kun yhtiöllä on oikeus lykätä velan maksua vähintään 12 kuukauden ajan. Standardimuutoksen mukaisesti velka, joka erääntyy maksettavaksi 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä on esitettävä pitkäaikaisena, jos yhteisöllä on oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella raportointipäivän jälkeen. Tällöin velka esitetään raportointipäivänä pitkäaikaisena riippumatta todennäköisyydestä tai johdon aikomuksesta maksaa velka seuraavan 12 kuukauden aikana.

Muutokset standardiin IAS 12, Tuloverot: Yhdestä liiketoimesta syntyviin varoihin ja velkoihin liittyvät laskennalliset verot. Muutos selventää, kuinka laskennalliset verot kirjataan yksittäisessä liiketoimessa, kuten vuokrasopimuksessa.

Muutokset standardiin IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen ja IFRS-käytäntöön 2: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen. Muutos selventää, missä tilanteissa tilinpäätöksen laatimisperiaatteen muutos on olennainen ja se tulee esittää.

Muutokset standardiin IAS 8, Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet: Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä. Muutos selventää kirjanpidollisen arvion määritelmää ja soveltamista.

## 1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan. Konsernitilinpäätöksen olennaisimmat johdon harkintaa edellyttävät erät, joihin voi liittyä epävarmuutta on esitetty seuraavien liitetietojen tai liitetietosoiden yhteydessä:

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	Liitetieto tai liitetieto-osio
Tuloutus	2.2 Myyntituotot
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	3.4 Eläkevelvoitteet
Tuloverot	4. Tuloverot
Vaihto-omaisuus	5.2 Vaihto-omaisuus
Varaukset	5.5 Varaukset
Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus	6.1 Liikearvo
Poistoajat	6.2 Muut aineettomat hyödykkeet 6.3 Aineelliset hyödykkeet
Arvonalentumistestaus	6.4 Poistot ja arvonalentumiset
Liiketoimintojen yhdistäminen ja määräysvallan, yhteisen määräysvallan ja huomattavan vaikutusvallan arviointi	7. Konsernin rakenne
Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit
Vuokrasopimukset	9.1 Vuokrasopimukset

## 2. TALOUDELLINEN KEHITYS

### 2.1 Segmentti-informaatio

#### Laatimisperiaate

##### Segmenttiraportointi

Cargotecilla on kolme toimintasegmenttiä: Kalmar, Hiab ja MacGregor. Toimintasegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Näiden sisäisten raporttien laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Cargotecin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Johto seuraa liiketoimintaa tuotteiden pohjalta ja segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Cargotecin johtavat lastin- ja kuormankäsittelyn ratkaisut lisäävät älykkyyttä tavaravirtoihin ja sujuvoittavat arkea. Cargotecin liiketoiminta-alueet Kalmar, Hiab ja MacGregor ovat alojensa edelläkävijöitä. Niiden ainutlaatuinen asema satamissa, merillä ja maanteillä takaa maailmanlaajusten tavaravirtojen optimoinnin, ja ne luovat asiakkailleen kestäväää arvoa

Kalmar-liiketoiminta-alueen tarjonta kattaa alaa muokkaavat, kestävät kontinkäsittelylaitteet ja terminaaliautomaattioratkaisut, ohjelmistot ja palvelut. Niitä käytetään satamissa, terminaaleissa, jakelukeskuksissa sekä eri teollisuuden aloilla. Kalmarin tuotevalikoimaan kuuluvat satama- ja kenttänosturit, kontti- ja kuljetuslukit, konttikurottajat, tyhjen konttien käsittelylaitteet, terminaalitraktorit, haarukkatrukkit ja automaattiset kuljetusvaunut, kuten myös huoltosopimukset, tekninen tuki, varaosat, koulutus ja nosturien ajanmukaistaminen. Kalmar-liiketoiminta-alueeseen kuuluvat myös Kalmar One -automaatiojärjestelmä ja Bromma-konttitarttajat sekä Navis-ohjelmistotuoteportfolio 1.7.2021 asti.

Hiab-liiketoiminta-alue on kuormankäsittelyratkaisujen globaali markkinajohtaja. Hiabin asiakkaat edustavat kuljetus- ja jakelualaa, ja sen tuotteet ja palvelut tekevät asiakkaiden liiketoiminnasta tehokasta ja turvallista. Hiab tarjoaa luokkansa parhaat

kuormankäsittelylaitteet, kuten HIAB-, EFFER- ja ARGOS-kuormausnosturit, LOGLIFT- ja JONSERED-puutavaranostrurit ja -kierrätysnosturit, MOFFETT- ja PRINCETON-ajoneuvotrukit, MULTILIFT-vaihtolava- ja koukkulaitteet sekä ZEPRO-, DEL- ja WALTCO-takalaitanostrimet. Hiabin tarjoamaa ovat myös ProCare™-palvelu, HiVision™-nosturinohjausjärjestelmä ja HiConnect™-alusta.

MacGregor-liiketoiminta-alueen ratkaisut ja palvelut laivojen lastinkäsittelyyn ja offshore-kuormankäsittelyyn on suunniteltu toimimaan luotettavasti vaativissa meriolosuhteissa. MacGregorin tavoite on tehdä sen asiakkaiden työskentelystä merellä helpompaa, turvallisempaa ja luotettavampaa. Se tarjoaa lastinkäsittelyratkaisuja sekä laitteistojen koko elinkaaren kattavia kunnossapito- ja huoltoratkaisuja rahti- ja matkustaja-aluksiin, offshore-energia-alalle, kalastus- ja merentutkimusaluksiin, merivoimien toimintaan ja logistiikka-aluksiin sekä satamiin ja terminaaleihin.

## Toimintasegmentit

### Segmenttien tulos

Raportoitavien toimintasegmenttien liikevaihto syntyy toimintasegmenttien laitteiden, huoltopalvelujen ja ohjelmistojen myynnistä. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Rahoitustuottoja ja -kuluja, veroja ja osaa konsernihallinnon kuluista ei kohdisteta segmenteille. Tilikauden ja vertailukauden aikana Cargotecilla ei ole ollut IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

1.1.–31.12.2021 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>						
Laiteliiketoiminta	948,4	899,0	295,9	2 143,3	0,0	2 143,3
Huoltoliiketoiminta	468,3	351,4	257,2	1 077,0	-0,7	1 076,3
Ohjelmistoliiketoiminta*	95,5	-	-	95,5	0,0	95,4
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 512,2</b>	<b>1 250,4</b>	<b>553,1</b>	<b>3 315,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>3 315,0</b>
Poistot	48,7	28,9	24,7	102,3	8,3	110,5
Arvonalentumiset	1,1	3,8	0,6	5,5	1,3	6,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	6,3	-	0,7	7,0	-	7,0
<b>Liikevoitto</b>	<b>344,5</b>	<b>144,7</b>	<b>-40,0</b>	<b>449,2</b>	<b>-93,5</b>	<b>355,7</b>
% liikevaihdosta	22,8 %	11,6 %	-7,2 %	-	-	10,7 %
Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät	-224,4	21,5	25,3	-177,6	53,4	-124,2
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>120,1</b>	<b>166,3</b>	<b>-14,7</b>	<b>271,6</b>	<b>-40,1</b>	<b>231,5</b>
% liikevaihdosta	7,9 %	13,3 %	-2,7 %	-	-	7,0 %
Rahoituserät	-	-	-	-	-	-22,7
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>333,1</b>
<b>EBITDA</b>	<b>394,3</b>	<b>177,4</b>	<b>-14,7</b>	<b>557,0</b>	<b>-83,9</b>	<b>473,1</b>

\* Navis -liiketoiminta 1.7.2021 asti. Lisätietoa liitetiedoissa 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit sekä 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

1.1.–31.12.2020 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>						
Laiteliiketoiminta	925,6	775,7	391,2	2 092,5	0,0	2 092,5
Huoltoliiketoiminta	437,2	318,2	250,3	1 005,7	-0,4	1 005,3
Ohjelmistoliiketoiminta	166,4	-	-	166,4	-0,8	165,6
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 529,2</b>	<b>1 093,9</b>	<b>641,5</b>	<b>3 264,7</b>	<b>-1,2</b>	<b>3 263,4</b>
Poistot	62,1	28,9	31,1	122,1	6,3	128,4
Arvonalentumiset	0,6	0,0	11,3	12,0	3,7	15,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	2,6	-0,6	2,4	4,4	0,9	5,3
<b>Liikevoitto</b>	<b>61,8</b>	<b>97,3</b>	<b>-48,2</b>	<b>111,0</b>	<b>-40,7</b>	<b>70,4</b>
% liikevaihdosta	4,0 %	8,9 %	-7,5 %	-	-	2,2 %
Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät	64,3	31,5	54,8	150,6	5,7	156,3
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto*</b>	<b>126,1</b>	<b>128,8</b>	<b>6,6</b>	<b>261,6</b>	<b>-34,9</b>	<b>226,7</b>
% liikevaihdosta	8,2 %	11,8 %	1,0 %	-	-	6,9 %
Rahoituserät	-	-	-	-	-	-35,9
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>34,5</b>
<b>EBITDA</b>	<b>124,6</b>	<b>126,2</b>	<b>-5,7</b>	<b>245,1</b>	<b>-30,7</b>	<b>214,4</b>

\* Cargotec on muuttanut vaihtoehtoisen tunnusluvun vertailukelpoinen liikevoitto -määritelmää 1.1.2021 alkaen sulautumisesitteessä käytetyn määritelmän mukaiseksi. Uuden määritelmän mukaan laskettu tunnusluku ei sisällä vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavien erien lisäksi liiketoimintojen hankintamenojen kohdistamisen vaikutuksia. Vuoden 2020 vertailuluvut on oikaistu uuden määritelmän mukaisesti.

## Segmenttien varat ja velat

Segmenteille kohdistetut varat ja velat ovat eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai, jotka ovat perustellusti kohdistettavissa segmentille. Konsernin sisäiset saamiset ja velat eivät sisälly segmentin varoihin ja velkoihin. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset,

31.12.2021 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
Liikearvo	270,5	227,3	469,0	966,8	-	966,8
Muut aineettomat hyödykkeet	6,8	22,8	121,6	151,2	21,4	172,6
Aineelliset hyödykkeet	242,1	116,0	42,3	400,4	9,2	409,5
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	35,7	-	38,0	73,7	0,0	73,7
Osakesijoitukset	-	0,0	0,0	0,0	36,6	36,6
Käyttöpääomavarat	777,0	549,6	332,5	1 659,1	35,8	1 694,9
Kohdistamattomat varat, korolliset	-	-	-	-	505,0	505,0
Kohdistamattomat varat, korottomat	-	-	-	-	168,2	168,2
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 332,0</b>	<b>915,8</b>	<b>1 003,4</b>	<b>3 251,2</b>	<b>776,1</b>	<b>4 027,3</b>
Käyttöpääomavelat	706,7	341,0	375,8	1 423,6	87,0	1 510,6
Kohdistamattomat velat, korolliset	-	-	-	-	919,5	919,5
Kohdistamattomat velat, korottomat	-	-	-	-	50,2	50,2
<b>Velat yhteensä</b>	<b>706,7</b>	<b>341,0</b>	<b>375,8</b>	<b>1 423,6</b>	<b>1 056,7</b>	<b>2 480,2</b>
Operatiivinen sitoutunut pääoma	625,3	574,8	627,6	1 827,6	15,9	1 843,5
Investoinnit	36,9	31,2	10,4	78,5	1,7	80,2

yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

31.12.2020 MEUR	Kalmar*	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä*
Liikearvo	341,2	222,4	481,9	1 045,4	-	1 045,4**
Muut aineettomat hyödykkeet	70,8	17,9	134,5	223,3	27,7	251,0
Aineelliset hyödykkeet	260,7	115,3	41,5	417,4	19,9	437,3
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	31,1	-	25,6	56,7	0,0	56,7
Osakesijoitukset	-	-	0,0	0,0	37,5	37,5
Käyttöpääomavarat	642,5	400,3	324,8	1 367,6	49,8	1 417,5
Kohdistamattomat varat, korolliset	-	-	-	-	508,5	508,5
Kohdistamattomat varat, korottomat	-	-	-	-	134,0	134,0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 346,3</b>	<b>755,9</b>	<b>1 008,2</b>	<b>3 110,4</b>	<b>777,6</b>	<b>3 888,0</b>
Käyttöpääomavelat	638,8	274,6	339,2	1 252,6	61,4	1 314,0
Kohdistamattomat velat, korolliset	-	-	-	-	1 190,7	1 190,7
Kohdistamattomat velat, korottomat	-	-	-	-	81,9	81,9
<b>Velat yhteensä</b>	<b>638,8</b>	<b>274,6</b>	<b>339,2</b>	<b>1 252,6</b>	<b>1 334,1</b>	<b>2 586,7</b>
Operatiivinen sitoutunut pääoma*	707,5	481,3	669,1	1 857,9	73,6	1 931,4
Investoinnit	44,8	27,1	11,9	83,8	1,9	85,7

\* Sisältävät myytäväksi luokitellut omaisuuserät ja niihin liittyvät velat. Lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

\*\* Liikearvo sisältää myytävänä oleviin omaisuuseriin luokiteltua liikearvoa 73,6 miljoonaa euroa.

## Tilaukset

MEUR	Saadut tilaukset		Tilaukanta	
	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Kalmar	2 062,7	1 400,9	1 302,4	842,2
Hiab	1 712,9	1 210,3	984,6	502,9
MacGregor	652,1	510,5	560,3	479,6
Eliminoinnit	-0,4	-0,6	-0,1	-0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>4 427,3</b>	<b>3 121,0</b>	<b>2 847,2</b>	<b>1 824,3</b>

## Henkilöstö

MEUR	Keskimäärin		Vuoden lopussa	
	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Kalmar	5 158	5 594	4 876	5 526
Hiab	3 399	3 733	3 585	3 390
MacGregor	1 929	2 128	1 909	1 987
Konsernihallinto ja tukitoiminnot	747	611	804	649
<b>Yhteensä</b>	<b>11 232</b>	<b>12 066</b>	<b>11 174</b>	<b>11 552</b>

## Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit niiden sijaintimaan mukaan. Maantieteelliset alueet perustuvat päämarkkina-alueisiin.

### Liikevaihto

1.1.–31.12.2021 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoi- minnot ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Suomi	27,0	32,9	11,1	70,9	0,0	70,9
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	646,6	667,7	256,0	1 570,2	-0,4	1 569,9
Yhdysvallat	434,8	350,4	47,8	833,0	0,0	833,0
Muu Amerikka	113,5	73,5	12,9	199,9	-0,1	199,8
Kiina	81,4	15,4	80,3	177,1	0,0	177,1
Muu Aasia ja Tyynenmeren alue	208,9	110,7	145,1	464,7	-0,2	464,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1 512,2</b>	<b>1 250,4</b>	<b>553,1</b>	<b>3 315,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>3 315,0</b>

1.1.–31.12.2020 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoi- minnot ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Suomi	36,4	30,6	12,3	79,4	-0,2	79,2
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	684,8	561,8	282,7	1 529,3	-0,9	1 528,3
Yhdysvallat	405,8	349,1	57,7	812,7	0,0	812,6
Muu Amerikka	115,8	50,6	10,4	176,8	-0,1	176,7
Kiina	77,5	11,5	94,6	183,7	0,0	183,7
Muu Aasia ja Tyynenmeren alue	208,9	90,2	183,7	482,8	0,0	482,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 529,2</b>	<b>1 093,9</b>	<b>641,5</b>	<b>3 264,7</b>	<b>-1,2</b>	<b>3 263,4</b>



## Pitkäaikaiset varat ja liikearvo\*

MEUR	31.12.2021	31.12.2020
Suomi	80,7	84,3
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	462,1	497,5
Amerikat	59,3	45,8
Aasia ja Tyynenmeren alue	53,6	44,6
Liikearvo	966,8	1 045,4**
<b>Yhteensä</b>	<b>1 622,6</b>	<b>1 717,6</b>

\* Lukuun ottamatta rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia. Liikearvoa ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

\*\* Liikearvo sisältää myytävänä oleviin omaisuuseriin luokiteltua liikearvoa 73,6 miljoonaa euroa. Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja niihin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

## Investoinnit

MEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Suomi	6,5	5,1
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	47,0	55,5
Amerikat	19,9	16,0
Aasia ja Tyynenmeren alue	6,7	9,1
<b>Yhteensä</b>	<b>80,2</b>	<b>85,7</b>

## Henkilöstö

MEUR	31.12.2021	31.12.2020
Suomi	1 047	1 001
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	6 601	6 634
Amerikat	1 478	1 458
Aasia ja Tyynenmeren alue	2 048	2 459
<b>Yhteensä</b>	<b>11 174</b>	<b>11 552</b>

## 2.2 Myyntituotot

### Laatimisperiaatteet

#### Tuottojen kirjaaminen

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuloutusedellytysten täyttymistä tarkastellaan yleensä kunkin sopimuksen osalta erikseen, elleivät useat erilliset sopimukset tosiasiassa muodosta yksittäistä liiketoimea, ja tuottojen kirjaaminen määritetään erikseen jokaisen erillisen sopimusperusteisen tuotteen tai palvelun osalta. Tuote tai palvelu katsotaan erilliseksi toimintovelvoitteeksi, mikäli se on erotettavissa muista sopimusperusteisista lupauksista asiakkaalle ja mikäli asiakas voi hyötyä siitä erikseen tai yhdessä muiden helposti saatavilla olevien resurssien kanssa. Näin ollen useita toimitettavia eriä sisältävä sopimus voi sisältää yhden tai useamman erikseen tuloutettavan erän. Cargotec on päävastuussa toimintovelvoitteidensa täyttämistä myös käyttäessään alihankkijoita ja toimii siten yleensä aina päämiehenä asiakassopimuksissaan.

Kauppahinnan allokointi erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille perustuu määrään, jonka Cargotec odottaa saavansa myynnistä ottaen huomioon sovitun sopimusperusteisen kauppahinnan sekä arvion muuttuvien hintaelementtien, kuten suoritukseen perustuvien bonusten ja myöhästymissakkojen, vaikutuksesta siihen. Muuttuvien kauppahintaelementtien yleisyydestä huolimatta projektien lopputulemat ovat pääosin luotettavasti ennakoitavissa eivätkä muuttuvat kauppahintaelementit ole projektien kokonaistuloutusten kannalta määrääviä. Tuotot allokoidaan erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille näiden suhteellisten käypien arvojen perusteella, jotka perustuvat tuotteesta ja palvelusta riippuen joko listahintoihin tai odotettuihin tuotantokuluihin ja katteisiin.

Myyntituotto kirjataan erikseen kullekin erotettavissa olevalle tuotteelle tai palvelulle joko tietyllä ajanhetkellä tai ajan kuluessa perustuen toimintovelvoitteiden täyttymiseen sekä siihen, kuinka määräysvalta tuotteesta tai palvelusta siirtyy asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, mikäli suoritteesta saatava hyöty kulutetaan samanaikaisesti, kun sitä tuotetaan, tai mikäli tuotettu suorite parantaa asiakkaan määräysvallassa olevaa omaisuuserää. Lisäksi määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, kun toimitetaan yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja tuotteita, joiden ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön, ja mikäli Cargotecilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden

osalta. Muissa tapauksissa myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä määräysvallan siirtyessä asiakkaalle. Määräysvallan siirtymishetken määrittely perustuu pääasiallisesti riskien ja etujen siirtymiseen asiakkaalle. Riskien ja etujen katsotaan siirtyneen asiakkaalle tuotteesta, toimitustavasta ja sopimusehdoista riippuen joko toimitusehtojen mukaisesti, asennustyön valmistuttua tai asiakkaan hyväksytyä tuotteen.

Mikäli asiakassopimuksen odotetaan olevan tappiollinen, sopimuksesta aiheutuvat kustannukset arvioidaan varauksiin sovellettavin periaattein ja odotettu tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Myyntituotot koneista ja laitteista, jotka ovat sarjavalmistaisia tai joiden valmistus ei edellytä merkittävää määrää suunnittelutyötä, kirjataan yhdellä ajanhetkellä kun tuotteeseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- eikä määräysvaltaa. Myytäessä näitä tuotteita ilman toimitusta ja asennuspalvelua myyntituotto kirjataan, kun laite luovutetaan asiakkaalle tai saatetaan muutoin asiakkaan saataville. Mikäli tuotteita myydään toimitettuna, mutta ilman vaativaa asennusta, myyntituottojen kirjaamisajankohta määräytyy sovitun toimituslausekkeen (Incoterm) mukaisesti. Mikäli tuotteita myydään asennuspalvelulla, tuloutusajankohdan määrittää asennustyön vaativuus. Vaativa asennuspalvelu katsotaan tuotteeseen läheisesti liittyväksi toimintovelvoitteeksi, joten tuotteen myyntituotto kirjataan vasta asennuksen valmistuttua. Sen sijaan yksinkertainen asennuspalvelu, joka on tyypillisesti kestoaltaan lyhyt ja arvoltaan vähäinen, ei määritä laitteen tuloutusajankohtaa.

Myyntituotot koneista ja laitteista, joiden valmistukseen liittyy merkittävä määrä yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja ominaisuuksia, kirjataan ajan kuluessa tuotteen valmiusasteeseen perustuvalla menetelmällä mikäli tuotteen ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön ja mikäli Cargotecilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Säännön kaksiportaisuuden johdosta myyntituottojen kirjausajankohta määräytyy näiden tuotteiden osalta käytännössä maksua koskevien sopimusehtojen perusteella. Valmiusaste määritetään joko tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä) tai hankkeen tietyn fyysisen osuuden valmistumisen perusteella (ns. milestone-menetelmä). Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä.

Myyntituotot käyttövalmiista ohjelmistoista kirjataan ohjelmiston ollessa toimitettu asiakkaalle tai saatettu muutoin asiakkaan saataville. Myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä, mikäli asiakas saa ohjelmistoon ajallisesti rajattoman käyttöoikeuden niillä toiminnallisuuksilla, jotka sisältyvät ohjelmistoon lisenssin luovutushetkellä. Mikäli ajallisesti rajattomalla käyttöoikeudella myytyyn ohjelmistoon tehdään merkittäviä asiakaskohtaisia muutostöitä, ohjelmistolisenssi ja muutostyö katsotaan yhdeksi toimintovelvoitteeksi, jonka myyntituotto kirjataan valmiusasteen mukaisesti perustuen tehtyyn työmäärään. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Mikäli ohjelmistolisenssi myydään määräajaksi tai ohjelmistoa myydään palveluna, myyntituotto kirjataan sovitun lisenssi- tai palvelujakson kuluessa.

Myyntituotot palvelusopimuksista kirjataan valmiusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmiusaste määritetään tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä) tai toteutuneiden työsuoritteiden osuutena arvioiduista kokonaissuoritteista (ns. milestone-menetelmä). Tiettyjen pitkäkestoisten, mutta arvoltaan vähäisten sopimusten osalta valmiusastetta ei määritetä sopimuskohtaisesti syntyneiden kulujen tai tehdyn työmäärän perusteella, vaan perustuen arvioon siitä, kuinka vastaavien sopimusten kustannukset ja työmäärä yleisesti jakautuvat sopimusajan kuluessa. Mikäli palvelu on jatkuvaa tai sisältää määrittämättömän määrän suoritteita, kuten ohjelmistojen ylläpito- ja tukipalveluissa, pilvipohjaisissa datapalveluissa ja jatketuissa takuissa, sopimus tuloutetaan tasaisesti sopimusajalle. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, kirjataan työsuoritteista aiheutuvat menot kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Myyntituotot lyhytkestoisista huolto- tai palvelutoimeksiannoista kirjataan, kun työ on suoritettu.

Cargotec tarjoaa asiakasrahoituspalveluita tietyille asiakassegmenteilleen ja jakelukanavilleen. Näissä liiketoimissa Cargotec on mukana järjestämässä rahoitusta asiakkaalle tai jälleenmyyjälle joko suoraan itse tai yhteistyössä rahoituspalveluntarjoajan kanssa. Näille järjestelyille on tyypillistä, että Cargotecille jää liiketoimen jälkeen myytyyn tuotteeseen liittyvää jäännösarvoriskiä tai loppuasiakkaaseen liittyvää luottoriskiä. Riippuen Cargotecille jäävän riskin luonteesta ja määrästä asiakasrahoitusjärjestelyt käsitellään normaaleina myynteinä, käyttö- tai rahoitusleasinginä tai rahoitusjärjestelyinä liiketapahtuman tosiasiallisen luonteen mukaisesti.

### Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät laskuttamattomiin saamisiin asiakassopimuksista, joissa myyntituotto kirjataan ajan kuluessa. Laskuttamattomat saamiset kuvaavat määrää, jolla suoritettuun työhön perustuva tuloutus ylittää laskutetun määrän sekä kirjatut tappiot. Sopimukseen perustuvat saamiset esitetään taseessa osana muita korottomia saamisia. Sopimukseen perustuvat velat liittyvät asiakassopimuksista saatuihin ennakoihin, ja kuvaavat määrää, jolla saadut tai laskutetut ennakot ylittävät kirjattujen myyntituottojen määrän. Sopimukseen perustuvat velat esitetään taseessa saaduissa ennakoissa.

Sopimuksiin perustuvat saamiset ja velat määritetään erikseen jokaiselle asiakassopimukselle.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Tuloutus

Tuloutus edellyttää monelta osin harkinnan ja arvioiden käyttöä. Harkintaa käytetään esimerkiksi erikseen tuloutettavien toimintovelvoitteiden tunnistamiseen tilanteessa, jossa toimitettavien tuotteiden ja palveluiden käsittely yhdessä tai erikseen ei ole yksiselitteistä. Näin on erityisesti tilanteissa, joissa toimitettavat tuotteet ja palvelut eivät yksinään muodosta toimivaa lopputuotetta. Asiakassopimuksille on myös tyypillistä, että ne sisältävät vaihtuvia hintaelementtejä, joiden huomioiminen tuloutuksessa edellyttää arviointia erityisesti tilanteessa, jossa toimitettavasta tuotteesta tai kokonaisuudesta ei ole aiempaa kokemusta. Tuloutuksessa eniten harkintaa käytetään kuitenkin tuloutusajankohtaa määrittäessä.

Pitkäkestoiset palvelusopimukset sekä erikseen määritellyt pitkäaikaishankkeet tuloutetaan ajan kuluessa valmiusasteen mukaisesti. Pitkäaikaishankkeiden tulouttaminen ajan kuluessa on sallittua, mikäli toimitettavilla laitteilla tai kokonaisuudella ei arvioida olevan vaihtoehtoisia käyttöä Cargotecille ja mikäli Cargotecilla arvioidaan olevan oikeus riittävään maksuun asiakkaalta jo tehdyn työn osalta koko projektin ajan. Tilinpäätöshetkellä ajan kuluessa tuloutettu määrä perustuu kertyneiden kustannusten määrästä suhteessa sopimuksen arvioituihin kokonaiskustannuksiin, tai arvioon pitkäaikaishankkeen fyysisestä valmiusasteesta. Mikäli arvio hankkeen lopputulemasta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos oli ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Pitkäaikaishankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Vuonna 2021 noin 13,4 (2020: 18,5) prosenttia liikevaihdosta on tuloutettu ajan kuluessa.

1.1.–31.12.2021 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Sisäinen liikevaihto	Konserni yhteensä
Laiteliiketoiminnan liikevaihto	948,4	899,0	295,9	0,0	2 143,3
Huoltoliiketoiminnan liikevaihto	468,3	351,4	257,2	-0,7	1 076,3
Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto*	95,5	-	-	0,0	95,4
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 512,2</b>	<b>1 250,4</b>	<b>553,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>3 315,0</b>
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1 267,9	1 237,2	365,4	-0,7	2 869,9
Kirjattu ajan kuluessa	244,3	13,2	187,7	-	445,2

\* Navis-liiketoiminta 1.7.2021 asti. Lisätietoa liitetiedoissa 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit sekä 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

1.1.–31.12.2020 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Sisäinen liikevaihto	Konserni yhteensä
Laiteliiketoiminnan liikevaihto	925,6	775,7	391,2	0,0	2 092,5
Huoltoliiketoiminnan liikevaihto	437,2	318,2	250,3	-0,4	1 005,3
Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto	166,4	-	-	-0,8	165,6
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 529,2</b>	<b>1 093,9</b>	<b>641,5</b>	<b>-1,2</b>	<b>3 263,4</b>
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1 212,0	1 081,6	368,4	-1,2	2 660,9
Kirjattu ajan kuluessa	317,2	12,3	273,1	-	602,5

### Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät MEUR	2021	2020
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät 1.1	93,9	117,4
Kurssierot	3,8	-5,0
Siirrot myyntisaamisiin	-299,3	-343,8
Yrityshankinnat ja -myynnit	-7,8	-
Muutokset luottotappiovarauksissa ja arvonalentumisissa	0,0	0,1
Työn edistymiseen, kustannusestimaatteihin ja myyntihintoihin perustuvat muutokset	313,2	332,2
Myytävänä olevat omaisuuserät*	7,4	-6,8
<b>Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät 31.12.</b>	<b>111,2</b>	<b>93,9</b>
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät, joita ei odoteta laskutettavan seuraavan 12 kuukauden kuluessa	-	0,3

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedoissa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

Sopimuksiin perustuvat velat MEUR	2021	2020
Sopimuksiin perustuvat velat 1.1.	182,7	306,3
Kurssierot	3,1	-9,5
Tuloutus sopimuksiin perustuvasta velasta 1.1	-132,6	-193,0
Yrityshankinnat ja -myynnit	-27,6	0,1
Saatu/maksettu rahamäärä vähennettynä tuloutuksella	165,2	102,5
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat*	26,3	-23,8
<b>Sopimuksiin perustuvat velat 31.12.</b>	<b>217,2</b>	<b>182,7</b>
Sopimuksiin perustuvat velat, joita ei odoteta tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden kuluessa	0,8	0,3
Olkaisu myyntiin liittyen tuloutettuun määrään aiempina vuosina	-	-2,6

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

### Sopimuskannan jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohint

Jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohint koskien keskeneräisiä asiakassopimuksista on tilinpäätöshetkellä 2 847,2 (31.12.2020: 1 824,3) miljoonaa euroa, josta 89 % (84 %) odotetaan tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden aikana.

## 2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

### Laatimisperiaate

#### Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, joiden saamiseen ei liity ehtoja, kirjataan tuloslaskelmaan, kun oikeus saatavaan avustukseen syntyy. Muut julkiset avustukset kirjataan alussa käypään arvoon velaksi taseeseen, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa ja Cargotec täyttää avustukselle asetetut ehdot, ja jaksotetaan systemaattisesti tuloksi niille kausille, jolloin avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

### Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Myyntivoitot yritysmyyneistä	241,6	0,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	3,8	1,6
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut tuotot	26,5	26,8
Vuokratuotot	2,4	2,8
Muut tuotot	19,9	16,5
<b>Yhteensä</b>	<b>294,2</b>	<b>48,0</b>

### Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	1,7	0,2
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut kulut	26,1	26,6
Yritysjärjestelyihin liittyvät kulut	19,4	0,5
Sulautumissuunnitelma Konecranes Oyj:n kanssa	47,6	3,9
Muut kulut	6,2	4,4
<b>Yhteensä</b>	<b>101,1</b>	<b>35,7</b>

Liikevoittoon sisältyy valuuttakurssieroja rahavirran suojausiksi määritellyistä johdannaisista yhteensä 3,9 (2020: 19,9) miljoonaa euroa, joista liikevaihtoon sisältyy -2,9 (23,9) miljoonaa euroa sekä myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin 6,8 (-4,0) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin kirjattavilla suojausten tehottomaan osuuteen liittyvillä valuuttakurssieroilla ei ollut vaikutusta liikevoittoon (2020: ei vaikutusta).

Lisäksi liikevoittoon sisältyy 2,4 (2020: -3,4) miljoonaa euroa kurssieroja suojaamattomista myynneistä ja ostoista sekä suojatuista myynneistä ja ostoista, joihin ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

### Tilintarkastajan palkkiot

MEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Tilintarkastus	3,2	3,0
Tilintarkastuslain 1.1, 2§:ssä tarkoitetut toimeksiannot	-	0,5
Veroneuvonta	0,1	0,6
Muut palvelut	1,6	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>4,9</b>	<b>5,1</b>

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy toimi Cargotecin tilintarkastajana 23.3.2021 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Yhtiökokous valitsi uudeksi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Yllä oleva taulukko esittää Ernst & Youngin globaalit palkkiot 23.3.2021 alkaen ja PricewaterhouseCoopersin palkkiot 23.3.2021 asti. Ernst & Youngin palkkiot vuonna 2021 olivat yhteensä 3,6 miljoonaa euroa, josta palkkiot tilintarkastuspalveluista oli 2,7 miljoonaa euroa ja muista palveluista 0,9 miljoonaa euroa.

Ernst & Young Oy:n palkkiot muista kuin tilintarkastuspalveluista vuonna 2021 olivat 0,7 miljoonaa euroa. PricewaterhouseCoopers Oy:n palkkiot tilikaudella 2021 muista kuin tilintarkastuspalveluista olivat yhteensä 0,6 (2020: 1,5) miljoonaa euroa, johon sisältyy palkkioita veroneuvonnasta 0,0 (2020: 0,1) miljoonaa euroa, muista palveluista 0,6 (2020: 0,9) miljoonaa euroa ja vuonna 2020 palkkioita tilintarkastuslain 1.1, 2§:ssä tarkoitetuista toimeksiannoista 0,5 miljoonaa euroa.

## 2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Cargotec on muuttanut vertailtavuuteen vaikuttavien erien määritelmää 1.1.2021 alkaen sulautumisesitteessä käytetyn määritelmän mukaiseksi. Uuden määritelmän mukaan vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttaviin eriin sisällytetään myös liiketoimintojen hankintamenon kohdistamisen vaikutukset. Vuoden 2020 vertailuluvut on oikaistu uuden määritelmän mukaisesti ja tämän seurauksena vertailtavuuteen vaikuttavat erät kasvoivat 23 miljoonaa euroa. Lisätietoja määritelmän muutoksesta on annettu 29.3.2021 julkaistussa pörssitiedotteessa.

### Uudelleenjärjestelykulut

Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut on esitetty konsernin tuloslaskelmassa erillisenä eränä. Taseeseen uudelleenjärjestelykuluja on kirjattu niiden luonteesta riippuen alentamaan omaisuuserän arvoa, toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksiin, tappiollisten sopimusten varauksiin tai siirtovelkoihin. Osa kuluista on kirjattu suoriteperusteisesti ja myös maksettu tilikauden aikana.

### Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Muut liikevoiton vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältää pääsääntöisesti merkittävät liiketoimintojen myyntivoitot/-tappiot, liiketoimintojen hankintaan, integrointiin ja myyntiin liittyvät kulut ja tuotot, omaisuuden arvonalentumiset ja niiden palautukset, vakuutuskorvaukset ja oikeudenkäyntikulut, jos ne eivät liity liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin. Nämä erät sisältyvät tuloslaskelmassa joko hallinnon kuluihin, liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

1.1.–31.12.2021 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Muut	Yhteensä
<b>Uudelleenjärjestelykulut</b>					
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut	5,0	7,0	5,0	0,2	17,2
Pitkäaikaisten omistettujen omaisuuserien arvon alentuminen	-	-	0,6	-	0,6
Vaihto-omaisuuden arvon alentuminen	0,0	0,7	0,5	-	1,2
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät liiketoimintojen myynnit*	-1,7	-1,7	-	-	-3,4
Muut uudelleenjärjestelykulut**	0,4	11,9	2,4	3,0	17,6
<b>Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä</b>	<b>3,7</b>	<b>17,8</b>	<b>8,6</b>	<b>3,2</b>	<b>33,3</b>
Liiketoimintojen hankintamenon kohdistamisen vaikutukset	0,9	3,7	11,4	-	16,0
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät</b>					
Vakuutuskorvaukset	-	-	-2,1	-	-2,1
Liiketoimintojen myyntiin, hankintaan ja integrointiin liittyvät kulut***	-230,3	-	6,7	0,1	-223,5
Sulautumissuunnitelma Konecranes Oyj:n kanssa****	1,3	-	-	49,1	50,4
Muut kulut	-	-	0,6	1,0	1,6
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>	<b>-229,0</b>	<b>-</b>	<b>5,3</b>	<b>50,2</b>	<b>-173,6</b>
<b>Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>	<b>-224,4</b>	<b>21,5</b>	<b>25,3</b>	<b>53,4</b>	<b>-124,2</b>

1.1.–31.12.2020 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Muut	Yhteensä
<b>Uudelleenjärjestelykulut</b>					
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut	6,2	14,6	16,3	0,3	37,5
Pitkäaikaisten omistettujen omaisuuserien arvon alentuminen	-	4,1	11,0	-	15,1
Vaihto-omaisuuden arvon alentuminen	1,5	-0,2	4,0	-	5,3
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät liiketoimintojen myynnit*	43,9	0,0	-0,2	-	43,7
Muut uudelleenjärjestelykulut**	2,6	10,7	12,0	4,1	29,4
<b>Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä</b>	<b>54,3</b>	<b>29,1</b>	<b>43,1</b>	<b>4,4</b>	<b>131,0</b>
Liiketoimintojen hankintamenon kohdistamisen vaikutukset	9,7	2,4	10,9	-	23,0
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät</b>					
Vakuutuskorvaukset	-	-	-5,0	-	-5,0
Liiketoimintojen myyntiin, hankintaan ja integrointiin liittyvät kulut***	-	-	5,7	0,6	6,3
Sulautumissuunnitelma Konecranes Oyj:n kanssa****	0,3	-	-	6,6	6,9
Muut kulut *****	-	-	-	-6,0	-6,0
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>0,7</b>	<b>1,3</b>	<b>2,3</b>
<b>Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>	<b>64,3</b>	<b>31,5</b>	<b>54,8</b>	<b>5,7</b>	<b>156,3</b>

Kalmarin vuoden 2020 uudelleenjärjestelykulut sisältävät Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd (RCI) yhteisyrityksen myynnistä syntyneen 35,6 miljoonan euron tappion ja samanaikaisesti hankittujen toimintojen integrointiin liittyvät kulut. Lisäksi uudelleenjärjestelykulut sisältävät Intiassa sijainneen Kalmarin kokoonpanoyksikön toiminnan lopettamiseen liittyvät kulut. MacGregorin uudelleenjärjestelykulut vuonna 2020 liittyvät pääosin heinäkuun 2019 lopussa hankitun TTS Group ASA:n marine- ja offshore-liiketoimintojen integrointiin sekä tiettyjen MacGregorin offshore-tuoteportfolion tuotteiden lakkauttamiseen offshore-markkinoiden kohdistuessa yhä enenevässä määrin perinteisestä öljy- ja kaasutoiminnasta uusiutuvan energian tuotteisiin.

\* Uudelleenjärjestelyihin liittyvistä liiketoimintojen myynneistä esitetään lisätietoa liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit. Vuoden 2020 aikana toteutetusta Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd (RCI) yhteisyrityksen myynnistä esitetään lisätietoa liitetiedossa 7.2, Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt.

\*\* Muut uudelleenjärjestelykulut sisältää sopimusten päättämiseen liittyvät kulut (pl. työsopimukset), toimintojen siirtoihin ja ulkoistuksiin liittyvät kulut, tyhjien ja tulevaisuudessa Cargotecille tarpeettomien toimitilojen ylläpitokustannukset, myytyjen ja lakkautettujen toimintojen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot, sekä vuonna 2017 alkaneen konsernin laajuisen tukitoimintojen uudelleenjärjestelyn kulut.

\*\*\* Lisätietoa liiketoimintojen hankinnoista ja myynneistä esitetään liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit. Sisältää vuonna 2021 noin 230 miljoonan euron voiton Navixen liiketoiminnan myynnistä sisältäen transaktiokulut ja muut transaktioon liittyvät kertaluonteiset erät, 7 miljoonan euron tuoton TTS:n kauppahinnan palautuksesta sekä 12 miljoonan euron tappion CSSC MacGregor Marine Equipment (CMME) -yhteisyrityksen perustamisesta. Vuoden 2020 kulut liittyvät Navixen myyntiin sekä TTS:n hankintaan ja integrointiin.

\*\*\*\* Yhdistymisestä esitetään lisätietoa liitetiedossa 9.4, Cargotecin ja Konecranesin sulautumissuunnitelma.

\*\*\*\*\* Cargotecin omistussuuden laimentuminen Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd:ssä (RHI) 7,9 prosentista 5,6 prosenttiin yhtiön tekemän osakeannin seurauksena sekä RHI:n omistuksen uudelleenluokittelu osakkuusyhtiösiituksesta käypään arvoon arvostetuksi osakesijoitukseksi.

## 2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

### Laatimisperiaate

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettujen rahoitusinstrumenttien korkotuotot ja -kulut on kirjattu tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Kun valuuttatermiinisopimukseen sovelletaan suojauslaskentaa, termiinipisteiden alkuperäisen arvon jaksotus ja myöhemmät termiinipisteisiin liittyvän arvon muutokset kirjataan erikseen tuloslaskelmaan. Korollisiin velkoihin liittyvät järjestely- ja sitoumuspalkkiot kirjataan erikseen kuluiksi, jos niitä ei voida sisällyttää korollisen velan jaksotettuun hankintamenuon.

### Rahoitustuotot

MEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusvaroista	3,2	2,8
Muut rahoitustuotot	0,1	0,0
Valuuttakurssierot, netto	1,4	-
<b>Yhteensä</b>	<b>4,7</b>	<b>2,8</b>

### Rahoituskulut

MEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusveloista	14,3	18,3
Korkokulut vuokrasopimuksista	7,0	7,4
Korollisiin velkoihin liittyvät järjestely- ja varauspalkkiot	3,7	2,5
Valuuttatermiinien korkokomponentti	1,0	4,4
Muut rahoituskulut	1,4	4,0
Valuuttakurssierot, netto	-	2,1
<b>Yhteensä</b>	<b>27,4</b>	<b>38,7</b>

Muut rahoituskulut sisältää -0,7 miljoonaa euroa aiempien lainasaamisiin liittyvien arvonalentumistappioiden peruutuksia (2020: 2,4 miljoonaa euroa arvonalentumistappioita).

### Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät valuuttakurssierot

MEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Valuuttakurssierot korollisista rahoitussaamisista ja -veloista	-18,4	16,4
Valuuttakurssierot johdannaissopimuksista	19,8	-18,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>-2,1</b>

## 2.6 Osakekohtainen tulos

### Laatimisperiaate

#### Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden tulos kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Konsernin laimentavat potentiaaliset kantaosakkeet liittyvät osakkeina maksettaviin osakeperusteisiin kannustinjärjestelyihin. Kannustinjärjestelyissä annettavat osakkeet ovat ehdollisesti liikkeeseenlaskettavia, jolloin ne huomioidaan laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa optioiden tavoin. Osakkeilla ja optioilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintähinta sisältäen työntekijän vielä suorittamattoman työn käyvän arvon on alempi kuin osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikaudella. Laimennusvaikutukseksi tulee liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärän ja niiden osakkeiden lukumäärän välinen erotus, jotka olisi laskettu liikkeeseen osakkeiden kauden keskimääräiseen markkinahintaan.

	Liite	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, MEUR		246,5	8,1
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 443	64 408
<b>Osakekohtainen tulos, EUR</b>		<b>3,82</b>	<b>0,13</b>

	Liite	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, MEUR		246,5	8,1
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 443	64 408
Osakepohjaisten kannustinohjelmien vaikutus, 1 000 kpl	3.2	127	101
Osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl		64 569	64 508
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR</b>		<b>3,82</b>	<b>0,13</b>

\* Osakepohjainen kannustinohjelma 2018-2021 sisältää luovutusrajoituksia, minkä vuoksi osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetty osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo eroaa ulkona olevien osakkeiden painotetusta keskiarvosta.

## 2.7 Tietoa COVID-19 vaikutuksista taloudelliseen raportointiin

Talousnäkyviä paransivat vuonna 2021 rokotusohjelmien edistyminen ja kysynnän voimakas elpyminen, jonka johdosta globaali talouskasvu nousi korkeimmalle tasolleen vuosikymmeniin. Näkyviä paransivat lisäksi massiiviset julkisen talouden elvytysohjelmat, jotka kohdistuvat suurelta osin energia- ja infrastruktuurihankkeisiin. Talouskasvu ja investoinnit näkyivät vahvana kysyntänä Cargotecin laiteratkaisuihin ja huoltopalveluihin vuonna 2021.

Varjoja talousnäkyymiin ovat tuoneet nopeat muutokset pandemiatilanteessa, talouden epävakaus monilla sektoreilla sekä epävarmuus talouskasvun jatkuvuudesta. Talouden voimakas elpyminen on nostanut sekä materiaalien että kuljetusten hintoja ja aiheuttanut pulaa niistä.

Cargotecille komponenttipula ja logistiikkaketjun häiriöiden pitkittyminen, voimakas hintojen nousu, ja ongelmat sähkönjakelussa ovat aiheuttaneet varastojen kasvua, heikentäneet rahavirtaa, viivästyttäneet toimituksia ja aiheuttaneet lisäkustannuksia, joita ei voida täysimääräisesti siirtää asiakashintoihin.

Jatkuessaan voimakas talouskasvu ja hintojen nousu voivat johtaa suurempiin ja aikaistettuihin investointeihin yrityksissä voimistaen taloussuhdannetta ja lisäten riskejä taloussuhdanteen muuttuessa tai rahoituksen kiristyessä. Julkistetuilla finanssipoliittisilla elvytysohjelmilla voi kokoluokkiensa vuoksi olla myös inflaatiota kasvattava vaikutus. Toisaalta keskuspankkien toimet kiihtyvää inflaatiota vastaan lisäävät myös epävarmuutta, sillä rahapoliittisen elvytyksen vähentyminen voi johtaa markkinakorkojen voimakkaaseen nousuun.

Korkojen nousu lisääisi Cargotecin rahoituskustannuksia, vähentäisi nykyarvoon arvostettujen erien arvoja ja siten lisääisi myös riskiä MacGregorin liikearvon alaskirjaukselle. Lähiajan riskejä Cargotecille ovat myös asiakassaataviin liittyvät luottotappiot. Konkurssien määrä on vähentynyt pandemian aikana johtuen väliaikaisista konkurssilakimuutoksista, mutta näiden päättyessä ja rahapoliittisen elvytyksen vähentyessä, luottotappiot voivat kääntyä nousuun. Cargotecin luottotappioissa ei tapahtunut merkittävää kasvua vuoden 2021 aikana. Myyntisaamiin liittyvä luottotappiovaraus oli 18 (31.12.2020: 19) miljoonaa euroa tarkastelun aikaan.

Vallitsevassa toimintaympäristössä Cargotec pyrkii varautumaan kriisin tunnistettuihin ja todennäköisiin vaikutuksiin. Nämä vaikutukset on huomioitu myös raportoiduissa luvuissa toteumiin tai ennusteisiin perustuen, ja nykytilanteessa käytetyt ennusteet tukeutuvat merkittävästi johdon arvioihin.



## MacGregorin liikearvon arvonalentumistestaus

MacGregorin liikearvon alentumistestaus on uusittu 31.12.2021 johtuen MacGregorin kerrytettävissä olevan rahamäärän alhaisesta tasosta suhteessa testattaviin varoihin. MacGregor-segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä määritettiin perustuen käyttöarvoon, ja testi osoitti heikentymistä verrattuna vuoden 2021 kolmannen vuosineljänneksen testaukseen. Heikennys johtui pääosin ennustettujen rahavirtojen diskonttaamiseen käytetyn painotetun keskimääräisen pääomakustannuksen (WACC) noususta. Testauksessa käytetty ennen veroja määritetty WACC oli 9,9 (31.12.2020: 9,2) prosenttia.

Suoritettujen arvonalentumistestausten perusteella ei ole kirjattu arvonalentumistappiota. MacGregorin kerrytettävissä oleva rahamäärä on edelleen alhaisella tasolla suhteessa testattaviin varoihin, ja se on herkkä muutoksille WACC:ssa sekä ennusteissa. MacGregor-segmentin liikearvo oli raportointihetkellä 469,0 (31.12.2020: 481,9) miljoonaa euroa.

Osana MacGregorin arvonalentumistestausta on tehty herkkyyksanalyysit keskeisten oletusten osalta perustuen kolmeen eri skenaarioon. Laskelmissa testatut muutokset ovat ensimmäisessä skenaariossa diskonttokoron 2 prosenttiyksikön nousu, toisessa skenaariossa ennustejakson liikevaihdon 10 prosentin laskun ja liikevoittomarginaalin 2 prosenttiyksikön laskun yhteisvaikutus sekä kolmannessa skenaariossa edellisten skenaarioiden yhteisvaikutus. Herkkyyksanalyysin tulokset on esitetty alla olevassa taulukossa.

## MacGregorin liikearvon herkkyyksanalyysi

Herkkyyksanalyysin skenaariot ja tulokset

		Skenaario 1	Skenaario 2	Skenaario 3
Kerrytettävissä olevan rahamäärän varojen kirjanpitoarvon ylittävä osuus, MEUR			Liikevaihto -10 prosenttia ja liikevoitto -2 prosenttiyksikköä	Liikevaihto -10 prosenttia, liikevoitto -2 prosenttiyksikköä ja WACC +2 prosenttiyksikköä
		WACC +2 prosenttiyksikköä	prosenttiyksikköä	prosenttiyksikköä
31.12.2021	86,0	Arvonalentuminen*	Arvonalentuminen**	Arvonalentuminen
31.12.2020	127,0	Arvonalentuminen*	Arvonalentuminen**	Arvonalentuminen

\* Arvonalentumisen raja-arvona oli WACC ennen veroja +1,0 prosenttiyksikköä (31.12.2020: WACC verojen jälkeen + 1,3 prosenttiyksikköä)

\*\* Arvonalentumisen raja-arvona oli ennustejakson liikevaihto -10 prosenttia ja liikevoitto -0,5 prosenttiyksikköä (31.12.2020: ennustejakson liikevaihto -10 prosenttia ja liikevoitto -0,5 prosenttiyksikköä)

Mikäli herkkyyksanalyysissä tarkastellut skenaariot toteutuisivat, MacGregorin kerrytettävissä olevan rahamäärän vähäisestä varojen kirjanpitoarvon ylittävästä osuudesta johtuen alaskirjattava määrä olisi ensimmäisessä skenaariossa 56 (31.12.2020: 51) miljoonaa euroa, toisessa 183 (168) miljoonaa ja kolmannessa 269 (282) miljoonaa euroa.

## Kalmarin ja Hiabin liikearvon arvonalentumistestaus

Osana vuosittaista liikearvon arvonalentumistestausta Kalmar- ja Hiab-segmenttien kerrytettävissä olevat rahamäärät määritettiin käyttöarvoon perustuen. Testauksessa käytetty ennen veroja määritetty WACC oli Kalmarille 9,4 % (2020: 9,9 %) ja Hiabille 9,0 % (2020: 9,3 %). Kummankaan segmentin liikearvoon ei testauksen perusteella kirjattu arvonalentumista eivätkä myöskään mitkään suoritetuista herkkyyksanalyysistä indikoineet arvonalentumista. Herkkyyksanalyysit suoritettiin vastaavin periaattein kuin edellä kuvatut MacGregorille suoritettut herkkyyksanalyysit.

## 3. TYÖSUHDE-ETUUDET

### 3.1 Henkilöstökulut

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Palkat ja palkkiot		599,4	612,4
Osakeperusteiset maksut, osakkeina maksettavat	3.2	3,8	2,8
Osakeperusteiset maksut, rahana maksettavat	3.2	7,9	2,0
Eläkekulut	3.4	64,3	59,7
Muut henkilösivukulut		81,1	90,1
<b>Yhteensä</b>		<b>756,5</b>	<b>767,0</b>

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista on esitetty liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen. Henkilöstön määrä on esitetty liitetiedossa 2.1, Segmentti-informaatio.

### 3.2 Osakeperusteiset maksut

#### Laatimisperiaate

#### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakepohjaisia kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan osakkeina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo perustuu osakkeen markkinahintaan myöntämishetkellä. Osakkeina maksettava etuus sisältää osakkeina maksettavan palkkion sekä tuloverojen maksuun käytettävän osan osakepalkkiota, mikäli Cargotecilla on velvollisuus suorittaa ennakonpidätys. Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavia osakeperusteisia etuuksia ei uudelleenarvosteta ja niistä kirjataan omaan pääomaan kuluja vastaava lisäys. Rahana maksettava osakeperusteinen etuus arvostetaan käypään arvoon kunkin tilikauden päättyessä velan suorittamishetkeen asti sekä kirjataan velaksi taseeseen.

Etuuksien kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon palvelun suorittamiseen ja tulokseen perustuvien oikeuden syntymisehtojen mukaisesti maksettavien etuuksien määrästä oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Markkinaperusteiset ehdot sekä muut kuin ansaintaehdot otetaan huomioon etuuden käypää arvoa määritettäessä. Sen sijaan ei-markkinaperusteisia ehtoja, jotka perustuvat esimerkiksi kannattavuuteen tai liikevaihdon kasvuun, ei oteta huomioon määritettäessä etuuden käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon etuuksien lopullisesta määrästä. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta etuuksien määrästä kunkin tilikauden päättyessä ja kirjaa arvioiden muutokset tuloslaskelmaan.

## Osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2024

Kannustinohjelma vuosille 2020–2024 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinohjelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto sekä taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan kunkin kestoaltaan kolmevuotisen kannustinohjelmajakson päätyttyä ansaintakriteerien toteuman perusteella.

	2021	2020
		Vertailukelpoinen liikevoitto, Naviksen liikevaihto ja pilvitransformaatio
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteerit	Vertailukelpoinen liikevoitto	
		Huoltoliiketoiminnan bruttokate
Toisen vuoden ansaintakriteerit		
	0–23 100 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0–24 400 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen		
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	11,8	5,4
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	114	151
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2020	-	147
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	111	95
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	276 870	359 590
Kaudella 2020 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	7 980
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	16 620	102 748
Kaudella 2021 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä liittyen Naviksen myyntiin	-	15 924
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	-	351 610
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	260 250	232 938

## Siirtymävaiheen osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2023

Siirtymävaiheen kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilöille. Ohjelman ansaintaehtoina ovat Cargotecin ja Konecranesin yhdistymisen toteutuminen sekä työssäoloehto, joka päättyy vuosi yhdistymisen jälkeen. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan fuusion toteuduttua ja osakkeiden luovutusrajoitus päättyy työssäoloehdon täytyttyä.

	2020
	0–7 521 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	5,7
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	66
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2020	66
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	63
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	98 289
Kaudella 2020 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	8 427
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	98 289
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	89 862

## Osakepohjainen kannustinohjelma 2017–2020

Kannustinohjelma vuosille 2017–2020 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinohjelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto sekä ensimmäisenä kahtena kalenterivuotena taloudellisiin tavoitteisiin

perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Kunkin kannustinohjelmajakson osakepalkkio maksetaan kahden vuoden jälkeen ansaintakriteereiden toteuman perusteella ja niihin liittyy noin yhden vuoden mittainen luovutusrajoitus.

	2019	2018	2017
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteerit	Huoltoliiketoiminnan bruttokate, Naviksen liikevaihto	Huoltoliiketoiminnan bruttokate, Naviksen liikevaihto	Huoltoliiketoiminnan bruttokate, sijoitetun pääoman tuotto, Naviksen liikevaihto
Toisen vuoden ansaintakriteerit	Vertailukelpoinen liikevoitto, Naviksen liikevaihto ja pilvitransformaatio	Vertailukelpoinen liikevoitto, Naviksen liikevaihto	Sijoitetun pääoman tuotto, Naviksen liikevaihto
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtoien täyttymiseen	0–23 100 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0–15 040 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0–18 600 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	9,7	7,8	8,5
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	146	146	100
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2020	128	118	Päättynyt
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	106	Päättynyt	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	291 250	184 880	183 200
Kaudella 2020 ja aikaisemmin menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	137 571	144 615	158 689
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	119 819	Päättynyt	Päättynyt
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	153 679	40 265	Päättynyt
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	33 860	Päättynyt	Päättynyt

## Lisäosakeohjelma 2019–2022

Lisäosakeohjelma (matching-osakepalkkio-ohjelma) vuosille 2019–2022 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmaan osallistuvat henkilöt tekevät ohjelman alkamishetkellä sijoituksen Cargotecin osakkeisiin ja saavat lisäosakeohjelman mukaisesti sijoitusta vastaavan määrän lisäosakkeita. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Lisäosakepalkkion ansaintaehto on sidottu työssäoloehtoon siten, että henkilö ansaitsee vuosittain kolmasosan saatujen lisäosakkeiden määrästä, jonka jälkeen osakkeilla on vuoden mittainen luovutusrajoite pois lukien ohjelman viimeisenä vuonna ansaitut lisäosakkeet, joilla ei ole luovutusrajoitetta. Palkkion määrää rajoitetaan, mikäli ansaintaehtojen täyttymisvuonna Cargotecin osakkeen keskiparssi ylittää 60 euroa.

<b>2019</b>	
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto, omistusehto
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0-24 770 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	6,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	7
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2020	7
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	6
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	98 413
Kaudella 2020 ja aiemmin menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Kaudella 2020 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	32 802
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	3 906
Kaudella 2021 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	32 802
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	65 611
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	28 903

## Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2019

Rajoitettu kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilöille. Vuoden 2019 ohjelmassa ansaintajakson ansaintakriteerinä on kahden vuoden työssäoloehdon täyttyminen. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen.

<b>2019</b>	
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,4
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	3
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2020	5
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2021	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	9 029
Kaudella 2020 ja aiemmin menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	9 029
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	Päättynyt

### Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2020–2024

Rajoitettu kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilölle. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää sitoutusjaksoa, joissa palkkion ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloehto. Lisäksi ohjelman sitoutusjaksojen ensimmäisille vuosille voidaan asettaa taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen. Ohjelman puitteissa ei myönnetty palkkioita vuonna 2021.

	2021	2020
Ansaintakriteeri	-	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	-	0,3
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	-	2
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2020	-	2
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2021	-	3
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	3 968
Kaudella 2020 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	-	2 482
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	-	3 968

### Osakeperusteisten palkkiojärjestelyjen vaikutus tuloksessa ja taseessa

MEUR	Kirjattu kaudella kuluksi		Kirjattu varauksena 31.12.	
	2021	2020	2021	2020
Osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2024	6,7	2,6	5,0	1,5
Siirtymävaiheen osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2023	2,7	0,6	2,3	0,4
Osakepohjainen kannustinohjelma 2017–2020	1,4	-0,4	-	0,8
Lisäosakeohjelma 2019–2022	1,5	1,9	1,1	1,4
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelmat 2020–2024	0,1	0,0	0,1	0,0
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2019	0,2	0,3	-	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>12,7</b>	<b>5,0</b>	<b>8,4</b>	<b>4,4</b>

Osakeperusteisten palkkiojärjestelyiden kulujen kasvu vuonna 2021 johtuu pääasiassa Cargotecin osakekurssin kehityksestä.

## 3.3 Johdon palkitseminen

Ylin johto koostuu hallituksesta ja johtoryhmästä. Heille työsuorituksesta maksettu tai maksettava kompensatio koostuu seuraavista eristä:

MEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	7,4	7,5
Osakeperusteiset palkkiot	5,4	2,8
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,8	0,3
Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet	1,3	-
<b>Yhteensä</b>	<b>14,8</b>	<b>10,7</b>

Cargotecin johtoryhmän kokoonpano on muuttunut vuoden 2021 aikana. Johtoryhmän uusien jäsenien etuudet sisältyvät ylimmän johdon työsuhte-etuuksiin siitä alkaen, kun he ovat kuuluneet johtoryhmään.

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja Cargotecin osakepohjaisiin kannustinohjelmiin. Seuraavassa taulukossa on esitetty heille kannustinohjelmien perusteella maksettujen Cargotecin B-sarjan osakkeiden määrä.

B-sarjan osakkeiden määrä	Toimitusjohtaja		Muut johtoryhmän jäsenet	
	2021	2020	2021	2020
Osakepohjainen kannustinohjelma 2018, ansaintajakso 2018-2019	-	2 938	-	9 876
Osakepohjainen kannustinohjelma 2019, ansaintajakso 2019-2020	1 650	-	6 938	-
Lisäosakeohjelma 2019-2022, ensimmäinen maksuerä	-	8 256	-	20 640
Lisäosakeohjelma 2019-2022, toinen maksuerä	8 256	-	20 640	-
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2019	-	-	2 755	-
<b>Yhteensä</b>	<b>9 906</b>	<b>11 194</b>	<b>27 578</b>	<b>30 516</b>

Vuoden 2021 lopussa toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet ovat mukana osakepohjaisessa kannustinohjelmassa 2020 ja 2021. Lisäksi siirtymävaiheen osakepohjaisessa kannustinohjelmassa on mukana toimitusjohtaja ja seitsemän muuta johtoryhmän jäsentä, sekä lisäosakeohjelman 2019–2022 kolmannessa maksuerässä toimitusjohtaja ja neljä muuta johtoryhmän jäsentä.

Osakeperusteisista kannustinohjelmista on lisätietoa liitetiedossa 3.2, Osakeperusteiset maksut.

Siirtymäjälle ennen Cargotecin ja Konecranesin yhdistymisen täytäntöönpanoa ja yhdistetyn yhtiön muodostamista sulautumisessa, Cargotec perusti vuonna 2020 sitouttamis- ja kannustinohjelman toimitusjohtaja Mika Vehviläiselle varmistaakseen yhtiön liiketoiminnan suorituskyvyn, sulautumisen onnistuneen täytäntöönpanon ja arvonluonnin osakkeenomistajille vuonna 2021. Sitouttamisohjelman arvo on 1,5 miljoonaa euroa, ja järjestelmän mukainen palkkio maksetaan kertamaksuna toimitusjohtajan uuden eläkesopimuksen mukaiseen lisäeläkejärjestelmään sulautumisen toteutumisen jälkeen. Palkkion saaminen edellyttää seuraavien ehtojen täyttymistä: Sulautuminen toteutuu, toimitusjohtaja jatkaa yhtiön palveluksessa, hän ei ole irtisanoutunut ennen sulautumisen toteutumista ja hän on hoitanut tehtävänsä sopimuksensa mukaisesti. Sitouttamisjärjestelmään liittyvä kapitalisaatiosopimus on pantattu johtajalle eläkesopimuslupauksen vakuudeksi muodostaen 1,5 miljoonan euron vastuun Cargotecille.

Cargotecin toimitusjohtaja on oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkkeeseen. Vuonna 2020 uusitun eläkesopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja on oikeutettu jäämään eläkkeelle 65 vuoden iässä. Jos toimitusjohtajan toimisuhte päättyy ennen 65 vuoden eläkeikää, hänellä on oikeus aloittaa lisäeläkkeen nostaminen 62 vuoden iässä. Vuosina 2021 ja 2020 ei suoritettu lisäeläkemaksuja. Lisäksi toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen, josta kirjattu eläkekulu oli vuonna 2021 0,2 (2020: 0,2) miljoonaa euroa. Johtoryhmän muilla suomalaisilla jäsenillä on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen. Heidän eläkeikänsä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Kalmar liiketoiminta-alueen johtajalla on paikallisen markkinakäytännön mukainen maksuperusteinen eläkejärjestely. Cargotecin johtoryhmän jäsenien irtisanomisaika on kuusi kuukautta, ja heillä on oikeus 6–12 kuukauden erorahaan.

Cargotecilla ei ollut lainoja, vastuita tai vastuusitoumuksia yhtiön ylimpään johtoon kuuluville henkilöille tilikauden 2021 tai 2020 lopussa, lukuunottamatta yllä mainittua 1,5 miljoonan euron annettua panttia toimitusjohtajan eläkesopimuslupauksen vakuudeksi.

## Maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut

1 000 EUR		1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Mika Vehviläinen*	Toimitusjohtaja	2 453,6	1 637,7
Ilkka Herlin	Hallituksen puheenjohtaja	109,2	115,4
Tapio Hakakari**	Hallituksen varapuheenjohtaja	78,2	81,9
Jorma Eloranta	Hallituksen jäsen (27.5.2020 asti)	-	5,0
Jaakko Eskola	Hallituksen jäsen (23.3.2021 alkaen)	59,0	-
Peter Immonen	Hallituksen jäsen (23.3.2021 asti)	5,0	67,0
Teresa Kemppi-Vasama	Hallituksen jäsen	64,0	65,0
Johanna Lamminen	Hallituksen jäsen	60,0	59,0
Casimir Lindholm	Hallituksen jäsen (23.3.2021 alkaen)	57,0	-
Kaisa Olkkonen	Hallituksen jäsen	64,0	68,0
Teuvo Salminen**	Hallituksen jäsen	79,0	82,7
Heikki Soljama	Hallituksen jäsen	59,0	58,0

\* Sisältää peruspalkan, luontoisetujen ja tulospalkkion lisäksi osakepohjaisten kannustinohjelmien ansiotulon.

\*\* Lisäksi vuonna 2021 maksettiin Tapio Hakakarille ja Teuvo Salmiselle kummallekin 150 000 euron palkkio erillisen konsulttiosopimuksen perusteella sulautumiseen liittyvästä valmisteleavasta työstä, joka ei ole mukana yllä olevissa luvuissa.

Lisätietoa hallituksen ja johdon osakeomistuksista on esitetty kohdassa ”Osakkeet ja osakkeenomistajat”.

## 3.4 Eläkevelvoitteet

### Laatimisperiaate

#### Eläkevelvoitteet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperustaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ilman oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta suorittaa lisämaksuja, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien niiden työsuhte-etuuksien suorittamiseen, jotka perustuvat tarkasteltavana olevan kauden ja aikaisempien kausien työsuoritukseen. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset järjestelyt ovat eläkejärjestelyitä, joissa konserni itse vastaa eläkemaksuvelvoitteista ja kantaa riskin vastuuvelan arvon sekä varojen tuoton muutoksista. Etuusperustaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi velvoitteen raportointikauden päättämispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat käypään arvoon arvostettuna. Kunkin merkittävän eläkejärjestelyn osalta etuusperustaisen järjestelyn eläkevastuun määrittää vuosittain riippumaton aktuaari käyttäen ennakoitua etuusarvoa perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkevelvoitteen nykyarvo saadaan diskonttaamalla arvioidut vastaiset maksettavat rahavirrat käyttäen diskonttokorkona jäljellä olevilta laina-ajoiltaan ja valuutoiltaan maksettavia eläke-etuuksia vastaavia yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoja. Käytettävät diskonttokorot määritetään kussakin maassa ulkopuolisen aktuaarin toimesta. Mikäli järjestelystä kirjataan vara taseeseen, kirjattavan omaisuuserän enimmäismäärä on palautuksena järjestelystä tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennyksenä saatavan taloudellisen hyödyn nykyarvo.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot liittyen etuusperustaisen järjestelyn uudelleen arvostamiseen sekä omaisuuserän enimmäismäärän mahdollinen vaikutus kirjataan suoraan muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Etuusperustaiseen eläkejärjestelyyn liittyvät korot ja kaikki muut kulut kirjataan suoraan tulosvaikutteisesti.

Mikäli etuusperustaisia eläkejärjestelyjä muutetaan tai supistetaan, muutos etuudessa kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan siltä osin kuin se perustuu etuuden saajan aiempaan työsuoritukseen.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti useita rahoituksellisia ja demografisia oletuksia käyttäen ja muutokset näissä vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon. Eläkkeistä aiheutuvien nettomenojen (tai -tulojen) määrittämisessä käytetyistä rahoituksellisista oletuksista tärkein on diskonttokorko. Asianmukainen diskonttokorko määritetään jokaisen vuoden lopussa ja sitä käytetään laskettaessa nykyarvo eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytettävälle arvioiduille vastaisille rahavirroille. Asianmukaista diskonttokorkoa määritettäessä otetaan huomioon maasta riippuen yritysten tai valtion liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tuotto tarkasteluhetkellä. Nämä lainat ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja niiden juoksu-aika on lähellä eläkevelvoitteen voimassaoloajan pituutta. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset sisältävät rahoituksellisia oletuksia, kuten odotetut palkkojen ja eläkkeiden korotukset, sekä väestötilastollisia oletuksia, kuten eliniän odotteen.

Konsernilla on lukuisia työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi tehtyjä eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Eläkejärjestelyt on tehty paikallisten lakien ja vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti maksu- tai etuusperustaisien järjestelyjen puitteissa.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä on määritetty maksettava eläke, mahdolliset työkyvyttömyyskorvaukset ja työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet. Eläke-edut määräytyvät näissä järjestelyissä yleensä perustuen työvuosien määrään ja loppupalkkaan.

Suurin osa konsernin etuusperustaisista järjestelyistä on Ruotsissa, Isossa-Britanniassa ja Norjassa. Ruotsin järjestelyt ovat merkittävimmät. Konsernin etuusperustaisiin eläkejärjestelyihin maksamat ja rahastoidut erät vastaavat kunkin maan paikallisten viranomaisten vaatimuksia.



## Yhteenveto työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien vaikutuksesta tilinpäätöksessä

MEUR	2021	2020
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	109,3	108,4
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	40,8	40,0
Varojen käypä arvo	41,6	38,1
<b>Nettovelka</b>	<b>108,5</b>	<b>110,4</b>
Nettovelka taseessa	112,9	115,5
Nettovara taseessa	4,4	5,2
Kulut maksuperusteisista eläkejärjestelyistä	57,4	51,5
Kulut etuusperusteisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	6,9	8,1
<b>Kulu tuloslaskelmassa</b>	<b>64,3</b>	<b>59,6</b>
Arvonmuutos etuusperusteisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	-0,7	-1,2
<b>Arvonmuutos laajassa tuloslaskelmassa</b>	<b>-0,7</b>	<b>-1,2</b>

Odotettavissa olevat suoritukset etuusperusteisten järjestelyiden varoihin seuraavan tilikauden aikana ovat 6,9 (31.12.2020: 4,8) miljoonaa euroa. Etuusperusteisten velvoitteiden duraation painotettu keskiarvo tilinpäätöshetkellä oli 18,7 (16,6) vuotta.

## Eläkevelan täsmäytyslaskelma

MEUR	Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2021	148,4	-38,1	110,4
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	5,5	-	5,5
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	1,8	-0,5	1,3
Aiempaan työsuorituksen perustuva meno	0,1	-	0,1
Arvon uudelleenmääritys:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	-	-0,1	-0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	0,2	-	0,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	-2,4	-	-2,4
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	2,9	-	2,9
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	0,1	-1,8	-1,7
Työnantajan suorittamat maksut	0,4	-3,7	-3,3
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	0,0	0,0	0,0
Maksetut etuudet	-5,7	2,1	-3,6
Veloitteen täyttäminen	-0,4	-	-0,4
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	-	-
Siirretty myytävänä olevaksi	-0,8	0,5	-0,3
<b>31.12.2021</b>	<b>150,1</b>	<b>-41,6</b>	<b>108,5</b>

MEUR	Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2020	142,1	-36,1	106,0
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	6,0	-	6,0
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	2,2	-0,7	1,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	0,6	-	0,6
Arvon uudelleenmäärittäminen:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	-	-2,2	-2,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	0,3	-	0,3
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	3,5	-	3,5
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,4	-	-0,4
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	0,3	1,4	1,7
Työnantajan suorittamat maksut	0,6	-2,3	-1,8
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	0,0	0,0	0,0
Maksetut etuudet	-5,4	1,9	-3,5
Velvoitteen täyttäminen	-0,1	-	-0,1
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,1	-	0,1
Siirretty myytävänä olevaksi	-1,3	-	-1,3
<b>31.12.2020</b>	<b>148,4</b>	<b>-38,1</b>	<b>110,4</b>

## Varojen ja velkojen jakautuminen maantieteellisesti

MEUR	Ruotsi	Iso-Britannia	Norja	Muut	Yhteensä
Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvot:					
2021	106,1	18,7	6,4	18,9	150,1
2020	104,5	18,6	5,5	19,7	148,4
Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo:					
2021	7,2	23,0	4,3	7,1	41,6
2020	6,6	23,3	3,7	4,5	38,1

## Varojen jakautuminen

MEUR	2021	2020
Korkosijoitukset	4,8	1,4
Sijoitusrahastot	2,6	4,2
Hyväksyttävät vakuutukset	4,6	4,8
Osakesijoitukset	4,1	3,4
Muut varat	25,4	24,4
<b>Yhteensä</b>	<b>41,6</b>	<b>38,1</b>

Varoihin ei sisälly yhtiön omia instrumentteja tai sen käytössä olevia muita omaisuuseriä.

## Etuspohjaiset järjestelyt: käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

%	Ruotsi	Iso-Britannia	Norja	Muut maat*
Diskonttokorko 2021 (2020)	1,9 (1,2)	1,8 (1,2)	1,5 (1,5)	1,4 (2,0)
Tuleva palkankorotusolettama 2021 (2020)	2,5 (1,8)	3,7 (2,8)	2,5 (2,0)	3,2 (3,1)
Eläkkeiden korotusolettama 2021 (2020)	2,2 (1,5)	3,7 (2,8)	1,5 (1,5)	3,2 (1,9)

\* Painotettu keskiarvo.

Diskonttokorko on määritetty erikseen kullekin järjestelylle, ja korko perustuu mahdollisuuksien mukaan korkean luottoluokituksen omaavien ja valuutaltaan sekä kestoaltaan eläkevelkaa vastaavien yritysvelkakirjojen tuottoon. Ruotsissa käytetty diskonttokorko perustuu ruotsalaisten asuntovakuudellisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon, Isossa-Britanniassa käytetty diskonttokorko puntamääräisistä yritysvelkakirjalainoista lasketun iBoxx-indeksin tuottoon ja Norjassa käytetty diskonttokorko norjalaisten vakuudellisten velkakirjojen tuottoon. Euromaissa käytetty korko perustuu euromääräisistä yritysvelkakirjalainoista lasketun iBoxx-indeksin tuottoon ja USA:ssa käytetty diskonttokorko Mercerin tuottokäyrään.

## Herkkyysanalyysi keskeisten vakuutusmatemaattisten oletusten vaikutuksesta etuusperusteiseen velkaan

MEUR	2021	2020*
<b>0,5 %-yksikön lisäys käytetyssä muuttujassa</b>		
Diskonnttokorko	-11,3	-11,5
Tuleva palkankorotusolettama	4,1	4,5
Eläkkeiden korotusolettama	8,8	8,5
<b>0,5 %-yksikön vähennys käytetyssä muuttujassa</b>		
Diskonnttokorko	12,8	13,1
Tuleva palkankorotusolettama	-3,5	-3,9
Eläkkeiden korotusolettama	-7,8	-7,7
<b>Elinajaodotteen muutos</b>		
Kasvu yhdellä vuodella	6,0	6,0
Lasku yhdellä vuodella	-5,9	-5,9

Yllä oleva taulukko sisältää yhteenvedon ulkopuolisten aktuaarien kullekin järjestelylle suorittamasta herkkyysanalyysistä merkittävien vakuutusmatemaattisten muuttujien osalta. Herkkyysanalyysi on suoritettu yhdelle muuttujalle kerrallaan olettaen, että muut muuttujat pysyvät ennallaan, ja olettamalla muuttujalle taulukon mukainen muutos riippumatta tämän todellisesta muutoksesta. Näin ollen herkkyysanalyysin tarkoituksena ei ole määrittää mahdollisia tai odotettavissa olevia muutoksia eläkevelan määrässä, vaan havainnollistaa velan arvon herkkyyttä näille riskitekijöille, joiden todellinen muutos voi erota esitetyistä arvoista. Esitetyn herkkyysanalyysin kattavuus on 87 (31.12.2020: 89) prosenttia taseen etuusperusteisesta velasta.

Yllä esitetty herkkyysanalyysi tarkastelee ainoastaan muuttujien vaikutusta eläkevelkaan huomioimatta järjestelyn varoja. Vaikka korkomuutoksesta aiheutuukin merkittävin riski järjestelylle herkkyysanalyysin perusteella, käytännössä järjestelyn varoihin kuuluvat velkainstrumenttisijoitukset kumoavat osittain korkoherkkyyden vaikutusta. Järjestelyn varoihin kuuluu myös instrumentteja, kuten osakkeita ja rahastoja, joiden arvonvaihtelut lyhyellä aikavälillä voivat olla merkittäviä mutta joista saatavan tuoton odotetaan pitkällä aikavälillä ylittävän yritysvelkakirjoista saatavan tuoton. Järjestelyn varojen tuottokehitykseen liittyvät riskit ovat merkittäviä johtuen sekä varojen absoluuttisesta että suhteellisesta määrästä verrattuna järjestelyn velkaan. Riskiä pyritään vähentämään sopivalla sijoitusallokaatiolla sekä riskin ja tuoton tasapainolla. Määritetyn eläkevelan suuruus perustuu tämän hetkiseen parhaaseen arvioon elinajanodotteesta. Mikäli elinajanodote osoittautuu aliarvioituksi, myös eläkevelan kirjattu määrä on riittämätön. Elinajanarvioon liittyvä epävarmuus aiheuttaa näin riskiä järjestelylle.

## 4. TULOVEROT

### Laatimisperiaate

#### Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät konserniyhtiöiden verotettavaan tuloon perustuvat verot, laskennallisten verojen muutokset ja aikaisempien kausien verojen oikaisut. Verotettavaan tuloon perustuvat tuloverot lasketaan käyttäen paikallisia verokantoja ja -lakeja, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa. Vero kirjataan tuloslaskelmaan paitsi siltä osin kuin se liittyy muuhun laajaan tulokseen kirjattuihin eriin, jolloin vero esitetään muussa laajassa tuloksessa. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista varojen ja velkojen veroarvojen ja kirjanpitoarvojen välillä sekä käyttämättömistä verotappioista. Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen täysimääräisenä ja verosaaminen siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että vähennyskelpoinen väliaikainen ero ja käyttämätön verotappio voidaan käyttää tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen ja -lakien perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa, ja joiden oletetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai verovelka suoritetaan. Tilanteissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn liittyy epävarmuutta, yhtiö arvioi epävarmoja veropositioita joko erikseen tai yhtenä kokonaisuutena, perustuen siihen kumpi menettelytapa parhaiten ennakoi epävarmuuden toteutumista. Kirjattuja tuloveroja oikaistaan, jos pidetään todennäköisenä, että veroviranomainen tai toimivaltainen tuomioistuin ei hyväksy Cargotecin tuloveroilmoituksella soveltamaa epävarmaa verokäsittelyä. Tuloveroja oikaistaan tällöin joko perustuen arvioituun todennäköisimpään määrään tai odotettavissa olevaan painotettuun keskimääräiseen arvoon lopullisesta veron määrästä huomioiden veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Tuloverot

Verotettavaan tuloon perustuvien verojen ja laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallisia verosaamisia voidaan kirjata taseeseen, tarvitaan johdon harkintaa.

Konserni on tuloverotuksen kohteena useissa eri maissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn voi liittyä epävarmuutta ja verolainsäädännön tulkinta edellyttää johdon harkintaa. Yhtiö arvioi säännöllisesti tuloverojen verokäsittelyyn liittyviä epävarmuuksia ja oikaisee tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan joko arvioitua todennäköisintä määrää tai odotettavissa olevaa painotettua keskimääräistä arvoa lopullisesta veron määrästä ottaen huomioon veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

## 4.1 Tuloverojen täsmäyslaskelma

### Tuloslaskelman verot

MEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Tilikauden verot	88,0	28,8
Tilikauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutokset	-3,4	-2,8
Verot edellisiltä tilikausilta	1,8	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>86,4</b>	<b>26,4</b>

### Efekttiivisen veroasteen täsmäyslaskelma

MEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Voitto ennen veroja	333,1	34,5
Suomen verokannan mukainen vero (20 %)	66,6	6,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	21,1	4,4
Verot edellisiltä tilikausilta	1,8	0,5
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat menot	-20,2	9,3
Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys	15,8	6,7
Lähdeverot, hyvityskelvoton osuus	3,1	0,8
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	-0,6	-2,3
Muut	-1,2	0,1
<b>Tuloslaskelman verot yhteensä</b>	<b>86,4</b>	<b>26,4</b>
Efekttiivinen veroaste, %	25,9	76,6

### Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

MEUR	1.1.–31.12.2021			1.1.–31.12.2020		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-13,7	2,3	-11,3	15,3	-1,8	13,5
Muuntoerot	65,9	-	65,9	-77,9	-	-77,9
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuusperusteisista järjestelyistä	-0,5	0,0	-0,5	-1,2	0,3	-0,9
Määrätyt käypään arvoon arvostettavat osakesijoitukset	14,2	-	14,2	5,5	-	5,5
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>65,9</b>	<b>2,4</b>	<b>68,3</b>	<b>-58,3</b>	<b>-1,5</b>	<b>-59,8</b>

## 4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

2021 MEUR	1.1.	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu laajaan tulokseen	Yrityshankinnat ja -myynnit	Muuntoerot	Myytävänä olevat omaisuuserät**	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	73,4	-5,2	-	-	0,3	0,4	68,9
Vaihto-omaisuus	20,2	3,9	-	-	0,6	-0,1	24,6
Varaukset ja jaksotukset	18,9	7,1	-	-	0,9	-1,4	25,6
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja veronhyvitykset	43,2	-14,4	-	-	1,7	0,2	30,7
Muut väliaikaiset erot	18,2	-0,2	3,5	0,2	-1,2	-0,2	20,4
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	174,0	-8,8	3,5	0,2	2,3	-1,0	170,2
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus*	-50,4	12,4	-2,4	-	-0,1	-	-40,5
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>123,6</b>	<b>3,5</b>	<b>1,1</b>	<b>0,2</b>	<b>2,2</b>	<b>-1,0</b>	<b>129,7</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	49,1	-2,0	-	-	2,0	5,3	54,4
Muut väliaikaiset erot	22,0	-10,9	1,0	0,2	0,5	0,1	12,9
Laskennalliset verovelat yhteensä	71,1	-12,8	1,0	0,2	2,6	5,4	67,4
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus*	-50,4	12,4	-2,4	-	-0,1	-	-40,5
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>20,6</b>	<b>-0,4</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,2</b>	<b>2,5</b>	<b>5,4</b>	<b>26,9</b>
<b>Laskennalliset verot, nettosaaminen</b>	<b>102,9</b>	<b>4,0</b>	<b>2,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>-6,4</b>	<b>102,8</b>

\* Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään konsernitilinpäätöksessä toisistaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

\*\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

2020 MEUR	1.1.	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tulokseen	Yrityshankinnat ja -myynnit	Muuntoerot	Myytävänä olevat omaisuuserät**	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	73,5	1,6	-	-0,6	-1,0	-0,2	73,4
Vaihto-omaisuus	20,6	-0,5	-	0,8	-0,7	-	20,2
Varaukset ja jaksotukset	24,8	-3,3	-	-	-1,1	-1,5	18,9
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja veronhyvitykset	41,4	4,0	-	0,1	-1,8	-0,4	43,2
Muut väliaikaiset erot	18,1	2,2	-1,5	-	-0,5	-	18,2
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	178,3	4,0	-1,5	0,3	-5,0	-2,1	174,0
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus*	-47,1	-3,0	-0,8	-	0,5	-	-50,4
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>131,2</b>	<b>1,0</b>	<b>-2,3</b>	<b>0,3</b>	<b>-4,5</b>	<b>-2,1</b>	<b>123,6</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	72,1	-2,2	-	1,1	-3,0	-18,9	49,1
Muut väliaikaiset erot	14,0	9,7	0,2	-1,7	-0,3	-	22,0
Laskennalliset verovelat yhteensä	86,2	7,5	0,2	-0,5	-3,4	-18,9	71,1
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus*	-47,1	-3,0	-0,8	-	0,5	-	-50,4
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>39,1</b>	<b>4,5</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,5</b>	<b>-2,8</b>	<b>-18,9</b>	<b>20,6</b>
<b>Laskennalliset verot, nettosaaminen</b>	<b>92,2</b>	<b>-3,5</b>	<b>-1,7</b>	<b>0,8</b>	<b>-1,6</b>	<b>16,8</b>	<b>102,9</b>

\* Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään konsernitilinpäätöksessä toisistaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

\*\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja veronhyvityksistä kirjataan laskennallisia verosaamisia siihen määrään asti kuin niihin liittyvän verohyödyn realisoituminen tulevaisuudessa kertyviä verotettavia tuloja vastaan on todennäköistä mahdollista vanhentumisajat huomioiden. Jos tappio on tapahtunut lähimenneisyydessä, Cargotec arvioi aiheutuiko tappio tekijöistä, jotka todennäköisesti toistuvat. Laskennallisten verosaamisten kirjaamista tukevat netotus laskennallisia verovelkoja vastaan sekä tarvittaessa tuottohistorian ja tulosennusteiden arviointi kyseisissä maissa.

Konsernissa oli vuoden 2021 lopussa 361,9 (31.12.2020: 339,9) miljoonaa euroa verotuksessa vähennyskelpoisia käyttämättömiä tappioita ja veronhyvityksiä, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Näistä tappioista ja veronhyvityksistä 9,6 (31.12.2020: 12,5) miljoonaa euroa vanhenee viiden vuoden kuluessa ja 352,3 (31.12.2020: 327,5) miljoonan euron tappioilla ja veronhyvityksillä ei ole

vanhenemisaikaa tai se on yli viisi vuotta. Kirjaamattomat tappiot ja veronhyvitykset liittyvät pääosin Norjaan ja Saksaan.

Konsernin tuloverosaamisiin oli vuoden 2021 lopussa kirjattu nettona 14,6 (31.12.2020: 15,4) miljoonan euron vähennys liittyen epävarmoinhin veropositioihin. Epävarma positio liittyy pääasiassa hylätyihin verovähennyksiin, joiden verokäsittelystä Cargotec voi valittaa ja vaatia veronpalautusta.

Laskennallinen verovelka kirjataan sellaisissa maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, joissa osingonjaosta aiheutuu veroseuraamus ja jos osingonjakoa pidetään todennäköisenä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Konsernissa oli vuoden 2021 lopussa 315,1 (31.12.2020: 165,4) miljoonaa euroa voittovaroja, joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

## 5. NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

### 5.1 Nettokäyttöpääoma

MEUR	Liite	31.12.2021	31.12.2020
Vaihto-omaisuus	5.2	792,9	579,7
Operatiiviset johdannaisvarat		18,5	32,2
Myyntisaamiset	5.3	632,9	535,0
Muut operatiiviset korottomat saamiset		250,6	235,2
<b>Käyttöpääomavarat</b>		<b>1 694,9</b>	<b>1 382,1</b>
Varaukset	5.5	-109,8	-113,1
Saadut ennakot	2.2	-217,2	-182,7
Operatiiviset johdannaisvelat		-26,8	-17,7
Ostovelat	5.4	-518,8	-353,0
Eläkevelvoitteet	3.4	-112,9	-115,5
Muut operatiiviset korottomat velat		-525,2	-493,0
<b>Käyttöpääomavelat</b>		<b>-1 510,6</b>	<b>-1 274,9</b>
<b>Nettokäyttöpääoma taseessa</b>		<b>184,3</b>	<b>107,1</b>
Myytävänä oleviin omaisuuseriin ja niihin liittyviin velkoihin sisältyvä nettokäyttöpääoma*	7.4	-	-3,7
<b>Yhteensä</b>		<b>184,3</b>	<b>103,4</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

### 5.2 Vaihto-omaisuus

#### Laatimisperiaate

##### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alempan arvioituun nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään pääasiassa painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Varaston hankintamenuun sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja valmistuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat ja muut välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen muuttuvista kustannuksista ja kiinteistä yleismenoista. Vaihto-omaisuuden arvo sisältää ylimääräisten ja vanhentuneiden erien epäkuranttisuuden johtuvan arvonalentumisen. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioituilla tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä johtuvilla menoilla.

#### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

##### Vaihto-omaisuus

Cargotec kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaan epäkuranttisuuden johtuvan arvonalentumisen vaihto-omaisuudesta. Arviot perustuvat vaihto-omaisuuden systemaattiseen ja jatkuvaan seurantaan. Epäkuranttiusvarausta arvioitaessa otetaan huomioon varaston luonne, kunto, ikärakenne ja määrät ennustetun tarpeen pohjalta.

MEUR	31.12.2021	31.12.2020
Aineet ja tarvikkeet	315,8	219,2
Keskeneräiset tuotteet	204,0	165,9
Valmiit tuotteet	232,6	166,2
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakomaksut	40,5	28,3
<b>Yhteensä</b>	<b>792,9</b>	<b>579,7</b>

Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu nettorealisointiarvoa vastaavaksi 103,9 (31.12.2020: 105,5) miljoonan euron epäkuranttiusvarauksella.

Uudelleenjärjestelykuluihin sisältyvä vaihto-omaisuuden arvonalentuminen on esitetty liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.



## 5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

### Laatimisperiaate

#### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan alussa käypään arvoon vähennettynä odotetuilla luottotappioilla ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenuun vähennettynä odotetuilla luottotappioilla. Odotetut luottotappiot sisältävät kaksi luottoriskikomponenttia. Näistä ensimmäinen lasketaan mekaanisesti käyttäen varusmatriisia, jossa arvonalentuminen määräytyy historiallisten luottotappioiden perusteella johdettujen riskipainojen ja asiakassaamisten ikäjakauman perusteella. Toinen luottotappiokomponentti perustuu saamis- tai saamisryhmäkohtaiseen odotuksiin perustuvaan analyysiin, jonka perusteella saamiselle tai saamisryhmälle voidaan kirjata ylimääräistä arvonalentumista ensimmäisen luottotappiokomponentin ylittävältä osalta. Tuloslaskelmassa arvonalentumiset ja vähennyserät kirjataan myyjiä suoritteita vastaaviin kuluihin. Epävarma myyntisaaminen kirjataan pois taseesta, kun likvidaatiosta tai maksukyvyttömyydestä on saatu virallinen ilmoitus, jonka mukaan saamista ei tulla maksamaan.

MEUR	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Pitkäaikaiset korottomat saamiset	8.2	8,4	10,4
Yritysjärjestelyihin liittyvät saamiset		-	6,9
<b>Pitkäaikaiset yhteensä</b>		<b>8,4</b>	<b>17,2</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Myyntisaamiset	8.2	632,9	535,0
Laskuttamattomat saamiset asiakassopimuksista	8.2	111,2	93,9
Arvonlisäverosaamiset		71,2	70,4
Korkojaksotukset	8.2	0,1	0,1
Yritysjärjestelyihin liittyvät saamiset	8.2	12,0	-
Muut siirtosaamiset		73,0	54,4
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>		<b>900,3</b>	<b>753,9</b>
<b>Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset yhteensä</b>		<b>908,7</b>	<b>771,2</b>

### Odotettavissa olevat arvonalentumiset myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista saamisista

31.12.2021 MEUR	Bruttoarvo	Odotetut luottotappiot			Nettoarvo taseella
		Historiatietoon perustuen	Ennakoivaan riskiarviointiin perustuen	Keski- määräinen arvon- alentumisaste	
Laskuttamattomat saamiset ja erääntymättömät myyntisaamiset	592,5	-0,2	-0,1	0 %	592,2
1–90 päivää erääntyneet	117,1	-0,6	-0,2	-1 %	116,4
91–360 päivää erääntyneet	26,5	-1,8	-0,9	-10 %	23,9
Yli 360 päivää erääntyneet	25,4	-7,3	-6,4	-54 %	11,6
<b>Yhteensä</b>	<b>761,5</b>	<b>-10,0</b>	<b>-7,6</b>	<b>-2 %</b>	<b>744,0</b>

31.12.2020 MEUR	Bruttoarvo	Odotetut luottotappiot			Nettoarvo taseella
		Historiatietoon perustuen	Ennakoivaan riskiarviointiin perustuen	Keski- määräinen arvon- alentumisaste	
Laskuttamattomat saamiset ja erääntymättömät myyntisaamiset	507,8	-0,2	-0,2	0 %	507,3
1–90 päivää erääntyneet	86,7	-0,4	-0,6	-1 %	85,7
91–360 päivää erääntyneet	32,4	-2,0	-3,6	-17 %	26,8
Yli 360 päivää erääntyneet	21,4	-6,1	-6,2	-57 %	9,1
<b>Yhteensä</b>	<b>648,2</b>	<b>-8,7</b>	<b>-10,6</b>	<b>-3 %</b>	<b>628,9</b>

## Myyntisaamisten ja sopimukseen perustuvien saamisten luottotappiovarauksen muutos kauden aikana

MEUR	Arvonalentumisvaraus	
	2021	2020
Varaus 1.1.	19,3	19,0
Kurssierot	0,1	-0,2
Yrityshankinnat ja -myynnit	-1,3	0,0
Varauksen lisäys	4,2	13,8
Varauksen käyttö	-2,2	-2,4
Peruttu varaus	-3,3	-10,3
Myyttävänä olevat omaisuuserät*	0,7	-0,7
Muut muutokset	0,0	0,0
<b>Varaus 31.12.</b>	<b>17,5</b>	<b>19,3</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

## Tuloslaskelmaan kirjatut arvonalentumiset

MEUR	Arvonalentumisvaraus	
	2021	2020
Varauksen muutos kauden aikana	0,9	3,5
Kirjattu suoraan arvonalentumisiksi	2,2	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>3,0</b>	<b>4,8</b>

## 5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat

Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitussopimuksista sisältävät sen osuuden saaduista vastikkeista, joihin Cargotecillä ei ole oikeutta, koska sopimusperusteiseen velvoitteeseen tai muuhun perustuen myyty laite arvioidaan ostettavan myöhemmin takaisin rahoittajalta sovittuun jäännösarvoon.

Jälkikustannusvaraukset liittyvät oleellisilta osin valmiisiin ja täysimääräisesti tuloutettuihin asiakasprojekteihin, joista on kuitenkin odotettavissa vielä tiettyjä kustannuksia.

Pitkäaikaishankkeita koskevat kuluvaraukset liittyvät asiakasprojekteihin, joissa myyntituotto kirjataan ajan kuluessa valmistumisvaiheen mukaan ns. milestone-menetelmällä. Näissä projekteissa valmistumisvaiheen mukainen tuloutettava määrä perustuu arvioon asiakkaalle syntyvästä arvosta, joka ei ole kaikkien valmistusvaiheiden osalta suoraan verrannollinen Cargotecille syntyneisiin kustannuksiin. Kuluvaraus mahdollistaa projektista tuloutettavan katteen pitämisen valmistumisvaiheesta toiseen odotetun projektikatteen mukaisella tasolla.

Ennakkovuokrat asiakasrahoitussopimuksista sisältävät saadut ennakot asiakasrahoitussopimuksista, joissa jäännösarvo myydystä laitteesta ei ole olennaisilta osin siirtynyt asiakkaalle ja tästä johtuen sopimus käsitellään käyttöleasingopimuksena.

MEUR	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitussopimuksista	8.2	62,7	58,5
Muut korottomat velat	8.2	5,6	4,1
<b>Pitkäaikaiset yhteensä</b>		<b>68,3</b>	<b>62,6</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Ostovelat	8.2	518,8	353,0
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset		123,4	118,5
Jälkikustannusvaraukset		132,3	102,1
Pitkäaikaishankkeita koskevat kuluvaraukset		15,1	41,0
Ennakkovuokrat asiakasrahoitussopimuksista		60,4	63,5
Arvonlisäverovelat		37,8	24,9
Korkojaksotukset	8.2	4,2	6,6
Yritysjärjestelyihin liittyvät velat	8.2	1,5	2,6
Muut siirtovelat		87,9	85,4
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>		<b>981,3</b>	<b>797,5</b>
<b>Ostovelat ja muut korottomat velat yhteensä</b>		<b>1 049,5</b>	<b>860,2</b>

## 5.5 Varaukset

### Laatimisperiaate

#### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen. Lisäksi velvoitteen määrän on oltava luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määränä kirjataan odotettujen menojen nykyarvo.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat odotetut kustannukset, mikäli takuuaikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvarausten laskenta perustuu aiempaan kokemukseen korjausten ja korvausten määristä.

Tuotevastuuvaraukset sisältävät odotetut kustannukset asiakasvaateiden hyvittämisestä, mikäli vaateen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen ovat arvioitavissa.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai asianmukaisesti tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevassa suunnitelmassa tulee olla yksilöitynä mitä toimintoja ja henkilöstöä se koskee sekä mikä on sen arvioitu toteuttamisaikataulu ja -kustannukset. Uudelleenjärjestelyvaraus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset kirjataan sen toiminnon kuluihin, mihin ne luonteensa puolesta liittyvät. Kun kyseessä on merkittävä Cargotecin tai sen liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelysuunnitelma, varaus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset esitetään tuloslaskelmassa erillisenä eränä.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Varaukset

Kirjattavan varauksen määrä on tilinpäätöspäivän paras arvio velvoitteen täyttämiseksi vaadittavasta kustannuksesta. Arvio tapahtuman taloudellisesta vaikutuksesta edellyttää yhtiön johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja joissakin tapauksissa ulkopuolisen asiantuntijan lausuntoihin. Varauksia tarkastellaan säännöllisesti ja korjataan tarpeen mukaan vastaamaan tarkasteluhetken parasta arviota. Toteutuvat menot voivat poiketa arviosta.

2021 MEUR	Tuotetakuut	Korvaus- vaateet	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	76,3	6,4	23,0	4,9	2,4	113,1
Kurssierot	0,7	0,2	0,4	0,1	0,0	1,4
Lisäykset	18,2	3,4	11,5	12,3	2,3	47,7
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,0	-	-	-	-	0,0
Käytetyt varaukset	-18,9	-1,3	-19,7	-3,1	-1,2	-44,2
Varausten peruutukset	-2,6	-1,6	-0,5	-1,3	-2,2	-8,2
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>73,8</b>	<b>7,2</b>	<b>14,7</b>	<b>12,9</b>	<b>1,3</b>	<b>109,8</b>

2020 MEUR	Tuotetakuut	Korvaus- vaateet	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	74,6	7,9	20,4	14,0	4,4	121,3
Kurssierot	-0,8	-0,3	-0,7	-0,4	-0,1	-2,2
Lisäykset	18,6	2,2	29,3	3,7	0,9	54,6
Yrityshankinnat ja -myynnit	-2,2	-0,7	-	0,0	-	-2,8
Käytetyt varaukset	-12,7	-1,2	-25,1	-8,2	-1,4	-48,5
Varausten peruutukset	-1,2	-1,5	-0,9	-4,1	-1,5	-9,2
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>76,3</b>	<b>6,4</b>	<b>23,0</b>	<b>4,9</b>	<b>2,4</b>	<b>113,1</b>

MEUR	31.12.2021	31.12.2020
Pitkäaikaiset varaukset	6,5	7,2
Lyhytaikaiset varaukset	103,3	105,9
<b>Yhteensä</b>	<b>109,8</b>	<b>113,1</b>

Tuotetakuuta koskevat varaukset kattavat takuuvaateisiin liittyvät odotetut kustannukset tuotteista, jotka on myyty tilikauden aikana tai aiemmin ja joissa tuotetakuu on voimassa. Takuuajat vaihtelevat tuotteittain, mutta ovat pääosin 1–2 vuotta.

Korvausvaateet sisältävät tuotevastuuvauksia ja oikeudenkäyntejä koskevia eriä. Tuotevastuuvauksia koskeva varaus tehdään, mikäli vaatimuksen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen voidaan arvioida. Varausten odotetaan pääsääntöisesti realisoituvan 1–2 vuodessa.

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia toimintojen uudelleenjärjestelystä. Varausten odotetaan realisoituvan 1–2 vuoden kuluessa. Uudelleenjärjestelykuluja on käsitelty tarkemmin liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Tappiollisista sopimuksista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että sopimuksen kustannukset ylittävät arvioidun sopimuksen kokonaismyyntihinnan. Odotettu tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Tappiollisista sopimuksista tehtyjen varausten odotetaan realisoituvan pääsääntöisesti 1–2 vuoden aikana.

Muut varaukset sisältävät eriä, jotka liittyvät muun muassa henkilöstöön.

## 6. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

### 6.1 Liikearvo

#### Laatimisperiaate

#### Liikearvo

Liikearvo kirjataan alun perin taseeseen määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteisarvo on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo eli kyseessä on edullinen kauppa, erotus kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Liikearvo arvostetaan hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvo kirjataan pois taseesta kun tytäryhtiö myydään. Taseesta pois kirjattavan liikearvon määrä määritellään suhteessa kyseisen raportointisegmentin arvonmuutokseen ennen ja jälkeen myynnin, käyttöarvoanalyysiin perustuen tai vaihtoehtoisesti perustuen käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä.

Liikearvosta tai aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään arvonalentumistesti aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin vähintään vuosittain. Liikearvon testaus suoritetaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla (CGU). Liikearvoa kohdistetaan niille yksiköille tai yksikköjen ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä toimintasegmenttien mukaisesti määritettynä. Muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden testaus suoritetaan puolestaan joko osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä tai yksittäisen omaisuususerän tasolla, jos sille pystytään määrittämään itsenäinen rahavirta. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvolaskelmaan perustuen. Käyttöarvo määritetään laskemalla testattavan CGU:n ennustettujen nettokassavirtojen nykyarvo. Käyttöarvolaskelmien diskonttokorkona käytetään painotettua keskimääräistä pääoman kustannusta ennen veroja, joka huomioi markkinoiden näkemyksen rahan aika-arvosta sekä testattavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli CGU:n kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvolle ja tämän jälkeen muille omaisuuserille tasasuhteisesti.

## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

### Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Arvonalentumistestausta varten liikearvo ja vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat laskelmiin, jotka edellyttävät johdolta arvioiden ja oletusten tekemistä niin määritettäessä tulevaisuuden rahavirtoja kuin näiden diskonttaamiseen käytettävää painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (WACC).

Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu alimmille itsenäistä rahavirtaa tuottaville tasoille (CGU), jotka on määritelty operatiivisen liiketoimintamallin mukaisesti raportoiduiksi toimintasegmenteiksi. Yhtiön johtamis- ja organisointitavasta johtuen alemmille tuotetiedivisioonatasoille ei ole mahdollista määrittää itsenäisiä rahavirtoja.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevien rahamäärien arvot perustuvat laskelmiin niiden käyttöarvosta. Laskelmissa käytetyt tulevaisuuden rahavirtaennusteet perustuvat ylimmän johdon ja hallituksen hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin markkinaympäristön vallitsevat riskit ja epävarmuudet huomioiden. Laskelmien ennustejakso on viisi vuotta, jonka päätösvuodesta terminaaliarvo johdetaan. Ennustejakson päätösvuoden arvo määritetään ekstrapoloimalla se menneiden vuosien keskimääräisen toteutuneen ja ennusteajanjakson arvioidun kehityksen perusteella, ottaen huomioon suhdannevaihtelun vaikutukset rahavirtaa tuottavien yksiköiden liiketoiminnassa. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen kasvuvauhtia, joka perustuu arvioon toimialojen pitkän aikavälin kasvuvauhdista, jota määritettäessä huomioidaan OECD:n pitkän ajan kasvuennusteet pitäen ylärajana laskelmissa käytettyä riskittömän koron tasoa. Pitkän aikavälin kasvuvauhtina on käytetty Kalmarille 1,7 (2020: 1,4) prosenttia, Hiabille 0,8 (0,5) prosenttia ja MacGregorille 2,0 (1,4) prosenttia.

Tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämisessä eniten johdon harkintaa vaativat oletukset liittyvät markkina- ja kannattavuusnäkyymiin. Tulevien vuosien kasvuolehtamien pohjana ovat ulkopuolisten markkinatutkimuslaitosten arviot markkinakehityksestä ja talouden suhdannekäänteiden ajoituksesta. Lisäksi liikevaihdon kasvun arvioinnissa on otettu huomioon yhtiön markkina-asema ja kasvupotentiaali markkinoilla sekä uusien laitteiden että huoltopalveluiden osalta. Keskeiset ennustettuun kannattavuuteen vaikuttavat tekijät ovat myyntivolyymi, kilpailukyky ja kustannustehokkuus. Huolto liiketoiminnan suhteellisella osuudella liikevaihdosta on myös merkitystä rahavirtaennusteissa sen vähäisemmän suhdannevaihtelun ja keskimääräistä paremman kannattavuuden johdosta. Lisäksi Kalmar- ja Hiab-segmenteissä tehtaiden ja kokoonpanoyksiköiden käyttöasteella ja kustannuskilpailukyvyllä on olennainen merkitys kannattavuuteen. Kalmarissa ja Hiabissa viime vuosien tehostamistoimet ovat vaikuttaneet myönteisesti tuloskehitykseen, ja meneillään olevien kannattavuuden parantamiseen tähtäävien ohjelmien odotetaan parantavan kannattavuutta entisestään lähivuosien aikana. MacGregor on jatkanut toimintansa tehostamista sopeutuessaan vaikeaan markkinatilanteeseen. Lisäksi TTS -hankinnasta saatavat synergiahyödytykset ovat merkittävät. Laskelmissa käytetyissä rahavirtaennusteissa huomioidaan Kalmarille ja Hiabille tyypillinen käyttöpääoman sitoutuminen kasvusuhdanteessa ja vapautuminen laskusuhdanteessa. MacGregorin liiketoimintamalli sitoo vähän

MEUR	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	971,9	1 058,5
Kurssierot	20,2	-21,1
Yrityshankinnat	5,8	8,0
Yritysmyyntit	-24,2	-
Myytävänä olevat omaisuuserät*	-6,8	-73,6
Muut muutokset	-	0,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>966,8</b>	<b>971,9</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

## Liikearvojen arvonalentumistestaus

MEUR	31.12.2021	31.12.2020
Kalmar	270,5	267,6
Hiab	227,3	222,4
MacGregor	469,0	481,9
<b>Yhteensä</b>	<b>966,8</b>	<b>971,9</b>

käyttöpääomaa, mutta saatujen tilausten ja niihin liittyvien ennakkomaksujen ajoituksen ennustaminen on huomioitu kassavirrassa.

Laskelmissa on käytetty diskonttokorkona raportointisegmenteille määritettyä keskimääräistä painotettua pääomakustannusta (WACC), joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ja testattaviin segmentteihin liittyviä markkinariskejä. WACC:n osatekijät ovat rahavirtaa tuottavan yksikön maittaisten myyntien mukaan painotettu vastaavien maiden valtion velkakirjojen tuottoihin perustuva riskitön korko, markkinariskipreemio, verrokitoimialakohtainen beta ja nettovelkaantumisaste sekä luottoriskipreemio. Käyttöarvoon perustuvassa testauksessa käytetty WACC määritetään ennen veroja ja se on laskettu vastaavalla periaatteella kuin edellisenä vuonna. Diskonttokorkona (WACC) on käytetty Kalmarille 9,4 (2020: 9,9) prosenttia, Hiabille 9,0 (9,3) prosenttia ja MacGregorille 9,9 (9,2) prosenttia. WACC:ien muutokset edellisestä vuodesta heijastelevat pääosin muutoksia riskittömissä koroissa, jotka WACC:n komponenttina ovat suoraan kasvattaneet sitä sekä pitkän aikavälin kasvuvauhdin estimaatteina ovat epäsuorasti pienentäneet sitä.

Suoritettujen arvonalentumistestien perusteella ei ole tehty arvonalennuksia vuonna 2021 eikä 2020.

Osana arvonalentumistestausta yhtiö on tehnyt rahavirtaa tuottaville yksiköille herkkyyyslaskelmat keskeisten oletusten osalta perustuen kolmeen eri skenaarioon. Laskelmissa testatut muutokset ovat ensimmäisessä skenaariossa diskonttokoron 2 prosenttiyksikön nousu, toisessa skenaariossa liikevaihdon 10 prosentin laskun ja liikevoittomarginaalin 2 prosenttiyksikön laskun yhteisvaikutus sekä kolmannessa skenaariossa edellisten skenaarioiden yhteisvaikutus. Vuosina 2021 ja 2020 suoritettujen herkkyyksianalyyssit eivät osoittaneet Hiab- ja Kalmar-segmenttien osalta arvonalentumisriskiä. MacGregor-segmentin osalta herkkyyksianalyyssin tulokset on esitetty alla olevassa taulukossa.

## MacGregorin liikearvon herkkyyksianalyysi

Herkkyyksianalyyssin skenaariot ja tulokset

	Kerrytettävissä olevan rahamäärän kirjanpitoarvon ylittävä osuus, MEUR	Herkkyyksianalyyssin skenaariot ja tulokset		
		WACC +2 prosenttiyksikköä	Liikevaihto -10 prosenttia ja liikevoitto -2 prosenttiyksikköä	Liikevaihto -10 prosenttia, liikevoitto -2 prosenttiyksikköä ja WACC + 2 prosenttiyksikköä
31.12.2021	86,0	Arvonalentuminen*	Arvonalentuminen**	Arvonalentuminen
31.12.2020	127,0	Arvonalentuminen*	Arvonalentuminen**	Arvonalentuminen

\* Arvonalentumisen raja-arvona oli WACC +1,0 prosenttiyksikköä (31.12.2020: WACC + 1,3 prosenttiyksikköä)

\*\* Arvonalentumisen raja-arvona oli ennustejakson liikevaihto -10 prosenttia ja liikevoitto -0,2 prosenttiyksikköä (31.12.2020: ennustejakson liikevaihto -10 prosenttia ja liikevoitto -0,5 prosenttiyksikköä)

Johtuen MacGregorin kerrytettävissä olevan rahamäärän vähäisestä varojen kirjanpitoarvon ylittävästä osuudesta, herkkyyksianalyyssissä tarkasteltujen skenaarioiden toteutuessa alaskirjattava määrä olisi huomattava; ensimmäisessä skenaariossa 56 (31.12.2020: 51) miljoonaa euroa, toisessa 183 (31.12.2020: 168) miljoonaa, ja kolmannessa 269 (31.12.2020: 282) miljoonaa euroa.

MacGregorin liikearvolle on suoritettu arvonalentumistestaus kvartaaleittain vuosina 2021 ja 2020. Vuonna 2021 kerrytettävissä olevan rahamäärän varojen kirjanpitoarvon ylittävä osuus oli alimmillaan 59 miljoonaa euroa toisen kvartaalin lopussa (2020: 7 miljoonaa euroa toisen kvartaalin lopussa). Arvo on hyvin herkkä muutoksille WACC:ssa sekä ennusteissa, joten alaskirjausriski on edelleen huomattava vaikkakin se on alentunut vuodesta 2020.

## 6.2 Muut aineettomat hyödykkeet

### Laatimisperiaatteet

#### Muut aineettomat hyödykkeet

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot, aktivoituidut kehitysmenot, teknologia sekä hankittu tilauskanta ja asiakassuhteet. Ne on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla lukuun ottamatta liiketoimintojen yhdistymisissä hankittuja aineettomia hyödykkeitä, jotka arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi taloudelliselle vaikutusajalleen seuraavasti:

- Kehitetty ja hankittu teknologia 3–10 vuotta
- Asiakassuhteet ja tavaramerkit 3–15 vuotta
- Tilauskanta 1–5 vuotta
- Muut 2–5 vuotta

Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia tavaramerkkejä tai keskeneräisiä aineettomia investointeja ei poisteta, vaan niille suoritetaan vähintään vuosittain arvonalentumistestaus, joka on kuvattu tarkemmin laadintaperiaatteessa Liikearvo, liitetiedon 6.1 Liikearvo yhteydessä.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti tulosvaikutteisesti. Tuotekehitysmenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä, kun tuotteesta lisäksi odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut tuotekehitysmenot sisältävät pääasiassa materiaaleja, tarvikkeita ja työvoimakustannuksia. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitysmenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät aktivoituidut tuotekehitysmenot poistetaan tasapoistoin arvioituna vaikutusaikanaan. Keskeneräiset kehityshankkeet testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Aineettomien omaisuuserien poistoajat

Aineettomille omaisuuserille määritetyt poistoajat ja niistä tuloslaskelmaan kirjatut poistokulut perustuvat johdon arvioihin omaisuuserien taloudellisista käyttöajoista.

2021 MEUR	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakas- suhteet ja tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	110,8	94,0	175,2	6,1	386,1
Kurssierot	0,4	6,9	1,1	0,4	8,8
Lisäykset	4,0	0,9	-	2,3	7,1
Vähennykset	-0,7	-0,4	-	-0,1	-1,2
Uudelleenryhmittelyt	-5,7	0,2	0,3	-0,4	-5,5
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,0	2,0	5,5	7,5
Myytäväinä olevat omaisuuserät**	-0,3	-5,6	2,3	0,0	-3,6
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>108,5</b>	<b>96,2</b>	<b>180,9</b>	<b>13,7</b>	<b>399,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-77,7	-59,6	-58,7	-4,3	-200,4
Kurssierot	-0,2	-4,1	-0,3	-0,1	-4,8
Tilikauden poistot	-9,7	-5,8	-9,1	-0,2	-24,8
Arvonalentumiset	-	-	-1,3	0,0	-1,3
Vähennykset	0,7	0,3	-	-	1,1
Uudelleenryhmittelyt	2,8	-1,3	0,0	0,0	1,5
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,0	0,0	-	0,0
Myytäväinä olevat omaisuuserät**	0,3	3,0	-1,3	0,0	2,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-83,9</b>	<b>-67,5</b>	<b>-70,7</b>	<b>-4,7</b>	<b>-226,7</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	24,6	28,7	110,2	9,1	172,6

\* Sisältää keskeneräisiä investointeja 3,3 miljoonaa euroa.

\*\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

Tavaramerkit on arvostettu yrityshankintojen yhteydessä käypään arvoon. Osa tavaramerkeistä on määritelty taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi hyödykkeiksi, mukaan lukien MacGregor. Niiden on arvioitu kerryttävän nettorahavirtaa rajoittamattoman ajan. Arvio perustuu niiden maailmanlaajuiseen, alueelliseen tai asiakassegmentikohtaiseen markkinajohtajuuteen ja pitkään historiaan. MacGregor-tavaramerkkiä on käytetty 1930-luvulta lähtien ja sitä kehitetään edelleen. Tavaramerkkien arvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo on alentunut, kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien tavaramerkkien

2020 MEUR	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakas- suhteet ja tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	140,9	117,8	297,1	9,7	565,6
Kurssierot	-1,5	-3,1	-11,1	-0,7	-16,4
Lisäykset	0,0	0,4	-	1,6	2,0
Vähennykset	-4,4	-17,1	-7,5	-1,1	-30,1
Uudelleenryhmittelyt	-15,8	18,1	0,6	-3,7	-0,7
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	5,1	-5,4	0,3	-0,1
Myytäväinä olevat omaisuuserät**	-8,4	-27,2	-98,4	-0,1	-134,1
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>110,8</b>	<b>94,0</b>	<b>175,2</b>	<b>6,1</b>	<b>386,1</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-86,9	-75,0	-100,2	-7,4	-269,5
Kurssierot	0,9	1,8	5,1	0,7	8,5
Tilikauden poistot	-11,5	-7,9	-15,4	-0,1	-34,9
Arvonalentumiset	-0,5	-	-3,6	-	-4,1
Vähennykset	4,4	17,3	7,3	1,1	30,1
Uudelleenryhmittelyt	7,5	-7,9	-0,3	1,4	0,7
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	-	-	-	-
Myytäväinä olevat omaisuuserät**	8,4	12,0	48,4	0,1	68,8
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-77,7</b>	<b>-59,6</b>	<b>-58,7</b>	<b>-4,3</b>	<b>-200,4</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	33,1	34,4	116,5	1,8	185,8

\* Sisältää keskeneräisiä investointeja 1,3 miljoonaa euroa.

\*\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

arvonalentumistestaus tehdään osana rahavirtaa tuottavien yksiköiden (CGU) testausta, josta on kerrottu enemmän liitetiedossa 6.1, Liikearvo. Taloudelliselta pitoajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2021 oli 36,9 (31.12.2020: 36,9) miljoonaa euroa.

Muiden tavaramerkkien on arvioitu kerryttävän nettorahavirtaa taloudellisena vaikutusajanaan, joka vaihtelee 3 vuodesta 15 vuoteen. Nämä tavaramerkit poistetaan taloudellisena vaikutusajanaan tasapoistoin.



## 6.3 Aineelliset hyödykkeet

### Laatimisperiaate

#### Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Arvonalentumiset on kuvattu tarkemmin laadintaperiaatteessa Arvonalentumiset liitetiedon 6.4 Poistot ja arvonalentumiset yhteydessä. Hankintameno arvioidulla jäännösarvolla vähennettynä poistetaan tasasuuruksina erinä arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan seuraavasti:

- Koneet ja laitteet 2–10 vuotta
- Rakennukset 5–40 vuotta
- Maa- ja vesialueita ei poisteta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Merkittävät perusparannusmenot sisällytetään joko hyödykkeen tasearvoon tai erotetaan omaksi hyödykkeekseen kun niistä odotetaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista. Aineellisten hyödykkeiden rahoituskulut, kuten pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden korot aktivoidaan osana asianomaisen omaisuuserän hankintamenoa. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Aineellisten hyödykkeiden poistoajat

Aineellisille hyödykkeille määritetyt poistoajat ja niistä tuloslaskelmaan kirjatut poistokulut perustuvat johdon arviointiin omaisuuserien taloudellisista käyttöajoista.

2021 MEUR	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät		Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	
Hankintameno 1.1.	207,8	275,2	183,6	2,9	176,1	55,0	900,6
Kurssierot	3,6	4,4	1,9	0,1	4,0	1,7	15,5
Lisäykset	1,7	11,2	16,4	6,9	19,0	17,9	73,1
Vähennykset	-26,6	-23,2	-26,3	-0,1	-7,7	-9,3	-93,2
Uudelleenryhmittelyt	0,4	8,8	10,7	-3,7	-1,0	-1,8	13,5
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,5	2,1	-	0,2	0,6	-	3,3
Myytävänä olevat omaisuuserät**	0,0	-0,7	-	-0,2	0,5	-	-0,5
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>187,4</b>	<b>277,6</b>	<b>186,3</b>	<b>6,1</b>	<b>191,5</b>	<b>63,5</b>	<b>912,4</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-100,9	-219,1	-64,0	0,0	-57,1	-29,8	-470,9
Kurssierot	-2,1	-3,5	-0,7	0,0	-1,8	-0,8	-8,9
Tilikauden poistot	-6,2	-17,6	-24,8	-	-23,3	-13,9	-85,7
Arvonalentumiset	-0,1	-0,8	-	0,0	-4,6	0,0	-5,5
Vähennykset	14,9	22,2	16,5	-	3,2	8,6	65,3
Uudelleenryhmittelyt	0,1	-2,1	2,3	0,0	0,8	1,8	2,9
Yrityshankinnat ja -myynnit	-0,2	-0,9	-	-	0,0	-	-1,1
Myytävänä olevat omaisuuserät**	0,0	0,3	-	-	0,8	-	1,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-94,4</b>	<b>-221,6</b>	<b>-70,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-82,2</b>	<b>-34,1</b>	<b>-502,9</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	93,0	56,1	115,6	6,1	109,3	29,5	409,5

\* Sisältää 6,1 miljoonaa euroa keskeneräisiä investointeja ja 0,0 miljoonaa euroa maksettuja ennakoita.

\*\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

2020 MEUR	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät			Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	217,6	331,3	191,5	4,3	170,1	51,7	966,5	
Kurssierot	-8,8	-8,9	-1,9	-0,2	-4,4	-1,9	-26,1	
Lisäykset	4,2	9,1	26,4	5,0	26,7	12,3	83,7	
Vähennykset	-7,4	-51,8	-41,0	-0,1	-8,8	-5,0	-114,1	
Uudelleenryhmittelyt	3,3	3,5	8,7	-6,2	0,3	-1,6	8,0	
Yrityshankinnat ja -myynnit	-0,1	0,3	-	-	0,5	-0,4	0,2	
Myytäväinä olevat omaisuuserät**	-1,0	-8,4	-	-	-8,2	-	-17,6	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>207,8</b>	<b>275,2</b>	<b>183,6</b>	<b>2,9</b>	<b>176,1</b>	<b>55,0</b>	<b>900,6</b>	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-94,5	-261,5	-68,0	0,0	-32,0	-20,8	-476,7	
Kurssierot	3,2	6,5	0,9	0,0	1,2	0,9	12,7	
Tilikauden poistot	-6,4	-20,8	-22,9	-	-28,3	-15,0	-93,5	
Arvonalentumiset	-7,0	0,0	-	-	-4,5	-	-11,5	
Vähennykset	2,9	50,8	23,3	-	4,1	3,5	84,7	
Uudelleenryhmittelyt	0,0	-0,6	2,6	-	-0,3	1,6	3,3	
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,1	-	-	-	-	-	0,1	
Myytäväinä olevat omaisuuserät**	0,7	6,6	-	-	2,6	-	10,0	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-100,9</b>	<b>-219,1</b>	<b>-64,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-57,1</b>	<b>-29,8</b>	<b>-470,9</b>	
Kirjanpitoarvo 31.12.	106,9	56,1	119,6	2,9	119,0	25,2	429,7	

\* Sisältää 2,7 miljoonaa euroa keskeneräisiä investointeja ja 0,2 miljoonaa euroa maksettuja ennakoita.

\*\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

## 6.4 Poistot ja arvonalentumiset

### Laatimisperiaate

#### Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta viitteitä. Mikäli viitteitä ilmenee, suoritetaan kyseiselle omaisuuserälle arvonalentumistestaus. Arvonalentumistestissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Aineellisten ja aineettomien omaisuuserien tai liikearvon osalta kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaa omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Mikäli kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä määrittämään yksittäisen omaisuuserän tasolla, arvonalentumistarvetta tarkastellaan sillä alimmalla rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain, mikäli arviot kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappiota voidaan peruuttaa vain siihen asti, että omaisuuserän kirjanpitoarvo nousee tasolle, jolla se olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei voida myöhemmin peruuttaa.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Arvonalentumistestaus

Omaisuuserät, joita ei arvosteta käypään arvoon, testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut. Viitteinä huomioidaan sekä ulkoiset lähteet, kuten merkittävä lasku markkina-arvossa, joka ei johdu ajan kulumisesta, normaalikäytöstä tai korkotasosta, että sisäiset lähteet, kuten todiste varojen epäkuranttiudesta tai fyysisestä vauriosta. Jos omaisuuserän tasearvo ylittää sen käytöstä tai myynnistä kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappio välittömästi siten, että kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

### Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain

MEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Myydyt tuotteet	64,0	62,5
Myynti ja markkinointi	14,6	19,4
Tutkimus- ja kehitystoiminta	10,1	14,0
Hallinto	24,2	30,2
Uudelleenjärjestely	2,8	17,9
Muut	1,7	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>117,4</b>	<b>144,0</b>

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin on esitetty liitteissä 6.1, Liikearvo, 6.2, Muut aineettomat hyödykkeet, ja 6.3, Aineelliset hyödykkeet.

## 7. KONSERNIN RAKENNE

### Laatimisperiaatteet

#### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää Cargotecin emoyhtiön ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta saavutetaan, kun Cargotec altistuu tai sillä on oikeuksia muuttuvaan tuottoon osallistumisestaan sijoituskohteeseen, ja se pystyy vaikuttamaan tuottoon äänivaltansa kautta sijoituskohteessa. Yleensä oletetaan, että enemmistö äänivallasta johtaa määräysvaltaan. Kun sijoituskohteen äänivallasta tai vastaavista oikeuksista on vähemmän kuin enemmistö, kaikki merkitykselliset tosiasiat ja olosuhteet otetaan huomioon arvioitaessa, onko Cargotecillä määräysvaltaa sijoituskohteessa. Cargotec arvioi uudelleen, onko sillä määräysvalta sijoituskohteessa, jos tosiasiat ja olosuhteet viittaavat siihen, että määräysvallan olennaisissa osissa tapahtuu muutoksia. Tytäryhtiön konsolidointi alkaa, kun Cargotec saa määräysvallan tytäryhtiössä, ja päättyy, kun määräysvalta menetetään. Tilikauden aikana hankitun tai luovutetun tytäryhtiön varat, velat, tuotot ja kulut sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan siihen päivään asti, jolloin konserni lakkaa hallitsemasta tytäryhtiötä.

Voitto tai tappio ja kukin muun laajan tuloslaskelman komponentti kohdistetaan konsernin emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi määräysvallattomien omistajien osuuden alijäämään. Tytäryhtiöiden tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja niiden laatimisperiaatteiden saattamiseksi konsernin laatimisperiaatteiden mukaisiksi. Kaikki konsernin sisäiset varat ja velat, oma pääoma, tuotot, kulut ja kassavirrat, jotka liittyvät konsernin jäsenten välisiin liiketoimiin, eliminoidaan konsolidoitaessa. Tytäryhtiön omistuosuuden muutos ilman määräysvallan menetystä käsitellään oman pääoman ehtoisena liiketoimena. Hankittaessa määräysvallattomien omistajien osuuksia tytäryhtiöistä mahdollisen vastikkeen ja tytäryhtiössä hankitun osuuden nettovarallisuudesta erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös myynneistä määräysvallattomille omistajille realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan omaan pääomaan.

Sijoitukset tytäryhtiöihin yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää. Tytäryhtiön hankinnasta maksettava vastike määritetään luovutettujen varojen, vastattaviksi otettujen velkojen ja konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten osuuksien käypänä arvona. Luovutettu vastike sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Kun ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan käypään arvoon jokaisena

raportointipäivänä ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Luovutetun vastikkeen ja hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon mahdollinen erotus kirjataan liikearvoksi. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja myydyt tytäryhtiöt siihen hetkeen asti, jolloin määräysvalta menetetään. Kun määräysvalta on menetetty, kaikki myytyyn tytäryhtiöön liittyvät varat ja velat kirjataan pois taseesta. Lisäksi myydyin tytäryhtiön valuuttakurssisuojausten tulos sekä myytyyn tytäryhtiöön liittyvät muuntoerot kirjataan laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan.

Vaiheittain toteutetun hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia, jotka eivät johda muutokseen määräysvallassa, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Lunastettaessa määräysvallattomilta omistajilta omistuosuutta erot luovutetun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden välillä kirjataan omaan pääomaan. Luovutuksista määräysvallattomille omistajille realisoituvat voitot ja tappiot käsitellään vastaavalla tavalla omassa pääomassa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään taseessa omana eränään.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tytäryhtiöiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Sijoitukset yhteisyrityksiin, joissa Cargotecillä on yhteinen määräysvalta sekä oikeus nettovarallisuuteen puhtaasti omistuosuuteen perustuen ja osakkuusyrytyksiin, joissa Cargotecillä on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Sijoitukset yhteis- ja osakkuusyrytyksiin merkitään taseeseen alun perin hankintamenoa sisältäen hankinnassa syntyneen liikearvon ja aineettomat hyödykkeet sekä hankintaan

tai perustamiseen liittyvät kulut, jonka jälkeen sijoituksen arvoa oikaistaan yhtiön nettovarojen muuttuessa Cargotecin omistusosuutta vastaavalla osuudella sekä hankinnassa tunnistettujen hankintahintaan sisältyvien aineettomien omaisuuserien poistojen mukaisesti. Sijoitus yhteis- tai osakkuusyritykseen kirjataan pois taseesta, kun Cargotecilla ei ole enää yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sijoituskohteessa.

Konsernin osuus yhteis- tai osakkuusyrityksen tuloksesta esitetään erillisenä eränä ennen liikevoittoa konsernin tuloslaskelmassa. Yhteis- ja osakkuusyritysten tulokset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä perustuen näiden viimeisiin tilinpäätöksiin. Yhteis- ja osakkuusyritysten kirjanpitoarvot tarkastetaan tasaisin väliajoin ja mikäli arvonalentumista on tapahtunut, kirjataan muutos samalle kaudelle jolloin arvonalentuminen tunnistetaan. Jos konsernin osuus yhteis- tai osakkuusyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut yhteis- tai osakkuusyritysten veloitteiden täyttämiseen.

Konsernin ja sen yhteis- ja osakkuusyritysten välisistä liiketoimista merkitään konsernitilinpäätökseen vain osakkuusyrityksen ulkopuoliselle omistajalle kuuluva osuus. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvon alentumisesta. Yhteis- ja osakkuusyritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

#### **Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat**

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat konsernin sisäiset ja ulkoiset ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti paitsi suojauslaskettavien erien osalta. Myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä.

Suojauslaskennan piirissä olevien, myyntiin ja ostoihin kohdistettujen valuuttasuojauksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan ensin konsernin laajaan tuloslaskelmaan ja lopuksi tuloslaskelmaan myynnin ja ostojen oikaisuerinä samanaikaisesti niihin liittyvien liiketapahtumien kanssa. Muiden varsinaiseen liiketoimintaan liittyvien suojausten kurssivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### **Ulkomaiset konserniyritykset**

Konserniyritysten erillistilinpäätökset raportoidaan siinä valuutassa, joka on kunkin yrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätöksessä sellaisten konserniyritysten, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirrat muunnetaan euroon käyttäen tilikauden keskipursseja ja taseiden varat ja velat käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman erien kautta konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Konsernin sisäisiä lainasopimuksia voidaan käsitellä osana nettoinvestointia, jos niiden takaisinmaksua ei ole suunniteltu eikä se ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Tällöin myös näihin investointeihin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot käsitellään oman pääoman muuntoeroina. Kun suojauslaskentaa sovelletaan ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen, kirjataan suojaavan instrumentin kurssivoittojen ja -tappioiden tehokas osuus laajaan tuloslaskelmaan ja tehoton osuus tuloslaskelmaan.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoa ja käypiä arvoihin pääsemiseksi tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

Euroalueen ulkopuolisten tytä-, osakkuus- ja yhteisyritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Kun ulkomainen yhtiö myydään kokonaan tai osittain, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan konsernin laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

#### **Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät**

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään normaalin käytön sijaan pääasiallisesti niiden myynnistä ja myyntiä pidetään erittäin todennäköisenä. Myytävänä olevaksi luokiteltavat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan välittömästi ennen uudelleenluokitelua normaalien arvostusperiaatteiden mukaisesti, jonka jälkeen erät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai tätä alhaisempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan kumpi näistä on alhaisempi. Arvonalentumistappiot tai voitot kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävänä olevaksi luokitellusta pitkäaikaisesta omaisuuserästä ei kirjata poistoja.

## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

### Liiketoimintojen yhdistäminen

Yhdistettäessä liiketoimintoja hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoonsa. Hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta kirjataan taseelle liikearvoksi laadintaperiaatteiden mukaisesti. Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittäminen perustuu joko vastaavien hyödykkeiden arvioituun markkinahintaan (aineelliset hyödykkeet) tai arvioihin niihin liittyvistä rahavirroista sekä tuotoista (aineettomat hyödykkeet). Arvonmäärittäminen, joka perustuu hyödykkeen senhetkiseen jälleenhankintahintaan, odotettuihin kassavirtoihin tai arvioituun myyntihintaan, edellyttää johdolta harkintaa ja oletusten käyttöä. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisätietoa liiketoimintojen yhteydessä hankittujen omaisuuserien arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit.

### Määräysvallan, yhteisen määräysvallan ja huomattavan vaikutusvallan arviointi

Cargotec käyttää harkintaa määrittäessään soveltuvaa yhdistelytapaa sijoituskohteilleen. Liitetiedossa 7.3, Tytäryhtiöt, mainitaan tytäryhtiöinä yhdistellyt sijoitukset, joissa Cargotecin äänivalta on alle 50 prosenttia. Näissä sijoituksissa Cargotecilla on arvioitu olevan tosiasiallinen määräysvalta osakkaiden välisten sopimusten perusteella. Liitetiedossa 7.2, Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt, esitetään Cargotecin yhteisyrityksinä ja osakkuusyhtiöinä yhdistellyt sijoitukset. Cargotecin sijoitukset yhteisjärjestelyissä on luokiteltu yhteisyrityksiksi perustuen yhteiseen määräysvaltaan, oikeuteen järjestelynettovarain ja järjestelynettovarain kannalta muihin merkityksellisiin olosuhteisiin. Cargotecin osakkuusyhtiöt sisältävät sijoitukset, joissa Cargotecin äänivalta on tavallisesti alle 20 prosenttia. Sijoitusten yhdistely osakkuusyhtiöinä perustuu Cargotecin huomattavaan vaikutusvaltaan sijoituskohteessa, jonka määrittämiseen vaikuttavat äänivallan lisäksi esimerkiksi sijoituskohteen omistusrakenne sekä Cargotecin hallituspaikat ja asiakkuuden merkitys.

## 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit

### Yrityshankinnat vuonna 2021

Hiab osti syyskuussa yhdysvaltalaisen Galfab LLC:n osakepääoman kauppahintaan 3,5 miljoonaa euroa. Galfab on erikoistunut suunnittelemaan ja valmistamaan jäte- ja kierrätystoimialan kuormankäsittelykalustoa, kuten vaijerityyppisiä vaihtolavalaitteita, lavoja, jätetörmäsimiä sekä paalaimia USA:n markkinalle. Yrityshankinta laajentaa Hiabin tuotevalikoimaa vaihtolavalaitteissa sekä Galfabin jakeluverkostoa osana Hiabin valtakunnallista myynti- ja huoltoverkostoa Yhdysvalloissa. Hankinnan myötä noin 100 työntekijää siirtyi Hiabin palvelukseen.

Hankitun liiketoiminnan konsolidointi sekä aineettomien hyödykkeiden ja hankinnassa kirjattujen liikearvojen arvostus ovat alustavia raportointipäivänä, koska niihin liittyvät arvostukset ovat käynnissä. Hankittujen varojen ja velkojen käyvän arvon määrittäminen on alustavaa ja sitä voidaan oikaista, kunnes arvostus on valmis. Alustavan arvion mukaan hankinnassa on tunnistettu 5,5 miljoonan euron arvosta aineettomia hyödykkeitä ja 4,0 miljoonan euron arvosta liikearvoa, jotka ovat verotuksessa vähennyskelpoisia.

Hiab osti huhtikuussa hollantilaisten Damen Hydrauliek Best B.V., Damen Hydrauliek Venray B.V. ja Damen Hydrauliek Elsloo B.V. (Damen) -yhtiöiden myynti- ja huoltopalveluliiketoiminnat kauppahintaan 2,0 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin puolet ostohetkellä ja loppuosa odotetaan maksettavan seuraavan 12 kuukauden kuluessa. Hankitut toiminnot ja omaisuuserät yhdessä siirtyvän henkilöstön kanssa täyttävät liiketoiminnan määritelmän ja hankinta käsitellään liiketoimintojen yhdistämisenä. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 1,0 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä sekä 0,2 miljoonan euron arvosta liikearvoa, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista. Hankinnan myötä noin 30 työntekijää siirtyi Hiabin palvelukseen.

Hiab osti tammikuussa FNS - Fahrzeugbau und Nutzfahrzeugservice GmbH:n myynti- ja huoltopalveluliiketoiminnan Saksassa kauppahintaan 2,8 miljoonaa euroa. Hankitut toiminnot ja omaisuuserät yhdessä siirtyvän henkilöstön kanssa täyttävät liiketoiminnan määritelmän ja hankinta käsitellään liiketoimintojen yhdistämisenä. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 1,0 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 1,7 miljoonan euron arvosta liikearvoa, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista. Hankinnan myötä noin 15 työntekijää siirtyi Hiabin palvelukseen.

**Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo liittyen Galfabin, Damenin ja FNS:n yrityshankintoihin  
MEUR**

Aineettomat hyödykkeet	7,5
Aineelliset hyödykkeet	2,2
Vaihto-omaisuus	10,9
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5,8
Laskennalliset verosaatavat	0,2
Ostovelat ja muut korottomat velat	-4,9
Korolliset velat	-18,9
Laskennalliset verovelat	-0,2
<b>Nettovarot</b>	<b>2,5</b>
Kauppahinta, rahana maksettava	8,3
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>8,3</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>5,8</b>
Kauppahinta, rahana maksettu	7,3
Hankitut rahavarat sisältäen käytetyt tililuotot	-
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>7,3</b>

Galfabin, Damenin ja FNS:n hankinnat kasvattivat Hiabin liikevaihtoa 15,0 miljoonaa euroa. Mikäli liiketoiminnat olisi hankittu vuoden alussa, niiden arvioitu vaikutus liikevaihtoon olisi ollut 36,0 miljoonaa euroa. Hankituilla liiketoimilla ei ollut merkittävää vaikutusta Hiabin liikevoittoon.

**Aiempiin hankintoihin liittyvät muutokset vuonna 2021**

Hankittuaan TTS Group ASA:n (nykyinen Nekkar ASA) meri- ja offshore-liiketoiminnan heinäkuussa 2019 ja haastettuaan tämän jälkeen kaupan hintalaskelman, MacGregor pääsi tammikuussa 2021 sopimukseen kauppahinnasta Nekkarin kanssa. Sopimuksen mukaisesti Nekkar maksoi 94,0 miljoonaa Norjan kruunua (9,1 miljoonaa euroa) MacGregorille riidanalaisen kauppahinnan lopullisena ratkaisuna. Saatu maksu sisälsi 8,0 miljoonan Norjan kruunun (0,8 miljoonan euron) vähennyksen liittyen erään, jonka MacGregor oli aiemmin pidättänyt liittyen Nekkarin verovelvoitteiden täyttämiseen Kiinassa kaupan toteutumisen jälkeen. Saadulla maksulla oli noin 7 miljoonan euron positiivinen vaikutus MacGregorin vuoden 2021 ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoittoon.

**Yritysmyyntit vuonna 2021**

Cargotec myi 1.7.2021 Navis-liiketoimintansa Accel-KKR:lle, Piilaaksossa sijaitsevalle johtavalle teknologiakeskeiselle sijoituspalveluyritykselle 380 miljoonan euron velattomaan kauppahintaan. Kaupasta esitetty myyntivoitolaskelma on lopullinen transaktiokulut ja muut transaktioon liittyvät kertaluonteiset erät huomioiden kaupalla oli 230,7 miljoonan euron positiivinen vaikutus Cargotecin liikevoittoon vuonna 2021.

Kauppa on jatkoa maaliskuussa 2021 julkaistulle tiedotteelle, jossa kerrottiin myyntisopimuksen allekirjottamisesta sekä helmikuussa 2020 julkaistulle tiedotteelle, jonka mukaan Cargotec ilmoitti arvioivansa strategisia vaihtoehtoja Naviksen kehittämiseksi tulevaisuudessa. Joulukuussa 2020 Cargotec ilmoitti päätöksestään käynnistää Navis-ohjelmistoliiketoiminnan myyntiprosessi. Navis-ohjelmistoratkaisuja käytetään globaalien konttiviltojen optimointiin ja Naviksen päätuote N4-toiminnanohjausjärjestelmä on käytössä 340 asiakkaalla yli 80 maassa. Naviksen liikevaihto oli vuonna 2021 ensimmäiseltä kuudelta kuukaudelta 49 miljoonaa euroa ja vuonna 2020 Naviksen liikevaihto oli 107 miljoonaa euroa. Kaupan myötä Cargotecin henkilöstö väheni noin 700 henkilöllä.

Alla olevassa taulukossa esitetään yhteenveto myynnin yhteydessä Cargotecin taseesta poistuneista varoista ja veloista, sekä toteutuneesta myyntivoitosta.

**Navis, myyntivoittolaskelma  
MEUR**

Liikearvo	-80,4
Aineettomat hyödykkeet	-66,8
Aineelliset hyödykkeet	-7,0
Vaihto-omaisuus	-0,5
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	-38,4
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-0,5
Rahavarat	-18,7
Laskennalliset verosaatavat	-3,1
Ostovelat ja muut korottomat velat	64,0
Korolliset velat	6,2
Laskennalliset verovelat	13,5
<b>Nettovarat</b>	<b>-131,7</b>
Kauppahinta, rahana saatava	374,7
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>374,7</b>
<b>Muuntoerot</b>	<b>-3,8</b>
<b>Tulos</b>	<b>239,1</b>
Kauppahinta, rahana saatu	372,8
Rahavarat ja käytössä olevat pankkitililiimit	-18,7
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>354,2</b>

Hiab myi heinäkuussa Etelä-Afrikan tytäryhtiönsä Hiab SA Proprietary Limited:n kauppahintaan 1,1 miljoonaa euroa. Myynnillä ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

**Yrityshankinnat vuonna 2020**

26.5.2020 Cargotec myi 49 % omistuksensa yhteisyrityksessä Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd (RCI) yhteisyrityksen vastapuolelle Rainbow Heavy Industries Co., Ltd:lle (RHI). Samanaikaisesti myydystä yhtiöstä hankittiin tiettyjä toimintoja ja omaisuuseriä, ja noin 160 RCI:n työntekijää siirtyi Kalmarin palvelukseen. Uudelleenjärjestelyn myötä Cargotec pyrkii yksinkertaistamaan globaaleihin toimitusketjuihin liittyviä toimintojaan. Hankitut toiminnot ja omaisuuserät yhdessä siirtyvän henkilöstön kanssa täyttävät liiketoiminnan määritelmän ja hankinta käsitellään liiketoimintojen yhdistämisenä. Hankituista omaisuuseristä maksettiin transaktiohetkellä 3,9 miljoonaa euroa, minkä lisäksi 0,7 miljoonaa euroa erääntyy maksettavaksi seuraavan kahden vuoden kuluessa. Hankittujen omaisuuserien ja laskennallisen verosaatavan lopullinen tasearvo on 1,5 miljoonaa euroa, ja erotus kirjataan liikearvoksi, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista. Lisätietoa RCI-omistuksen myynnistä esitetään liitetiedossa 7.2, Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt.

**Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo, RCI  
MEUR**

Aineelliset hyödykkeet	0,2
Vaihto-omaisuus	0,5
Laskennalliset verosaatavat	0,8
<b>Nettovarat</b>	<b>1,5</b>
Kauppahinta, rahana maksettava	4,6
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>4,6</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>3,1</b>
Kauppahinta, rahana maksettu	4,2
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>4,2</b>

Kalmariin kuuluva Navis hankki 20.3.2020 australialaiselta Biarri Rail -yhtiöltä liiketoimintaan liittyviä omaisuuseriä hintaan 8,2 miljoonaa euroa transaktiossa, joka käsitellään liiketoiminnan hankintana. Kauppahinnasta 0,6 miljoonaa euroa erääntyy maksettavaksi 18 kuukauden kuluttua hankinnasta. Hankituista omaisuuseristä merkittävin on Biarri Rail -ohjelmisto, jota käytetään raiteilla liikkuvan rahtiliikenteen suunnitteluun ja operointiin. Hankittu liiketoiminta tukee Naviksen laajentumista sisämaan terminaaleihin, ja liiketoiminnan tulos on yhdistelty Kalmar-segmentin tulokseen 1.4.2020 alkaen. Liiketoimintojen yhdistely ja omaisuus- ja



velkaerien käyvät arvot esitetään raportointihetkellä lopullisina arvoina. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin teknologiaan perustuvia aineettomia hyödykkeitä, ja hankinnasta syntyi liikearvoa, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo, Biarri Rail MEUR	
Aineettomat hyödykkeet	3,9
Ostovelat ja muut korottomat velat	-0,2
Laskennalliset verovelat	-1,2
<b>Nettovarat</b>	<b>2,5</b>
Kauppahinta, rahana maksettava	8,2
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>8,2</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>5,7</b>
Kauppahinta, rahana maksettu	7,6
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>7,6</b>

Kalmar hankki lokakuussa portugalilaisen MPO - Maquinas Portuárias, S.A -yhtiön myynti- ja huoltoliiketoiminnan hintaan 0,4 miljoonaa euroa. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

## 7.2 Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt

MEUR	Yhteisyritykset		Osakkuusyhtiöt		Yhteensä	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	25,2	70,3	31,5	50,5	56,7	120,8
Kurssierot	1,4	1,5	-1,3	2,1	0,1	3,6
Osuus kauden tuloksesta	0,7	0,6	6,3	4,6	7,0	5,3
Osuus kauden laajan tuloslaskelman eristä	-	-	-0,3	-	-0,3	-
Arvon alentumiset	0,0	-4,2	-0,5	6,0	-0,5	1,8
Osinkotuotot	-5,0	-0,1	-	-	-5,0	-0,1
Lisäykset	15,7	-	-	-	15,7	0,0
Uudelleenluokittelu rahoitusvaroihin	-	-	-	-31,8	-	-31,8
Myyntit ja purkautumiset	-	-43,0	-	-	-	-43,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>38,0</b>	<b>25,2</b>	<b>35,7</b>	<b>31,5</b>	<b>73,7</b>	<b>56,7</b>

**Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät osuudet muissa yhtiöissä**

31.12.2021 MEUR	Maa*	Luokittelu	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto/tappio	Omistusosuus (%)	
							Emoyhtiö	Konserni
Haida-MacGregor Jiangyin Sealing Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	5,6	0,7	5,7	-0,1	-	25,0
CSSC Nanjing Luzhou MacGregor Machinery Co., Ltd	Kiina	Yhteisyritys	1,2	0,8	0,8	-0,2	-	49,0
CSSC MacGregor Marine Equipment Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	15,9	13,7	0,0	-1,9	-	50,0
TTS Hua Hai Ships Equipment (Shanghai) Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	31,9	20,5	65,2	3,6	-	50,0
TTS Bohai Machinery (Dalian) Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	15,5	3,0	26,4	1,3	-	50,0
TTS SCM Marine and Offshore Machinery Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	19,3	13,5	28,8	0,1	-	50,0
Bruks Siwertell Group AB	Ruotsi	Osakkuusyhtiö	149,2	73,5	169,4	13,5	-	47,2
Muut pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät osuudet			5,2	2,4	3,5	-0,2		

\* Yhtiöiden rekisteröintimaat ja päätoiminta-alueet ovat samat.

31.12.2020 MEUR	Maa*	Luokittelu	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto/tappio	Omistusosuus (%)	
							Emoyhtiö	Konserni
Haida-MacGregor Jiangyin Sealing Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	5,4	0,8	4,6	0,1	-	25,0
Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd.**	Kiina	Yhteisyritys	-	-	38,6	-1,7	-	-
Sinotruk Hiab (Shandong) Equipment Co., Ltd.**	Kiina	Yhteisyritys	19,3	12,3	2,8	-2,2	50,0	50,0
CSSC Nanjing Luzhou MacGregor Machinery Co., Ltd	Kiina	Yhteisyritys	1,0	0,4	0,5	-0,1	-	49,0
TTS Hua Hai Ships Equipment (Shanghai) Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	45,5	30,2	54,5	3,5	-	50,0
TTS Bohai Machinery (Dalian) Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	20,4	10,4	36,1	1,5	-	50,0
TTS SCM Marine and Offshore Machinery Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	18,6	13,4	13,4	1,1	-	50,0
Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd.**	Kiina	Osakkuusyhtiö	-	-	202,5	11,9	-	5,6
Bruks Siwertell Group AB	Ruotsi	Osakkuusyhtiö	146,9	82,5	148,0	7,7	-	48,0
Muut pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät osuudet			6,7	2,8	4,9	0,2		

\* Yhtiöiden rekisteröintimaat ja päätoiminta-alueet ovat samat.

\*\* Cargotecin tilinpäätökseen on yhdistelty näiden yhtiöiden tulososuus 30.4.2020 asti

## Muutokset yhteisyrityksissä ja osakkuusyhtiöissä vuonna 2021

Tammikuussa 2021 MacGregor perusti yhteisyrityksen Kiinaan CSSC Nanjing Luzhou Machine Co., Ltd:n (LMC) kanssa. Yhteisyritys vahvistaa edelleen MacGregorin yhteistyötä maailman suurimman laivanrakennusryhmän China State Shipping Companyn (CSSC) kanssa parantaen asiakkaiden saavutettavuutta, paikallista läsnäoloa ja kilpailukykyä Kiinassa. Uusi CSSC MacGregor Marine Equipment (CMME) -yhteisyritys toimittaa kauppalaivoissa käytettäviä sähköhydraulisia nostureita, vinssejä ja ohjaustehostimia Kiinan laivanrakennusmarkkinoille. Tarvittavat teknologiat ja tuotemerkit on lisensoitu yhteisyritykselle, ja tuotteiden valmistus on ulkoistettu. MacGregor on sitoutunut pääomittamaan CMME:tä noin 3,3 miljoonalla eurolla, josta 1,9 miljoonaa euroa on maksettu ja loppuosuus odotetaan maksettavan vuoden 2022 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. MacGregor kirjasi yhteisyrityksen perustamisesta 12,7 miljoonan euron tappion ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Tämä johtui pääasiassa siirrettyyn liiketoimintaan liittyvien asiakassuhteiden ja liikearvon taseesta poiskirjaamisesta ja kohdistamisesta transaktiokuluksi.

Sinotruk Hiab (Shandong) Equipment Co., Ltd yhteisyrityksen osapuolet ovat tehneet vuonna 2021 päätöksen lopettaa yrityksen toiminta, johon liittyvä prosessi on kesken raportointihetkellä. Cargotecin Sinotrukin puolesta antamien takausten arvo 31.12.2021 on 4,2 (31.12.2020: 3,7) miljoonaa euroa, josta 1,2 (31.12.2020: 2,5) miljoonaa euroa on raportointihetkellä kirjattu velaksi.

## Muutokset yhteisyrityksissä ja osakkuusyhtiöissä vuonna 2020

26.5.2020 Cargotec myi 49% omistuksensa yhteisyrityksessä Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd (RCI) yhteisyrityksen vastapuolelle Rainbow Heavy Industries Co., Ltd:lle (RHI). Cargotec kirjasi uudelleenjärjestelykuluihin 35,6 miljoonan euron tappion yhteisyrityksen myynnistä alaskirjatessaan yhteisyritysomistuksen ja kirjatessaan myynnistä 6,5 miljoonan euron korottoman kauppahintasaatavan, joka erääntyy maksettavaksi kahden vuoden kuluttua. Saatavan bruttoarvo on 11,9 miljoonaa euroa ja sen tasearvo sisältää oikaisun sekä koron että odotetun luottotappion osalta. Transaktion yhteydessä myydystä yhtiöstä hankittiin tiettyjä toimintoja ja omaisuuseriä, ja noin 160 RCI:n työntekijää siirtyi Kalmarin palvelukseen. Lisätietoa hankituista omaisuuseristä esitetään liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit.

RCI uudelleenjärjestelyn yhteydessä Cargotec on uudelleentarkastellut Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd. (RHI) omistuksensa luokittelua ja päätynt siihen, että edellytykset osakkuusyhtiökäsittelylle eivät enää täyty. Tämän johdosta RHI omistus on uudelleenluokiteltu rahoitusvarana käsiteltäväksi osakesijoitukseksi. Uudelleenluokittelun yhteydessä taseelta poiskirjatusta osakkuusyhtiösijoituksesta ja taseelle käypään arvoon kirjatusta rahoitusvarasta syntyi 6,7 miljoonan euron voitto, joka on tuloslaskelmassa kirjattu vertailtavuuteen vaikuttavaksi muuksi liiketoiminnan tuotoksi. Johtuen RHI omistuksen arvosta sekä RHI:n osakkeen markkinahinnan volatiilisuudesta, Cargotec on valinnut käyttää mahdollisuutta

kirjata RHI omistukseen liittyvät myöhemmät käyvän arvon muutokset suoraan muun laajan tuloslaskelman eriin.

Hiab suoritti huhtikuussa 2020 arvonalentumistarkastelun koskien omistustaan yhteisyrityksessä Sinotruk Hiab (Shandong) Equipment Co., Ltd. Yhtiön liiketoiminnan näkymistä ja taloudellisesta tilanteesta johtuen yhteisyritysomistus alaskirjattiin täysin, josta aiheutui 4,0 miljoonan euron tappio.

Sijoitukset yhtiöissä Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd. (huhtikuuhun 2020 asti), Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd (huhtikuuhun 2020 asti) ja Bruks Siwertell Group AB on luokiteltu kokonsa puolesta merkittäviksi sijoituksiksi.

**Yhteenveto taloudellisesta informaatiosta koskien olennaisia yhteisyrityksiä ja osakkuusyhtiöitä**

Yhteenveto taseista 31.12.	Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd.		Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd.		Bruks Siwertell Group AB	
	MEUR	2021	2020	2021	2020	2021
Pitkäaikaiset varat	-	-	-	-	65,8	69,5
Rahavarat	-	-	-	-	23,7	20,8
Muut lyhytaikaiset varat	-	-	-	-	59,8	56,6
<b>Varat yhteensä</b>	-	-	-	-	<b>149,2</b>	<b>146,9</b>
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	-	-	-	-	14,1	21,8
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	16,8	15,7
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	-	-	-	-	0,0	0,0
Muut lyhytaikaiset velat*	-	-	-	-	42,6	45,0
<b>Velat yhteensä</b>	-	-	-	-	<b>73,5</b>	<b>82,5</b>
<b>Nettovarot</b>	-	-	-	-	<b>75,7</b>	<b>64,5</b>

\* Ostovelat on sisällytetty muihin lyhytaikaisiin velkoihin.

Yhteenveto tuloslaskelmista	Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd.**		Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd.**		Bruks Siwertell Group AB	
	MEUR	2021	2020	2021	2020	2021
Liikevaihto	-	38,6	-	202,5	169,4	148,0
Poistot ja arvonalentumiset*	-	-1,2	-	*	-2,7	-2,7
Rahoitustuotot*	-	-	-	*	1,7	0,4
Rahoituskulut*	-	-0,1	-	*	-1,0	-2,6
Voitto ennen veroja	-	-2,0	-	17,9	16,8	10,1
Tuloverot	-	-0,3	-	6,0	-3,3	2,4
<b>Tilikauden tulos</b>	-	<b>-1,7</b>	-	<b>11,9</b>	<b>13,5</b>	<b>7,7</b>
Laajan tuloslaskelman erät	-	-	-	-	-0,5	-
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	-	<b>-1,7</b>	-	<b>11,9</b>	<b>12,9</b>	<b>7,7</b>
<b>Saadut osingot</b>	-	-	-	-	-	-

\* Tietoja ei edellytetä osakkuusyhtiöistä.

\*\* Cargotecin tilinpäätökseen on yhdistetty näiden yhtiöiden tulososuus 30.4.2020 asti

## Täsmäytyslaskelma yhteenvetotiedoista

MEUR	Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd.*		Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd.*		Bruks Siwertell Group AB	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Nettovarat 1.1.	-	86,7	-	325,3	64,5	54,7
Tilikauden tulos	-	-1,7	-	11,9	13,5	7,7
Laajan tuloslaskelman erät	-	-	-	-	-0,5	-
Lisäykset/vähennykset	-	-	-	119,3	0,1	-
Osingot	-	-	-	-	0,0	0,0
Kurssierot	-	1,7	-	10,4	-1,8	2,1
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistelyn päättyminen 30.4.2020	-	-86,7	-	-466,9	-	-
<b>Nettovarat 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>75,7</b>	<b>64,4</b>
Cargotecin osuus nettovaroista	-	-	-	-	35,7	30,9
Liikearvo	-	-	-	-	0,0	0,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>35,7</b>	<b>31,1</b>

\* Cargotec myi omistuksensa Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd:ssä ja uudelleenluokitteli osakeomistuksensa Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Limited:ssä rahoitusvarana käsiteltäväksi eräksi, josta esitetään lisätietoa liitetiedossa 8.2. Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin. Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Limited on listattu Kiinassa Shenzhenin osakepörssissä ja Cargotecin 3,5 (31.12.2020: 5,6) prosentin omistuosuuden käypä arvo 31.12.2021 oli 36,6 (31.12.2020: 37,3) miljoonaa euroa.

## 7.3 Tytäryhtiöt

31.12.2021	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Cargotec Holding Netherlands B.V.	Alankomaat	100	100
Cargotec Advanced Netherlands B.V.	Alankomaat		100
Kalmar Netherlands B.V.	Alankomaat		100
MacGregor Netherlands Holding B.V.	Alankomaat		100
MacGregor Netherlands B.V.	Alankomaat		100
Hiab Benelux B.V.	Alankomaat		100
Cargotec Argentina S.R.L.	Argentiina		100
Cargotec Australia Pty Ltd	Australia		100
Cargotec Automation Solutions Australia Pty Ltd	Australia		100
Kalmar Equipment (Australia) Pty. Ltd.	Australia		100
MacGregor Australia Pty Ltd	Australia		100
Inver Port Services Pty. Ltd.	Australia		100
Cargotec Advanced Australia Pty Ltd	Australia		100
Cargotec Belgium NV	Belgia	100	100
MacGregor Belgium NV	Belgia		100
Cargotec Brazil Servicos e Comercio de Equipamentos para Movimentacao de Cargas Ltda	Brasilia		100
MLS Servicos Offshore e Navais Ltda	Brasilia		100
Hiab Brasil Guindastes e Servicos Ltda	Brasilia		100
Cargotec Bulgaria EOOD	Bulgaria		100
Kalmar Chile S.A.	Chile		100
Kalmar Spain Cargo Handling Solutions S.A.	Espanja		100
Hiab Cranes, S.L. Unipersonal	Espanja		100
Hiab Iberia, S.L. Unipersonal	Espanja		100
Kalmar Industries South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100	100
Cargotec Advanced South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka		100
Cargotec Korea Limited	Etelä-Korea		100
MacGregor Korea Co., Ltd.	Etelä-Korea		100
PT Kalmar Pacific Indonesia	Indonesia		100
Cargotec India Private Limited	Intia		100
MacGregor Marine India Private Limited	Intia		100

31.12.2021	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Cargotec Engineering Ireland Ltd	Irlanti		100
Hiab Italia S.r.l.	Italia		100
Kalmar Italia S.r.l.	Italia		100
MacGregor Italy S.r.l.	Italia		100
Hiab Austria GmbH	Itävalta		100
Kalmar Austria GmbH	Itävalta		100
Cargotec Japan Ltd	Japani		100
MacGregor Japan Ltd	Japani		100
Waltco Lift Inc.	Kanada		100
Cargotec Asia Limited	Kiina		100
Cargotec Industries (China) Co., Ltd	Kiina		100
Cargotec (Shanghai) Trading Company Limited	Kiina		100
China Crane Investment Holdings Limited	Kiina		100
Kalmar Port Machinery (Shenzhen) Co., Ltd	Kiina		100
MacGREGOR (CHN) Ltd	Kiina		100
MacGregor (HKG) Limited	Kiina		100
MacGREGOR (Shanghai) Trading Co., Ltd.	Kiina		100
MacGregor (Tianjin) Co., Ltd	Kiina		100
TTS Marine Shanghai Co. Ltd.	Kiina		100
Kalmar Colombia S.A.S.	Kolumbia		100
MacGregor Greece Ltd	Kreikka		100
TTS Greece Ltd.	Kreikka		100
MacGregor Croatia d.o.o.	Kroatia		100
HATLAPA (Eastmed) Limited	Kypros		70
HATLAPA Filtration Technology Ltd.	Kypros		51
ISMS Holdings Limited	Kypros		100
MacGregor Cyprus Limited	Kypros		100
MacGREGOR BLRT Baltic UAB	Liettua		51
Bromma (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malesia		100
Cargotec Advanced Malaysia Sdn. Bhd.	Malesia		100

31.12.2021	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Cargotec Terminal Solutions (Malaysia) Sdn Bhd	Malesia		100
MacGregor Malaysia Sdn. Bhd.	Malesia		100
Kalmar Maghreb S.A.	Marokko		100
Kalmar Mexico Equipos S.A. de C.V.	Meksiko		100
Hiab Norway AS	Norja		100
Kalmar Norway AS	Norja	100	100
MacGregor Norway AS	Norja	50	100
Cargotec Services Panama, S.A.	Panama		100
Cargotec Panama, S.A.	Panama		100
Kalmar Portugal, S.A.	Portugali		100
Cargotec Poland Sp. z o.o.	Puola		100
MacGregor Poland Sp. z o.o.	Puola		100
Cargotec Advanced Poland Sp. z o.o.	Puola		100
MacGregor Doha WLL	Qatar		49*
Hiab France SAS	Ranska	100	100
Kalmar France SAS	Ranska		100
MacGregor France S.A.S.	Ranska		100
Cargotec Sweden AB	Ruotsi	100	100
Hiab AB	Ruotsi		100
Koffert Sverige AB	Ruotsi		100
MacGregor Sweden AB	Ruotsi		100
Z-Lyften Produktion AB	Ruotsi		100
TTS Marine AB	Ruotsi		100
Kalmar Germany GmbH	Saksa		100
HATLAPA Verwaltungsgesellschaft mbH	Saksa		100
MacGregor Germany GmbH et Co. KG	Saksa		100
Hiab Germany GmbH	Saksa		100
TTS NMF GmbH	Saksa		100
MacGregor doo Kragujevac	Serbia		100
Cargotec Advanced Singapore Pte. Ltd.	Singapore		100
Cargotec CHS Pte. Ltd.	Singapore		100
MacGregor Pte Ltd	Singapore	100	100

31.12.2021	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
TTS Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100	100
Cargotec Slovakia Spol. s.r.o.	Slovakia	100	100
Tagros d.o.o.	Slovenia	100	100
Cargotec Finland Oy	Suomi		100
Cargotec Advanced Finland Oy	Suomi		100
Cargotec Holding Finland Oy	Suomi	100	100
Cargotec Solutions Oy	Suomi	100	100
MacGregor Finland Oy	Suomi		100
MacGregor Denmark A/S	Tanska		100
Zepro Danmark A/S	Tanska		100
Kalmar Turkey Yuk Tasima Sistemleri Anonim irketi	Turkki		100
Cargotec Ukraine, LLC	Ukraina		100
Kalmar New Zealand Ltd	Uusi-Seelanti		100
Cargotec RUS LLC	Venäjä		100
Hiab RUS LLC	Venäjä		100
MacGregor Viet Nam Co., Ltd	Vietnam		100
MacGREGOR BLRT Baltic OÜ	Viro		51
MacGregor (ARE) Gulf LLC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		49*
MacGregor (ARE) LLC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		49*
TTS Marine Services LLC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		49*
Bromma Middle East DMCC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		100
Kalmar Middle East DMCC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		100
Del Equipment (U.K.) Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100
Flintstone Technology Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		51
Hiab Limited	Yhdistynyt kuningaskunta	100	100
Kalmar Limited	Yhdistynyt kuningaskunta	100	100

31.12.2021	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
MacGregor (GBR) Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100
Player and Cornish Marine Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100
Rapp Marine UK Ltd	Yhdistynyt kuningaskunta		100
Cargotec Advanced UK Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100
Cargotec Crane and Electrical Services Inc.	Yhdysvallat		100
Cargotec Holding, Inc.	Yhdysvallat	100	100
Cargotec International, Inc.	Yhdysvallat		100
Hiab USA Inc.	Yhdysvallat		100
Kalmar Solutions LLC	Yhdysvallat		100
Kalmar USA Inc.	Yhdysvallat		100
MacGregor USA Inc.	Yhdysvallat		100
Rapp Marine U.S. Inc.	Yhdysvallat		100
Galfab LLC	Yhdysvallat		100
Cargotec Advanced US Inc.	Yhdysvallat		100

\* Cargotecilla on osakassopimukseen perustuva määräysvalta yrityksessä ja se konsolidoidaan täysimääräisesti.

## 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät

Cargotec myi 1.7.2021 Navis-liiketoimintansa Accel-KKR:lle, Piilaaksossa sijaitsevalle johtavalle teknologiakeskeiselle sijoituspalveluyritykselle 380 miljoonan euron velattomaan kauppahintaan. Lisätietoa myynnistä esitetään liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit

Navis esitettiin 31.12.2020 lähtien myytävänä olevaksi luokiteltuna luovutettavien erien ryhmänä, jonka mukaisesti Navikseen liittyvät tase-erät esitetään konsolidoidulla taseella omalla rivillään luovutettavien erien ryhmänä, mutta tuloslaskelmalla Navista ei ole eriytetty. Alla olevassa taulukossa annetaan lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja niihin liittyvistä veloista.

## Myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat

2021 MEUR	Liite	1.1.	Muutokset luokittelussa vuoden aikana	Myynnit vuoden aikana	31.12.
<b>VARAT</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Liikearvo	6.1	73,6	6,8	-80,4	-
Muut aineettomat hyödykkeet	6.2	65,2	1,6	-66,8	-
Aineelliset hyödykkeet	6.3	7,6	-0,6	-7,0	-
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	0,4	-0,1	-0,3	-
Laskennalliset verosaamiset	4.2	2,1	1,0	-3,1	-
Muut korottomat saamiset	5.3, 8.2	0,7	0,7	-1,4	-
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>149,7</b>	<b>9,4</b>	<b>-159,1</b>	<b>-</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	0,2	0,0	-0,3	-
Tuloverosaamiset		0,7	-0,7	-	-
Vaihto-omaisuus	5.2	-	0,5	-0,5	-
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	2.2, 5.3, 8.2	34,7	2,3	-37,0	-
Rahavarat*	8.2, 8.3	0,4	18,3	-18,7	-
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>36,0</b>	<b>20,4</b>	<b>-56,3</b>	<b>-</b>
<b>Myytävänä olevat omaisuuserät</b>		<b>185,7</b>	<b>29,7</b>	<b>-215,4</b>	<b>-</b>

\* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.



2021 MEUR	Liite	1.1.	Muutokset luokittelussa vuoden aikana	Myyntit vuoden aikana	31.12.
<b>VELAT</b>					
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Korolliset velat*	8.2, 8.4, 9.1	5,5	-1,4	-4,1	-
Laskennalliset verovelat	4.2	18,9	-5,4	-13,5	-
Eläkevelvoitteet	3.4	1,2	0,4	-1,6	-
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	3,5	-3,5	-	-
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>29,1</b>	<b>-9,9</b>	<b>-19,1</b>	<b>-</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*	8.2, 8.4, 9.1	2,2	-0,1	-2,1	-
Saadut ennakot	2.2	23,8	5,8	-29,6	-
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4, 8.2	15,4	17,5	-32,9	-
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>41,4</b>	<b>23,2</b>	<b>-64,6</b>	<b>-</b>
<b>Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat</b>		<b>70,5</b>	<b>13,2</b>	<b>-83,7</b>	<b>-</b>

\* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

## 8. PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSINSTRUMENTIT

### Laatimisperiaatteet

#### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan käytetyn arvostusperiaatteen mukaisesti jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattaviin sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin. Varat luokitellaan hankinnan yhteydessä niiden ominaisuuksien ja käyttötarkoituksen perusteella. Rahoitusvarat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, mikäli saamiseraa ei ole tarkoitus myydä ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat lainat ja muut saamiset sisältävät pääosin myyntisaamisia sekä rahavaroja. Lainasaamiset arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisätynä ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä ja tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen korkokannan menetelmää. Muutokset odotettujen luottotappioiden määrässä huomioidaan jaksotettuun hankintamenuon sisältyvissä odotetuissa rahavirroissa.

Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta, mikäli saamisera saatetaan myydä ennen eräpäivää ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Luokkaan kuuluvat rahoitusvarat arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisätynä ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä, ja tämän jälkeen käypään arvoon odotetuilla luottotappioilla vähennettynä. Osakesijoitukset voidaan luokitella pysyvästi tähän kategoriaan alkukirjaushetkellä, jonka jälkeen myöhemmät käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloslaskelman kautta pois lukien osingot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan. Lisäksi rahavirran suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus arvostetaan tämän luokan mukaisesti suojaussuhteen ajan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ovat edellisiin luokkiin kuulumattomat erät sisältäen osakesijoitukset, johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä rahoitusvarat, joita pidetään kaupankäyntitarkoituksessa tai joista odotettavissa oleva sopimusperusteinen rahavirta alkukirjaushetkellä ei perustu

pelkästään korkoon ja pääoman palautukseen. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muissa rahoitusvarojen ryhmissä selvityspäivän mukaan.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle siten, että konserni on oleellisilta osin siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Käytetyt pankkitililimiitit on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavirtalaskelmassa käytetyt pankkitililimiitit on vähennetty rahavaroista.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin sekä jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja ovat johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Arvonmuutokset johdannaisista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kirjataan laajaan tuloslaskelmaan ja sieltä myöhemmin tuloslaskelmaan, kun suojauslaskenta päättyy.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat sisältävät pääosin korollisia velkoja sekä ostovelkoja. Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muista rahoitusveloista selvityspäivän mukaan.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Jos olemassa oleva rahoitusvelka vaihdetaan saman lainantajan kanssa toiseen velkaan oleellisesti erilaisin ehdoin tai olemassa olevan rahoitusvelan ehtoja muutetaan oleellisesti, muutos käsitellään alkuperäisen rahoitusvelan kuoletuksena ja uuden rahoitusvelan kirjaamisena. Tällöin ero rahoitusvelkojen kirjanpitoarvoissa kirjataan tulosvaikutteisesti.

### Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti

Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja esitetään nettomääräisesti taseessa, mikäli netottamiseen on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva kuittausoikeus sekä aikomus toteuttaa suoritus nettomääräisesti tai realisoida rahoitusvara ja -velka samanaikaisesti.

### Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Cargotec käyttää pääasiassa valuuttatermiinejä sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia suojaautukseen tunnistetuilta merkittävilä markkinariskeiltä. Sopimuksentekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintameno, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoon. Johdannaiset luokitellaan tekohekkellään joko sitovien sopimusten ja tulevien rahavirtojen suojaukseksi, jolloin niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa, tai tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, kun edellytykset suojauslaskennalle eivät täysin täyty.

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivänä noteerattuihin termiinikursseihin. Koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan odotettujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Johdannaisinstrumentit esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan pääasiassa liiketoiminnan rahavirtojen suojauksiin. Lisäksi rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan tiettyjen valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin. Yhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojaattavien kohteiden ja suojausinstrumenttien välisen suhteen, konsernin riskienhallintatavoitteet sekä suojaukseen ryhtymisen strategian. Yhtiö dokumentoi ja arvioi suojaussuhteiden tehokkuuden suojausta aloittaessaan sekä vähintään jokaisen tilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen rahavirtojen arvon muutokset. Koska suojausinstrumentin keskeiset ehdot asetetaan vastaaviksi suojaattavan erän kanssa, suojaustehottomuutta ei yleensä esiinny.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan rahavirran suojauksissa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman arvonmuutosrahastoon ja nettoinvestoinnin suojauksessa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman muuntoeroihin. Suojauslaskennassa olevien termiinien osalta kuitenkin vain valuuttakurssin muutos kirjataan laajan tuloksen eriin ja muutokset termiinien korkopisteissä kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoituseriin. Laajan tuloslaskelman kautta arvonmuutosrahastoon tai muuntoeroihin kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samanaikaisesti. Myyntien ja ostojen suojauslaskennassa käytettävien valuuttatermiinien tehokas osa kirjataan liikevaihtoon ja hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Mikäli suojatun ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti eräännyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, arvonmuutosten kertymä jää laajan tuloslaskelman eräksi ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Mikäli suojauslaskennan tehokkuustestauksessa on havaittu tehottomuutta, tehottoman osan arvonmuutos kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Voitonjako

Voitonjako pitää sisällään yhtiökokouksen päättämät osingot ja lahjoitukset. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa voitonjakoa ei kirjata tilinpäätökseen ennen kuin yhtiön osakkeenomistajat ovat vahvistaneet sen yhtiökokouksessa.

### Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt ostavat Cargotec Oyj:n osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, merkitään omaan pääomaan osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus.

## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

### Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Noteeraamattomien rahoitusinstrumenttien käyvät arvot määritetään arvostusmenetelmiä käyttäen. Suojauksiin käytettyjen noteeraamattomien johdannaisten käypä arvo määritetään yleisesti käytössä olevalla arvostusmenetelmällä ja saatavilla olevia markkina-arvoja mahdollisimman paljon hyödyntäen. Harkintaa on käytetty arvostusmenetelmää valittaessa sekä tarvittaessa tehtäessä oletuksia, jotka pääosin perustuvat vallitseviin markkinaolosuhteisiin raportointihetkellä.

Cargotec kirjaa tilinpäätöshetkellä arvonalentumisen asiakassaamisista perustuen odotettuihin luottotappioihin. Odotettu luottotappio arvioidaan järjestelmällisellä ja jatkuvalla luottoriskin seurannalla, joka perustuu sekä historiallisiin että odotettuihin luottotappioihin. Myyntisaamisten arvonalentumista on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

## 8.1 Rahoitusriskien hallinta

### Rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnan pääpiirteet

Konsernin rahoitusta ja rahoitusriskejä hallitaan Cargotecin hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan (Treasury Policy) mukaisesti. Rahoituspolitiikassa määritellään rahoitusorganisaation vastuunjako, rahoitusriskien hallintaperiaatteet sekä valvonta- ja raportointiperiaatteet. Hallituksen nimittämä rahoituskomitea (Treasury Committee) on vastuussa rahoituspolitiikan noudattamisesta sekä konsernirahoituksen organisoinnista ja valvonnasta. Rahoituskomitea hyväksyy rahoitusohjeiston (Treasury Instructions), joka sisältää yksityiskohtaisemman ohjeistuksen rahoituspolitiikan mukaiseen rahoituksen hallintaan.

Rahoitustoiminnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiöllä on tarpeeksi varoja harjoittaa liiketoimintaa ilman rajoitteita kaikkina aikoina, tuottaa tarpeellisia rahoituspalveluja liiketoimintayksiköille, minimoida rahoituskustannukset, hallita rahoitusriskejä (valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskit, luotto- ja vastapuoliriskit sekä toiminnallinen riski) sekä tuottaa johdolle säännöllisesti informaatiota koskien konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden rahoituksellista tilannetta ja riskejä.

Cargotecin konsernirahoitusyksikkö vastaa konsernitasolla varainhankinnasta ja likviditeetin ja rahoitusriskien hallinnasta, luo puitteet rahoituksen hoidon tehokkaalle organisoinnille ja valvoo liiketoimintayksiköiden rahoitusta. Konsernirahoitusyksikkö raportoi näistä aiheista kuukausittain. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa omien rahoitusriskiensä suojaamisesta rahoituspolitiikan ja konsernirahoituksen ohjeiden mukaisesti.

### Valuuttariskit

Cargotecilla on liiketoimintaa yli 100 maassa ja kansainvälisen liiketoimintansa vuoksi konserni altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuville riskeille. Huomattava osa liikevaihdosta ja tuotannon kuluista on euron lisäksi Yhdysvaltain dollareissa ja Ruotsin kruunuissa.

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernin liiketoiminta valuuttakurssien muutoksilta ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa reagoida ja mukautua valuuttakurssitason vaihteluun. Valuuttapositiot, jotka muodostuvat sitovien myynti-, osto- ja rahoitussopimusten kassavirroista (transaktiopositio), suojataan kokonaisuudessaan. Muita erittäin todennäköisiä kassavirtoja voidaan suojata, mikäli konsernirahoitusyksikkö ja liiketoimintayksikkö toteavat suojaustoimet tarpeelliseksi. Liiketoimintayksiköt raportoivat riskipositionsa konsernirahoitusyksikölle ja suojaavat ne konsernin sisäisillä termiinisopimuksilla. Maissa, joissa valuuttariskeiltä suojautumista on rajoitettu, valuuttariskeiltä voidaan suojautua myös valuuttamääräisillä lainoilla ja talletuksilla.

Valuuttasuojauksiin sovelletaan pääsääntöisesti rahavirran suojauslaskentaa. Cargotecin suojauslaskentamallissa spot-kurssin muutoksesta johtuva osuus suojaavan instrumentin käyvän arvon muutoksesta kirjataan omaan pääomaan sisältyvään arvonmuutosrahastoon, kunnes kertynyt voitto tai tappio tuloutetaan samanaikaisesti suojattavan erän kanssa. Korkomuutoksista aiheutuva käyvän arvon muutos on rajattu suojauslaskennan ulkopuolelle ja kirjataan suoraan tulokseen. Suojauslaskenta aloitetaan, kun alla oleva riski on tunnistettu ja Cargotec suojaa riskin. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojattava erä kirjataan tulokseen. Suojauslaskentaa ei sovelleta niissä tapauksissa, joissa konsernirahoitusyksikkö arvioi laskentatavan vaikutuksen tilikauden tulokseen konsernin kannalta merkityksettömäksi.

Cargotec altistuu valuuttariskeille, jotka muodostuvat sekä tase-eristä että taseen ulkopuolisista eristä. Alla esitettyssä taulukossa nettotaseriski kuvaa riskiä, joka muodostuu valuuttamääräisistä tase-eristä ja nettoriski kuvaa konsernirahoitusyksikön määrittelemää sekä seuraamaa avointa kokonaispositiota.

31.12.2021 MEUR	EUR	USD	SEK	PLN	NOK	CNY	Muut
Tase-erät	-42,1	33,9	-17,4	51,3	-6,2	-12,6	-6,5
Valuuttasuojaukset	299,1	-532,5	50,7	82,0	42,9	90,6	-48,6
<b>Taseriski</b>	<b>257,1</b>	<b>-498,6</b>	<b>33,3</b>	<b>133,3</b>	<b>36,7</b>	<b>78,0</b>	<b>-55,1</b>
Tilaukanta ja ostot	-286,9	517,0	-28,9	-144,5	-37,4	-72,5	56,2
<b>Nettoriski</b>	<b>-29,9</b>	<b>18,4</b>	<b>4,3</b>	<b>-11,2</b>	<b>-0,7</b>	<b>5,5</b>	<b>1,1</b>

31.12.2020 MEUR	EUR	USD	SEK	PLN	NOK	CNY	Muut
Tase-erät	-31,2	32,6	-9,4	22,0	-14,5	-7,1	0,1
Valuuttasuojaukset	103,9	-290,6	76,0	25,9	47,7	66,9	-0,4
<b>Taseriski</b>	<b>72,6</b>	<b>-258,1</b>	<b>66,6</b>	<b>47,9</b>	<b>33,2</b>	<b>59,8</b>	<b>-0,3</b>
Tilaukanta ja ostot	-91,1	304,2	-64,5	-64,6	-43,0	-62,6	0,0
<b>Nettoriski</b>	<b>-18,5</b>	<b>46,2</b>	<b>2,0</b>	<b>-16,7</b>	<b>-9,7</b>	<b>-2,8</b>	<b>-0,3</b>

Valuuttapositiot yllä sisältävät merkittävimmät liiketoimintayksiköiden valuuttavirrat. Taulukossa luvut on esitetty bruttona sisältäen sekä valuuttamäärät vieraisissa valuutoissa että vasta-arvot kotivaluutoissa.

Cargotecin tytäryhtiöt seuraavat jatkuvasti valuuttariskipositiotaan ja raportoivat ne kuukausittain konsernirahoitusyksikölle, joka on vastuussa kokonaisriskiposition seurannasta sekä tunnistettujen riskipositioiden suojaamisesta. Lisäksi konsernirahoitusyksikkö seuraa eri valuutoista aiheutuvaa translaatoriskiä, ja siltä osin kun riski katsotaan merkittäväksi, riskipositio suojataan ja suojaukseen sovelletaan nettoinvestoinnin suojauslaskentaa.

Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Tulokseen vaikuttavat tilinpäätöshetkellä konserniyhtiöiden taseissa olevat vieraan valuutan määräiset rahoitusvarat ja -velat sisältäen johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Omaan pääomaan vaikuttavat johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Näiden valuuttakurssimuutoksista johtuvat käyvän arvon muutokset kirjataan arvomuutosrahastoon muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Arvomuutosrahastoon kirjatus valuuttakurssivaikutuksen odotetaan kumoutuvan päinvastaisella muutoksella suojattavassa erässä tuloslaskelmaan kirjattaessa. Suurin osa suojausinstrumenteista eräänny ja suojauskohteina olevista rahavirroista toteutuu seuraavan vuoden kuluessa. Cargotec on tunnistanut seuraavat valuuttaparit merkittävimiksi ja niiden osalta arvioinut vaikutuksia tulokseen sekä laajaan tulokseen. Herkkyysanalyysissä on oletettu että tytäryhtiöiden rahavarat ovat toimintavaluutassa.

MEUR	Tulos ennen veroja		Laaja tulos	
	2021	2020	2021	2020
USD vahvistuu 10 % suhteessa euroon	-1,3	-1,7	-18,3	-16,4
SEK vahvistuu 10 % suhteessa euroon	2,8	4,6	-1,5	0,2
USD heikkenee 10 % suhteessa euroon	1,3	1,7	18,3	16,4
SEK heikkenee 10 % suhteessa euroon	-2,8	-4,6	1,5	-0,2

Konsernin nettoinvestoinneista euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin aiheutuu laskennallisia muuntoeroja konsernin omaan pääomaan (translaatoriski). Translaatoriskiä lieventää taserakenteen hallinnointi siten, että valuuttakurssien muutoksen vaikutus velkaan ja omaan pääomaan on tasapainossa. Konsernirahoitusyksikkö seuraa säännöllisesti translaatiopositiota ja arvioi riskiposition materiaalisuutta. Valuutoista aiheutuvan translaatoriskin vaikutus konsernin nettovelkaantumistaseeseen ei ole merkittävä, eikä translaatoriskin suojausta valuuttojen osalta ole katsottu tarpeelliseksi.

31.12.2021 MEUR	USD	PLN	NOK	SGD	SEK
Translaatiopositio	419,3	156,1	305,0	216,2	92,9
<b>Translaatoriski</b>	<b>419,3</b>	<b>156,1</b>	<b>305,0</b>	<b>216,2</b>	<b>92,9</b>

31.12.2020 MEUR	USD	PLN	NOK	SGD	SEK
Translaatiopositio	295,6	189,8	288,4	87,0	42,5
<b>Translaatoriski</b>	<b>295,6</b>	<b>189,8</b>	<b>288,4</b>	<b>87,0</b>	<b>42,5</b>

### Korkoriskit

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaissopimusten käypiin arvoihin. Cargotecin korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen muutoksen vaikutusta tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan. Korkoriskiä hallitaan pitämällä rahoituserien keskimääräinen korkosidonnaisuus (korkoduraatio) rahoituskomitean määrittämien minimi- ja maksimitasojen rajoissa muuttamalla laina- ja sijoitussalkun kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta sekä käyttämällä johdannaisinstrumentteja.

Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa korolliset velat olivat yhteensä 919,5 (31.12.2020: 1 190,7) miljoonaa euroa, josta 348,5 (497,9) miljoonaa euroa oli kiinteäkorkoisia joukkovelkakirjalainoja, 163,0 (173,9) miljoonaa euroa rahoitusleasingsopimuksia ja loput 408,0 (519,0) miljoonaa euroa kiinteä- ja vaihtuvakorkoisia pankkilainoja, lyhytaikaisia lainoja, käytettyjä tililimiittejä ja muita korollisia velkoja. Tilinpäätöshetkellä korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 24 (25) kuukautta. Yllä olevat korollisten velkojen vertailukauden luvut sisältävät 7,7 miljoonan euron edestä rahoitusleasingsopimuksia, jotka ovat luokiteltu myytävissä oleviin omaisuuseriin liittyviksi.

Konsernin 505,0 (31.12.2020: 508,5) miljoonan euron sijoitussalkku koostui pääosin lyhytaikaisista talletuksista ja pankkitileillä olevista rahavaroista. Korollisia lainasaamisia oli yhteensä 14,7 (21,1) miljoonaa euroa ja asiakasrahoitukseen liittyviä rahoitusleasingsaamisia 1,5 (2,2) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli alle kuukauden (alle kuukauden). Yllä esitetyt vertailukauden luvut konsernin sijoitussalkusta sisältävät myytäväksi luokiteltuja rahavaroja 0,4 miljoonan euron edestä sekä myytäväksi luokiteltuja vuokrasaamisia 0,6 miljoonan euron edestä.

Herkkyysanalyysin perusteella korkotason yhden prosenttiyksikön nousu/lasku olisi vähentänyt/ lisännyt nettokorkokuluja 1,6 (31.12.2020: vähentänyt/lisännyt 0,7) miljoonaa

euroa. Tuloksen herkkyyteen vaikuttavat vaihtuvakorkoiset lainat, lyhytaikaiset lainat, lainasaamiset, talletukset, pankkitilit ja tililiimiittien käyttö. Vaikutus on laskettu vuositasolle olettaen, että konsernin taserakenne ei muutu.

Konserni kirjaa valuuttatermiinien korkovaikutuksen rahoituseriin, joten mahdolliset muutokset lyhyissä markkinakoroissa voivat vaikuttaa konsernin rahoituskustannuksiin myös valuuttasuojauksen kautta. Jos korkoero euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä olisi leventynyt/kaventunut yhden prosenttiyksikön, rahoituserien nettokustannus olisi suurentunut/pienentynyt 4,5 (31.12.2020: suurentunut/pienentynyt 2,4) miljoonaa euroa. Muiden valuuttaparien korkoeron muutosten vaikutukset olisivat vähäisiä olettaen, että konsernin nykyinen valuuttaposition säilyisi ennallaan ja muutos tapahtuisi kaikissa valuuttapareissa samansuuntaisesti.

### Korkojen sidonnaisuusjaksot

31.12.2021 MEUR	0–6 kk	6–12 kk	12–24 kk	24–36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	491,4	-	1,2	-	12,4	505,0
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	-337,1	-	-37,5	-	-25,0	-399,5
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-99,8	-248,7	-348,5
Vuokrasopimusvelat	-17,4	-17,4	-28,8	-22,0	-77,4	-163,0
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-8,6	-	-	-	-	-8,6
<b>Netto taseessa</b>	<b>128,4</b>	<b>-17,4</b>	<b>-65,1</b>	<b>-121,8</b>	<b>-338,6</b>	<b>-414,5</b>
Myytäväksi luokitellut omaisuuserät ja niihin liittyvät velat***	-	-	-	-	-	-
<b>Netto</b>	<b>128,4</b>	<b>-17,4</b>	<b>-65,1</b>	<b>-121,8</b>	<b>-338,6</b>	<b>-414,5</b>

\* Sisältää rahavarat

\*\* Sisältää pankkitililiimit

\*\*\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

31.12.2020 MEUR	0–6 kk	6–12 kk	12–24 kk	24–36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	507,5	-	-	-	-	507,5
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	-337,0	-	-	-37,4	-24,9	-399,4
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-149,8	-	-348,1	-497,9
Vuokrasopimusvelat	-18,0	-18,0	-27,8	-20,6	-81,7	-166,2
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-119,5	-	-	-	-	-119,5
<b>Netto taseessa</b>	<b>32,9</b>	<b>-18,0</b>	<b>-177,6</b>	<b>-58,0</b>	<b>-454,7</b>	<b>-675,5</b>
Myytäväksi luokitellut omaisuuserät ja niihin liittyvät velat***	-0,1	-1,1	-2,3	-1,7	-1,5	-6,7
<b>Netto</b>	<b>32,8</b>	<b>-19,1</b>	<b>-179,9</b>	<b>-59,7</b>	<b>-456,2</b>	<b>-682,2</b>

\* Sisältää rahavarat

\*\* Sisältää pankkitililiimit

\*\*\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

### Muut markkinariskit

Rahoitustoiminnon hallinnoimien rahoitusriskien lisäksi Cargotec altistuu raaka-aineiden ja komponenttien hankinnasta johtuville hinta- ja saatavuusriskeille. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa näiden riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja mahdollisesta suojaamisesta. Riskejä pyritään hallitsemaan huolellisella toimittajien valinnalla, pitkäaikaisella yhteistyöllä keskeisten toimittajien kanssa ja sopimusehdoin.

Cargotec arvioi että LIBOR viitekorkojen lopettamisen ja vaihtoehtoisin riskittömiin korkoihin siirtymisen vaikutus sen avoimiin rahoitussopimuksiin ja rahoitusriskienhallintaan ei ole merkittävä.

### Maksuvalmius- ja lainojen jälleinhoitusriskit

Likviditeettihallinnan tavoitteena on ylläpitää jatkuvaa optimaalista maksuvalmiutta konsernin liiketoiminnan rahoittamiseksi korko- ja muut rahoituskustannukset minimoiden ja välttää maksuvaikeustilannetta (likviditeettiriski).

Maksuvalmiusriskiä hallitaan pitämällä pitkäaikainen likviditeettivaranto yli lyhytaikaisen likviditeettitarpeen. Konsernin likviditeettivaranto, sisältäen kassavarat, rahamarkkinasijoitukset sekä pitkäaikaiset nostamattomat valmiusluottolimiitit, oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 788,8 (31.12.2020: 785,2) miljoonaa euroa. Konsernin lyhytaikaiseen likviditeettitarpeeseen luetaan

lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhennykset seuraavan 12 kuukauden aikana sekä rahoituskomitean erikseen määrittelemä niin sanottu strateginen likvideettitarve, jossa huomioidaan myös operatiivisen liiketoiminnan rahoitustarve seuraavan 12 kuukauden aikana. Tilinpäätöshetkellä lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen lyhennystarve seuraavan 12 kuukauden aikana oli 43,4 (157,8) miljoonaa euroa, josta 34,8 (38,3) miljoonaa euroa on vuokrasopimusvelkaa. Yllä olevat vertailukauden luvut sisältävät 2,2 miljoonaa euroa korollisia velkoja ja 0,4 miljoonaa euroa käteisvaroja, jotka ovat luokiteltu myytävissä oleviin omaisuuseriin liittyviksi.

Tilinpäätöshetkellä Cargotecilla oli käytössään 300,0 (31.12.2020: 300,0) miljoonan euron pitkäaikainen nostamaton valmiusluottolimiitti, joka erääntyy kesäkuussa 2024. Limiittien puitteissa Cargotecilla on sitovasti oikeus nostaa lyhytaikaisia lainoja kolmen arkipäivän kuluessa lainasopimuksissa määritellyin ehdoin. Cargotecilla on lisäksi käytettävissään lyhytaikaisia tililimiittejä yhteensä 111,1 (115,6) miljoonaa euroa, sekä kotimainen 150,0 (150,0) miljoonan euron yritystodistusohjelma, joka tilinpäätöshetkellä oli käyttämätön (31.12.2020: käyttämätön). Cargotecin likvideettiasema sisältää 107,0 (80,9) miljoonaa euroa käteiseen rahaan ja pankkitileihin sisältyviä valuuttamääräisiä eriä, joihin kohdistuu valuuttaan tai muuhun sääntelyyn liittyviä rajoituksia. Rajoitusten vuoksi nämä saldot eivät mahdollisesti ole välittömästi käytettävissä kyseisten maiden ulkopuolella. Rajoituksista huolimatta saldot ovat tyypillisesti välittömästi käytettävissä paikallisesti kyseisissä maissa ja siitä syystä nämä kassasaldot sisältyvät käteiseen rahaan ja pankkitileihin.

## Likvideettiasema

MEUR	31.12.2021	31.12.2020
Käteinen raha ja pankkitilit	488,8	484,8
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	300,0	300,0
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-43,4	-155,6
<b>Likvideettiasema taseessa</b>	<b>745,4</b>	<b>629,2</b>
Myytäväksi luokitellut omaisuuserät ja niihin liittyvät velat*	-	-1,8
<b>Likvideettiasema</b>	<b>745,4</b>	<b>627,4</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

Lainojen jälleerahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä erääntyy ajanjaksona, jolloin lainojen jälleerahoitus on taloudellisesti tai sopimuksellisesti epäedullista, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien erääntymisaikatauluja sekä pitämällä lainojen sopimusehdot riittävän joustavina. Cargotecin kahdensivulaiset pankkilainasopimukset sekä syndikoitu valmiusluottolimiitti sisältävät yhtiön

pääomarakennetta rajoittavan ehdon. Ehdon mukaan konsernin nettovelkojen suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumisaste) tulee olla alle 125 prosenttia. Lainasopimuksissa, jotka on solmittu ennen 1.1.2019, pääomarakennetta rajoittavassa ehdossa nettovelkaantumisasteen laskenta perustuu laskentatapaan, jota sovellettiin ennen IFRS 16 voimaantuloa. Johdon näkemyksen mukaan konsernin likvideettitilanne on hyvä eikä konsernilla ole merkittäviä rahoituksen saatavuuteen tai jälleerahoitukseen liittyviä riskikeskittymiä.

Cargotecin ja Konecranesin julkistamaan sulautumiseen liittyen, yhtiöt hankkivat tarvittavat rahoitukselliset sitoumukset sulautumisen loppuun saattamisen rahoittamiseksi. Cargotecilla oli tilinpäätöshetkellä kokonaismäärältään 300 miljoonan euron nostamaton luottolimiittisopimus. Cargotecin 300 miljoonan euron lainasopimus on käytettävissä sulautumisen täytäntöönpanopäivästä lukien kahden pankkipäivän ajan, ja sen erääntymispäivä on kaksi vuotta 30.6.2022 lukien tai sulautumisen täytäntöönpanopäivästä lukien, sen mukaan, kumpi on aikaisempi, ellei kahdenoista kuukauden pidennysmahdollisuutta käytetä ja edellyttäen, että erät tavanomaiset ennakoehdot täyttyvät.

Seuraavissa taulukoissa on esitetty rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien sopimusperusteinen maturiteettianalyysi. Luvut kuvaavat diskonttaamattomia kassavirtoja.

## Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

31.12.2021 MEUR	2022	2023	2024	2025	2026	Myöhemmin	Yhteensä
Johdannaiset							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut	-2 949,2	-	-	-	-	-	-2 949,2
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut	2 953,2	-	-	-	-	-	2 953,2
<b>Johdannaiset, netto</b>	<b>4,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,1</b>
Korolliset velat							
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	-8,6	-124,9	-149,9	-74,9	-49,9	-	-408,0
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	-	-	-99,8	-99,6	-149,1	-	-348,5
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-34,8	-28,8	-22,0	-16,5	-10,8	-50,0	-163,0
Korkokulut yhteensä	-17,2	-14,6	-9,9	-6,7	-4,4	-4,8	-57,5
Ostovelat ja muut korottomat velat	-524,5	-19,6	-13,3	-20,6	-10,2	-4,6	-592,7
<b>Yhteensä taseessa</b>	<b>-581,0</b>	<b>-187,9</b>	<b>-294,7</b>	<b>-218,3</b>	<b>-224,4</b>	<b>-59,4</b>	<b>-1 565,7</b>
Myytäväksi luokitellut omaisuuserät ja niihin liittyvät velat*	-	-	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-581,0</b>	<b>-187,9</b>	<b>-294,7</b>	<b>-218,3</b>	<b>-224,4</b>	<b>-59,4</b>	<b>-1 565,7</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

31.12.2020 MEUR	2021	2022	2023	2024	2025	Myöhemmin	Yhteensä
Johdannaiset							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut	-2 448,6	-1,3	-	-	-	-	-2 449,8
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut	2 442,3	1,3	-	-	-	-	2 443,6
<b>Johdannaiset, netto</b>	<b>-6,3</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-6,2</b>
Korolliset velat							
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	-119,5	-199,8	-174,7	-	-24,9	-	-519,0
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	-	-149,8	-	-99,7	-99,5	-148,9	-497,9
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-36,1	-27,8	-20,6	-15,1	-11,0	-55,6	-166,2
Korkokulut yhteensä	-23,6	-15,0	-12,2	-8,2	-5,6	-8,1	-72,7
Ostovelat ja muut korottomat velat	-362,2	-21,5	-14,6	-13,2	-9,7	-3,6	-424,9
<b>Yhteensä taseessa</b>	<b>-547,8</b>	<b>-413,8</b>	<b>-222,0</b>	<b>-136,2</b>	<b>-150,8</b>	<b>-216,2</b>	<b>-1 686,9</b>
Myytäväksi luokitellut omaisuuserät ja niihin liittyvät velat*	-5,1	-6,0	-1,7	-0,4	-0,4	-0,9	-14,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-552,9</b>	<b>-419,8</b>	<b>-223,8</b>	<b>-136,6</b>	<b>-151,2</b>	<b>-217,1</b>	<b>-1 701,4</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.



## Luotto- ja vastapuoliriski

Operatiiviseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja niiden hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on monipuolinen ja laaja asiakaskunta, joka on jakautunut eri puolille maailmaa. Asiakassopimuksiin liittyvää luottoriskiä pyritään vähentämään käyttämällä myyntisopimuksissa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, pankkitakauksiin ja muihin takauksiin. Luottotappio- ja väärinkäytösriskejä seurataan käyttämällä hyväksi asiakasyrityksistä saatavia luottokelpoisuustietoja. Suuriin kauppoihin liittyvät luottoriskit pyritään jakamaan pankkien, vakuutusyhtiöiden ja vientitakuulaitosten kanssa. Myyntisaamisista, saamisten ikäjakaumasta sekä luottotappiovarauksista on esitetty lisätietoja liitetiedossa 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

Rahoituskomitea valitsee finanssivastapuolet ja niille asetettavat enimmäissijoitusmäärät yhtiöiden vakavaraisuuden ja luottokelpoisuuden perusteella. Konsernirahoitusyksikkö seuraa vastapuoliriskejä aktiivisesti ja voi tarvittaessa poistaa vastapuolen hyväksyttävien listalta välittömästi. Vain suuret rahoituslaitokset, joilla on korkea luottoluokitus, hyväksytään vastapuoliksi. Kassavarojen sijoittamisessa ja rahoitusinstrumenttien kaupankäynnissä hyväksytään ainoastaan rahoituskomitean vahvistamat vastapuolet.

Cargotecin kokonaisluottoriskipositio, joka sisältää tase-erien sekä taseen ulkopuolisten erien luottoriskin asiakassopimuksista, oli tilinpäätöshetkellä 1 370,8 (31.12.2020: 1 291,5) miljoonaa euroa. Kokonaispositio määrästä 17,8 (9,0) miljoonaa euroa muodostuu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoitusvaroista. Kokonaisluottoriskipositio vertailukauden luvut sisältävät 33,1 miljoonan euron edestä eriä, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi.

## Luottoriskipositio

31.12.2021 MEUR	Luottoriski				Yhteensä
	Liite	Matala	Kohonnut	Korkea	
Tase-erien luottoriski asiakassopimuksista					
Myyntisaamiset	5.3	597,4	23,9	11,6	632,9
Laskuttamattomat saamiset	5.3	111,2	-	-	111,2
<b>Yhteensä</b>		<b>708,6</b>	<b>23,9</b>	<b>11,6</b>	<b>744,0</b>
Tase-erien luottoriski muista rahoitusvaroista					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8.2	13,9	2,3	-	16,2
Johdannaisvarat (ISDA-netotuksen jälkeinen riski)	8.5	5,5	-	-	5,5
Osakewarrantit	8.5	1,0	-	-	1,0
Muut korottomat saamiset	5.3	10,4	-	10,1	20,5
Rahavarat	8.3	488,8	-	-	488,8
<b>Yhteensä</b>		<b>519,5</b>	<b>2,3</b>	<b>10,1</b>	<b>532,0</b>
Taseen ulkopuolisten erien luottoriski asiakassopimuksista					
Asiakasrahoitus	9.2	13,6	-	-	13,6
Käyttöleasingosaamiset	9.1	81,2	-	-	81,2
<b>Yhteensä</b>		<b>94,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>94,8</b>
<b>Kokonaisluottoriskipositio taseessa</b>		<b>1 322,9</b>	<b>26,2</b>	<b>21,7</b>	<b>1 370,8</b>
Myytävänä luokitellut omaisuuserät*	7.4	-	-	-	-
<b>Kokonaisluottoriskipositio</b>		<b>1 322,9</b>	<b>26,2</b>	<b>21,7</b>	<b>1 370,8</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

31.12.2020 MEUR	Liite	Luottoriski				Yhteensä
		Matala	Kohonnut	Korkea		
Tase-erien luottoriski asiakassopimuksista						
Myyntisaamiset	5.3	499,1	26,8	9,1		535,0
Laskuttamattomat saamiset	5.3	93,9	-	-		93,9
<b>Yhteensä</b>		<b>593,0</b>	<b>26,8</b>	<b>9,1</b>		<b>628,9</b>
Tase-erien luottoriski muista rahoitusvaroista						
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8.2	20,1	2,6	-		22,7
Johdannaisvarat (ISDA-netotuksen jälkeinen riski)	8.5	2,2	-	-		2,2
Osakewarrantit	8.5	-	-	-		-
Muut korottomat saamiset	5.3	10,5	-	6,9		17,3
Rahavarat	8.3	484,8	-	-		484,8
<b>Yhteensä</b>		<b>517,5</b>	<b>2,6</b>	<b>6,9</b>		<b>527,0</b>
Taseen ulkopuolisten erien luottoriski asiakassopimuksista						
Asiakasrahoitus	9.2	18,1	-	-		18,1
Käyttöleasingsaamiset	9.1	84,3	-	-		84,3
<b>Yhteensä</b>		<b>102,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>102,4</b>
<b>Kokonaisluottoriskipositio taseessa</b>		<b>1 213,0</b>	<b>29,4</b>	<b>16,0</b>		<b>1 258,4</b>
Myytäväksi luokitellut omaisuuserät*	7.4	27,0	5,3	0,7		33,1
<b>Kokonaisluottoriskipositio</b>		<b>1 240,0</b>	<b>34,8</b>	<b>16,7</b>		<b>1 291,5</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

Rahoitusvarojen luottoriskiluokitus perustuu myyntisaamisten osalta näiden yliaikaisuuteen. Alle 90 päivää yliaikaiset myyntisaamiset luokitellaan matalariskisiksi, 90–360 päivää yliaikaiset luokitellaan luottoriskiltään kohonneiksi, ja yli 360 päivää yliaikaiset luokitellaan korkealuottoriskisiksi saamisiksi. Muiden rahoitusvarojen osalta luokittelu kohonneeseen tai korkeaan luottoriskiin perustuu saamiskohtaiseen riskitarkasteluun.

Tuloslaskelmaan kirjattujen luottotappioiden määrä raportointikaudella oli 2,4 (31.12.2020: 7,1) miljoonaa euroa. Luottotappioista 3,0 (4,8) miljoonaa euroa liittyy asiakassaamisiin, joista on lisätietoa liitteessä 5.3. Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset sekä -0,7 (2,4) miljoonaa euroa lainasaamisiin liittyvien aikaisempien arvonalentumistappioiden peruutuksiin.

Konsernilla ei ole merkittäviä määriä konsernin ulkopuolisia lainasaamisia lukuun ottamatta 12,4 (31.12.2020: 19,6) miljoonan euron lainasaamista Bruks Siwertell Group -osakkuusyhtiöstä. Lisätietoa lainasaamisesta annetaan liitteessä 8.2, Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin.

Johdannaisvarojen ja -velkojen käyvät arvot esitetään bruttona, koska netotukseen liittyvät IFRS-kriteerit eivät täyty. Cargotecilla on johdannaispositioita useiden pankkien kanssa ja niihin liittyviin transaktioihin sovelletaan ISDA-sopimusta, joka mahdollistaa avoinna olevien erien selvittämisen netottamalla sopimuksen ehtojen mukaisesti, esimerkiksi konkurssitilanteessa. ISDA:n salliman netotuksen jälkeen jäljellä oleva vastapuoliriski oli tilinpäätöshetkellä EUR 5,5 (31.12.2020: 2,2) miljoonaa Cargotecille ja EUR 1,5 (8,2) miljoonaa vastapuolille.

Rahavaroihin liittyvä suurin mahdollinen luottoriski rajoittuu rahavarojen kirjanpitoarvoon. Johdon arvion mukaan likviditeettireservien sijoituksiin ei ole odotettavissa merkittäviä luottotappioita. Taseen ulkopuolisiin asiakasrahoitus- ja käyttöleasingsaamisiin liittyvät saamiset ovat vakuudellisia, ja näin ollen niihin liittyvä luottoriski arvioidaan alhaiseksi.

### Rahoitushallinnon toiminnallinen riski

Rahoitushallinnon toiminnallisen riskienhallinnan tavoitteena on eliminoida tilanteet, joissa puutteellisista rahoituksen valvontajärjestelmistä tai toimintatavoista aiheutuu konsernille tappioita tai jotka lisäävät rahoitusriskien kokonaismäärää. Cargotecissa riskiä minimoidaan pitämällä konsernirahoitusyksikön ammattitaito korkealla tasolla, kuvaamalla ja dokumentoimalla rutiinit sekä työtehtävien organisoimalla.

Transaktioihin liittyviä riskejä minimoidaan limiittiseurannalla, markkina-arvostuksilla, päivittäisellä kauppohen seurannalla sekä säännöllisellä kokonaisarviointilla.

### Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne. Osakkeenomistajat päättävät pääomarakenteen tavoitteista, ja hallitus seuraa pääomarakennetta säännöllisesti.

Kokonaispääomaan lasketaan taseen oma pääoma ja korollinen nettovelka. Pääomarakenteen tunnuslukuna seurataan nettovelkaantumisasastetta eli korollisen nettovelan suhdetta omaan pääomaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä korollisten velkojen summasta korolliset saamiset, mukaan lukien rahavarat ja pankkisaamiset. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää nettovelkaantumisasaste alle 50 prosentissa. Tunnusluvun arvot on esitetty alla olevassa taulukossa.

MEUR	31.12.2021	31.12.2020
Lainat ja muut korolliset velat	919,5	1 183,1
Lainoihin ja muihin korollisiin velkoihin sisältyvät vuokrasopimusvelat	163,0	166,2
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-16,2	-22,7
Rahavarat	-488,8	-484,8
<b>Korollinen nettovelka taseessa</b>	<b>414,5</b>	<b>675,5</b>
Myytävänä olevien omaisuuserien ja niihin liittyvien velkojen korollinen nettovelka*	-	6,7
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>414,5</b>	<b>682,2</b>
Oma pääoma	1 547,0	1 301,4
<b>Nettovelkaantumisasaste</b>	<b>26,8 %</b>	<b>52,4 %</b>
MEUR	1.1–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Liikevoitto	355,7	70,4
Poistot ja arvonalentumiset	117,4	144,0
<b>EBITDA</b>	<b>473,1</b>	<b>214,4</b>
<b>Korollinen nettovelka / EBITDA</b>	<b>0,9</b>	<b>3,2</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

## 8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin

31.12.2021 MEUR	Liite	Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat	Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti arvostettavat	Yhteensä
Osakesijoitukset		-	36,3	0,3	36,6
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		15,1	-	1,2	16,2
Johdannaisvarat	8.5	-	1,3	10,5	11,8
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	754,4	-	10,1	764,5
Rahavarat	8.3	488,8	-	-	488,8
<b>Rahoitusvarat yhteensä taseessa</b>		<b>1 258,2</b>	<b>37,7</b>	<b>22,1</b>	<b>1 318,0</b>
Myytävänä oleviin omaisuuseriin sisältyvät rahoitusvarat*	7.4	-	-	-	-
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>1 258,2</b>	<b>37,7</b>	<b>22,1</b>	<b>1 318,0</b>
Korolliset velat	8.4	919,5	-	-	919,5
Johdannaisvelat	8.5	-	2,1	4,8	6,8
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	592,7	-	-	592,7
<b>Rahoitusvelat yhteensä taseessa</b>		<b>1 512,2</b>	<b>2,1</b>	<b>4,8</b>	<b>1 519,0</b>
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin velkoihin sisältyvät rahoitusvelat*	7.4	-	-	-	-
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>1 512,2</b>	<b>2,1</b>	<b>4,8</b>	<b>1 519,0</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

31.12.2020 MEUR	Liite	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Yhteensä
Osakesijoitukset		-	37,3	0,3	37,5
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		22,7	-	-	22,7
Johdannaisvarat	8.5	-	5,7	7,6	13,3
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	639,4	-	6,9	646,3
Rahavarat	8.3	484,8	-	-	484,8
<b>Rahoitusvarat yhteensä taseessa</b>		<b>1 147,0</b>	<b>43,0</b>	<b>14,7</b>	<b>1 204,7</b>
Myytävänä oleviin omaisuuseriin sisältyvät rahoitusvarat*	7.4	33,1	-	-	33,1
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>1 180,1</b>	<b>43,0</b>	<b>14,7</b>	<b>1 237,8</b>
Korolliset velat	8.4	1 183,1	-	-	1 183,1
Johdannaisvelat	8.5	-	2,3	17,1	19,4
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	424,9	-	-	424,9
<b>Rahoitusvelat yhteensä taseessa</b>		<b>1 607,9</b>	<b>2,3</b>	<b>17,1</b>	<b>1 627,3</b>
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin velkoihin sisältyvät rahoitusvelat*	7.4	9,0	-	4,8	13,8
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>1 616,9</b>	<b>2,3</b>	<b>21,9</b>	<b>1 641,1</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä sisältää valuuttatermiinejä, lainasaatavan Coast Autonomous Inc:ltä ja siihen liittyvän osakewarrantin sekä kauppahintasaatavan RCI omistuksen myynnistä sekä ehdollisena maksettavan kauppahintaosuuden yrityshankintaan liittyen. Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä sisältää valuuttatermiinejä, joihin sovelletaan suojauslaskentaa sekä osakesijoituksen yhtiössä Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd (RHI), joka on erikseen luokiteltu tähän ryhmään. RHI omistuksen arvo vähentyi kauden aikana 14,9 miljoonaa euroa osakemyynneistä johtuen ja kasvoi 13,9 miljoonaa euroa osakkeen kurssikehityksestä johtuen. Käyvän arvon muutokset johdannaisista, joihin sovelletaan

suojauslaskentaa, kerrytetään suojauslaskennan ajan laajaan tuloslaskelmaan, josta ne puretaan suojauslaskennan päättyessä myynnin suojausten osalta tuloslaskelmaan ja oston suojausten osalta vaihto-omaisuuteen. Johdannaisten arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin, jonka johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. RHI:n osake on listattu Kiinassa Shenzhenin osakepörsissä, jonka johdosta esitetty arvostus luokitellaan käyvän arvon hierarkia tason 1 mukaiseksi arvoksi. Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettujen instrumenttien arvot perustuvat osin muihin kuin markkinaperusteisiin muuttujiin, minkä johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 3 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. Muut erät on kirjattu taseeseen jaksotettuun hankintamenuon, ja näiden erien käyvistä arvoista on annettu lisätietoja kutakin erää koskevan erillisen liitetiedon yhteydessä siltä osin kuin ero kirjanpitoarvon ja käyvän arvon välillä on merkittävä.

Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset sisältävät pääosin yritysmyynteihin liittyviä myöhemmin maksettavia kauppahintasaamisia. Suurin ryhmään kuuluvista saamisista on 12,4 (31.12.2020: 19,6) miljoonan euron laina liittyen Siwertell AB:n myyntiin vuonna 2018. Lainan takaisinmaksu on sidottu Bruks Siwertell Groupin vuosittaiseen tulokseen, ja sen maksimipituus on 10 vuotta. Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset erän kirjanpitoarvo sisältää 0,1 (31.12.2020: 0,7) miljoonan euron arvosta luottotappiosta johtuvia alaskirjauksia.

## 8.3 Rahavarat

MEUR	Liite	31.12.2021	31.12.2020
Käteinen raha ja pankkitilit		464,4	473,6
Lyhytaikaiset talletukset		24,4	11,2
<b>Rahavarat taseessa</b>		<b>488,8</b>	<b>484,8</b>
Myytävänä oleviin omaisuuseriin sisältyvät rahavarat*	7.4	-	0,4
<b>Rahavarat yhteensä</b>		<b>488,8</b>	<b>485,2</b>

\*Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

## Rahavarat rahavirtalaskelmassa

MEUR	31.12.2021	31.12.2020
Rahavarat	488,8	484,8
Pankkitililiimiittien käyttö	-0,6	-2,5
<b>Rahavarat rahavirtalaskelmassa</b>	<b>488,2</b>	<b>482,3</b>

## 8.4 Korolliset velat

### Korollisten velkojen kirjanpitoarvot

MEUR	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		399,5	399,4
Joukkovelkakirjalainat		348,5	497,9
Vuokrasopimusvelat	9.1	128,1	130,1
<b>Yhteensä taseessa</b>		<b>876,1</b>	<b>1 027,4</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		7,9	117,0
Vuokrasopimusvelat	9.1	34,8	36,1
Käytetyt pankkitililiimit		0,6	2,5
<b>Yhteensä taseessa</b>		<b>43,4</b>	<b>155,6</b>
<b>Korolliset velat taseessa</b>		<b>919,5</b>	<b>1 183,1</b>
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyviin velkoihin sisältyvät korolliset velat*	7.4	-	7,7
<b>Korolliset velat yhteensä</b>		<b>919,5</b>	<b>1 190,7</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 pitkäaikaisten pankkilainojen, joukkovelkakirjalainojen sekä vuokrasopimusvelkojen keskiporko oli 1,7 (31.12.2020: 1,8) prosenttia. Lyhytaikaisten lainojen keskiporko oli 3,9 (1,8) prosenttia. Keskiporkot sisältävät myytävänä olevat omaisuuserät sekä myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät korolliset velat.

Alla olevassa taulukossa esitetyt joukkovelkakirjalainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla lainojen kassavirrat käyttäen korkokantana markkinakorkoja ja Cargotec Oyj:n luottoriskiä. Muiden korollisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvoista.

### Joukkovelkakirjalainat

Laina-aika	Kuponkikorko, %	Nimellisarvo	Käypä arvo, MEUR		Kirjanpitoarvo, MEUR	
			31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
2017–2021*	Kiinteä 1,75	150,0 MEUR	-	151,6	-	149,8
2017–2024	Kiinteä 2,38	100,0 MEUR	103,4	102,6	99,8	99,7
2019–2025	Kiinteä 1,25	100,0 MEUR	100,5	98,4	99,6	99,5
2019–2026	Kiinteä 1,63	150,0 MEUR	151,7	147,1	149,1	148,9

\* Cargotec vapaaehtoisesti lunasti kokonaisuudessaan 150 miljoonan euron suuruisen senior-ehdoisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan joulukuussa 2021, jonka alkuperäinen takaisinmaksupäivä oli maaliskuussa 2022.

### Korollisten velkojen muutokset

MEUR	Liite	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennykset	Vuokrasopimusvelat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Käytetyt pankkitililiimit	Korolliset velat yhteensä
1.1.2021		997,3	183,3	2,5	1 183,1
Rahavirta		-250,0	-69,2	-1,9	-321,0
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		-	31,3	-	31,3
Yrityshankinnat ja -myynnit	7.1	-	18,9	-	18,9
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyviin velkoihin sisältyvät korollisten velkojen muutokset*	7.4	-	1,5	-	1,5
Kurssierot		-	5,1	0,0	5,1
Efektiviisen koron menetelmä		0,7	-	-	0,7
<b>Korolliset velat taseessa, 31.12.2021</b>		<b>748,0</b>	<b>170,9</b>	<b>0,6</b>	<b>919,5</b>
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyviin velkoihin sisältyvät korollisten velkojen muutokset*	7.4	-	-	-	-
<b>Korolliset velat yhteensä, 31.12.2021</b>		<b>748,0</b>	<b>170,9</b>	<b>0,6</b>	<b>919,5</b>

MEUR	Liite	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennykset	Vuokra-sopimusvelat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Käytetyt pankkitililimiitit	Korolliset velat yhteensä
1.1.2020		998,4	215,4	10,4	1 224,3
Rahavirta		-1,8	-52,2	-7,6	-61,7
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		-	35,0	-	35,0
Yrityshankinnat ja -myynnit	7.1	-	0,1	-	0,1
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin velkoihin sisältyvät korollisten velkojen muutokset*		-	-7,7	-	-7,7
Kurssierot		-0,2	-7,3	-0,3	-7,7
Efektiviisen koron menetelmä		0,9	-	-	0,9
<b>Korolliset velat taseessa, 31.12.2020</b>		<b>997,3</b>	<b>183,3</b>	<b>2,5</b>	<b>1 183,1</b>
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin velkoihin sisältyvät korollisten velkojen muutokset*	7.4	-	7,7	-	7,7
<b>Korolliset velat yhteensä, 31.12.2020</b>		<b>997,3</b>	<b>191,0</b>	<b>2,5</b>	<b>1 190,7</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

## 8.5 Johdannaissopimukset

31.12.2021 MEUR	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	-	-	-	-
Osakewarrantit	0,0	1,0	-	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>	<b>-</b>	<b>1,0</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	1 868,0	1,3	2,1	-0,8
Valuuttatermiinit, muut	1 087,3	9,5	4,8	4,7
<b>Yhteensä</b>	<b>2 955,3</b>	<b>10,8</b>	<b>6,8</b>	<b>4,0</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>2 955,3</b>	<b>11,8</b>	<b>6,8</b>	<b>5,0</b>
<b>31.12.2020</b>				
MEUR	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	1,3	0,1	0,0	0,1
Osakewarrantit	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1,3</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	1 217,7	5,7	2,3	3,4
Valuuttatermiinit, muut	1 228,5	7,6	17,1	-9,5
<b>Yhteensä</b>	<b>2 446,2</b>	<b>13,3</b>	<b>19,4</b>	<b>-6,1</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>2 447,5</b>	<b>13,3</b>	<b>19,4</b>	<b>-6,1</b>

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, vaikka sopimusvastapuoli olisi sama, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri netottamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaissopimuksilta.

## 8.6 Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, muuntoeroista, arvonmuutosrahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, kertyneistä voittovaroista ja määräysvallattomien omistajien osuudesta. Ylikurssirahastoon on kirjattu osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut osakkeen merkintähinnan kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana. Muuntoerot sisältää ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten euroiksi muuntamisesta syntyvät muuntoerot, valuuttakurssivoitot ja -tappiot lainasopimuksista, jotka käsitellään nettoinvestointina ulkomaiseen tytäryhtiöön. Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutosten suojauslaskettavan osuuden. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää yhtiön hallussa olleilla omilla osakkeilla tehdyt transaktiot sekä optio-ohjelmien perusteella tehdyt osakemerkinnät. Kertyneet voittovarot sisältää tilikauden ja aiempien tilikausien voiton/tappion. Kertyneistä voittovaroista vähennetään maksetut osingot sekä yhtiökokouksen hyväksymät lahjoitukset. Lisäksi kertyneet voittovarot sisältävät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, voitot ja tappiot määrätyistä käypään arvoon arvostettavista osakesijoituksista, sekä kuluvaikutuksen osakkeina maksettavista osakeperusteisista palkkioista. Osakeperusteiset palkkiot on kuvattu liitetiedossa 3.2 Osakeperusteiset maksut.

### Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecin yhtiöjärjestyksen mukaan osakekanta jakaantuu A- ja B-sarjan osakkeisiin, joilla ei ole nimellisarvoa. Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Yhtiöjärjestyksen mukaan B-sarjan osakkeet oikeuttavat korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeet. Eri osakesarjoille jaettavan osingon välisen eron tulee olla vähintään yksi (1) sentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) senttiä.

Osakkeiden lukumäärä	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2021	9 526 089	55 182 079	64 708 168
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.2021</b>	<b>9 526 089</b>	<b>55 182 079</b>	<b>64 708 168</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2021	-	-224 840	-224 840
<b>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2021</b>	<b>9 526 089</b>	<b>54 957 239</b>	<b>64 483 328</b>
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2020	9 526 089	55 182 079	64 708 168
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.2020</b>	<b>9 526 089</b>	<b>55 182 079</b>	<b>64 708 168</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2020	-	-224 840	-224 840
<b>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2020</b>	<b>9 526 089</b>	<b>54 957 239</b>	<b>64 483 328</b>

### Osingonjako

Tilinpäätöspäivän 31.12.2021 jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,07 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,08 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 69 546 733,35 euroa.

## 9. MUUT LIITETIEDOT

### 9.1 Vuokrasopimukset

#### Laatimisperiaatteet

##### **Vuokrasopimukset, konserni vuokralle ottajana**

Cargotec vuokraa käyttöönsä koneita ja kalustoa sekä kiinteistöjä suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, joissa sopimusperusteiset ja odotettavissa olevat vuokratuotot eivät ylitä 12 kuukautta ja jotka eivät sisällä osto-optiota, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Myös pitkäaikaiset vuokrasopimukset, joissa vuokratut omaisuuserät ovat arvoltaan vähäisiä, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Kulut näistä vastuista kirjataan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa samalla kaudella, jolla ne syntyvät.

Vuokrasopimukset, joihin ei sovelleta lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten sopimusten poikkeuskäsittelyä, kirjataan taseelle vuokrasopimusvelaksi ja käyttöoikeusomaisuuseräksi vuokratuotot alussa. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alussa nykyarvoon määrittämällä odotetut kohtuullisen varmat vuokramaksut diskontattuna lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen päävuokratyypeille kaikissa relevanteissa valuutoissa. Vuokrasopimuksen tasearvoon ei sisälly vuokratuotot, jotka eivät liity suoraan vuokrattavaan omaisuuserään. Mikäli vuokrasopimuksella ei ole eräpäivää, vuokrasopimusvelka määritetään sen vuokratuotot mukaan, johon molemmilla osapuolilla on ehdoton oikeus sopimusperusteiset purkuoikeudet huomioiden. Vuokratuotot allokoidaan vuokrasopimusvelan lyhennyksiin ja rahoituskuluihin siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu saman suuruinen korkoprosentti. Vuokrasopimusvelka sisällytetään taseen korollisiin velkoihin ja arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alussa hankintamenuon sisältäen vuokrasopimusvelan alkuarvon, jota tarvittaessa oikaistaan maksetuilla vuokraennakoilla tai saaduilla vuokratuototilla, alkuvaiheen välittömällä menoilla ja arvioiduilla kuluilla liittyen vuokratun omaisuuserän purkamiseen, palauttamiseen tai alkuperäiseen tilaan palauttamiseen vuokratuotot lopussa. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseella aineellisiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan tasapoistoin vuokratuotot aikana, paitsi jos omaisuuserän arvioidaan kuluvan loppuun tai se tullaan ostamaan ennen vuokratuotot päätymistä, jolloin poisto-aika määritetään omaisuuserän odotetun käyttöajan

mukaisesti. Taseen ulkopuolinen vuokravastuu, joka muuttuu tappiolliseksi, johtaa erillisen tappiovarauksen kirjaamiseen, kun taas taseelle kirjattavan vuokrasopimuksen muuttuminen tappiolliseksi johtaa tähän liittyvän vuokratuotot arvonalentumiseen.

Vuokrasopimusmuutokset käsitellään muutoksesta riippuen joko uusina vuokrasopimuksina tai olemassa olevien sopimusten muutoksina. Olemassa olevien sopimusten muutoksina käsiteltävät vuokrasopimusmuutokset sekä vuokratuotot käytettävien arvioiden muutokset, jotka liittyvät esimerkiksi jatko-optioiden tai osto-optioiden käyttöön, laukaisevat tarpeen uudelleenarvostaa vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä päivitettyllä diskonttokorolla. Indeksiiin sidotut sopimusperusteiset vuokratuotot johtavat vuokrasopimusvelan ja käyttöoikeusomaisuuserän uudelleenarvostukseen, mutta ilman muutosta käytettävissä diskonttokorossa.

##### **Vuokrasopimukset, konserni vuokralle antajana**

Konserni vuokraa asiakkailleen koneita ja laitteita sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän ja käsitellään joko käyttö- tai rahoitusleasingisopimuksina. Käyttöleasingisopimuksissa omistamisen riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle ja vuokrattu hyödyke merkitään taseeseen sen luonteen mukaiseen luokkaan. Käyttöleasingisopimuksiin liittyvät vuokratuotot jaksotetaan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajalle. Vuokrattu hyödyke poistetaan huomioiden vastaavien omassa käytössä olevien hyödykkeiden poisto-ohjelma sekä suunniteltu käyttö vuokratuotot jälkeen.

Rahoitusleasingisopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet oleelliselta osin vuokralle antajalle. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingisaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimukseen liittyvä rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-ajan aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa tilikausittain saman tuotto-prosentin vuokra-ajan kuluessa.



## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

### Vuokrasopimukset

Taseelle kirjattavien vuokrasopimusten arvostus perustuu osin arvioihin erityisesti aktivoitavaa vuokrakautta määritettäessä. Mikäli vuokrasopimus sisältää jatko- tai osto-option, päätös tämän sisällyttämisestä tai sisällyttämättä jättämisestä taseelle aktivoituneen vuokravelan ja käyttöoikeusomaisuuserän arvossa perustuu arvioon todennäköisyydestä, jolla optio tullaan käyttämään. Käytännössä jatko- tai osto-option toteutustodennäköisyyksiä arvioidaan säännöllisesti ja ne aktivoitaneen mikäli niiden toteutus arvioidaan kohtuullisen varmaksi. Option toteutustodennäköisyyttä arvioidaan liiketoiminnan tarpeista lähtien osana kiinteistönhallinnan prosessia ja ottaen huomioon sopimusehdot, vuokrakohteeseen tehdyt tai tarvittavat perusparannukset sekä paikallinen kiinteistömarkkinatilanne. Lisätietoa vuokrasopimuksiin liittyvistä käyttöoikeusomaisuuseristä esitetään liitetiedossa 6.3, Aineelliset hyödykkeet.

Cargotec vuokraa kiinteistöjä ja laitteita suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa. Vuokratut kiinteistöt sisältävät maa-alueita ja rakennuksia, joita käytetään pääasiallisesti toimistoina, tuotannossa, huoltotoiminnassa ja varastoina. Cargotecin kiinteistövuokrasopimusten vuokravelkaan aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 8,8 (31.12.2020: 9,3) vuotta ja tyypillisesti sopimusehdot sisältävät jatko-option tai optioita, tai option keskeyttää sopimus ennenaikaisesti. Valinnaiset vuokrakaudet huomioidaan sopimusten aktivoituneen arvossa osana kiinteistönhallintaprosessia, jonka mukaisesti jäljellä olevaa kohtuullisen varmaa vuokra-aikaa arvioidaan säännöllisesti, ja tyypillisesti aktivointikynnys saavutetaan, rakennuksen sijainnista ja käyttötarpeesta riippuen, muutamasta kuukaudesta pariin vuoteen ennen voimassa olevan vuokrakauden päättymistä. Vuokratut koneet ja laitteet sisältävät pääasiassa ajoneuvoja ja koneita, joiden vuokrat ja vuokrakaudet ovat tyypillisesti kiinteitä. Cargotecin kone- ja laitevuokrasopimusten vuokravelkaan aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 2,7 (31.12.2020: 2,6) vuotta. Cargotecin vuokrasopimukset eivät tyypillisesti sisällä muuttuvia vuokraelementtejä lukuun ottamatta inflaatioon liittyviin indekseihin sidottuja vuokrankorotusehtoja. Vuokravelan nykyarvon määrittämiseen käytetty painotettu keskikorko raportointihetkellä on 4,1 (31.12.2020: 4,2) prosenttia.

**Cargotec vuokralle ottajana**

MEUR	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset</b>			
Vuokramaksut taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista			
Vuoden kuluessa		3,0	0,6
1–2 vuoden kuluessa		0,0	0,1
2–3 vuoden kuluessa		0,0	0,0
3–4 vuoden kuluessa		0,0	0,0
4–5 vuoden kuluessa		-	0,0
Yli 5 vuoden kuluessa		-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>3,1</b>	<b>0,7</b>
Taseen ulkopuoliset vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut			
Vuokramaksut lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyen		1,4	0,2
Vuokramaksut arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyen		1,7	0,5
<b>Yhteensä</b>		<b>3,1</b>	<b>0,7</b>
<b>Taseelle kirjattavat vuokrasopimukset</b>			
Vuokramaksut taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista			
Vuoden kuluessa		40,3	44,2
1–2 vuoden kuluessa		33,3	35,0
2–3 vuoden kuluessa		25,6	26,2
3–4 vuoden kuluessa		19,5	18,7
4–5 vuoden kuluessa		13,0	13,9
Yli 5 vuoden kuluessa		54,8	62,7
<b>Yhteensä*</b>		<b>186,5</b>	<b>200,8</b>
Vuokramaksujen nykyarvo taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista			
	8.4		
Vuoden kuluessa		34,8	38,3
1–2 vuoden kuluessa		28,8	30,1
2–3 vuoden kuluessa		22,0	22,3
3–4 vuoden kuluessa		16,5	15,4
4–5 vuoden kuluessa		10,8	11,4
Yli 5 vuoden kuluessa		50,0	56,4
<b>Yhteensä*</b>		<b>163,0</b>	<b>173,9</b>

MEUR	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>Tuleva korkokulu taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista*</b>			
		23,6	26,9
Käyttöoikeusomaisuuserät			
	6.3		
Maa-alueet ja rakennukset		109,3	119,0
Koneet ja kalusto		29,5	25,2
<b>Yhteensä taseessa</b>		<b>138,8</b>	<b>144,3</b>
Myytävänä olevat omaisuuserät	7.4	-	5,5
<b>Yhteensä</b>		<b>138,8</b>	<b>149,8</b>
<b>Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa</b>			
Poistokulu käyttöoikeusomaisuuseristä	6.3	37,2	43,3
Korkokulu vuokraveloista	2.5	7,0	7,4
Voitto (-) / tappio (+) ennenaikaisesti keskeytetyistä sopimuksista		-0,4	1,5
Arvon alentumistappio käyttöoikeusomaisuuseristä	6.3	4,6	4,5
Vuokrakulu taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista:		7,6	1,8
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten osuus	9.2	4,3	0,7
Arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten osuus	9.2	3,3	1,1
<b>Yhteensä</b>		<b>56,0</b>	<b>58,5</b>
<b>Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa</b>			
Maksetut vuokrat taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyen		7,6	1,8
Maksetut vuokrat taseelle kirjattuihin vuokrasopimuksiin liittyen		47,6	51,5
<b>Yhteensä*</b>		<b>55,2</b>	<b>53,2</b>

\* Sisältää myytävänä olevat omaisuuserät. Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

## Cargotec vuokralle antajana

MEUR	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset</b>			
Vuokrasaattavat käyttöleasingopimuksista			
Vuoden kuluessa		29,2	28,5
1–2 vuoden kuluessa		19,2	16,6
2–3 vuoden kuluessa		23,8	27,7
3–4 vuoden kuluessa		6,1	7,5
4–5 vuoden kuluessa		2,2	2,6
Yli 5 vuoden kuluessa		0,6	1,4
<b>Yhteensä</b>		<b>81,2</b>	<b>84,3</b>
Taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöomaisuuserät			
	6.3		
Maa-alueet ja rakennukset		3,2	2,2
Koneet ja kalusto		115,6	119,6
<b>Yhteensä</b>		<b>118,8</b>	<b>121,8</b>
<b>Vuokrasopimukset taseella</b>			
Vuokrasaattavat rahoitusleasingopimuksista			
Vuoden kuluessa		0,6	0,7
1–2 vuoden kuluessa		0,4	0,6
2–3 vuoden kuluessa		0,3	0,5
3–4 vuoden kuluessa		0,3	0,3
4–5 vuoden kuluessa		0,1	0,3
Yli 5 vuoden kuluessa		-	0,0
<b>Yhteensä*</b>		<b>1,6</b>	<b>2,3</b>

\* Sisältää myytävänä olevat omaisuuserät. Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

Cargotecin käyttöleasingsaamiset koskevat pääosin kontinkäsittelyä ja teollisuuskäyttöä varten vuokrattuja laitteita, joihin liittyvät sopimukset ovat ehdoiltaan ja kestoiltaan vaihtelevia. Käyttöleasingsaamisiin sisältyy myös Cargotecin omistamien ja edelleen vuokraamien tilojen tulevia vuokratuottoja.

MEUR	Liite	31.12.2021	31.12.2020
Vuokrasaattavien nykyarvo rahoitusleasingopimuksista			
Vuoden kuluessa		0,5	0,6
1–2 vuoden kuluessa		0,3	0,6
2–3 vuoden kuluessa		0,3	0,4
3–4 vuoden kuluessa		0,3	0,3
4–5 vuoden kuluessa		0,1	0,3
Yli 5 vuoden kuluessa		-	0,0
<b>Yhteensä*</b>		<b>1,5</b>	<b>2,2</b>
Tuleva korkotuotto rahoitusleasingopimuksista*			
		0,1	0,1
Rahoitusleasingsaattavat			
Maa-alueet ja rakennukset		1,3	1,9
Koneet ja kalusto		0,2	0,3
<b>Yhteensä*</b>		<b>1,5</b>	<b>2,2</b>
<b>Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa</b>			
Vuokratuotto käyttöleasingopimuksista		34,7	32,2
Myyntivoitto tai -tappio rahoitusleasingopimuksista		2,2	1,3
Korkotuotto rahoitusleasingopimuksista		0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>37,0</b>	<b>33,5</b>
<b>Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa</b>			
Saadut vuokrat käyttöleasingopimuksista		30,9	34,6
Saadut vuokrat rahoitusleasingopimuksista		1,6	2,3
<b>Yhteensä*</b>		<b>32,5</b>	<b>36,9</b>

\* Sisältää myytävänä olevat omaisuuserät. Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

Tilikauden liikevaihtoon sisältyy 32,3 (2020: 29,4) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingopimuksista ja liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 2,4 (2,8) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingopimuksista.

## 9.2 Vastuut

### Laadintaperiaate

#### Takaukset ja ehdolliset velat

Cargotec antaa ja vastaanottaa takauksia osana normaalia liiketoimintaansa ja rahoitusjärjestelyjään. Takaukset annetaan tavallisesti konserniyhtiöiden puolesta eikä niistä sen takia aiheudu ylimääräistä luottoriskiä. Jos ja kun takauksia annetaan ulkopuolisten tahojen puolesta, luottoriskin taso arvioidaan ja kirjataan rahoitusvelaksi käypään arvoon. Saadut ulkoiset takaukset toimivat Cargotecin projekteihin liittyvän luottoriskin suojausina. Saadut takaukset suojaavat tyypillisesti Cargotecin sopimusperusteista oikeutta suoritettuun työhön liittyvään maksuun. Sen vuoksi projektin alussa saatuja takauksia ei yleensä kirjata rahoitusvaroiksi, ja tämän jälkeen, jos maksu laiminlyödään, vain siltä osin kun Cargotecilla on oikeus saada saamisen tasearvoa suurempi korvaus.

Ehdollinen velka esitetään Cargotecin liitetiedoissa niissä tapauksissa, kun kyseessä on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu yhden tai useamman epävarman tapahtuman johdosta tulevaisuudessa. Ehdollisena velkana liitetiedoissa esitetään myös olemassa oleva velvoite, jota ei merkitä taseeseen varaukseksi tai velaksi, koska velvoite ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä tai velvoitteen suuruutta ei pystytä luotettavasti määrittämään.

MEUR	31.12.2021	31.12.2020
Takaukset osakkuus- ja yhteisyritysten puolesta	2,9	1,3
Takaukset muiden puolesta	-	0,4
Asiakasrahoitus	13,6	18,1
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	3,1	0,7
Muut vastuut	2,5	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>22,1</b>	<b>23,0</b>

Cargotec Oyj on antanut konserniyhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 31.12.2021 oli 420,0 (31.12.2020: 398,8) miljoonaa euroa.

Tiettyjä tuotteita myydään asiakasrahoitusjärjestelyin, joissa tyypillisesti osa transaktioon liittyvistä riskeistä jää Cargotecille. Mikäli Cargotecille jäävät riskit ovat vähäisiä eivätkä heijastu taseelle, riskit raportoidaan täysimääräisesti ehdollisina velkoina osana vastuuta. Asiakasrahoitukseen liittyvistä vastuista ei odoteta aiheutuvan merkittäviä velvoitteita.

Taseen ulkopuoliset vuokravastuut sisältävät kestoltaan lyhytaikaisten, arvoltaan vähäisten sekä myöhemmin alkavien sopimusten vuokravastuut. Kauden tulokseen sisältyy 7,6 (2020: 1,8) miljoonaa euroa vuokrakuluja taseen ulkopuolisista vuokravastuista. Vuokrasopimuksista on esitetty lisätietoa liitteessä 9.1, Vuokrasopimukset.

Lisäksi Cargotecilla on sitoumuksia koskien sijoituksia yhteisyrityksissä. Näistä sitoumuksista on annettu lisätietoa liitteessä 7.2, Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt.

#### Ehdolliset velat

Cargotecia vastaan on vireillä eri puolella maailmaa eri perusteisiin nojaavia oikeudellisia vaateita ja erimielisyyksiä. Johdon arvion mukaan kyseisten riita-asioiden lopputuloksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

## 9.3 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Cargotecin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

### Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

1.1.–31.12.2021 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	-	1,0	1,0
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-	4,3	4,3

1.1.–31.12.2020 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	0,6	5,8	6,5
Tavaroiden ja palveluiden ostot	8,1	35,8	43,9

Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

## Osakkuus- ja yhteisyrityssaamiset ja -velat

31.12.2021 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Lainasaamiset	13,0	-	13,0
Myyntisaamiset	0,0	0,4	0,4
Ostovelat	-	1,1	1,1

31.12.2020 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Lainasaamiset	20,3	-	20,3
Myyntisaamiset	0,1	2,0	2,0
Ostovelat	-	1,0	1,0

## Saadut osingot osakkuus- ja yhteisyrityksiltä

1.1.–31.12.2021 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Saadut osingot	-	5,0	5,0

1.1.–31.12.2020 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Saadut osingot	-	0,1	0,1

Hallituksen, toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen.

Yrityshankinnat ja -myynnit lähipiirin kanssa on kuvattu liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit

Cargotecilla ei ole ollut lähipiirin kanssa merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

## 9.4 Cargotecin ja Konecranesin sulautumissuunnitelma

Cargotecin ja Konecranes Oyj:n hallitukset allekirjoittivat 1. lokakuuta 2020 yhdistymissopimuksen ja sulautumissuunnitelman yhtiöiden yhdistämiseksi sulautumisella. Kummankin yhtiön 18.12.2020 pidetyt ylimääräiset yhtiökokoukset päättivät hyväksyä Cargotecin ja Konecranesin sulautumisen. Eri kilpailuviranomaiset muun muassa EU:ssa, Yhdistyneessä kuningaskunnassa ja Yhdysvalloissa arvioivat tällä hetkellä ehdotettua järjestelyä.

Euroopan Komissio ja Yhdistyneen kuningaskunnan kilpailu- ja markkinaviranomainen ilmoittivat heinäkuussa 2021, että ne ovat aloittaneet suunnitellun järjestelyn toisen vaiheen lupaharkinnan. Cargotec ja Konecranes odottavat sulautumisen hyväksymisprosessien jatkuvan vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon ajan niin, että fuusio voidaan toteuttaa kesäkuun lopussa.

Elokuussa 2021 Cargotec ja Konecranes tiedottivat, että ne ovat saaneet Kiinan markkinasääntelyviranomaiselta (SAMR) ehdottoman hyväksynnän suunnittelemaalleen yhdistymiselle. Samoin elokuussa yhtiöt tiedottivat, että Cargotecin ja Konecranesin hallitukset ovat sopineet valitsevansa Cargotecin nykyisen toimitusjohtaja Mika Vehviläisen tulevan yhtiön toimitusjohtajaksi ja että Cargotecin hallitus on tehnyt nimityksen sopimuksen mukaisesti. Mika Vehviläisen nimitys tulee voimaan järjestelyn toteutumisen yhteydessä. Marraskuussa 2021 yhtiöt tiedottivat tulevan yhtiön suunnitellun ylätason toimintamallin ja suunnitellun johtoryhmän.

Joulukuussa 2021 Cargotec ja Konecranes esittivät Euroopan komissiolle toimenpidepaketin, joka sisältää sitoumuksen divestoida Konecranesin Lift Truck liiketoiminta ja Cargotecin Kalmar Automation Solutions -yksikkö. Ehdotetuilla divestoinneilla saataisiin poistettua osapuolten päällekkäisiä toimintoja kontinkäsittelylaitetoiminnoissa mahdollista kuitenkin, että yhdistynyt yhtiö ("Tuleva Yhtiö") voisi yhdistää muita liiketoimintojaan ja että se olisi edelleen vahva toimija kontinkäsittelylaitteiden kaikilla osa-alueilla. Cargotecin ja Konecranesin käsityksen mukaan Euroopan komissio tutkii ehdotetun toimenpidepaketin ja toteuttaa tavanomaisen markkinatarkastuksen.

Mikäli viranomaiset antavat sulautumiselle hyväksyntänsä ehdotetun toimenpidepaketin perusteella, sulautuminen etenee käsittäen Konecranesin Teollisuuslaitteet- ja Kunnossapito-liiketoiminnot nykyisin harjoitettavissa muodoissaan, Cargotecin MacGregor- ja Hiab-liiketoiminnot nykyisin harjoitettavissa muodoissaan sekä Konecranesin Satamaratkaisut-liiketoiminnan ja Cargotecin Kalmar-liiketoiminnan siltä osin kuin ne eivät kuulu divestointiehdotuksen piiriin.

Mikäli divestoinnit toteutetaan ehdotettujen sitoumusten mukaisesti, ne eivät muuta Cargotecin ja Konecranesin yhdistymisen taustalla olevaa teollista logiikkaa. Yhtiöt tiedottavat ehdotettujen toimenpiteiden odotettavissa olevat ylätasen taloudelliset vaikutukset aikanaan, kun ehdotettujen toimenpiteiden mukaisesti toteutettavien mahdollisten divestointien tarkka laajuus ja mahdolliset liitännäisjärjestelyt ovat tiedossa. Lopullinen päätös mahdollisista liiketoimintojen divestoinneista ja niiden mahdolliset ehdot vahvistetaan myöhemmin, kun käynnissä olevat sulautumistutkinnat ovat päättyneet. Mahdollisiin divestointeihin sovelletaan lisäksi erilaisia paikallisia oikeudellisia vaatimuksia. Cargotec ja Konecranes ovat aloittaneet mahdollisten ulkopuolisten ostajien kartoittamisen tarkoituksenaan löytää parhaat vaihtoehdot viranomaisten kilpailuhuoliin vastaamiseksi ja kyseisten liiketoimintojen tulevan kehityksen tukemiseksi. Osapuolet tiedottavat hyväksymisprosessien etenemisestä aikanaan, kun hyväksymisen ehdoista on päätetty ja mahdolliset divestoinnit on toteutettu.

Lisäselvitykset ehdotetuista toimenpiteistä ja neuvottelut keskeisten kilpailuviranomaisten kanssa kilpailuoikeudellisista huolenaiheista jatkuvat. Cargotec ja Konecranes odottavat viranomaisten päätöksiä ja jatkavat työskentelyä saadakseen sulautumisen toteutettua vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Molemmat yhtiöt jatkavat toimintaansa täysin erillisinä ja itsenäisinä yhtiöinä, kunnes sulautumisen täytäntöönpanon kaikki edellytykset on täytetty ja järjestely on toteutettu.

Cargotec ja Konecranes päivittävät arviotaan sulautumisen yhteydessä Cargotecille ja Konecranesille syntyvistä kokonaiskustannuksista noin 125 miljoonaan euroon. Tammi–syyskuun osavuositarkastusten yhteydessä 28.10.2021 esitetty arvio oli noin 100 miljoonaa euroa. Kustannukset koostuvat lähinnä taloudelliseen raportointiin, lakiasioihin ja neuvontapalveluihin liittyvistä kustannuksista (pois lukien uudelleenrahoitukseen liittyvät arvioidut transaktiokulut ja integraatiosuunnitteluun liittyvät kustannukset). Huomattava osa kokonaiskustannuksista ja kustannusten noususta liittyy sulautumista varten tarvittavien hyväksyntöjen hakemiseen kilpailuviranomaisilta, ja arvio kustannuksista voi muuttua kilpailuviranomaisprosessien edetessä.

Ehdotettu yhdistyminen luo kestävien materiaalivirtojen maailmanlaajuisen johtajan, jolla on lukuisia arvokkaita asiakaskeksisiä brändejä ja toisiaan täydentävät tarjoomat teollisuudessa, tehtaissa, satamissa, terminaaleissa, tieliikenteessä ja merirahdin käsittelyssä.

Toteutuessaan yhdistyminen tapahtuu absorptiosulautumisena, jossa Konecranesin osakkeenomistajat saavat sulautumisvastikkeena alla kuvatun osakkeiden splittauksen jälkeen 2,0834 uutta Cargotecin B-sarjan osaketta ja 0,3611 uutta Cargotecin A-sarjan osaketta jokaista omistamaansa Konecranesin osaketta kohti. Sulautumisvastikkeen antamisen mahdollistamiseksi Cargotec toteuttaa maksuttoman osakeannin (osakkeiden splittaus), jossa kullekin Cargotecin osakkeenomistajalle annetaan maksutta Cargotecin uusia osakkeita

heidän omistussuosuksiansa mukaisessa suhteessa siten, että jokaista Cargotecin olemassa olevaa A-sarjan osaketta kohti annetaan kaksi Cargotecin uutta A-sarjan osaketta ja jokaista Cargotecin olemassa olevaa B-sarjan osaketta kohti annetaan kaksi Cargotecin uutta B-sarjan osaketta. Transaktion lopputuloksena Cargotecin ja Konecranesin osakkeenomistajat omistavat kumpikin noin puolet uudesta yhtiöstä.

IFRS:n mukaisesti yhdistyminen käsitellään liiketoimintojen yhdistämisenä, jossa Cargotec on hankkiva osapuoli, johon Konecranes sulautuu. Konecranesin varat ja velat arvostetaan käypään arvoon sulautumisen täytäntöönpanohetken perustuvalla hankintamenolaskelmalla ja yhdistellään Cargoteciin siitä eteenpäin. Hankinnan arvo on riippuvainen Cargotecin A- ja B-sarjan osakkeiden kurssista sulautumishetkellä. Raportointihetkellä 31.12.2021 kauppahintana sulautumisessa Konecranesin osakkeenomistajille maksettavien osakkeiden arvo perustuen Cargotecin B-sarjan osakkeen markkinahintaan ja Konecranesin ulkona olevien osakkeiden lukumäärään oli noin 2 826,9 miljoonaa euroa.

Lisätietoa yhdistymisestä on saatavilla sivustolta: [www.sustainablematerialflow.com](http://www.sustainablematerialflow.com)

## 9.5 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Cargotec ja Konecranes tiedottivat 3. helmikuuta jatkaneensa aikaisemmin ilmoitetusti keskusteluja ja yhteistyötä keskeisten kilpailuviranomaisten kanssa näiden esittämien kilpailuhuolien lieventämiseksi ja varmistaakseen tarvittavat hyväksynät Cargotecin ja Konecranesin sulautumisen täytäntöönpanemiseksi. Käytävien keskustelujen perusteella toimenpidevaatimukset ovat odotettua monimutkaisemmat.

Cargotec ja Konecranes ovat esittäneet keskeisille kilpailuviranomaisille toimenpidepaketin, joka sisältää Euroopan komissiolle annetun sitoumuksen divestoida Konecranesin trukkiliiiketoiminta ja Cargotecin Kalmar Automation Solutions -yksikkö. Kumpikin yhtiö uskoo tarjotun toimenpidepaketin olevan riittävä ja toteuttamiskelpoinen. Lisäselvitykset ehdotetuista toimenpiteistä ja neuvottelut keskeisten kilpailuviranomaisten kanssa kilpailuoikeudellisista huolenaiheista jatkuvat.

Cargotec ja Konecranes odottavat viranomaisten päätöksiä ja jatkavat työskentelyä saadakseen sulautumisen toteutettua vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Molemmat yhtiöt jatkavat toimintaansa täysin erillisinä ja itsenäisinä yhtiöinä, kunnes sulautumisen täytäntöönpanon kaikki edellytykset on täytetty ja järjestely on toteutettu.

# TUNNUSLUVUT

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin tuloslaskelma		2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	MEUR	3 315	3 263	3 683	3 304	3 250
Liikevaihto Suomen ulkopuolelle	MEUR	3 244	3 184	3 607	3 229	3 175
Liikevoitto	MEUR	356	70	180	190	222
% liikevaihdosta	%	10,7 %	2,2 %	4,9 %	5,8 %	6,8 %
Vertailukelpoinen liikevoitto <sup>1</sup>	MEUR	232	227	264	242	259
% liikevaihdosta <sup>1</sup>	%	7,0 %	6,9 %	7,2 %	7,3 %	8,0 %
Tulos ennen veroja	MEUR	333	34	146	161	189
% liikevaihdosta	%	10,0 %	1,1 %	4,0 %	4,9 %	5,8 %
Tilikauden tulos	MEUR	247	8	89	108	133
% liikevaihdosta	%	7,4 %	0,2 %	2,4 %	3,3 %	4,1 %
Poistot ja arvonalentumiset	MEUR	117	144	134	77	72
Palkat ja palkkiot	MEUR	611	617	629	567	570

<sup>1</sup> Cargotec on muuttanut vaihtoehtoisen tunnusluvun vertailukelpoinen liikevoitto -määritelmää 1.1.2021 alkaen sulautumisesitteessä käytetyn määritelmän mukaiseksi. Uuden määritelmän mukaan laskettu tunnusluku ei sisällä vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavien erien lisäksi liiketoimintojen hankintamenon kohdistamisen vaikutuksia. Vuoden 2020 vertailuluvut on oikaistu uuden määritelmän mukaisesti.

Konsernin tase ja investoinnit		2021	2020	2019	2018	2017
Oma pääoma	MEUR	1 547	1 301	1 427	1 429	1 425
Taseen loppusumma	MEUR	4 027	3 888	4 227	3 684	3 569
Korolliset nettovelat	MEUR	414	682	774	625	472
Nettokäyttöpääoma	MEUR	184	103	158	271	115
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	MEUR	64	59	61	46	47
Investoinnit asiakasrahoitussopimuksiin	MEUR	16	26	39	34	37
Investoinnit yhteensä, % liikevaihdosta	%	2,4 %	2,6 %	2,7 %	2,4 %	2,6 %

Muut tunnusluvut		2021	2020	2019	2018	2017
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	17,3 %	0,6 %	6,3 %	7,6 %	9,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) <sup>1</sup>	%	14,5 %	2,8 %	7,3 %	8,4 %	10,2 %
Omavaraisuusaste <sup>2</sup>	%	40,6 %	35,3 %	36,4 %	40,9 %	42,2 %
Nettovelkaantumisaste <sup>3</sup>	%	26,8 %	52,4 %	54,2 %	43,8 %	33,1 %
Korollinen nettovelka / EBITDA <sup>3</sup>		0,9	3,2	2,5	2,3	1,6
Saadut tilaukset	MEUR	4 427	3 121	3 714	3 756	3 190
Tilaukanta	MEUR	2 847	1 824	2 089	1 995	1 566
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	MEUR	169	296	361	126	253
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	MEUR	102	105	102	89	92
% liikevaihdosta	%	3,1 %	3,2 %	2,8 %	2,7 %	2,8 %
josta aktivoitu taseeseen	MEUR	4,9	-	0,2	0,5	0,5
Henkilöstö keskimäärin		11 232	12 066	12 470	11 589	11 128
Henkilöstö 31.12.		11 174	11 552	12 587	11 987	11 251

<sup>1</sup> Cargotec on täsmentänyt valuuttatermiinien korkokomponentin käsittelyä sijoitetun pääoman tuoton laskennassa vuonna 2019. Tämän seurauksena sijoitetun pääoman tuotto kasvoi 0,4 prosenttiyksikköä tilikaudella 2018 ja 0,5 prosenttiyksikköä tilikaudella 2017 verrattuna kyseisiin tilikausina julkaistuihin arvoihin.

<sup>2</sup> Pitkäaikaishankkeita koskevat velat asiakkaille sekä ennakkomaksut huoltosopimuksista ja ohjelmistoliiketoiminnasta on uudelleenryhmitelty 31.12.2018 päättyneellä tilikaudella taseen riviltä "Ostovelat ja muut korottomat velat" riville "Saadut ennakot". Tämän seurauksena omavaraisuusaste kasvoi 0,8 prosenttiyksikköä kaudella 2017.

<sup>3</sup> Sisälsi tilikausilla 2017–2018 US Private Placement -joukkovelkakirjalainan valuuttakurssiriskisuojaus. Joukkovelkakirjalaina erääntyi helmikuussa 2019.

Cargotec on soveltanut 1.1.2019 alkaen IFRS 16, Vuokrasopimukset -standardia sekä IFRIC 23, Epävarmuus tuloverojen käsittelyssä -tulkintaa. Lukuja 1.1.2019 edeltäviltä kausilta ei ole oikaistu, eivätkä ne ole siten täysin vertailukelpoisia.

Cargotec on soveltanut 1.1.2018 alkaen IFRS 15, Myyntituotot asiakassopimuksista -standardia, IFRS 9, Rahoitusinstrumentit -standardia ja IFRS 2, Osakeperusteiset maksun -standardin muutoksia. IFRS 15 standardi otettiin käyttöön takautuvasti ja 31.12.2017 päättyneen tilikauden luvut on oikaistu vastaavasti. IFRS 9 standardi ja muutokset IFRS 2 standardiin otettiin käyttöön ei-takautuvasti ja lukuja 1.1.2018 edeltäviltä kausilta ei ole oikaistu, eivätkä ne ole siten täysin vertailukelpoisia.



## Osakekohtaiset tunnusluvut

		2021	2020	2019	2018	2017
Osakekohtainen tulos	EUR	3,82	0,13	1,39	1,66	2,05
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	EUR	3,82	0,13	1,39	1,65	2,05
Oma pääoma/osake	EUR	23,95	20,14	22,12	22,16	22,06
Osinko/osake, B-sarjan osake	EUR	1,08 <sup>4</sup>	1,08	1,20	1,10	1,05
Osinko/osake, A-sarjan osake	EUR	1,07 <sup>4</sup>	1,07	1,19	1,09	1,04
Osingot yhteensä	MEUR	70 <sup>4</sup>	70	77	71	68
Osinko/tulos, B-sarjan osake	%	28,2 % <sup>4</sup>	855,3 %	86,4 %	66,4 %	51,1 %
Osinko/tulos, A-sarjan osake	%	28,0 % <sup>4</sup>	847,4 %	85,9 %	65,9 %	50,8 %
Efektiiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake	%	2,5 % <sup>4</sup>	3,2 %	4,0 %	4,1 %	2,2 %
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake		11,5	267,8	21,8	16,1	23,0
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake						
Keskikurssi	EUR	44,70	24,77	31,09	41,28	49,85
Kauden ylin kurssi	EUR	52,80	37,14	38,48	51,30	59,25
Kauden alin kurssi	EUR	33,60	15,15	24,12	26,46	40,26
Kauden päätöskurssi	EUR	43,84	33,82	30,24	26,72	47,20
Osakkeiden markkina-arvo 31.12. <sup>1</sup>	MEUR	2 828	2 182	1 950	1 720	3 047
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo 31.12. <sup>2</sup>	MEUR	2 409	1 859	1 660	1 464	2 595
Osakevaihto, B-sarjan osake	1 000 kpl	36 795	53 902	28 772	33 506	33 407
Osakevaihto, B-sarjan osake	%	66,2 %	93,2 %	53,0 %	60,1 %	60,0 %
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo <sup>3</sup>	1 000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526
A-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12. <sup>3</sup>	1 000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526
B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo <sup>2</sup>	1 000 kpl	54 950	54 937	54 850	55 020	54 965
B-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12. <sup>2</sup>	1 000 kpl	54 957	54 957	54 878	54 802	54 974
B-sarjan osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo <sup>2</sup>	1 000 kpl	55 043	54 982	54 951	55 163	55 227

Osakkeiden kurssi- ja vaihtotiedot perustuvat Nasdaq Helsinki Oy:n kaupankäyntitietoihin.

<sup>1</sup> Sisältää A- ja B-sarjan osakkeet, omat osakkeet vähennetty.

<sup>2</sup> Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

<sup>3</sup> A-sarjan osakkeisiin ei kohdistu laimennusvaikutusta.

<sup>4</sup> Hallituksen ehdotus.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### IFRS-tunnusluvut

$$\text{Osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$$

$$\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna}}$$

### Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMA:n vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Cargotec käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	Liikevaihto - myytyjä suoritteita vastaavat kulut + liiketoiminnan muut tuotot - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut - uudelleenjärjestelykulut - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 2.1, Segmentti-informaatio
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä ovat uudelleenjärjestelykulujen lisäksi pääsääntöisesti liiketoimintojen hankintamenon kohdistamisen vaikutukset, myyntivoitot/-tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja myyntiin liittyvät voitot ja tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja integraatioon liittyvät kulut sisältäen suunnitellun sulautumisen Konecranes Oyj:n kanssa, omaisuuden arvonalentumiset ja niiden palautukset, vakuutuskorvaukset ja oikeudenkäyntikulut	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	= Tilikauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoituserät + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{EBITDA, viimeiset 12kk}}$	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
Korollinen nettovelka (MEUR)	= Korolliset velat (pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat +/- joukkovelkakirjalainan valuuttasuojaus	Korollinen nettovelka kuvaa Cargotecin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
EBITDA (MEUR), viimeiset 12 kk	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	Käytetään osatekijänä tunnusluvun korollinen nettovelka/EBITDA laskennassa.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	= Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - saadut ennakot - operatiiviset johdannaisvelat - ostovelat - eläkeveloitteet - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja. Tunnuslukua käytetään myös tunnusluvun Operatiivinen sitoutunut pääoma laskennassa.	Liitetieto 5.1, Nettokäyttöpääoma
Operatiivinen sitoutunut pääoma (MEUR)	= Liikearvo + muut aineettomat hyödykkeet + aineelliset hyödykkeet + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + osakesijoitukset + käyttöpääomasaamiset - käyttöpääomavelat	Operatiivinen sitoutunut pääoma kuvaa suoraan liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa, jolla liiketoiminnan tulos tuotetaan. Se ei sisällä verotukseen ja rahoitukseen liittyviä eriä. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan pääoman käytön ja sen tehokkuuden mittaamiseen.	Liitetieto 2.1, Segmentti-informaatio
Investoinnit	= Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistetut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannontekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 6.2 Muut aineettomat hyödykkeet; liitetieto 6.3 Aineelliset hyödykkeet
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	= $100 \times \frac{\text{Tilikauden tulos, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeiset 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Tilikauden tulos: Tuloslaskelma; Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	= $100 \times \frac{\text{Tilikauden tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yitykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Taseen loppusumma ja korottomat velat: Tase
Korottomat velat	= Taseen loppusumma - oma pääoma - pitkäaikaiset korolliset velat - pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset - lyhytaikaiset muut korolliset velat	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa.	Tase

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Omavaraisuusaste (%)	$= 100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	Käytetään mittaamaan vakavaraisuutta ja kertomaan kuinka suuri osuus varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla.	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	$= 100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Cargotecin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta

Tasepohjaisia tunnuslukuja laskettaessa myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat on huomioitu kyseisiin eriin sisältyvinä, vaikka ne esitetään taseessa yhdellä rivillä.

## Osakekohtaiset tunnusluvut

Oma pääoma / osake (EUR)	$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$	Keskikurssi (EUR)	$= \frac{\text{B-sarjan osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikauden aikana}}{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä tilikauden aikana}}$
Osinko / osake (EUR)	$= \frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$	Osakkeiden markkina-arvo tilikauden lopussa	$= \text{Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden määrä tilikauden lopussa} \times \text{B-sarjan osakkeen tilikauden päätöskurssi} + \text{Ulkona olevien A-sarjan osakkeiden määrä tilikauden lopussa} \times \text{B-sarjan osakkeen tilikauden päätöspäivän keskikurssi}$
Osinko / tulos (%)	$= 100 \times \frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko / osake}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	Osakevaihto	$= \text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä tilikauden aikana}$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	$= 100 \times \frac{\text{Osinko / osake}}{\text{B-sarjan osakkeen tilikauden päätöskurssi}}$	Osakevaihto (%)	$= 100 \times \frac{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä tilikauden aikana}}{\text{B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana}}$
Hinta / voitto (P/E)	$= \frac{\text{B-sarjan osakkeen tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$		

## Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätöskurssit	31.12.2021	31.12.2020
SEK	10,250	10,034
USD	1,133	1,227

Keskikurssit	1-12/2021	1-12/2020
SEK	10,147	10,479
USD	1,185	1,145

Valuuttakurssiriskistä on annettu lisätietoa liitetiedossa 8.1, Rahoitusriskien hallinta.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	Liite	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>		<b>265 999 464,85</b>	<b>192 154 994,22</b>
Hallinnon kulut	3, 4, 5	-267 836 343,69	-194 454 454,30
Liiketoiminnan muut tuotot		3 797 273,38	103 831,00
<b>Liikevoitto /-tappio</b>		<b>1 960 394,54</b>	<b>-2 195 629,08</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	57 649 095,28	-84 112 929,59
<b>Voitto / Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>59 609 489,82</b>	<b>-86 308 558,67</b>
Konserniavustus		970 000,00	5 345 000,00
Tuloverot	7	669 879,77	-1 252 837,92
<b>Tilikauden voitto / tappio</b>		<b>61 249 369,59</b>	<b>-82 216 396,59</b>

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

## Emoyhtiön tase

EUR	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	8	21 363 462,08	27 722 857,86
Aineelliset hyödykkeet	9	31 874,44	52 812,14
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	10	2 716 731 966,18	2 590 176 987,06
Osuudet yhteisyrityksissä	10	-	-
Muut osakkeet ja osuudet	10	3 558 320,83	3 788 468,03
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>2 741 685 623,53</b>	<b>2 621 741 125,09</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	11, 13	84 745 551,54	90 690 700,56
Lyhytaikaiset saamiset	12, 13	655 533 589,41	773 087 449,65
Rahavarat		286 074 305,00	361 769 271,65
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>1 026 353 445,95</b>	<b>1 225 547 421,86</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>3 768 039 069,48</b>	<b>3 847 288 546,95</b>

EUR	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		64 304 880,00	64 304 880,00
Ylikurssirahasto		97 992 301,08	97 992 301,08
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		70 545 576,58	73 898 537,60
Edellisten tilikausien voitto		609 645 880,84	761 326 759,09
Tilikauden voitto / tappio		61 249 369,59	-82 216 396,59
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	14	<b>903 738 008,09</b>	<b>915 306 081,18</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>			
		-	29 688,80
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikaiset velat	13, 15	750 000 000,00	900 000 000,00
Lyhytaikaiset velat	13, 16	2 114 301 061,39	2 031 952 776,97
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>2 864 301 061,39</b>	<b>2 931 952 776,97</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>3 768 039 069,48</b>	<b>3 847 288 546,95</b>

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti. Vuoden 2020 tasetta on oikaistu, lisätietoa liitetiedossa 18, Vuoden 2020 taseen oikaisu.

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

TEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Liikevoitto /-tappio	1 960	-2 196
Oikaisut liikevoittoon /-tappioon	5 347	6 824
Käyttöpääoman muutos:		
Korottomien saamisten muutos	-21 788	-3 913
Korottomien velkojen muutos	11 916	6 097
Maksetut korot	-16 971	-23 809
Saadut korot	8 685	7 982
Saadut osingot	88 167	9 800
Maksetut tuloverot	-108	-522
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-33 144	33 340
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>44 063</b>	<b>33 604</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-171	-943
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin ja muihin sijoituksiin	-152 856	-143 344
Luovutustulot tytäryhtiöosakkeista ja muista sijoituksista	1 400	163 373
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-151 628</b>	<b>19 086</b>
Saadut ja maksetut konserniavustukset	5 345	9 300
Omien osakkeiden hankinta	-3 353	-
Omien osakkeiden luovutus	-	931
Myönnetyt lainat	-136 513	-239 479
Lainasaamisten takaisinmaksut	289 792	275 328
Lyhytaikaisten lainojen nostot	633 402	578 936
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-437 339	-524 718
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	249 538
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-250 000	-250 778
Voitonjako	-69 465	-77 281
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>31 869</b>	<b>21 777</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-75 695</b>	<b>74 468</b>
Rahavarat 1.1.	361 769	287 301
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>286 074</b>	<b>361 769</b>

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.



## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	162
2. Rahoitusriskien hallinta .....	163
3. Henkilöstökulut .....	164
4. Poistot ja arvonalentumiset.....	164
5. Tilintarkastajan palkkiot .....	164
6. Rahoitustuotot ja -kulut .....	165
7. Tuloverot .....	165
8. Aineettomat hyödykkeet .....	166
9. Aineelliset hyödykkeet .....	166
10. Sijoitukset .....	167
11. Pitkäaikaiset saamiset .....	167
12. Lyhytaikaiset saamiset .....	167
13. Johdannaispöytäkirjat .....	168
14. Oma pääoma .....	168
15. Pitkäaikaiset velat .....	169
16. Lyhytaikaiset velat.....	169
17. Vastuut.....	170
18. Vuoden 2020 taseen oikaisu .....	171

# 1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Cargotec Oyj:n (1927402-8) tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti.

## Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

## Tuloutusperiaate

Liikevaihto koostuu pääasiassa konsernin sisäisistä palveluveloituksista. Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.

## Tuloverot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena.

Tuloveroihin sisältyy kauden verotettavasta tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella laskettu vero.

## Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja poistot

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat tasapoistomenetelmään jaksotettuna hyödykkeen arvioidulle taloudelliselle käyttäjälle. Odotettuihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoaajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5–10 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–5 vuotta

## Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä ja yhteisyrityksissä on arvostettu hankintameno arvon alentumisilla oikaistuna. Muut sijoitukset, joiden käypää arvoa ei pystytä luotettavasti määrittämään, koska julkisia markkinoita tai luotettavia arvostusmenetelmiä ei ole, kirjataan myös pääasiallisesti hankintameno vähennettynä arvonalentumisilla.

## Lainasaamiset

Lainasaamiset sisältävät pääosin lainoja saman konsernin yrityksille. Lainasaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintameno arvon alentumisilla vähennettynä efektiivisen koron menetelmän mukaisesti. Korkotuotot lainasaamisista kirjataan rahoitustuottoihin efektiiviseen korkoon perustuen.

## Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta.

## Rahoituslainat

Rahoituslainat kirjataan alun perin velaksi taseelle määrään, joka on saatu liikkeelle laskettaessa. Transaktiokulut ja lainan korot kirjataan tuloslaskelmassa rahoituskuluihin efektiivisen koron mukaisesti.

## Johdannaisinstrumentit

Sopimuksentekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintameno, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan Suomen kirjanpitolainsäädännön sallimalla tavalla IFRS-periaatteiden mukaisesti määritettyyn käypään arvoon, ja arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan paitsi jos sovelletaan suojauslaskentaa. Valuuttatermiinit ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen yleisesti tunnettuja arvostusmenetelmiä. Arvostukset perustuvat koroille ja valuutoille saatavissa oleviin markkinahintatietoihin. Johdannaisinstrumentit, joiden maturiteetti tilinpäätöshetkellä on yli 12 kuukautta, kirjataan taseen pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin, ja muut johdannaisinstrumentit kirjataan taseen lyhytaikaisiin varoihin ja velkoihin.

Emoyhtiössä suojauslaskentaa sovelletaan ainoastaan valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin, joissa suojaavana instrumenttina käytetään koronvaihtosopimusta. Emoyhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä emoyhtiön riskienhallintatavoitteet ja suojausstrategian. Emoyhtiö dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen vuositilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen käyvän arvon tai rahavirtojen arvon muutokset suojatun riskin osalta.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Tehoton osa kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Oman pääoman käyvän arvon rahastoon kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samalla kaudella kuin suojattu erä kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen

käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelman muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin. Kun suojausinstrumentti eräännyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, aiemmin omaan pääomaan kirjattu arvonmuutosten kertymä jää omaan pääomaan ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Valuuttatermiinien korkopisteiden muutoksista johtuva käyvän arvon muutos kirjataan aina suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin.

### Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, käyvän arvon rahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä edellisten tilikausien voitosta, josta on vähennetty maksetut osingot sekä yhtiökokouksen päättämät lahjoitukset. Ylikurssirahasto on muodostunut vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, jolloin rahastoon on kirjattu osakkeiden merkintähinnan kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa. Käyvän arvon rahasto sisältää kumulatiivisen spot-kurssimuutoksen osuuden rahavirtojen suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon (1.9.2006) jälkeen päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Muutokset yhtiön omien osakkeiden omistuksessa kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Tilikauden voitto/tappio kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

### Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

## 2. Rahoitusriskien hallinta

Emoyhtiö hallinnoi konsernin rahoitusriskejä, ja sitä koskee sama rahoituspolitiikka ja ohjeisto kuin konsernia.

### Valuuttariskit

Emoyhtiön rahoitusyksikkö toimii sisäisenä pankkina konsernin tytäryhtiöille. Emoyhtiön valuuttapositio muodostuu pääasiassa tytäryhtiöille annetusta valuuttamääräisestä rahoituksesta sekä emoyhtiön ottamista valuuttamääräisistä lainoista. Lisäksi valuuttapositio

koostuu tytäryhtiöiden kanssa solmituista sisäisistä termiinisopimuksista ja ulkoisista termiinisopimuksista. Kurssierot näistä sopimuksista kirjataan emoyhtiössä tulosvaikutteisesti rahoituserien kurssieroihin. Emoyhtiö myös laskuttaa tytäryhtiöitä tuottamistaan konsernipalveluista. Kurssierot näistä laskuista ja niitä suojaavista johdannaisista kirjataan emoyhtiön operatiiviseen tulokseen.

Emoyhtiön avoin positio 31.12.2021 oli absoluuttisina arvoina 7,5 (31.12.2020: 10,7) miljoonaa euroa.

### Korkoriski

Emoyhtiön korkoriski syntyy ulkoisista ja sisäisistä lainoista sekä talletuksista. Sisäisen rahoituksen hinta määräytyy siirtohinnoittelusääntöjen perusteella, ja sisäiset korkokulut ja -tuotot eliminoituvat konsernitasolla. Tästä johtuen emoyhtiötasolla ei erikseen seurata korkoriskiä, ja konsernitilinpäätöksessä esitetyt tiedot korkoriskistä ja sen hallinnasta ovat yhtenevät emoyhtiön kanssa.

### Maksuvalmius- ja lainojen jälleerahoitusriski

Valtaosa konsernin johdannaisista, lainoista ja käteisvaroista on emoyhtiön hallussa. Emoyhtiötasolla ei erikseen seurata rahoitusvelkojen maturiteettijakaumaa, koska konsernitilinpäätöksessä esitetyt tiedot antavat oikean kuvan maksuvalmiusriskistä. Valtaosa lainoista, rahavaroista ja johdannaisista on emoyhtiön nimissä, ja ainoastaan ostovelat ja myyntisaamiset poikkeavat huomattavasti konsernin luvuista.

### Luotto- ja vastapuoliriski

Emoyhtiön myyntisaamiset ja lainasaamiset ovat pääasiassa muilta konserniyhtiöiltä eikä niiden katsota aiheuttavan vastapuoliriskiä.

Ulkopuoliset lainasaamiset 31.12.2021 olivat 10,1 (31.12.2020: 7,1) miljoonaa euroa ja rahavarat 286,1 (31.12.2020: 361,8) miljoonaa euroa. Emon rahavarat on sijoitettu rahoituskomitean hyväksymiin hyvän luottoluokituksen omaaviin pankkeihin. Johdannaissovimusten luottoriskistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.1.

### Rahoitushallinnon toiminnallinen riski

Rahoitusyksikkö toimii emoyhtiössä, joten sitä koskevat samat riskienhallinnan tavoitteet kuin konsernia.

### 3. Henkilöstökulut

TEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Palkat ja palkkiot	23 297	18 793
Eläkekulut	4 358	2 686
Muut henkilösivukulut	581	891
<b>Yhteensä</b>	<b>28 236</b>	<b>22 370</b>

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkeyhtiössä.

#### Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Toimihenkilöt	208	189

#### Johdon työsuhte-etuudet

Hallituksen jäsenille tilikauden aikana hallitustyöskentelystä maksetut palkkiot sekä heille myönnetty luontoisedut olivat yhteensä 634 480 (2020: 602 142) euroa. Vuonna 2021 maksettiin lisäksi kahdelle hallituksen jäsenelle kummallekin 150 000 euron korvaus erillisen konsulttisopimuksen perusteella sulautumiseen liittyvästä valmisteleavasta työstä.

Toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot sisältäen peruspalkan, luontoisetujen ja tulospalkkion lisäksi osakepohjaisen kannustinohjelman 2019 ja lisäosakeohjelman 2019–2022 toisen maksuerän (2020: osakepohjaisen kannustinohjelman 2018 ja lisäosakeohjelman 2019–2022 ensimmäisen maksuerän) veronalaisen ansiotulon olivat yhteensä 2 453 614 (1 637 694) euroa. Toimitusjohtaja on oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkkeeseen. Vuonna 2020 uusitun eläkesopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja on oikeutettu jäämään eläkkeelle 65 vuoden iässä. Jos toimitusjohtajan toimitusuhde päättyy ennen 65 vuoden eläkeikää, hänellä on oikeus aloittaa lisäeläkkeen nostaminen 62 vuoden iässä. Vuosina 2021 ja 2020 ei suoritettu lisäeläkemaksuja. Lisäksi toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen, josta kirjattu eläkekulu oli vuonna 2021 244 189 (185 894) euroa.

Ylimmän johdon työsuhte-etuuksista on lisätietoa konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen.

### 4. Poistot ja arvonalentumiset

TEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomat oikeudet	6 495	6 748
Muut pitkävaikutteiset menot	33	38
Koneet ja kalusto	23	30
<b>Yhteensä</b>	<b>6 551</b>	<b>6 816</b>

### 5. Tilintarkastajan palkkiot

TEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Tilintarkastus	792	621
Tilintarkastuslain 1.1, 2§:ssä tarkoitetut toimeksiannot	-	545
Veroneuvonta	37	387
Muut palvelut	1 200	624
<b>Yhteensä</b>	<b>2 029</b>	<b>2 177</b>

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy toimi Cargotecin tilintarkastajana 23.3.2021 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Yhtiökokous valitsi uudeksi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Yllä oleva taulukko esittää Ernst & Youngin palkkiot 23.3.2021 alkaen ja PricewaterhouseCoopersin palkkiot 23.3.2021 asti. Ernst & Youngin palkkiot vuonna 2021 olivat yhteensä 1,4 miljoonaa euroa, josta palkkiot tilintarkastuspalveluista oli 0,7 miljoonaa euroa ja muista palveluista 0,7 miljoonaa euroa.

## 6. Rahoitustuotot ja -kulut

TEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Korkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	6 299	6 579
Muilta	1 386	696
<b>Yhteensä</b>	<b>7 685</b>	<b>7 275</b>
<b>Muut rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	6 994	12 161
Saadut osingot saman konsernin yrityksiltä	88 167	9 789
Valuuttakurssierot	16	-
<b>Yhteensä</b>	<b>95 177</b>	<b>21 950</b>
<b>Korkokulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-514	-5 216
Muulle	-14 089	-15 919
<b>Yhteensä</b>	<b>-14 602</b>	<b>-21 135</b>
<b>Muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-	30 849
Yhteisy yrityksille*	-	-25 980
Muulle	-5 699	-10 598
Valuuttakurssierot	-	-106
<b>Yhteensä</b>	<b>-5 699</b>	<b>-5 835</b>
<b>Arvonpalautukset ja -alentumiset</b>		
Arvonpalautukset tytäryhtiöosakkeista	49 182	54 315
Arvonalentumiset tytäryhtiöosakkeista	-74 094	-136 470
Arvonalentumiset yhteisyrityksistä	-	-4 213
<b>Yhteensä</b>	<b>-24 912</b>	<b>-86 368</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, yhteensä</b>	<b>57 649</b>	<b>-84 113</b>

\* Rainbow-Cargotec Industries Co., Ltd:n osakkeiden myyntitappio

## 7. Tuloverot

TEUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Tuloverot	-676	-2 814
Laskennallisen verosaamisen muutos	1 346	1 562
<b>Yhteensä</b>	<b>670</b>	<b>-1 252</b>

## 8. Aineettomat hyödykkeet

TEUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	70 830	12 865	-	83 695
Lisäykset	145	-	-	145
Vähennykset	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	24	-	24
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>70 975</b>	<b>12 889</b>	<b>-</b>	<b>83 864</b>
Kertyneet poistot 1.1.2021	-43 576	-12 395	-	-55 971
Tilikauden poisto	-6 495	-33	-	-6 528
Siirrot erien välillä	-	-	-	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021</b>	<b>-50 071</b>	<b>-12 428</b>	<b>-</b>	<b>-62 499</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>20 904</b>	<b>460</b>	<b>-</b>	<b>21 364</b>
Hankintameno 1.1.2020	68 715	12 865	1 171	82 751
Lisäykset	101	-	843	944
Vähennykset	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	2 014	-	-2 014	-
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>70 830</b>	<b>12 865</b>	<b>-</b>	<b>83 695</b>
Kertyneet poistot 1.1.2020	-36 811	-12 374	-	-49 185
Tilikauden poisto	-6 748	-38	-	-6 786
Siirrot erien välillä	-17	17	-	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020</b>	<b>-43 576</b>	<b>-12 395</b>	<b>-</b>	<b>-55 971</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>27 254</b>	<b>469</b>	<b>-</b>	<b>27 723</b>

TEUR	2021	2020
Aktivoidut korkomenot	10	44

Aktivoidut korkomenot liittyvät toiminnanohjausjärjestelmäprojektiin ja sisältyvät muihin pitkävaikutteisiin menoihin. Aktivoidut korkomenot poistetaan muiden pitkävaikutteisten menojen poistosuunnitelman mukaisesti.

## 9. Aineelliset hyödykkeet

TEUR	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	1 287	121	1 409
Lisäykset	-	-	-
Siirrot erien välillä	26	-24	2
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>1 313</b>	<b>97</b>	<b>1 410</b>
Kertyneet poistot 1.1.2021	-1 259	-97	-1 356
Tilikauden poisto	-23	-	-23
<b>Kertyneet poistot 31.12.2021</b>	<b>-1 282</b>	<b>-97</b>	<b>-1 379</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>31</b>
Hankintameno 1.1.2020	1 287	121	1 409
Lisäykset	-	-	-
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>1 287</b>	<b>121</b>	<b>1 409</b>
Kertyneet poistot 1.1.2020	-1 229	-97	-1 326
Tilikauden poisto	-30	-	-30
<b>Kertyneet poistot 31.12.2020</b>	<b>-1 259</b>	<b>-97</b>	<b>-1 356</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>28</b>	<b>24</b>	<b>53</b>

## 10. Sijoitukset

TEUR	2021	2020
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	3 687 173	3 707 458
Kertyneet arvonalentumiset 1.1	-1 096 996	-1 014 841
Lisäykset	152 856	143 394
Vähennykset	-1 390	-163 679
Arvonalentumiset	-24 912	-82 155
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 716 732</b>	<b>2 590 177</b>

TEUR	2021	2020
<b>Osuudet yhteisyrityksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	0	36 691
Vähennykset	-	-32 478
Arvonalentumiset	-	-4 213
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

TEUR	2021	2020
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Hankintameno 1.1.	3 788	3 788
Vähennykset	-230	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 558</b>	<b>3 788</b>

Konserniyritysten nimet, kotipaikat ja emoyhtiön omistusosuus on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.3, Tytäryhtiöt.

## 11. Pitkäaikaiset saamiset

TEUR	31.12.2021	31.12.2020
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	78 020	78 040
Lainasaamiset muilta	-	6 853
Laskennallinen verosaaminen	5 264	3 921
Johdannaisvarat muilta	-	44
Siirtosaamiset	1 461	1 833
<b>Yhteensä</b>	<b>84 746</b>	<b>90 691</b>

Vuoden 2020 tasetta on oikaistu, lisätietoa liitetiedossa 18, Vuoden 2020 taseen oikaisu.

## 12. Lyhytaikaiset saamiset

TEUR	31.12.2021	31.12.2020
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Lainasaamiset	546 144	698 538
Myyntisaamiset	35 428	22 568
Johdannaisvarat	31 144	21 904
Siirtosaamiset	5 384	6 317
<b>Yhteensä</b>	<b>618 101</b>	<b>749 327</b>

<b>Saamiset muilta</b>		
Lainasaamiset	10 136	242
Myyntisaamiset	4 365	1 231
Johdannaisvarat	10 798	13 266
Siirtosaamiset	12 134	9 021
<b>Yhteensä</b>	<b>37 433</b>	<b>23 760</b>

<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>655 534</b>	<b>773 087</b>
--	----------------	----------------

### Siirtosaamiset

TEUR	31.12.2021	31.12.2020
Konserniavustus	970	5 345
Korkotuotot	650	792
Jaksotukset	4 429	5 092
ALV -saaminen	3 360	2 297
Muut saamiset	8 110	1 812
<b>Yhteensä</b>	<b>17 518</b>	<b>15 338</b>

Vuoden 2020 tasetta on oikaistu, lisätietoa liitetiedossa 18, Vuoden 2020 taseen oikaisu.

## 13. Johdannaissopimukset

### Johdannaissopimusten käyvät arvot

31.12.2021 TEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	31 144	21 025	10 119
Muut valuuttatermiinit	10 798	6 843	3 955
<b>Yhteensä</b>	<b>41 942</b>	<b>27 869</b>	<b>14 073</b>

31.12.2020 TEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	21 904	35 121	-13 218
Muut valuuttatermiinit	13 330	19 380	-6 050
<b>Yhteensä</b>	<b>35 234</b>	<b>54 502</b>	<b>-19 268</b>

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

TEUR	31.12.2021	31.12.2020
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	2 618 438	1 880 209
Muut valuuttatermiinit	2 955 270	2 447 540
<b>Yhteensä</b>	<b>5 573 708</b>	<b>4 327 749</b>

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri netottamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistavapuoilta.

## 14. Oma pääoma

TEUR	2021	2020
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	64 305	64 305
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>64 305</b>	<b>64 305</b>
<b>Ylikurssirahasto 1.1.</b>	<b>97 992</b>	<b>97 992</b>
Ylikurssirahasto 31.12.	97 992	97 992
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>162 297</b>	<b>162 297</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	73 899	72 533
Omien osakkeiden hankinta	-3 353	-
Omien osakkeiden myynti	-	1 365
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>70 546</b>	<b>73 899</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	679 111	838 608
Voitonjako	-69 465	-77 281
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>609 646</b>	<b>761 327</b>
Tilikauden tappio / voitto	61 249	-82 216
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>741 441</b>	<b>753 009</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>903 738</b>	<b>915 306</b>
<b>Jakokelpoiset varat</b>	<b>741 441</b>	<b>753 009</b>



## 15. Pitkäaikaiset velat

TEUR	31.12.2021	31.12.2020
Joukkovelkakirjalainat	350 000	500 000
Lainat rahoituslaitoksilta	400 000	400 000
<b>Yhteensä</b>	<b>750 000</b>	<b>900 000</b>

### Eräännty yli 5 vuoden kuluttua

TEUR	31.12.2021	31.12.2020
Lainat rahoituslaitoksilta	-	150 000
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>150 000</b>

### Joukkovelkakirjalainat

Laina-aika	Korko	Kuponkikorko, %	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo, TEUR	
				31.12.2021	31.12.2020
2017–2021	Kiinteä*	1,75	150 000 TEUR	-	150 000
2017–2024	Kiinteä	2,38	100 000 TEUR	100 000	100 000
2019–2025	Kiinteä	1,25	100 000 TEUR	100 000	100 000
2019–2026	Kiinteä	1,63	150 000 TEUR	150 000	150 000

\* Cargotec lunasti vapaaehtoisesti kokonaisuudessaan 150 miljoonan euron suuruisen senior-ehtoisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan joulukuussa 2021, jonka alkuperäinen takaisinmaksupäivä oli maaliskuussa 2022.

Vuoden 2020 tasetta on oikaistu, lisätietoa liitetiedossa 18, Vuoden 2020 taseen oikaisu.

## 16. Lyhytaikaiset velat

TEUR	31.12.2021	31.12.2020
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Lainat saman konsernin yrityksiltä	2 010 113	1 814 051
Ostovelat	1 339	1 546
Johdannaisvelat	21 025	35 121
Siirtovelat	26 093	22 313
<b>Yhteensä</b>	<b>2 058 571</b>	<b>1 873 031</b>
<b>Velat ulkopuolisille</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	99 966
Käytetyt pankkitililimiitit	3	3
Ostovelat	19 985	14 800
Johdannaisvelat	6 843	19 380
Siirtovelat	28 899	24 773
<b>Yhteensä</b>	<b>55 730</b>	<b>158 922</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>2 114 301</b>	<b>2 031 953</b>

### Siirtovelat

TEUR	31.12.2021	31.12.2020
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	8 205	8 242
Korkojaksotukset	4 176	6 545
Muut siirtovelat	42 612	32 265
<b>Yhteensä</b>	<b>54 992</b>	<b>47 052</b>

Vuoden 2020 tasetta on oikaistu, lisätietoa liitetiedossa 18, Vuoden 2020 taseen oikaisu.

## 17. Vastuut

TEUR	31.12.2021	31.12.2020
Takaukset		
Saman konsernin yritysten puolesta	420 028	398 849
Osakkuus- ja yhteisyritysten puolesta	2 934	1 271
Muiden puolesta	-	400
Muut Vastuut		
Omasta puolesta	1 500	1 500
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 341	1 168
Myöhemmin maksettavat	2 959	3 686
<b>Yhteensä</b>	<b>428 762</b>	<b>406 874</b>

## 18. Vuoden 2020 taseen oikaisu

Tilikauden 2020 tasetta on oikaistu lainojen osalta seuraavasti:

EUR	Liite	31.12.2020, alkuperäinen	oikaisut	31.12.2020, oikaistu
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	8	27 722 857,86		27 722 857,86
Aineelliset hyödykkeet	9	52 812,14		52 812,14
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	10	2 590 176 987,06	2 590 176 987,06	
Osuudet yhteisyrityksissä	10	-		-
Muut osakkeet ja osuudet	10	3 788 468,03		3 788 468,03
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>2 621 741 125,09</b>		<b>2 621 741 125,09</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset	11, 13	88 858 182,80	1 832 517,76	90 690 700,56
Lyhytaikaiset saamiset	12, 13	772 222 832,81	864 616,84	773 087 449,65
Rahavarat		361 769 271,65		361 769 271,65
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>1 222 850 287,26</b>		<b>1 225 547 421,86</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>3 844 591 412,35</b>		<b>3 847 288 546,95</b>

EUR	Liite	31.12.2020, alkuperäinen	oikaisut	31.12.2020, oikaistu
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma		64 304 880,00		64 304 880,00
Ylikurssirahasto		97 992 301,08		97 992 301,08
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		73 898 537,60		73 898 537,60
Edellisten tilikausien voitto		761 326 759,09		761 326 759,09
Tilikauden tappio / voitto		-82 216 396,59		-82 216 396,59
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	14	<b>915 306 081,18</b>		<b>915 306 081,18</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>		<b>29 688,80</b>		<b>29 688,80</b>
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikaiset velat	13, 15	897 336 497,28	2 663 502,72	900 000 000,00
Lyhytaikaiset velat	13, 16	2 031 919 145,09	33 631,88	2 031 952 776,97
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>2 929 255 642,37</b>		<b>2 931 952 776,97</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>3 844 591 412,35</b>		<b>3 847 288 546,95</b>

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla 1.6.2005 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on CGCBV. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo- osuusjärjestelmässä ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Cargotec Oyj:n virallista omistajaluetteloa.

## Osakekohtaiset tunnusluvut 2017–2021, EUR

	2021	2020	2019	2018	2017
Osakekohtainen tulos	3,82	0,13	1,39	1,66	2,05
Oma pääoma/osake	23,95	20,14	22,12	22,16	22,06
Osinko/osake, B-sarjan osake	1,08 <sup>1</sup>	1,08	1,20	1,10	1,05
Osinko/osake, A-sarjan osake	1,07 <sup>1</sup>	1,07	1,19	1,09	1,04
Efektiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake, %	2,5 % <sup>1</sup>	3,2 %	4,0 %	4,1 %	2,2 %
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake	11,46	267,8	21,8	16,1	23,0
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake					
Keskikurssi	44,70	24,77	31,09	41,28	49,85
Kauden ylin kurssi	52,80	37,14	38,48	51,30	59,25
Kauden alin kurssi	33,60	15,15	24,12	26,46	40,26
Kauden päätöskurssi	43,84	33,82	30,24	26,72	47,20

<sup>1</sup> Hallituksen ehdotus

## Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecilla on kaksi osakesarjaa, noteeratut B-sarjan osakkeet ja noteeraamattomat A-sarjan osakkeet. Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Kaikkien osakkeiden tuottama yhteenlaskettu äänimäärä oli vuoden 2021 lopussa 15 039 849.

Cargotec Oyj:n osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2021. Maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2021 oli 64 304 880 euroa. Osakekanta koostui 55 182 079 B-sarjan osakkeesta ja 9 526 089 A-sarjan osakkeesta.

### Osingonjako

B-sarjan osakkeet oikeuttavat korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeet. Eri osakesarjoille jaettavan osingon välisen eron tulee olla vähintään yksi (1) sentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) senttiä.

### Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan tilikaudelta 2021 osinkoa 1,07 euroa kutakin A-sarjan osaketta ja 1,08 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden.

## Omat osakkeet ja osakeanti

Cargotecin hallitus päätti 23.3.2021 suunnatusta maksuttomasta osakeannista Cargotecin osakepohjaisten kannustinohjelmien palkkioiden maksamista varten. Osakepalkkiot koskevat Cargotecin vuonna 2017 perustetun osakepohjaisen kannustinohjelman ansaintajaksoa 2019–2020 sekä vuonna 2019 perustetun matching-osakepalkkio-ohjelman toista sitouttamisjaksoa ja 2019 perustettua rajoitettujen osakkeiden ohjelmaa.

Osakeannissa luovutettiin vastikkeetta osakepohjaisten kannustinohjelmien ehtojen mukaisesti 75 691 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta ohjelmiin kuuluville avainhenkilöille. Cargotec hankki osakkeet 25. ja 26. helmikuuta 2021 markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Ohjelmien perustamisesta ja niiden keskeisistä ehdoista on kerrottu 8.2.2017 ja 20.2.2019 julkaistuissa pörssitiedotteissa.

Osakkeiden luovuttaminen perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 19.3.2019 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää enintään 952 000 A-sarjan osakkeen ja 5 448 000 B-sarjan osakkeen luovuttamisesta.

Vuoden 2021 lopussa Cargotecin hallussa oli 224 840 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 0,35 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä ja 0,15 prosenttia osakkeiden yhteisäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli vuoden 2021 lopussa 54 957 239.

## Osakkeen arvon kehitys ja kaupankäynti

Cargotecin B-sarjan osakkeen arvo nousi vuoden 2021 aikana 30 prosenttia eli 33,82 eurosta 43,84 euroon. Samaan aikaan OMX Helsinki Benchmark Cap -indeksi nousi 20 prosenttia.

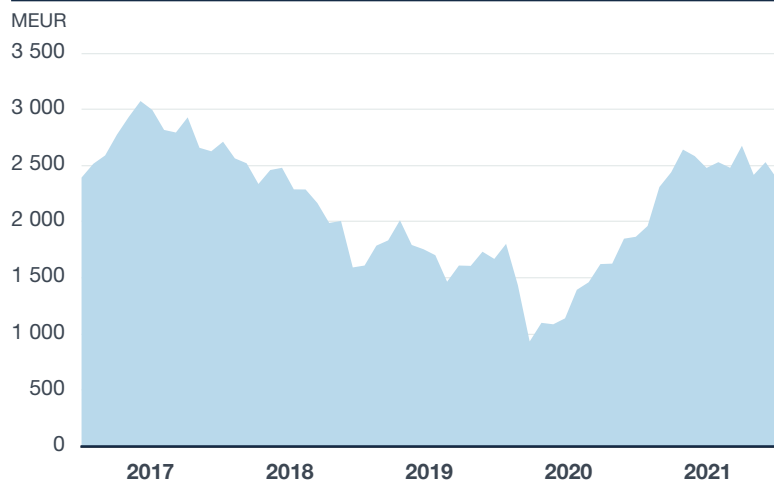
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo vuoden 2021 lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 2 409 (1 859) miljoonaa euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen katsauskauden viimeisen kaupankäyntipäivän keskimurssiin, oli katsauskauden lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita 2 828 (2 182) miljoonaa euroa.

B-sarjan osakkeen päätöskurssi vuoden 2021 viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 43,84 (33,82) euroa ja vuoden 2021 vaihdolla painotettu keskimurssi 44,70 (24,77) euroa Nasdaq Helsingissä. Katsauskauden ylin kurssi oli 52,80 (37,14) euroa ja alin 33,60 (15,15) euroa. B-sarjan osakkeita vaihdettiin katsauskauden aikana Nasdaq Helsingissä 37 (55) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi 1 644 (1 369) miljoonan euron vaihtoa. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 146 012 (219 123) kappaletta eli 7 (5) miljoonaa euroa.

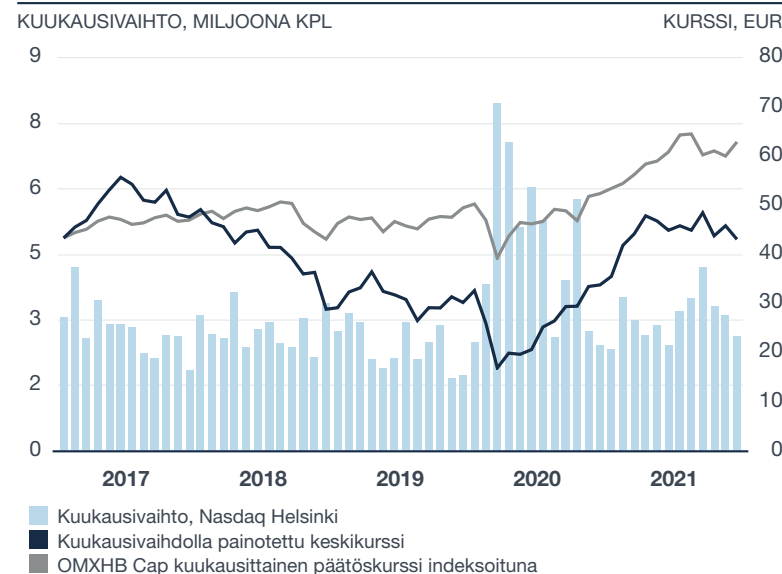
Vuonna 2021 B-sarjan osakkeita vaihdettiin Fidessan mukaan useilla vaihtoehdoilla markkinapaikoilla, kuten Cboe BXE:ssä ja Cboe APA:ssa, yhteensä 59 (55) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi 2 640 (1 441) miljoonan euron vaihtoa.

B-sarjan osakkeen ajantasaiset pörssikurssitiedot ovat luettavissa Cargotecin verkkosivuilla [www.cargotec.fi/sijoittajat](http://www.cargotec.fi/sijoittajat).

### MARKKINA-ARVO, B-SARJAN OSAKKEET



### OSAKEKURSSI JA VAIHTO



## Osakkeenomistajat

Cargotecilla oli vuoden 2021 lopussa 39 562 (37 576) rekisteröitynyttä osakkeenomistajaa. Suurin yksittäinen osakkeenomistaja oli Wipunen varainhallinta oy. Ilkka Herlin oli suurin omistaja, kun omistukseen lasketaan sekä henkilökohtainen että määräysvalta-yhtiöiden omistus. Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä oli

17 979 814 (16 309 801) ja osuus kaikista osakkeista 27,79 (25,21) prosenttia, mikä vastasi 11,95 (10,84) prosenttia kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

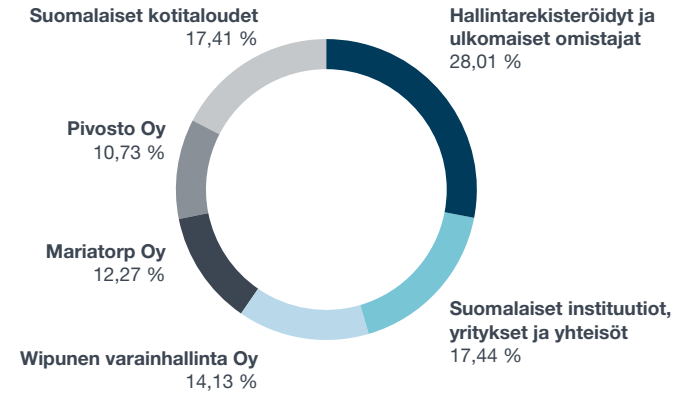
Kuukausittain päivitettävä lista suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä Cargotecin verkkosivuilla [www.cargotec.fi/sijoittajat](http://www.cargotec.fi/sijoittajat).

Osakkeenomistaja	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Osakkeet yht.	Osakkeet yht., %	Äänet yht.	Äänet yht., %
1 Wipunen varainhallinta oy	2 940 067	6 200 000	9 140 067	14,13	3 560 067	23,67
2 Mariatorp Oy	2 940 067	5 000 000	7 940 067	12,27	3 440 067	22,87
3 Pivosto Oy	2 940 067	4 000 000	6 940 067	10,73	3 340 067	22,21
4 Koneen Säätiö	705 888	1 232 454	1 938 342	3,00	829 133	5,51
5 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		1 374 000	1 374 000	2,12	137 400	0,91
6 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma		1 148 632	1 148 632	1,78	114 863	0,76
7 Valtion Eläkerahasto		650 000	650 000	1,00	65 000	0,43
8 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		635 319	635 319	0,98	63 531	0,42
9 Herlin Heikki Juho Kustaa		400 000	400 000	0,62	40 000	0,27
10 OP-Suomi Pienyhtiöt		330 360	330 360	0,51	33 036	0,22
11 Sigrid Juséliuksen säätiö		326 000	326 000	0,50	32 600	0,22
12 Nurminen Hanna Kirsti		270 268	270 268	0,42	27 026	0,18
13 Cargotec Oyj		224 840	224 840	0,35	22 484	0,15
14 Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas		201 172	201 172	0,31	20 117	0,13
15 Anna Karolina Blaberg		182 745	182 745	0,28	18 274	0,12
16 Herlin Olli Ilkka Julius		175 000	175 000	0,27	17 500	0,12
17 Herlin Ville		160 000	160 000	0,25	16 000	0,11
18 Jenny ja Antti Wihurin rahasto		160 000	160 000	0,25	16 000	0,11
19 Sr Nordea Pro Suomi		159 185	159 185	0,25	15 918	0,11
20 Hakakari Tapio Kalervo		158 525	158 525	0,25	15 852	0,11
<b>Yhteensä</b>	<b>9 526 089</b>	<b>22 988 500</b>	<b>32 514 589</b>	<b>50,25</b>	<b>11 824 935</b>	<b>78,62</b>
Hallintarekisteröidyt			17 979 814			
Muut osakkeenomistajat			14 213 765			
<b>Liikkeeseen laskettu osakemäärä yhteensä 31.12.2021</b>			<b>64 708 168</b>			

Osakkeita	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakekannasta
1-100	24 159	61,07	1 003 659	1,55
101-500	11 290	28,54	2 763 855	4,27
501-1 000	2 152	5,44	1 645 298	2,54
1 001-10 000	1 799	4,55	4 589 005	7,09
10 001-100 000	132	0,33	3 458 893	5,35
100 001-1 000 000	21	0,05	4 993 986	7,72
yli 1 000 000	8	0,02	46 023 349	71,12
<b>Yhteensä</b>	<b>39 562</b>	<b>100,00</b>	<b>64 702 885</b>	<b>99,64</b>
joista hallintarekisteröityjä			17 979 814	27,79
Yhteistilillä			5283	0,01
<b>Ulkona olevien osakkeiden määrä 31.12.2021</b>			<b>64 483 328</b>	<b>99,65</b>
Omat osakkeet 31.12.2021	1		224 840	0,35
<b>Liikkeeseen laskettu osakemäärä yhteensä 31.12.2021</b>			<b>64 708 168</b>	<b>100,00</b>

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

#### OSAKKEENOMISTAJAT OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2021



Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.



## Hallituksen ja johdon osakeomistukset

Cargotecin hallituksen ja toimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassaan olevien yhtiöiden yhteenlaskettu osakeomistus 31.12.2021 oli 2 940 067 (2 940 067) A-sarjan osaketta ja 6 510 805 (6 567 500) B-sarjan osaketta, mikä vastasi 14,61 (14,69) prosenttia kaikkien osakkeiden yhteismäärästä ja 23,88 (23,92) prosenttia yhteisäänimäärästä.

Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen on oikeutettu osakepohjaisiin kannustinohjelmiin 2020 ja 2021, lisäosakeohjelman 2019-2022 kolmanteen maksuerään sekä siirtymävaiheen osakepohjaiseen kannustinohjelmaan 2020-2023.

Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi/sijoittajat](http://www.cargotec.fi/sijoittajat) on nähtävillä ajantasainen tieto hallituksen ja johdon omistuksista.

### Lisätietoa:

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä 2021

Palkitsemisraportti 2021

Hallituksen jäsenten CV:t ([cargotec.fi](http://cargotec.fi))

Johtoryhmän jäsenten CV:t ([cargotec.fi](http://cargotec.fi))

# TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä, 3. helmikuuta 2022

Ilkka Herlin  
Hallituksen puheenjohtaja

Tapio Hakakari  
Hallituksen varapuheenjohtaja

Jaakko Eskola  
Hallituksen jäsen

Teresa Kemppi-Vasama  
Hallituksen jäsen

Johanna Lamminen  
Hallituksen jäsen

Casimir Lindholm  
Hallituksen jäsen

Kaisa Oikkinen  
Hallituksen jäsen

Teuvo Salminen  
Hallituksen jäsen

Heikki Soljama  
Hallituksen jäsen

Mika Vehviläinen  
Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 3. helmikuuta 2022

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Heikki Ilkka  
KHT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Cargotec Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Cargotec Oyj:n (y-tunnus 1927402-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedot merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastus- ja riskivaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyden riski.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA

### Liikevaihdon tulouttaminen ajan kuluessa sisältäen projekteihin liittyvät varaukset

Liikevaihtoa ja projekteihin liittyviä varauksia koskevat laadintaperiaatteet ja liitetiedot esitetään liitetiedoissa 2.2 ja 5.5.

Myyntituotot koneista ja laitteista, joiden valmistukseen liittyy merkittävä määrä yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja ominaisuuksia, kirjataan ajan kuluessa tuotteen valmiusasteeseen perustuvalla menetelmällä, mikäli tuotteen ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön ja mikäli Cargotecilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Valmiusaste määritetään joko tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä) tai hankkeen tietyn fyysisen osuuden valmistumisen perusteella (ns. milestone-menetelmä).

Konsernilla on Kalmar ja MacGregor -segmenteissä merkittäviä projekteja, joissa myyntituotot kirjataan ajan kuluessa. Vuonna 2021 noin 13 % kokonaisliikevaihdosta 3,3 miljardia euroa tuloutettiin ajan kulumisen perusteella.

Liikevaihdon kirjaaminen ja projektin lopputuloksen arvioiminen edellyttää näissä tilanteissa merkittävää johdon harkintaa, erityisesti projektin valmiusasteen ja sen loppuunsaattamisen vaatimien kustannusten arvioimisessa.

Konserni kirjaa useita erilaisia varauksia liittyen pitkäaikaisiin projektitoimituksiin ja osatuloutukseen. Nämä varaukset vaativat johdolta merkittäviä arvioita ja ovat tästä syystä tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Edellä mainitusta johtuen liikevaihdon tulouttaminen ajan kuluessa, sisältäen projekteihin liittyvät varaukset, oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka. Liikevaihdon tulouttaminen ajan kuluessa oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

## MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Projektivarauksiin liittyen, sekä liikevaihdon tulouttamiseen ajan kuluessa liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioimiseksi, suorittamiimme tarkastustoimenpiteisiin kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Arvioimme konsernin liikevaihdon tulouttamiseen ajan kuluessa sekä projekteihin liittyvien varausten kirjaamiseen soveltamia laskentaperiaatteita;
- Muodostimme käsityksen projektitoimitusten osatuloutuksen prosessista mukaan lukien projekteihin liittyvät varaukset;
- Perehdyimme projektien aineistoon, kuten sopimuksiin ja muuhun kirjalliseen aineistoon valitun otoksen osalta;
- Testasimme pistokokein osatuloutus- ja varauslaskelmia sekä vertasimme ennusteita toteumia vastaan;
- Arvioimme taloudellista kehitystä ja tilannetta
  - analysoimalla muutoksia oletuksissa koskien ennakoituja tuotteita ja kustannuksia, varauksia sekä maksuerien suorituksia; sekä
  - keskustelemalla organisaation eri tasoilla olevien henkilöiden kanssa, mukaan lukien projekti-, segmentti- sekä konsernijohto;
- Arvioimme konsernin tilinpäätöksessä myyntituotoista ja niihin liittyvistä varauksista esitettyjen liitetietojen asianmukaisuutta.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA

### Liikearvon arvostaminen

Liikearvoa koskevat laadintaperiaatteet ja liitetiedot esitetään liitetiedoissa 2.7 ja 6.1.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 liikearvon määrä oli 966,8 miljoonaa euroa, josta 270,5 miljoonaa euroa liittyy Kalmariin, 227,3 miljoonaa euroa Hiabiin ja 469,0 miljoonaa euroa MacGregoriin.

Liikearvolle tehdään arvonalentumistesti vähintään vuosittain, ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Johtuen vallitsevasta epävarmuudesta taloudellisessa toimintaympäristössä MacGregorin liikearvolle on suoritettu arvonalentumistestaus vuosineljänneksittäin.

Liikearvon vuosittainen arvonalentumistestaus perustui johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvoista. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvojen määritykseen vaikuttavia oletuksia ovat mm. liikevaihdon kasvu, katteet sekä nettorahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvonalentumiseen.

Liikearvon arvostaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vuosittaiseen arvonalentumistestaukseen liittyi johdon harkintaa koskien keskeisiä käytettyjä oletuksia, ja koska liikearvon määrä oli olennainen tilinpäätöksen kannalta.

MacGregoriin liittyvän liikearvon arvostus oli lisäksi EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

## MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Liikearvon arvostamiseen liittyviin tarkastustoimenpiteisiimme kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Hyödynsimme arvonnääritys-asiantuntijoitamme ja he avustivat meitä johdon tekemien keskeisten oletusten asianmukaisuuden arvioinnissa. Arvioimme johdon oletuksia vertaamalla niitä ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin ja itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin liittyen erityisesti
  - ennustettuun liikevaihdon kasvuun,
  - ennustettuun kateprosenttiin, ja
  - rahavirtojen diskonttaamisessa käytettyyn pääoman keskimääräiseen kustannukseen.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä ja vertasimme diskontattujen kassavirtojen summaa Cargotecin markkina-arvoon.
- Arvioimme arvonalentumistestauksesta esitettyjen liitetietojen riittävyttä.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituvaa yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 23.3.2021 alkaen.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 3. helmikuuta 2022

Ernst & Young Oy

tilintarkastusyhteisö

Heikki Ilkka

KHT

# CARGOTECIN SIOITTAJASUHDETOIMINTA

## Tehtävät ja tavoitteet

Cargotecin sijoittajasuhde-toiminnan tavoitteena on tarjota kaikille markkinaosapuolille täsmällistä ja riittävää tietoa yhtiön osakkeen oikean arvostuksen muodostamiseksi. Sijoittajasuhde-toiminto vastaa talous- ja sijoittajaviestinnän suunnittelusta ja toteutuksesta ja käsittelee keskitetysti kaikki sijoittajien kyselyt.

Cargotecin sijoittajaviestintä valmistelee Cargotecin tilinpäätökset ja osavuosikatsaukset, kehittää sijoittajasivustoa ja kirjoittaa pörssitiedotteita. Lisäksi se järjestää roadshow-tapahtumia, sijoittajatapaamisia ja -tapahtumia sekä seminaareja, tulosjulkistusten tiedotustilaisuuksia ja vierailuja tuotantolaitoksiin, ja se osallistuu myös yhtiökokousten valmisteluun.

Sijoittajatoiminto johtaa Cargotecin sijoittajille ja analyytikoille suunnattujen pääomamarkkinapäivien ja muiden tapahtumien järjestelyä sekä kerää ja analysoi markkinatietoa ja sijoittajapalautetta Cargotecin johdon ja hallituksen käyttöön.

Sijoittajatoiminto tuottaa videoita, blogeja, podcasteja ja muuta sisältöä ajankohtaisista aiheista, kuten osavuosikatsauksista ja muista tapahtumista. Kaikki materiaalit löytyvät Cargotecin verkkosivujen Sijoittajat-osiosta.

## Hiljainen kausi

Cargotec noudattaa kolmen viikon hiljaista kautta ennen osavuosikatsausten tai tilinpäätös-tiedotteen julkaisua. Tämän ajanjakson aikana Cargotecin edustajat eivät kommentoi yhtiön taloudellista tilannetta, markkinoita tai tulevaisuudennäkymiä, eivät järjestä tapaamisia sijoittajien tai analyytikoiden kanssa eivätkä osallistu sijoittajakonferensseihin.

## Sijoittajasuhde-toiminta vuonna 2021

Vuonna 2020 alkaneen koronaviruspandemian vaikutukset ihmisten liikkumiseen ja tapaamis-mahdollisuuksiin olivat merkittäviä vielä vuonna 2021. Työntekijöidemme, asiakkaidemme ja yhteistyökumppaneidemme turvallisuus ja terveys olivat keskeisiä asioita kaikessa Cargotecin toiminnassa, ja myös Cargotecin sijoittajatoiminto mukautti toimintaansa vastaavasti.

Vuonna 2021 Cargotecin sijoittajatoiminnon järjestämät sijoittaja- ja analyyttikotapaamiset olivat pääosin virtuaalisia: osallistujat ovat kokoontuneet verkossa eri web-kokousovelluksia käyttäen, ja materiaali jaettiin osallistujille virtuaalisesti. Vuoden loppupuolella järjestettiin myös fyysisiä tapaamisia, ja sijoittajasuhde-tiimin jäsenet tekivät muutamia ulkomaan vierailuja sijoittajatapaamisiin. Kaiken kaikkiaan sijoittajatoiminnon järjestämiä virtuaalikonferenssejä oli



IR-tiimi järjesti virtuaalisen Hiab-tapahtuman syyskuussa. Kuvassa tilaisuudessa esiintyneet Hiabin johtaja Scott Phillips (vas.), Cargotecin sijoittajasuhdepäällikkö Aki Vesikallio, Hiabin strategijahtaja Hermanni Lyyski ja huoltoliiketoiminnan johtaja Michaël Bruninx.

useita kymmeniä vuonna 2021. Tiimin jäsenet isännöivät kokouksia, ja moniin näistä kokouksista osallistui myös Cargotecin toimitusjohtaja Mika Vehviläinen tai talousjohtaja Mikko Puolakka, jotka kertoivat osallistujille Cargotecista sijoituskohteena. Cargotecin sijoittajasuhde-toiminto osallistui lisäksi useiden pankkiiriliikkeiden järjestämiin sijoittajatapaamisiin, ja toimitusjohtaja tai talousjohtaja olivat useimmiten mukana myös näissä tapaamisissa.

Cargotecin verkkosivuston IR-osio oli monin tavoin sijoittajasuhde-toiminnan keskus vuonna 2021. Sinne kerättiin kaikki vuoden aikana syntynyt liittyvä aineisto (unohtamatta laajaa aiempia vuosia koskevaa materiaalia). Materiaaliin sisältyvät muun muassa sijoittajaesitys (päivitetään kuukausittain), osavuosikatsausmateriaali (videot, verkkolähetykset, transkriptit, esitysmateriaalit, raportit, podcastit), sekä yhtiökokousmateriaalit, joista sijoittajasuhde-tiimi on myös luonut valtaosan.

Sijoittajasuhde-tiimi toteutti 17 videota vuonna 2021. Videot esittelivät Cargotecin toimintaa monesta näkökulmasta, niiden aiheita olivat esimerkiksi osavuosikatsaukset, liiketoiminta-alueet ja ja strategian kehittyminen vuoden aikana. Vuoden kuluessa tehdyt videot ovat vuoden loppuun mennessä saaneet noin 7 500 katselukertaa Cargotecin Youtube-kanavalla.

Sijoittajasuhdettiimi kirjoitti seitsemän blogitekstiä vuonna 2021, jotka julkaistiin yhtiön verkkosivuilla [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi). Blogien aiheet vaihtelivat osavuositarkastuskysymyksistä ja -vastauksista voittavien sijoittajasivustojen sisältö- ja ylläpitomenetelmien esittelyihin.

Maaliskuussa Cargotecin IR-tiimi järjesti analyytikoille Cargotecin vastuullisen toiminnan esittelyn. Tilaisuudessa Cargotecin vastuullisuustiimi esitteli ajankohtaisia aiheita, kuten EU:n tuleva taksonomia ja hallintotapaa. Virtuaalokokoukseen osallistui yli 40 analyytikkoa ja sijoittajaa. Kokouksen tallennetta Cargotecin Youtube-kanavalla on katsottu noin 400 kertaa.

IR-tiimi järjesti toisen merkittävän virtuaalitapahtuman syyskuussa, jolloin institutionaalisille sijoittajille ja analyytikoille järjestettiin mahdollisuus tutustua tarkemmin Hiabin toimintaan. Tapauksessa Hiabin johtaja Scott Phillips, talous- ja liiketoimintajohtaja Simon Greaves, huoltoliiketoiminnan johtaja Michaël Bruninx sekä strategiajohtaja Hermann Lyyski kävivät läpi Hiabin toimintaa ja vastasivat kysymyksiin. Noin 50 analyytikkoa ja sijoittajaa osallistui tapahtumaan, ja tilaisuuden tallennetta on katsottu noin 600 kertaa.

Joulukuussa IR-tiimi järjesti perinteisen Cargotecin joululounastapaamisen analyytikoille, tällä kertaa hybridi-tapaamisena. Osallistujien oli mahdollista tulla paikan päälle Helsinkiin tai osallistua keskusteluun ja nähdä esitys myös virtuaalisena. Tilaisuuteen osallistui noin 12 analyytikkoa lähinnä Euroopasta ja Pohjoismaista, ja Cargotecin toimitusjohtaja Mika Vehviläinen sekä rahoitus- ja talousjohtaja Mikko Puolakka esiintyivät tilaisuudessa.

Sijoittajasuhdettiimi toteutti useita kehitysprojekteja vuoden 2021 aikana tavoitteenaan jatkuva sijoittajayhteisöyhteyksien parantaminen. Vuoden kuluessa otettiin esimerkiksi käyttöön web-sivuston analytiikka-dashboards, joka keskittyy erityisesti sijoittajasivujen toimivuuden ja käytön seurantaan. Myös sijoittajaviestinnän uutiskirjettä kehitettiin aktiivisesti vuoden aikana.

## Sosiaalinen media

Cargotecin sijoittajasuhdettiimi on aktiivisesti hyödyntänyt sosiaalista mediaa erityisesti yksityissijoittajien palvelemiseen. Cargotecin sosiaalisen median kanavissa julkaistaan säännöllisesti sijoittajia kiinnostavaa sisältöä, jota voi seurata myös aihetunnisteella #CargotecIR. Tarkoituksena on palvella sijoittajia heidän suosimissaan kanavissa.

Cargotecin Instagram-tili Cargotecglobal lanseerattiin vuonna 2021. Tilillä nostetaan esille merkittäviä Cargotecin ja sen liiketoiminta-alueiden tapahtumia ja tiedotteita. Cargotecin IR-tiimi kehittää aktiivisesti tiliä ja tuottaa siihen sisältöä. Cargotecin yritystilien ohella myös sijoittajasuhdettiimin jäsenet, erityisesti sijoittajasuhdepäällikkö Aki Vesikallio, ovat henkilökohtaisesti olleet aktiivisia sosiaalisessa mediassa luodakseen keskustelua ja jakaakseen sisältöjä kohdeyleisölle.

Cargotecin LinkedIn-tili on varsin suosittu, yhtiön toimintaa seuraa tämän kanavan kautta tällä hetkellä yli 40 000 henkilöä. Vuoden 2021 aikana seuraajaluku kasvoi lähes 15 prosenttia. IR-tiimi päivittää aktiivisesti LinkedIniin uutisia Cargotecin ja sen liiketoiminta-alueiden tapahtumista, taloudellisista tiedotteista ja muista aiheista, jotka kiinnostavat LinkedInin käyttäjiä.

## Tunnustuksia

Toukokuussa Pörssisäätiö ja Sijoitusanalytiikat ry palkitsivat Cargotecin sijoittajasivuston vuoden 2021 parhaana. Kilpailulla pyritään kehittämään Helsingin pörssissä listattujen yhtiöiden sijoittajaviestintää. Perustelujen mukaan Cargotecin sijoittajasivusto tuo monipuolisesti ja helppokäyttöisesti tarjolle sijoittajan perustiedot. Cargotec sai kiitosta myös aktiivisesta sijoittajaviestintätyöstään.

Web-sivustoja arvioivan ruotsalaisyhtiö Compendin vuosittaisessa Webranking-selvityksessä arvioidaan eurooppalaisten yhtiöiden web-sivustoja sen perusteella, miten ne vastaavat eri käyttäjäryhmien - analyytikot, sijoittajat, työnhakijat, media - tarpeisiin ja toiveisiin. Suomesta Webranking arvioi 50 Suomen suurimman yhtiön sivustot. Vuosien 2021–2022 arviossa Cargotecin sivusto sijoittui viidenneksi parhaaksi Suomessa. Sijoitus parani edellisestä vuodesta, jolloin Cargotecin IR-sivut rankattiin kahdeksanneksi.

## Taloudellinen kalenteri vuonna 2022

3.2.2022	Tilinpäätöstiedote 2021
Viikko 8, 2022	Tilinpäätös ja vuosikertomus 2021
17.3.2022	Varsinainen yhtiökokous
27.4.2022	Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2022
27.7.2022	Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2022
26.10.2022	Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2022

## Sijoittajasuhteita hoitavat henkilöt



**Heidi Gustafsson**

Talous- ja rahoitusjohtajan sekä viestintäjohtajan assistentti  
Puh. 050 570 2082



**Aki Vesikallio**

Sijoittajasuhdepäällikkö  
Puh. 040 729 1670



**Martti Henttunen**

Viestintä- ja sijoittajasuhdepäällikkö  
Puh. 040 570 1878



# YHTEYSTIEDOT

## Cargotec Oyj

Porkkalankatu 5, Helsinki  
PL 00501 Helsinki  
Puh. 020 777 4000

## Verkkosivut

[www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi)  
[www.kalmarglobal.com](http://www.kalmarglobal.com)  
[www.hiab.com](http://www.hiab.com)  
[www.macgregor.com](http://www.macgregor.com)

## Y-tunnus

1927402-8

## Seuraa meitä



Cargotecin (Nasdaq Helsinki: CGCBV) johtavat lastin- ja kuormankäsittelyn ratkaisut lisäävät älykkyyttä tavaravirtoihin ja sujuvoittavat arkea. Cargotecin liiketoiminta-alueet Kalmar, Hiab ja MacGregor ovat alojensa edelläkävijöitä. Niiden ainutlaatuinen asema satamissa, merillä ja maanteillä takaa maailmanlaajuisten tavaravirtojen optimoinnin, ja ne luovat asiakkailleen kestävää arvoa. Cargotec on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen 1,5 asteen ilmastositoumuksen. Yhtiön liikevaihto vuonna 2021 oli noin 3,3 miljardia euroa, ja yhtiö työllistää noin 11 000 henkilöä.  
[www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi)

## Vuosikertomus 2021



## GRI Index 2021 (englanniksi)



Vuosikertomus 2021 sisältää vuosikatsauksen ja taloudellisen katsauksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin. Taloudellinen katsaus koostuu hallituksen toimintakertomuksesta, tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta. Kaikki dokumentit ja lisämateriaalit löytyvät osoitteesta [www.cargotec.fi/2021](http://www.cargotec.fi/2021).

