

we keep cargo on the move™

Cargotec



Cargotec 2007

- s. 1 Yritys lyhyesti
- s. 2 Avainluvut
- s. 4 Strategiset painopistealueet
- s. 6 Toimitusjohtajan katsaus
- s. 8 Toimintaympäristö
- s. 10 Cargotecin strategia
- s. 12 Cargotec – Alansa teknologiajohtaja
- s. 16 Yrityskauppojen vuosi
- s. 18 Kuormankäsittely
- s. 20 Konttien ja raskaan lastin käsittely
- s. 22 Laivojen lastinkäsittely
- s. 24 Huoltoliiketoiminta
- s. 26 Hyvä yrityskansalaisuus Cargotecissa
- s. 28 Kestävän kehityksen periaatteet
- s. 30 Ympäristö
- s. 32 Henkilöstö
- s. 36 Työterveys ja turvallisuus
- s. 38 Riskienhallinta
- s. 41 Hallinnointiperiaatteet
- s. 46 Hallitus
- s. 48 Johtoryhmä
- s. 50 Keskeisiä pörssi- ja lehdistötiedotteita
- s. 135 Tietoja osakkeenomistajille

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2007

- s. 51 Hallituksen toimintakertomus
- s. 61 Konsernin tilinpäätös (IFRS)
- s. 113 Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
- s. 126 Tunnusluvut
- s. 129 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- s. 133 Tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen allekirjoitukset
- s. 134 Tilintarkastuskertomus

Yhtiökokous

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään perjantaina 29. helmikuuta 2008 klo 10 Marina Congress Centerissä, osoitteessa Katajanokanlaituri 6, Helsinki. Osakkeenomistajien, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, on oltava merkittyinä Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä pidettävään osakasluetteloon 19. helmikuuta 2008 mennessä.

Viimeinen ilmoittautumispäivä yhtiökokoukseen on 25. helmikuuta 2008 klo 16 mennessä. Ilmoittautumisen voi suorittaa konsernin internetsivuilla osoitteessa www.cargotec.fi, puhelimitse numeroon 0204 55 4284, faksilla numeroon 0204 55 4275 tai postitse osoitteeseen Cargotec Oyj, Osakerekisteri, PL 61, 00501 Helsinki. Mahdolliset valtakirjat jätetään osallistumisilmoituksen yhteydessä.

Osingonmaksu

Cargotec Oyj:n hallitus esittää 29. helmikuuta 2008 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,04 euroa kutakin ulkona olevaa A-sarjan osaketta kohden ja 1,05 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osinko maksetaan osakkaalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 5. maaliskuuta 2008 merkittyinä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään Cargotec Oyj:n osakasluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukainen osingonmaksupäivä on 12. maaliskuuta 2008.

Taloudelliset tiedotteet vuonna 2008

Vuonna 2008 Cargotec Oyj julkaisee seuraavat taloudelliset tiedotteet suomeksi ja englanniksi:

18.4.2008	Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta
17.7.2008	Osavuositarkastus tammi–kesäkuulta
20.10.2008	Osavuositarkastus tammi–syyskuulta

Vuosikertomus, osavuositarkastukset ja tiedotteet ovat saatavilla yhtiön internetsivuilta osoitteessa www.cargotec.fi, josta ne voi myös tilata omaan sähköpostiosoitteeseen. Materiaaleja voi myös tilata postitse osoitteesta Cargotec Oyj, Sijoittajasuhteet ja viestintä, PL 61, 00501 Helsinki ja sähköpostilla osoitteesta communications@cargotec.com. Puhelimitse materiaalit voi tilata numerosta 0204 55 4284 ja faksilla numerosta 0204 55 4275. Vuosikertomus postitetaan kaikille osakkeenomistajille.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavaan pankkiin tai pankkiiriliikkeeseen.

Cargotec tehostaa tavaravirtojen kulkua tarjoamalla laitteita, järjestelmiä ja palveluja tavaroiden lastaamiseen ja purkamiseen. Cargotecin tuotemerkeillä Hiab, Kalmar ja MacGREGOR on maailmanlaajuinen markkinojohtajan asema. Ratkaisuja käytetään maalla ja merellä, kaikkialla missä tavara liikkuu. Kattavat huoltopalvelut lähellä asiakasta takaavat laitteiden jatkuvan toiminnan. Cargotec on alansa teknologiajohtaja ja panostaa tuotekehityksessä innovatiivisiin ratkaisuihin ympäristönäkökohdat huomioon ottaen.

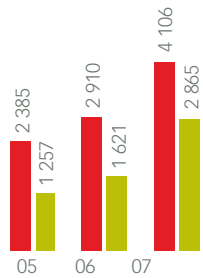
Vuosi 2007 oli Cargotecille kasvun vuosi monilla osa-alueilla. Liikevaihto kasvoi 16 prosenttia. Tilauskanta nousi kaikkien aikojen ennätykseen, kun saadut tilaukset ylsivät yli neljään miljardiin euroon. Orgaanisen kasvun sekä lukuisten yrityskauppojen ansiosta henkilöstön määrä lisääntyi vuoden aikana noin 3 000 henkilöllä.

Cargotec, avainluvut

		Tilikausi 2007	Tilikausi 2006	Pro forma 2005	Tilikausi 1.6.–31.12.2005
Saadut tilaukset	MEUR	4 106	2 910	2 385	1 366
Tilaukanta 31.12.	MEUR	2 865	1 621	1 257	1 257
Liikevaihto	MEUR	3 018	2 597	2 358	1 419
Operatiivinen liikevoitto*	MEUR	221,1	222,6	179,8	112,9
Katsauskauden voitto	MEUR	138,4	166,1	136,6	87,4
Oman pääoman tuotto	%	15,6	20,2	19,2	20,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	16,8	23,1	20,9	21,9
Nettovelkaantumisaste	%	33,9	12,3	15,7	15,7

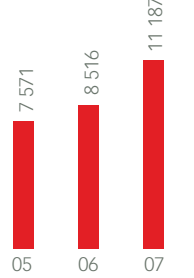
* Poislukien kertaluonteiset erät

■ Saadut tilaukset*
■ Tilaukanta

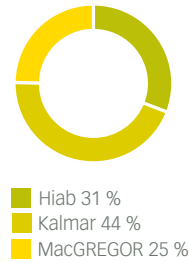


* Pro forma 2005

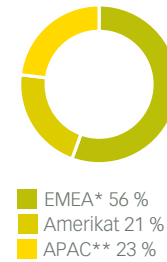
Henkilöstö kauden lopussa



Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

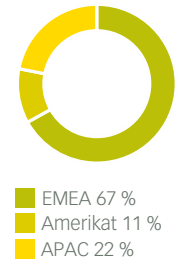


Liikevaihto markkina-alueittain



* Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka
** Aasia ja Tyynenmeren alue

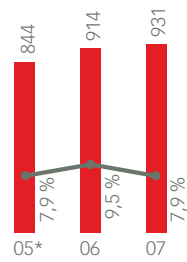
Henkilöstö markkina-alueittain



Kuormankäsittely

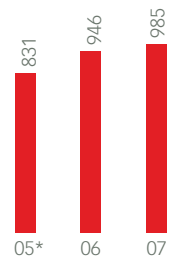
Hiab on maailman johtava ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteiden toimittaja, jonka ratkaisuja käytetään tavaroiden siirtämisessä lähikuljetuksissa, rakennusalalla, jätteenkäsittelyssä, kierrätyksessä, maa- ja metsätaloudessa, julkisissa palveluissa sekä puolustusvoimissa.

Liikevaihto ja liikevoitto (%)



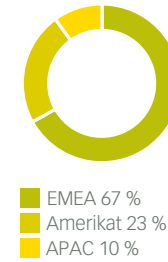
* Pro forma

Saadut tilaukset

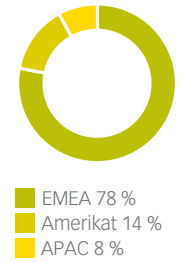


* Pro forma

Liikevaihto markkina-alueittain



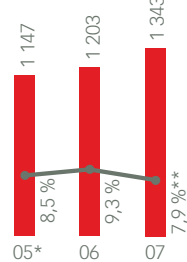
Henkilöstö markkina-alueittain



Konttien ja raskaan lastin käsittely

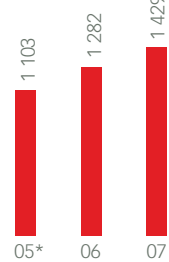
Kalmar on konttien ja raskaan lastin käsittelylaitteiden, automaatio-sovellusten ja huoltopalvelujen maailmanlaajuinen toimittaja. Sen ratkaisuja käytetään terminaaleissa, satamissa, raskaassa teollisuudessa ja jakelukeskuksissa.

Liikevaihto ja liikevoitto (%)



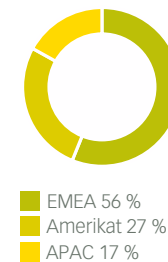
* Pro forma
** Ilman konttitarttujen tarkastusohjelmaa

Saadut tilaukset

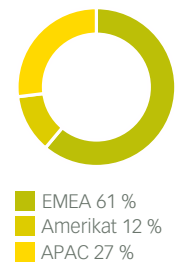


* Pro forma

Liikevaihto markkina-alueittain



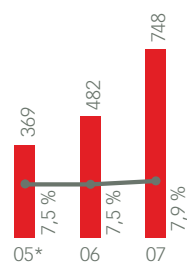
Henkilöstö markkina-alueittain



Laivojen lastinkäsittely

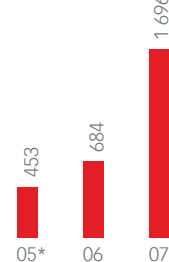
MacGREGOR on maailmanlaajuinen laivojen lastinkäsittelyjärjestelmien ja offshore-ratkaisujen toimittaja. Sen ratkaisuja käytetään yleislasi-, irtolasti- ja konttialuksissa, tankkereissa, ro-ro-aluksissa, irtolastiterminaaleissa ja offshore-teollisuudessa.

Liikevaihto ja liikevoitto (%)



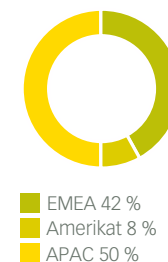
* Pro forma

Saadut tilaukset

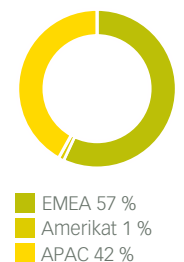


* Pro forma

Liikevaihto markkina-alueittain



Henkilöstö markkina-alueittain





Strategiamme painopistealueet ovat

Yksi Yhtiö, Markkinajohtajuus,

Huoltoliiketoiminta ja Ihmiset.

Yhtenä yhtiönä toimimme yhtenä kokonaisuutena korostaen toimintojemme välistä vuorovaikutusta. Haluamme olla alamme markkinajohtaja ja vahvistamme asemaamme kasvattamalla huolto- liiketoimintaamme sekä kehittämällä innovatiivisia tuotteita. Alan parhaiden ihmisten löytäminen ja sitouttaminen sekä heidän kehittämisensä varmistavat strategiamme onnistumisen.

Toimitusjohtajan katsaus

Cargotecin kehittäminen jatkuu

Hyvä lukija,

Cargotecin liiketoimintaympäristö tarjosi meille niin onnistumisen elämyksiä kuin haasteita vuonna 2007. Vahva tilausvirtamme heijasteli hyvää kysyntää ja markkina-aseman positiivista kehitystä useilla alueilla. Erityisesti MacGREGORissa keräsimme ennätysmäärän tilauksia ja aloitimme vuoden 2008 huomattavan suurella tilauskannalla, joka ulottuu usean vuoden päähän. Kalmarissa panostimme uuden sukupolven energiatehokkaiden laitteiden ja automaattioratkaisujen kehittämiseen. Konttisatamilla on maailmanlaajuinen tarve tehostaa automaation avulla yhä suurempien konttimäärien käsittelyä satamissa, mikä tarjoaa lähivuosina mielenkiintoisia kasvumahdollisuuksia. Luonnollisesti meille oli pettymys konttitarttujissa paljastunut laatuongelma, josta aiheutuvan tarkastus- ja korjausohjelman seurauksena jouduimme tekemään merkittävän kuluvarauksen aivan vuoden lopussa. Hiabin osalta erinomaisen vahva kehitys Euroopassa ja Aasiassa ei pystynyt täysin paikkaamaan aukkoa, joka aiheutui Yhdysvaltain rakentamisen jyrkästä pudotuksesta.

Strategian toimeenpano jatkuu

Cargotecin toimintaa kehitettiin vuoden 2007 aikana neljän strategisen painopistealueemme mukaisesti. Nämä painopistealueet ovat Yksi Yhtiö, Markkinajohtajuus, Huoltoliiketoiminta ja Ihmiset. Meillä on selkeät tavoitteet viisivuotiselle strategiakaudelle 2007–2011 ja työskentelemme määrätietoisesti asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi.

Yksi Yhtiö -mallin mukaisesti globaalin verkoston kehittämisessä hyödynnettiin mittakaavaetuja. Ensimmäiset yhteiset Cargotec-toimistot aloittivat toimintansa Kiinassa, Intiassa ja Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa. Ostotoiminnassa vuoden 2007 alussa aloittanut uusi organisaatio pystyi tukemaan konsernin hankintatoimen resurssija haastavassa komponenttitilanteessa ja siten edesauttaamaan liikevaihdon ja toimitusten merkittävää kasvua.

Voimakas kasvu vahvasti markkina-asemaamme

Liikevaihtomme kasvuvauhti, 16 prosenttia, oli hyvä vuonna 2007. Kasvava maailmankauppa ja lisääntyvät globaalit tavaravirrat luovat meille merkittäviä kasvumahdollisuuksia vastakin. Jatkoimme yritysostoja vuonna 2007 aktiivisesti

edellisvuoden tapaan. Kaikkiaan vuoden aikana toteutettiin 14 yrityskauppaa. Olemme erittäin tyytyväisiä yritysostojen tuomaan markkina-aseman, globaalin läsnäolon ja osaamisen vahvistumiseen. Erityisen iloinen olen laivojen lastinkäsittelyosaamisemme laajentumisesta offshore-huoltoaluksiin ja valmistuskapasiteettimme käynnistysaskeleesta Intiassa. Yritystöröntamalla meille oli pettymys Saksan kilpailuviranomaisten päätös kieltää vuoden 2006 lopussa tekemämme italialaisen CVS Ferrarin osto. Päätöksen perusteet olivat meistä niin yllättävät ja kohtuuttomat, että päädyimme valittamaan päätöksestä. Eurooppalaisten yritysten kilpailukyyn kannalta on erittäin valitettavaa, jos viranomaisten toiminta perustuu nurkkakuntaiseen oman maan edun tavoitteluun.

Tavoitteena johtava asema huoltoliiketoiminnassa

Suuri maailmanlaajuinen asennettu konekantamme ja asiakkaitemme kasvava kiinnostus huoltotoimintansa ulkoistamiseen tarjoavat meille erinomaisen mahdollisuuden kannattavaan kasvuun. Ennakoiva huolto on yhä tärkeämmässä asemassa laitteiden elinaikaisten käyttökustannusten pienentämisessä. Huoltoliiketoiminnan 32 prosentin kasvu on vahva osoitus menestyksestämme huollon kehittämisessä. Lisävauhtia kasvulle odotamme vuoden aikana lanseeratulta Cargotec Services -liiketoimintamallilta, jonka tavoitteena on kohdentaa resurssit ja huolto-osaaminen paremmin Cargotecin liiketoiminta-alueiden kesken. Yhteistyötä huoltokonseptien kehittämisessä, varaosien myynnissä ja huoltohenkilöstön koulutuksessa tiivistetään matriisiorganisaatiolla, jossa Cargotec Services toimii sisäisenä osaamiskeskuksena.

Henkilöstön määrä kasvoi voimakkaasti

Cargoteclaisten määrä kasvoi lähes kolmella tuhannella henkilöllä vuoden 2007 aikana. Osaavan henkilöstön saanti ja pysyvyys ovat yhä tärkeämmässä roolissa yhtiön kasvattamisessa edelleen. Henkilöstöstrategiamme painopisteinä vuoden aikana olivat henkilöstön kehittämis- ja koulutusrakenteen suunnittelu ja käynnistäminen sekä henkilöstöhallintoa tukevien yhtenäisten prosessien ja niihin liittyvien työkalujen kehittäminen. Vuoden merkittävä sisäinen hanke oli eettisten toimintaohjeiden luonti Cargotecille, ja niiden

käyttöönottoon liittyvien koulutusten järjestäminen. Yhtiön noin 250 ylintä johtajaa koulutettiin varta vasten tehdyllä koulutusmateriaalilla eri puolilla maailmaa touko-kesäkuussa järjestetyissä tilaisuuksissa. Koulutusten jälkeen johtajat veivät viestiä eteenpäin omissa yksiköissään syksyn mittaan. Haluamme luoda Cargotecin yhtenäisen toimintakulttuurin ja toimia vastuullisesti kaikkialla siellä missä olemme läsnä.

Cargotecin kehittäminen jatkuu

Meillä on vasta ensimmäinen vuosi viisivuotista strategiaamme takanamme. Kasvun jatkumisen lisäksi tavoitteena alkaneena vuonna on nostaa kannattavuuttamme kohti tavoitettamme. Merkittävä askel tässä työssä on vuoden 2008 alussa käynnistetty On the Move -muutosprosessi, jolla pyritään vauhdittamaan Yksi Yhtiö -ajattelun mukaista toimintaa. Meillä on mahdollisuus tehostaa toimintaamme selvästi monilla osa-alueilla. Vahva vuoden alun tilauskantamme edesauttaa tätä muutosprosessia, toiminnan tehostaminen on meille ensisijaisesti tulevan kasvun mahdollistaja.

Haluan kiittää asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä kiireisen ja voimakkaan kasvun aikana. Kiitokset sekä vanhoille että uusille cargoteclaisille täyteisestä kasvun vuodesta. Osakkeenomistajiltamme vuosi on vaatinut kärsivällisyyttä, ja tiedostamme meihin kohdistuvat odotukset. Yhtiön kehittäminen on pitkäjänteistä työtä, mutta teemme sitä luottavaisin mielin. Olen vuodentakiaistakin innostuneempi toimialamme meille tarjoamista mahdollisuuksista.

Mikael Mäkinen
toimitusjohtaja



Cargotecin laitteita käytetään tavaravirtojen solmukohdissa, kun lastia puretaan tai lastataan laivoissa, satamissa, terminaaleissa, jakelukeskuksissa tai lähikuljetuksissa.

Cargotecin tarjoamat lastinkäsittelyratkaisut koostuvat ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteista, kontinkäsittelylaitteista, raskaan teollisuuden käyttämistä materiaalinkäsittelylaitteista, laivojen lastinkäsittelyratkaisusta ja huoltopalveluista. Keskeisimpiä asiakasryhmiä ovat varustamot, laiva- ja satamaoperaattorit, telakat, jakelukeskukset, kuljetusyritykset, kuorma-autoilijat ja logistiikkayritykset. Myös raskas teollisuus, terminaalit, kunnat sekä eri maiden puolustusvoimat ovat tärkeitä asiakasryhmiä Cargotecille.

Cargotec toimii joko omien myyntiyhtiöidensä tai jälleenmyyjien kautta kaikkialla maailmassa. Tuotantoyksiköt sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Puolassa, Hollannissa, Irlannissa, Espanjassa, Yhdysvalloissa sekä Kiinassa, Intiassa, Koreassa, Malesiassa ja Singaporessa. MacGREGORissa pääosa tuotannosta on ulkoistettu yhteistyökumppaneille. Nämä partner plant-kumppanit sijaitsevat pääosin Aasiassa.

Cargotecin tuotteiden kysyntä perustuu lisääntyvään maailmankauppaan sekä meri- ja maakuljetusten kasvavaan suosioon. Tuotannon lisääntyessä myös raskaan teollisuuden materiaalinkäsittely vaatii entistä tehokkaampia laitteita. Laivojen ennätyksellinen kysyntä telakoilla vaikuttaa MacGREGORin tarjoamien lastinkäsittelyratkaisujen kuten laivanostureiden, lastiluukkujen sekä kontinkiinnityslaitteiden kasvavaan kysyntään.

Konttien käyttö tavarakuljetuksissa on lisääntynyt erityisesti konttikuljetusten kustannustehokkuuden ansiosta. Kalmarin kontinkäsittelylaitteita tarvitaan sekä lastin lähtösatamassa että sen määränpäässä. Alusten kapasiteetin kasvu edellyttää satamilta lisäinvestointeja tehokkaampiin lastinkäsittelylaitteisiin, jotta konttien käsittelyaika konttikentällä saadaan mahdollisimman lyhyeksi.

Hiabin kuormankäsittelylaitteiden kysyntään vaikuttavat lisääntyvät maakuljetukset, rakennusalan vilkkaus ja uusien kuorma-autojen rekisteröinti. Myös jätteenkäsittelyn tehostuminen ja ympäristötietoisuuden lisääntyminen kasvattavat Hiabin tuotteiden kysyntää.

Huoltopalvelujen kysyntää lisää asiakkaiden tarve saada sekä monipuolista huolto-osaamista että riittävät huollon toteuttamiseen tarvittavat resurssit keskeyttömän toiminnan varmistamiseksi. Cargotecin tavoitteena on johtava asema huoltoliiketoiminnassa.



Kuormausnosturit



Vaihtolavalaitteet



Takalaitanostimet



Ajoneuvotrukit



Puutavara- ja kierrätysnosturit



Satamanosturit



Kenttänosturit



Konttilukit



Kuljetuslukit



Konttikurottajat



Terminaalitraktorit



Haarukkatrukit



Puukurottajat



Kansinosturit



Lastiluukut



Lastinkiinnitys



Ro-ro-laitteet



Kiinnitys ja ankkurointi



Irtolastinkäsittely



Offshore

Cargotecin strategia

Kasvun vuosi 2007

Cargotecin vuosille 2007–2011 vahvistettu strategia pohjautuu kannattavaan kasvuun kehittyvillä ja konsolidoituvilla markkinoilla. Keskeisenä tavoitteena on rakentaa Cargotecille johtava asema huoltopalveluissa. Vuonna 2007 strategian toteutus painottui toimenpiteisiin, joilla luodaan pohjaa viisi-vuotiskaudelle asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi.

Tavaravirtojen kasvu ja lastinkäsittelylle asetetut yhä suuremmat tehokkuusvaatimukset merkitsevät Cargotecille suotuisaa kasvuympäristöä. Cargotecin asema lastinkäsittelyn markkinajohtajana perustuu maailmanlaajuiseen läsnäoloon koko tavaravirrassa, materiaalinkäsittelyn solmukohtissa lähikuljetuksissa, terminaaleissa, satamissa, jakelukeskuksissa ja laivoissa. Markkinajohtajana Cargotecilla on erinomaiset edellytykset kasvaa markkinoita nopeammin ja osallistua toimialan yhdentymiseen.

Cargotec tarjoaa asiakkailleen edellytykset tehokkaampaan tavaran lastaamiseen ja purkamiseen jatkuvan tuotekehityksen ja automaatiota hyödyntävien älykkäiden ratkaisujen avulla. Tuotteiden suunnittelussa ja tuotekehityksessä otetaan huomioon tuotteiden koko elinkaari sekä asiakkaiden kasvavat ympäristö- ja turvallisuusvaatimukset.

Huoltoliiketoimintaa kehitetään hyödyntämällä laajaa asennettua konekanta. Cargotec Services -liiketoimintamalli tarjoaa asiakkaille kaikkialla maailmassa luotettavia ja ammattimaisia tuotteiden elinkaarijättöihin pohjautuvia huoltokonsepteja ja -palveluja. Vahva läsnäolo asiakkaan päivittäisissä toimissa tukee Cargotecin uusien laitteiden kehittämistä ja myyntiä.

Kasvua läsnäolon ja tarjonnan laajentamisesta

Tavaravirtojen voimakas kasvu kaikkialla maailmassa edellyttää Cargotecilta aiempaa vahvempaa läsnäoloa. Tuotannon toimintaa laajennettiin lähemmäksi kasvavien markkinoiden asiakkaita Aasiassa ja Baltiassa. Toimenpiteillä Cargotecista halutaan luoda kansainvälisempi yhtiö, joka tarjoaa paikallisiin tarpeisiin räätälöityjä ja kustannustehokkaita lastinkäsittelyratkaisuja.

Vuoden 2007 aikana myynti- ja huoltoverkostoa laajennettiin sekä orgaanisesti että yritysostoin. Tavoitteena on luoda alan johtava verkosto. Tuotepuolella laivojen lastinkäsittelyratkaisujen osaamista ja tarjontaa laajennettiin voimakkaasti kasvavaan offshore-segmenttiin.

Ostettujen yritysten integroimisesta syntyneet alkuvaiheen kustannukset rasittivat vuoden 2007 tulosta. Yhdistämällä yritysostot osaksi olemassa olevaa verkostoa Cargotec pystyy nopeasti laajentumaan uusille alueille sekä hyödyntämään suuruuden etuja verkoston ylläpidossa ja siten tarjoamaan palveluja asiakkailleen aiempaa kustannustehokkaammin.

Kilpailukykyä ja uusia ratkaisuja teknologiapanostuksilla

Tuotekehitysinvestoinnit ja asiakkaiden kanssa yhteistyössä tehty kehitystyö ovat keskeisessä asemassa Cargotecin rakentaessa kestävästä kilpailuetua. Esimerkiksi konttisatamissa yhä suuremmat laivat ja käsiteltävien konttien lukumäärät edellyttävät vähintäänkin laitteiden modernisointia ja määrän lisäystä, paikoin koko konttikentän uudelleensuunnittelua. Automaatio on nousemassa yhä keskeisemmäksi osaksi asiakkaiden tarvitsemia kokonaisratkaisuja. Polttoaineen kulutuksen vähentäminen ja laitteiden sähkökäyttöisyys ovat tuotekehityksen painopistealueita.

Tehokkuutta tekemällä enemmän yhdessä

Cargotecin kannattavuustavoitteen saavuttaminen edellyttää tehokkaampaa toimintaa sisäisesti. Yhtiön useilla osa-alueilla aloitettiin toimenpiteet yhteistyön lisäämiseksi sekä osaamisen ja toiminnan mittakaavaetujen hyödyntämiseksi entistä paremmin liiketoiminta-alueiden välillä.

Toimintaa keskitetään yhteisiin tiloihin ja yhtiörakenteita yksinkertaistetaan. Vuoden 2007 aikana Kiinassa, Intiassa, Venäjällä ja Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa koottiin liiketoiminta-alueiden toiminta yhteen. Ostotoimintaa tehostettiin ja osaamista vahvistettiin keskittämällä tärkeimpien hankintakategorioiden ostot.

Yhtiön nopean kasvun keskeiseksi rajoitteeksi on nousemassa asiantuntevan henkilöstön saanti. Cargotec on lisännyt yhteisiä panostuksia henkilöstön rekrytointiin ja kehittämiseen.

Taloudelliset tavoitteet 2007–2011

Liikevaihdon vuotuinen kasvu
yli 10 % (ml. yritysostot)

Liikevoittomarginaalin
nostaminen 10 %:iin

Nettovelkaantumisasaste
(gearing) alle 50 %

Osinko 30–50 %
osakekohtaisesta tuloksesta



Cargotec

Alansa teknologiajohtaja

Cargotecin tutkimus- ja tuotekehitystoiminta tuottaa innovatiivisia lastinkäsittelyratkaisuja, jotka edistävät asiakkaan liiketoimintaa, ovat energiatehokkaita ja vastaavat ympäristövaatimuksiin.

Cargotec on edelläkävijänä kehittämässä ympäristöstävällisiä ja samalla tehokkaita laitteita, joissa hyödynnetään laajamittaisesti automaatiota. Tuotekehityksen erityisalueita ovat sähköisten ratkaisujen hyödyntäminen ja hybriditekniologian soveltaminen eri laitteissa. Vuoden 2007 aikana aloitettiin Intiassa Cargotecin yhteisen tuotekehitysyksikön rakentaminen. Tuotekehitysresursseja vahvistetaan tekeillä tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa tukevia yritysosastoja. Vuonna 2007 hankittiin hollantilainen Advanced Cargo Transshipment B.V., joka on erikoistunut konttisatamien navigaatiojärjestelmien sekä ohjaus- ja valvontaohjelmien kehittämiseen.

Tuotekehitys automaatoratkaisuissa jatkuu voimakkaana

Automaattisten tuoteratkaisujen kehittämiseen vuonna 2005 perustettu Kalmar Intelligence & Automation on kasvanut voimakkaasti. Yksikön tehtävänä on kehittää ja markkinoida erilaisiin älyratkaisuihin perustuvia tuotteita yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Kalmarilla on pitkä perinne automaatio-sovelluksissa. Se toi 1990-luvun alussa markkinoille ensimmäisen sukupolven automaattiset pinoamisnosturit. Vuonna 1997 lanseerattiin Smartrail®-kontinpaikannusjärjestelmä, jonka jälkeen markkinoille esiteltiin Smartpath®, RMI-etävalvontajärjestelmä ja Fleetview-valvontajärjestelmä. Vuosituhannen vaihteessa Kalmar automatisoi ensimmäisen konttisataman Brisbanessa, Australiassa. Laitetoimitukset Brisbaneen ovat jatkuneet, ja vuonna 2007 sinne toimitettiin viisi uutta täysin automaattista konttilukia.

Merkittävä automaatioprojekti on Hampurin sataman suurimman satamaoperaattorin HHLA:n Burchardkai-konttiterminalin automatisoinnin ensimmäinen ja toinen vaihe. Kalmar on vuoden 2007 loppuun mennessä sopinut 24

automaattisen pinoamisnosturin ja niiden automatisointi- ja valvontajärjestelmien toimituksista Hampurin satamaan.

Vuoden 2007 innovaatiot automaatiossa

Automaatoratkaisut saivat hyvän vastaanoton Kalmarin asiakkaiden keskuudessa vuoden 2007 aikana. Vuoden alussa Kalmar myi ensimmäiset terminaalitraktorit, joissa käytetään Kalmarin kehittämää etävalvontajärjestelmää. Tämä järjestelmä on aiemmin ollut käytössä muissa kontinkäsittelylaitteissa, ja sen avulla valvotaan konttikentällä olevien laitteiden kuntoa sekä niiden huoltotarvetta. Samalla lastinkäsittelytehostuu ja huoltokustannukset laskevat. Uuden sukupolven terminaalitraktori, jossa on laitteiden käyttöä nopeuttava CAN-BUS-valvontajärjestelmä, esiteltiin markkinoille syksyllä. CAN-BUS-järjestelmän avulla kootaan terminaalitraktoreiden kaikki toiminnot yhteen, jolloin laitteiden seuranta on mahdollista yhdeltä näytöltä. Laitteiden käyttö tehostuu ja huollon suunnittelu yksinkertaistuu.

Kalmar toi syksyllä markkinoille uuden automaatiotuotteen, Smartspotin. Sen avulla optimoidaan kontinkäsittelyterminaalitraktorin ja satamanosturin tai mobiilipukkinosturin välillä. Smartspot tarkentaa kontin sijoittelua korvaamalla manuaalisen sijoittamisen. Järjestelmä informoi kuljettajaa, kun kontin oikea lastaamis- ja purkamispaikka on saavutettu.

Kalmarin pitkäaikaisen asiakkaan Maher Terminalsin 183 konttilukia varustettiin Fleetview-valvontajärjestelmällä sekä Smartpath®-kontinpaikannusjärjestelmällä Port of New Jerseyssä. Fleetview-järjestelmän avulla valvotaan reaaliaikaisesti konttikentällä olevia laitteita. Kontinkäsittely voidaan keskittää lähimmälle vapaana olevalle laitteelle, jolloin satamien ja terminaalien tuottavuus paranee, kun kuljetusmatkat lyhentyvät ja tyhjä ajo vähenee. Kalmar asensi

Fleetview-järjestelmän myös 76 mobiilipukkinosturiin Port of Tanjung Pelepasiin, joka on Malesian nopeimmin kasvava konttiterminaali. Nosturit ovat toisen yrityksen toimittamia, ja ne ovat jo aiemmin varustettu Smartrail®-järjestelmällä.

MacGREGOR on kehittänyt ja toimittanut offshore-sektorille järjestelmiä, jotka mahdollistavat vedenalaisten kaasuja ja öljylähteiden huolto- ja korjaustoiminnan kaikissa sääolosuhteissa. Vuoden aikana MacGREGOR kehitti markkinoiden vaativimmat sekä kapasiteetiltaan suurimmat offshore-nosturit, jotka on varustettu aktiivisella aluksen liikkeen kompensointijärjestelmällä.

Ympäristönäkökohdat Cargotecin tuotteissa

Cargotec huomioi tuotekehityksessään kuljetusketjuun kohdistuvat, tiukkenevat ympäristövaatimukset. Tuotekehityksessä panostetaan energiataloudellisuuteen, päästöjen ja meluhaittojen minimointiin sekä öljyvuo- tojen estämiseen. Laitteiden pitkäikäisyys ja helppo huollettavuus vähentävät ympäristölle aiheutuvaa kuormitusta.

Vuoden 2007 aikana Cargotec jatkoi erilaisten sähköisten ratkaisujen kehittämistä laitteisiinsa. Kalmar esitteli markkinoille uuden E-One+-mobiilipukkinosturin, joka on asiakkaiden palautteen perusteella uudistettu versio vuonna 2005 markkinoille esitellystä ympäristöä säästävästä E-One-mobiilipukkinosturista. E-One-nosturit ovat sähkökäyttöisiä ja toimivat ilman hydraulikkaa. Uusi E-One+-malli on helppo huoltaa, käyttöturvallisempi sekä yksinkertaisempi koota.

MacGREGOR jatkoi vuonna 2007 täysin automaattisten kontinkiinnikkeiden sekä sähköllä ohjattavien laivanostureiden, lastiluukkujen ja ro-ro-laitteiden kehittämistä. Sähköllä ohjattavat ratkaisut tuovat sekä telakoille että varustamoille useita etuja verrattuna hydraulisiin laitteisiin, kun riskiä hydraulikkavuodoista ei ole eikä telakoiden tarvitse tehdä aluksiin hydraulii- kan vaatimia putkistoja. Sähkökäyttöisiä

laitteita on myös helppo valvoa ja huoltaa, ja ne säästävät varustamoiden energiakustannuksia.

Vuonna 2006 Kalmar osallistui Yhdysvalloissa kaksivuotiseen kehitysprojektiin, jonka tarkoituksena on vähentää päästöjä länsirannikolla sijaitseissa satamissa kehittämällä hybriditerminaalitraktorin. Vuonna 2007 projektia laajennettiin New Yorkin ja New Jerseyyn satamiin. Projektia tehdään yhdessä Yhdysvaltojen Environmental Protection Agencyyn kanssa.

Asiakkaat arvostavat entistä kevyempiä kuormankäsittelylaitteita, jotka vähentävät polttoaineen kulutusta ja joiden avulla voidaan lisätä hyötykuormaa. Hiab jatkaa laitteidensa hydraulikkajärjestelmien elektronisten ohjausten kehittämistä. Kehitystyön kohteena on ensisijaisesti laitteiden turvallisuus ja tehokas käyttö. Laitteiden kokonaispaino kevenee ja niiden polttoainekulutusta voidaan vähentää.

Muita markkinoille vuoden aikana esiteltyjä ratkaisuja

Hiab kehitti vuoden aikana kuormankäsittelykonseptin eri markkina-alueilla toimiville kuorma-autovalmistajille. Konseptissa kuorma-autovalmistaja tarjoaa asiakkaalle ajoneuvon, johon on Hiabin toimesta valittu valmiiksi asiakkaan kuormankäsittelytarpeeseen parhaiten soveltuvat ratkaisut. Markkinoille esiteltiin vuoden aikana useita uusia kuormankäsittelylaitteita eri tuoteryhmissä. Merkittävimmät tuotelanseeraukset olivat kapasiteetiltaan Hiabin suurin kuormausnosturi HIAB XS 1055 ja jäte- ja kierrätysteollisuudessa hyödynnettävä XR 30 -koukkulaite.

Kalmar esitteli konttitarttujen ripustuksen vakautusjärjestelmän Max Stablen, jonka avulla konttien nostaminen ja laskeminen tapahtuu tarkemmin ja nopeammin. Markkinoille tuotiin myös uuden sukupolven laite tyhjen konttien käsittelyyn, jonka etuna on keskimäärin 10 prosenttia nopeampi aika konttien nostossa. Laite vastaa uusilla hydraulikka- ja sähköjärjestelmillään paremmin asiakkaiden toiminnan ympäristövaatimuksiin.

Cargotecin tutkimus- ja tuotekehitys-
toiminnan tavoitteena on kehittää
laitteita, jotka edistävät parhaiten
asiakkaan liiketoimintaa ja ovat samalla
ympäristöystävällisiä. Automaatio-
ratkaisujen kehittämisessä Cargotec
on alansa edelläkävijä. Useat tutkimus-
ja tuotekehitysprojektit tehdään yhteis-
työssä asiakkaan kanssa.



Yrityskauppojen vuosi

Cargotecin strategiassa todetaan, että yhtiö haluaa kasvaa paitsi orgaanisesti myös yritysostojen kautta. Vuonna 2007 tehtiin 14 yrityskauppaa. Merkittävimmät yritysostot tehtiin laivojen lastinkäsittelyratkaisuja toimittavassa MacGREGORissa, joka laajensi toimintaansa offshore-segmenttiin. Lisäksi yritysostoilla laajennettiin Cargotecin huoltoliiketoimintaa.

Indital Construction Machinery (Intia)

- Liikevaihto vuonna 2006: noin kahdeksan miljoonaa euroa
- Henkilöstöä: 100
- Toimiala: valmistaa konttikurottajia, haarukkatrukkeja sekä kuorma-autojen lastauksessa käytettäviä mobiilnostureita
- Miksi: lisää Cargotecin valmistuskapasiteettia Intiassa ja tukee kasvavaa myyntiä alueella

Berger (toiminnot Tšekissä, Slovakiassa, Unkarissa, Kroatiassa)

- Liikevaihto vuonna 2006: noin 16 miljoonaa euroa
- Henkilöstöä: 75
- Toimiala: myy, huoltaa, asentaa ja jakelee kuormankäsittelylaitteita
- Miksi: vahvistaa Hiabin kilpailuasemaa Itä-Euroopassa

Tagros d.o.o. (Slovenia)

- Liikevaihto vuonna 2006: noin kaksi miljoonaa euroa
- Henkilöstöä: 35
- Toimiala: huoltaa kontinkäsittelylaitteita sekä haarukkatrukkeja Koperin satamassa Sloveniassa
- Miksi: laajentaa Kalmarin huolto- ja myyntitoimintaa Sloveniassa sekä pohjoisella Balkanin niemimaalla

Plimsoll Corporation Pte Ltd (Singapore)

- Liikevaihto vuonna 2006: noin 40 miljoonaa euroa
- Henkilöstöä: 600
- Toimiala: Aasian ja Tyynenmeren alueen johtava laitetoimittaja öljynporaus- ja kaasualuksille
- Miksi: laajentaa MacGREGORin asemaa offshore-segmenttiin

Bay Equipment Repairs Inc. (Yhdysvallat)

- Liikevaihto vuonna 2006: noin miljoona euroa
- Henkilöstöä: 13
- Toimiala: tarjoaa kuormankäsittelylaitteiden huoltopalveluja sekä korjaamolla että asiakkaan luona
- Miksi: laajentaa Hiabin huoltotoimintaa Floridan kasvavilla markkinoilla

BG Crane Pty. Ltd (Australia)

- Liikevaihto vuonna 2006: noin 20 miljoonaa euroa
- Henkilöstöä: 100
- Toimiala: kuormankäsittelylaitteiden jakelu ja huolto
- Miksi: vahvistaa Hiabin kilpailuasemaa Australiassa kuormankäsittelylaitteiden jakelussa ja huollossa

Truck och Maskin i Örnköldsvik AB (Ruotsi)

- Liikevaihto 30.4.2006 päättyneellä tilikaudella: 14 miljoonaa euroa
- Henkilöstöä: 100
- Toimiala: laitteiden myynti raskaalle teollisuudelle sekä niiden huolto
- Miksi: vahvistaa Kalmarin myynti- ja huoltoverkostoa puunkäsittelyssä toimivien asiakkaiden parissa Pohjois-Ruotsissa

Vestnorsk Hydraulikkservice AS (Norja)

- Liikevaihto vuonna 2006: noin viisi miljoonaa euroa
- Henkilöstöä: 21
- Toimiala: hydraulikkajärjestelmien huolto ja offshore-ratkaisujen kokonaistoimitukset
- Miksi: vahvistaa markkina-asemaa Pohjanmeren offshore-alusten huollossa

Balti ES (Viro)

- Liikevaihto vuonna 2006: 14 miljoonaa euroa
- Henkilöstöä: noin 600
- Toimiala: valmistaa teräsrakenteita ja komponentteja
- Miksi: tukee Hiabin ja Kalmarin kasvavaa komponenttitarvetta ja vahvistaa Cargotecin hintakilpailukykyä

Port Equipment Service Inc. (Yhdysvallat)

- Liikevaihto vuonna 2006: noin neljä miljoonaa euroa
- Henkilöstöä: 56
- Toimiala: huoltaa Yhdysvaltojen itärannikon satamissa kontinkäsittelylaitteita sekä rautatieterminalien siirtokoneita
- Miksi: vahvistaa Kalmarin huoltoliiketoimintaa erityisesti Yhdysvaltojen itärannikon satamissa ja rautatieterminalleissa

Hydramarine AS (Norja)

- Liikevaihto vuonna 2006: yli 63 miljoonaa euroa
- Henkilöstöä: 150
- Toimiala: laivan kannelle asennettavien lastinkäsittelylaitteiden, kuten nostureiden, kehittäminen ja tuotanto
- Miksi: laajentaa MacGREGORin asemaa offshore-segmenttiin

Advanced Cargo Transshipment B.V. (Hollanti)

- Henkilöstöä: noin 10
- Toimiala: kehittää ja markkinoi navigaatiojärjestelmiä sekä ohjaus- ja valvontaohjelmia
- Miksi: lisää Kalmarin resursseja automatisoitujen satamaterminalien tuotekehityksessä

Vuoden aikana ostettiin myös enemmistöosuus Kalmarin espanjalaisesta jälleenmyyjästä Kalmar Españasta sekä vähemmistöosuus Kalmar Asia Pacific Ltd:stä. Cargotec omistaa nyt Kalmar Asia Pacificin kokonaan.

Kuormankäsittely

Ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteisiin ja niiden huoltopalveluihin erikoistunut Cargotecin liiketoiminta-alue Hiab on alansa maailmanlaajuinen markkinajohtaja, joka toimittaa ajoneuvoissa käytettäviä laitteita tuotteiden ja raaka-aineiden siirtämiseen, nostamiseen, lastaamiseen tai purkamiseen.





Hiabilla on 15 tuotantolaitosta kymmenessä maassa sekä myyntiyhtiöitä ja edustustoja kaikkialla maailmassa. Tuotevalikoimaan kuuluvat HIAB-kuormausnosturit, MULTILIFT-vaihtolavalaitteet, MOFFETT- ja PRINCETON PIGGYBACK® -ajoneuvotrukit, ZEPRO-, AMA-, FOCOLIFT- ja WALTCO-takalaitanostimet sekä JONSERED- ja LOGLIFT-puutavara- ja kierrätysnosturit. Monipuoliset huoltopalvelut takaavat, että laitteet pysyvät turvallisesti tuottavassa käytössä koko elinkaaren ajan.

Vuosi 2007 Hiabissa

Hiabin kuormankäsittelylaitteiden kysyntä jatkui vuoden aikana erittäin vilkkaana Euroopassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella. Erityisesti kuormausnostureiden ja takalaitanostimien tilauskanta kasvoi vuoden aikana. Kehittyvillä markkinoilla kasvua tapahtui lähinnä nostureiden ja vaihtolavalaitteiden myynnissä. Yhdysvalloissa kysyntä väheni edellisvuodesta rakennusteollisuuden markkinatilanteen jyrkän heikkenemisen ja uusien kuorma-autojen rekisteröintien vähenemisen seurauksena.

Hiab lisäsi eurooppalaisissa tuotantoyksiköissään kuormausnostureiden ja takalaitanostimien valmistuskapasiteettia. Raiisossa avattiin uusi yksikkö, jossa voidaan päällirakentaa yhtäaikaisesti jopa 12:a kuorma-autoa. Hiabin eurooppalainen ajoneuvotrukituotanto keskitettiin Dundalkin yksikköön Irlantiin, ja Oude Leijen tuotantoyksikkö Hollannissa muutettiin eurooppalaisia asiakkaita palvelevaksi tekniseksi keskuksesi. Kuormankäsittelylaitteiden tuotantoyksiköiden toimintaa sopeutettiin Yhdysvalloissa.

Turvataksien laadukkaiden komponenttien saannin erityisesti Euroopassa Hiab osti virolaisen komponentteja ja teräsrakenteita valmistavan Balti ES:n. Myynti-, jakelu- ja huoltoverkostoa laajennettiin yrityskauppojen avulla Keski- ja Itä-Euroopassa, Tyynenmeren alueella ja Yhdysvalloissa. Asiakkaat tarvitsevat entistä yhtenäisempiä ja joustavampia kuormankäsittelyratkaisuja, kun he laajentavat toimintaansa useille markkinoille.

Hiabin huoltoliiketoiminta kasvoi Euroopassa merkittävästi asiakkaiden kaluston korkean käyttöasteen ja lisääntyneen ulkoistamisen ansiosta.

Vuoden 2008 painopistealueet

Hiabin kuormaus- ja metsänosturituotelinjat yhdistetään vuoden 2008 alussa. Organisaatiomuutos vahvistaa yhteisten resurssien käyttöä nostureiden tuotekehityksessä, valmistuksessa sekä markkinoinnissa. Hiabin tuotteiden ja palvelujen saatavuutta parannetaan jatkamalla maailmanlaajuisen valmistus- ja myyntiverkoston laajentamista erityisesti Euroopassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella. Huoltoliiketoimintaan panostetaan edelleen vahvistamalla Hiabin huoltoliiketoiminnan organisaatiota kaikkialla maailmassa. Hiab jatkaa taloudellisen panostuksen lisäämistä tutkimukseen ja kehitykseen uusien kuormankäsittelykonseptien ja tuotteiden tuomiseksi markkinoille.

Liikevaihto MEUR

1 343

+12 %



Kalmarin kattavaan tuotevalikoimaan kuuluvat erilaiset kontinkäsittelylaitteet kuten satamanosturit, kenttänosturit, kontti- ja kuljetuslukit, konttikurottajat ja tyhjiä konttien käsittelyyn tarkoitetut laitteet. Lisäksi Kalmar tarjoaa haarukkatrukkeja raskaan teollisuuden tarpeisiin, puukurottajia puu- ja paperiteollisuudelle sekä terminaalitraktoreita jakelu- ja logistiikkakeskuksille. Kalmar on myös edelläkävijä satamien kontinkäsittelyn automaatiotratkaisuihin. Asiakkaiden käytössä on yli 85 000 Kalmarin laitetta kaikkialla maailmassa. Tuotekehitys pohjautuu asiakkaiden tarpeiden ymmärtämiseen laitteiden koko elinkaaren ajan. Kasvavalla huoltoverkostolla vahvistetaan entisestään läsnäoloa asiakkaiden lähellä.

Vuosi 2007 Kalmarissa

Kalmar vahvisti läsnäoloaan ja kilpailuasemaansa useissa Euroopan maissa ja Yhdysvalloissa tekemällä vuoden aikana lukuisia erityisesti huolto- ja liiketoimintaan liittyviä yrityskauppoja. Markkina-asemaa Aasiassa vahvistettiin laajentamalla paikallista komponenttien ja osakokonaisuuksien hankintaverkostoa.

Tuotekehityksessä panostettiin erityisesti kenttänostureiden tuotekehitykseen, automaatioon ja ympäristöystävällisiin ratkaisuihin, joiden kysyntä asiakkaiden keskuudessa lisääntyy jatkuvasti. Vuoden aikana tuotiin markkinoille useita uusia tuotteita ja aloitettiin tuotekehitysprojekteja, joissa panostetaan muun muassa hybriditeknologiaan. Hampurin sataman suurimmalle satamaoperaattorille HHLA:lle toimitettavan automaattisen konttinosturijärjestelmän toimitukset jatkuivat koko vuoden ajan, ja HHLA teki lisätilauksia automaattisista konttinostureista ja niiden valvontajärjestelmistä.

Kalmarin huoltopalvelujen verkosto on alansa laajin. Verkoston globaalit resurssit varmistavat asiakkaiden laitteiden keskeyttömän toiminnan. Huollon kasvu oli vuoden aikana erittäin vahvaa. Kasvua saatiin paitsi yritysostojen kautta, myös orgaanisen kasvun myötä. Maailmanlaajuinen myynti- ja huolto-organisaatio järjestettiin uudelleen. Euroopan, Lähi-idän ja Intian osuus liiketoiminnasta on kasvanut yritysostojen seurauksena, joten EMEAN myyntitoiminnot jaettiin useampaan osa-alueeseen. Asiakkaita pystytään nyt palvelemaan entistä paremmin tarjoamalla paikalliset tarpeet huomioivia laite-, huolto- ja rahoitusratkaisuja sekä ylläpitopalveluja. Myös tuotekehityksen toimintatapa uudistettiin. Uusi tuotekehitysasioista vastaava johtoryhmä varmistaa tuotekehitystyön sisäisen koordinaation, kustannustehokkuuden sekä laadun.

Vuoden 2008 painopistealueet

Kalmar jatkaa toimintansa laajentamista Aasiassa sekä panostuksia tuotekehitykseen. Myynti- ja huolto- ja liiketoimintaa vahvistetaan eri alueilla asiakaslähtöisyyden lisäämiseksi. Kehityskohteena on myös strateginen avainasiakasmalli, jonka avulla kehitetään toimintatapa valittujen terminaaliopeattoreiden kanssa.



Konttien ja raskaan lastin käsittely

Konttien ja raskaan lastin käsittelylaitteisiin, automaatiosovelluksiin sekä huoltopalveluihin erikoistunut Cargotecin liiketoiminta-alue Kalmar toimittaa ratkaisuja satamille, terminaaleille, jakelukeskuksille sekä raskaaseen teollisuuteen maailmanlaajuisesti.



Laivojen lastinkäsittely

Cargotecin liiketoiminta-alue MacGREGOR toimittaa maailmanlaajuisesti laivojen lastinkäsittely- ja offshore-ratkaisuja sekä niiden huoltopalveluja kaupallisiin aluksiin, öljynporauslauttojen huoltoaluksiin, puolustusvoimien käyttämiin logistiikka- aluksiin sekä öljynporauslauttoihin ja irtolastinkäsittelyterminaaleihin.





Liikevaihto MEUR

748

+55 %

MacGREGOR

MacGREGOR toimii tärkeimmissä merenkulkua ja laivanrakennusta harjoittavissa maissa. Sen asiakkailleen toimittamat laitteet koostuvat lastiluukuista, laivanostureista sekä irto- ja offshore-lastinkäsittelyratkaisuksista. Tuotevalikoimaan kuuluvat myös lastinkiinnityslaitteet ja ro-ro-laitteet kuten rampit, keulaportit ja autokannet.

Vuosi 2007 MacGREGORissa

Vuoden 2007 merkittävin tapahtuma MacGREGORissa oli laajentuminen alkuvuonna uudelle toiminta-alueelle, offshore-segmenttiin. Offshore-liiketoiminta laajentaa MacGREGORin palvelemissa laivatyyppien määrää ja tasaa laivanrakennuksen suhdanteiden vaikutusta. Offshore-laitteiden markkinoiden ennakoitaan kasvavan öljyn kysynnän kasvun myötä. Öljyä joudutaan jatkossa poraamaan yhä vaativammassa olosuhteissa syvemältä meren pohjasta. Norjasta hankitun Hydramarinin ja singaporelaisen Plimsollin toimittamiin offshore-ratkaisuihin kuuluvat nosturit, pelastusveneiden nostossa ja laskussa käytettävät taavetit sekä vinssit ja lastinkäsittelyjärjestelmät. Laitteet asennetaan öljykenttien tukialuksiin ja öljynporauslautoilta. Hankituista yhtiöistä muodostettiin MacGREGOR Offshore -divisioona, jossa työskentelee lähes 900 henkilöä. Uudessa divisioonassa hyödynnetään molempien yhtiöiden vahvuudet ja maantieteellinen ulottuvuus sekä huoltotoiminta.

Tilaukset nousi MacGREGORissa ennätyslukemiin vuonna 2007 johtuen laivanrakennusmarkkinoiden aktiivisuudesta kaikissa laivatyypeissä, joille MacGREGOR toimittaa laitteita. Erityisesti laivanostureiden tilauksia saatiin erittäin runsaasti, ja MacGREGORin markkinaosuus nousi tuoteryhmässä merkittävästi. Vuoden aikana yhteistyökumppaneiden tuotantokapasiteettia lisättiin erityisesti Kiinassa, jotta kasvavaan kysyntään voitiin vastata paremmin. Myös huoltoratkaisujen sekä konversio- ja modernisointiprojektien markkinat kasvoivat. Asiakkaiden kasvava kiinnostus huoltopalvelujen ulkoistamiseen näkyi vuoden aikana kokonaisvaltaisen MacGREGOR Onboard Care -huoltokonseptin lisääntyneenä kysyntänä.

Vuoden 2008 painopistealueet

Offshore-divisioonan kasvuun panostetaan hyödyntämällä Plimsollin ja Hydramarinin teknologiaosaamista vinsseissä ja nostureissa sekä tarjoamalla entistä kattavampia offshore-laitteiden huoltopalveluja. Uusi offshore-laitteiden tuotantoyksikkö avataan Tianjinissa, Kiinassa vuoden 2008 aikana. Kasvanut tilauskanta edellyttää muissakin tuotteissa yhteistyökumppaneiden tuotantokapasiteetin lisäämistä. Lisäksi konversio- ja modernisointiprojektien kysyntään halutaan vastata paremmin.

Cargotecin huoltoliiketoiminta perustuu selkeästi määriteltyyn palvelutarjontaan ja vahvaan läsnäoloon tärkeissä huoltokeskitymissä ympäri maailmaa. Huoltopalvelut kattavat Cargotecin toimittaman laajan asennetun konekannan lisäksi myös muiden toimittajien laitteet. Suunnitelmallinen huolto ja pitkäaikaiset huoltosopimukset pidentävät laitteiden elinkaarta sekä vähentävät seisokkien ja muiden häiriöiden asiakkaille aiheuttamia kustannuksia.

Vuosi 2007 huoltoliiketoiminnassa

Cargotec vahvisti vuoden aikana huoltoliiketoimintaansa uudella Cargotec Services -liiketoimintamallilla. Tavoitteena on vauhdittaa huoltoliiketoiminnan kasvua kohdentamalla resurssit ja huolto-osaaminen paremmin Cargotecin liiketoiminta-alueiden kesken. Osaamis pääoman vahvistamiseksi sekä maailmanlaajuisen huoltoverkoston ja palvelutarjonnan laajentamiseksi toteutettiin merkittävä määrä yritysostoja ja käynnistettiin useita kehitysprojekteja.

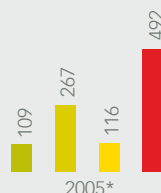
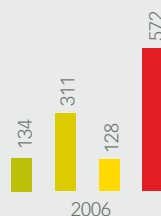
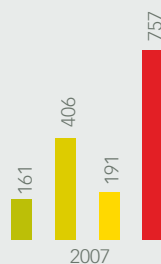
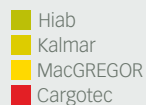
Asiakkaat ovat lisänneet huoltopalvelujen ulkoistamista parantaakseen toimintansa joustavuutta ja kustannustehokkuutta sekä varmistakseen asiantuntevan huollon saatavuuden. Ulkoistaminen näkyi erityisesti kokonaisvaltaisten huoltokonseptien lisääntyneenä kysyntänä.

Uusia huoltosopimuksia solmittiin vilkkaasti kaikissa Cargotecin liiketoiminnoissa. Kuormankäsittelylaitteiden huoltopalvelujen kysyntä oli vahvaa Euroopassa, mikä johtui asennettujen laitteiden määrän kasvusta ja korkeasta käyttöasteesta. Kontinkäsittelylaitteiden huoltopalvelujen kysyntä oli Euroopassa ja Aasiassa korkealla tasolla, muualla maailmassa markkinat jatkuivat vakaina. Laivoissa käytettävien lastinkäsittelyratkaisujen huoltopalvelujen kysyntä jatkui sekä Aasiassa että Euroopassa vahvana. Toimitettavien alusten määrän lisääntyminen vaikuttaa myönteisesti myös huoltopalvelujen markkinoihin. Italialaisen Grimaldi Groupin kanssa solmittiin kolmivuotinen huoltosopimus, joka kattaa ro-ro-laitteiden huoltotoimenpiteet Grimaldin 26 ro-ro-aluksessa. Uusi offshore-divisioona mahdollistaa huoltopalvelujen tarjoamisen myös offshore-asiakkaille.

Vuoden 2008 painopistealueet

Cargotec jatkaa vuonna 2008 panostustaan huoltopalveluihin. Huoltoliiketoiminnassa tavoitellaan vahvaa organista kasvua, jota täydennetään verkostoon sopivin yritysostoin. Läsnäoloa markkinoilla vahvistetaan laajentamalla kansainvälistä huoltopalveluverkostoa. Erityistä huomiota kiinnitetään terminaalien kokonaisvaltaisiin huoltosopimuksiin sekä merkittäviin kunnostus- ja konversioprojekteihin. Cargotec Services -liiketoimintamallin avulla panostetaan huoltokonseptien kehittämiseen, varaosaketjujen hallintaan, huoltohenkilöstön koulutukseen ja olemassa olevan osaamisen parempaan hyödyntämiseen.

Huoltoliiketoiminnan liikevaihto



* Pro forma



Huoltoliiketoiminta

Cargotecin kattavat huoltopalvelut lähellä asiakasta takaavat lastinkäsittelylaitteiden jatkuvan käytettävyyden. Huoltoliiketoimintaa vahvistamalla Cargotec vastaa asiakkaidensa tarpeisiin kokonaisvaltaisesti kaikkialla maailmassa.





Hyvä yrityskansalaisuus Cargotecissa

Cargotec haluaa toimia kaikkialla maailmassa vastuullisesti riippumatta siitä, ovatko kyseessä ihmiset, tuotteet tai ympäristö. Hyvä yrityskansalaisuus ja kestävä kehitys Cargotecissa käsittävät ympäristö-, työterveys- ja turvallisuusasiat, taloudellisen ja sosiaalisen vastuun sekä riskienhallinnan.



Kestävän kehityksen periaatteet

Asiakkaiden menestys on Cargotecin oman menestyksen avain. Cargotec on sitoutunut asiakkaisiinsa pitkällä aikavälillä tavoitteenaan vastata asiakkaiden odotuksiin myös kestävän kehityksen osalta.

Tärkeimmät Cargotecin noudattamat kestävän kehityksen kansainväliset periaatteet ovat:

- YK:n ihmisoikeuksien julistus
- YK:n globaalin yritysvastuun aloite Global Compact
- Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän peruseriaatteita ja -oikeuksia koskeva julistus
- OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille.

Lisäksi Cargotec on allekirjoittanut Kansainvälisen kauppakamarin kestävän kehityksen peruskirjan.

Kestävän kehityksen mukaisella toiminnalla on tärkeä merkitys kansainvälisessä toimintaympäristössä ja tulevaisuuden lastinkäsittelyratkaisuisissa. Kulutustavaroiden ja teollisuustuotteiden kuljetuksilta vaaditaan yhä suurempaa tehokkuutta. Lisäksi tärkeinä pidetään tuotteiden ja palvelujen turvallisuutta, käytettävyyttä ja energian käytön tehokkuutta sekä päästöjen vähentämistä. Cargotecissa toimen-

piteet kestävän kehityksen alueella liittyvät tutkimukseen ja tuotekehitykseen, hankintoihin, tuotantoon, toimitusketjuun ja kierrätykseen.

Alihankkijat ja toimittajat ovat olennainen osa Cargotecin koko toimitusketjua. Siksi Cargotecissa kiinnitetään huomiota prosessien pitkäjänteiseen kehittämiseen yhdessä alihankkijoiden ja toimittajien kanssa. Tähän kuuluvat suunnittelutoiminnot, valmistusmenetelmien ja toimitusketjun kehittäminen sekä tehokas tiedonkulku. Alihankkijoiden ja toimittajien odotetaan noudattavan liiketoiminnassaan kansainvälisiä ihmisoikeuksia sekä ympäristöasioita koskevia säädöksiä ja käytäntöjä. Cargotec pyrkii edistämään kestävä kehitystä alihankkijoiden ja toimittajien keskuudessa.

Kestävän kehityksen vastuunjako

Cargotecin johtamisperiaatteet ja hallinto on määritelty konsernin hallinnointiperiaatteissa. Kestävän kehityksen asioita sisällytetään yhä enemmän konsernin toiminnan suunnitteluun ja ohjaukseen. Vastuu käytännön toteuttamisesta on liiketoiminta-alueilla ja yksiköillä. Vuoden 2007 aikana jat-



Kontinkäsittely esillä tiedekeskus Heurekassa

Cargotec tukee Vantaalla sijaitsevan tiedekeskus Heurekan Laivat ja meri -näyttelyä. Näyttely kertoo konkreettisin esimerkein laivoista, satamista, navigoinnista ja merenkulkijoista.

Yhteistyökumppanuudella Cargotec haluaa tuoda esille toimintaansa satamien ja laivojen lastinkäsittelyssä erityisesti lapsille ja nuorille sekä herättää heidän kiinnostustaan alaa kohtaan mahdollisena tulevaisuuden työpaikkana.

Cargotecin kummikohde näyttelyssä on konttikurottajasimulaattori, joka on tehty yhteistyössä Kalmarin asiantuntijoiden kanssa. Konttikurottajia käytetään konttien pinoamiseen pienissä ja keskisuurissa terminaaleissa, joissa tarvitaan monipuolista kontinkäsittelylaitteistoa. Heurekan näyttelyvieraan tehtävänä on simulaattorin antamien ohjeiden mukaisesti poimia kontti ja siirtää se haluttuun paikkaan aidossa konttikurottajan hytissä istuen. Lisäksi simulaattorin yhteydessä esitellään videoita satamien kontinkäsittelylaitteista työssään.

Tiedekeskus Heurekassa vieraillee vuosittain yli 200 000 kävijää. Laivat ja meri -näyttely avattiin syyskuussa 2007. Näyttely on esillä Heurekassa vuoden 2009 tammikuuhun saakka, minkä jälkeen se mahdollisesti vuokrataan ulkomaisiin tiedekeskuksiin useamman vuoden ajaksi. Cargotecin konttikurottajasimulaattori on osoittautunut yhdeksi näyttelyn suosituimmista kohteista.

kettiin konsernin yhteisten tunnuslukujen määrittelyä sekä raportointiperiaatteiden ja tiedonkeruujärjestelmän luomista kestävän kehityksen mukaisen toiminnan ohjaamiseksi yksiköissä. Tunnuslukujen sisäinen tiedonkeruu ja raportointi aloitettiin yhtiön merkittävimmissä tuotantoyksiköissä.

Kestävän kehityksen eri osa-alueille, kuten henkilöstö-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuusasioille sekä riskienhallintaan on nimetty vastuuhenkilöt. Tärkeimmille kestävän kehityksen toimenpiteille laaditaan suunnitelmat, joissa keskeisinä tekijöinä ovat tuotteiden ja toiminnan koko elinkaaren aikaisten vaikutusten tunnistaminen ja huomioon ottaminen.

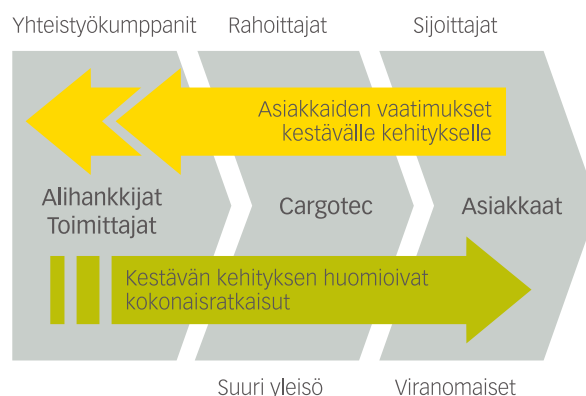
Eettiset ohjeet ja politiikat

Cargotecin hallitus hyväksyi keväällä 2007 eettiset toimintaohjeet otettavaksi käyttöön koko yhtiössä. Ohjeissa linjataan konsernin eettiset periaatteet ja niihin liittyvät toimintatavat sekä määritellään, millainen rooli Cargotecilla on paikallisten ja maailmanlaajusten toimintayhteisöjensä vastuullisena jäsenenä. Eettisten toimintaohjeiden käyttöönottoon liittyviä koulutuksia järjestettiin vuoden 2007 aikana kattavasti eri puolilla maailmaa.

Eettisten toimintaohjeiden lisäksi Cargotecissa on konserninlaajuiset politiikat henkilöstö-, ympäristö-, työterveys- ja

turvallisuusasioille sekä riskienhallintaan. Cargotec on päivittämässä konsernin toimintapolitiikkojen rakennetta ja sisältöä. Merkittävimmät toimintapolitiikat hyväksyy yhtiön hallitus.

Liiketoiminta-alueilla käytännön työvälineinä politiikkojen toteuttamisessa ovat muun muassa standardien mukaiset kansainväliset laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuusjärjestelmät.



Ympäristö

Cargotec on sitoutunut toimimaan vastuullisesti ja ottamaan ympäristönäkökohdat huomioon liiketoimintaan liittyvässä päätöksenteossa. Yhtiössä kehitetään ympäristöasioissa edistyneitä asiakkaiden tarpeiden mukaisia lastinkäsittelyratkaisuja.

Ympäristöasioita koskevat toimintaperiaatteet on määritelty Cargotecin ympäristöpolitiikassa. Cargotecin toiminnan merkittävimmät ympäristövaikutukset syntyvät lähinnä silloin, kun yhtiön tuotteita käytetään. Tähän verrattuna Cargotecin omien tehtaiden ympäristövaikutukset eivät ole merkittäviä. Ne liittyvät pääasiassa energian ja materiaalien käyttöön, kierrätykseen ja jätteisiin. Tästä johtuen ympäristövaikutusten tarkasteluun keskitytään yhä enemmän tuotekehityksessä ja huoltotoiminnassa.

Ympäristövaatimukset tuotekehityksessä

Cargotec haluaa tuotteillaan ja huoltopalveluillaan auttaa asiakkaitaan saavuttamaan parempia ympäristötuloksia.

Tuotteiden suunnittelussa ja tuotekehityksessä pyritään myös ennakoimaan asiakkaiden muuttuvia ympäristövaatimuksia. Tuotekehityksen painopistealueita ovat tuotteiden energiataloudellisuuden kehittäminen, päästöjen ja melutason minimointi sekä öljyvuotojen estäminen.

Teräksen suuresta osuudesta johtuen kierrätettävyyssaste on useimmissa Cargotecin tuotteissa korkea. Cargotecin tuotteiden etuna on pitkäikäisyys ja hyvä huollettavuus. Huolellinen ja säännöllinen huolto alentaa laitteiden käytöstä ympäristölle aiheutuvaa kuormitusta ja pidentää laitteiden käyttöikää. Tuotteiden energiataloudellisuuden parantaminen on tärkeä osa tuotekehitystä.

Käytössä olevat laatu- ja ympäristöjärjestelmät

Lainsäädäntöön perustuvien ympäristönormien noudattaminen on tärkeä osa Cargotecin ympäristötyötä. Sertifioidut laatu- ja ympäristöjärjestelmät ISO 9001 ja ISO 14001 muodostavat perustan Cargotecin ympäristöasioiden hallinnalle.



Tavoitteiden toteutumista seurataan säännöllisesti ulkoisissa auditoinneissa ja johdon katselmuksissa.

Sertifioituihin laatu- ja ympäristöjärjestelmiin sisältyvät tarkat kriteerit, jotka koskevat toimittajien valintaa. Kumppaneiden valintaan sisältyy aina toimittaja-arviointi, jonka sisältö ja kattavuus on ohjeistettu. Ympäristöasioita koskevia vaatimuksia on sisällytetty myös ostosopimuksiin. Lisäksi kumppaneiden luona suoritetaan laatu- ja ympäristöauditointeja, joihin enenevässä määrin sisältyy ympäristöasioita.

Cargotecin tavoitteena on rakentaa sertifioitua ympäristöjärjestelmät kaikille tuotannollisille toimipaikoille. ISO 14001-standardin mukainen sertifioitu ympäristöjärjestelmä on käytössä kahdeksassa (8/16) Hiabin tuotannollisessa yksikössä ja kahdessa myyntiyhtiössä. Sertifioitua ympäristöjärjestelmät kattavat yli kaksi kolmasosaa Hiabin tuotannollisten yksiköiden myynnistä. Kalmarissa sertifioitu ympäristöjärjestelmä on käytössä viidessä (5/7) tuotannollisessa yksikössä. Sertifioitua ympäristöjärjestelmät kattavat yli puolet Kalmarin tuotannollisten yksiköiden myynnistä. Lisäksi sertifiointi on suunnitella vuoden 2008 aikana kahdessa Hiabin ja kahdessa Kalmarin tuotannollisessa yksikössä. MacGREGORissa tuotteet teetetään suurimmaksi osaksi valikoiduilla alihankkijoilla, jotka

vastaavat itsenäisesti tuotantoprosessistaan. Ympäristöasioiden hallintaa koskevat toimintaohjeet sisältyvät MacGREGORissa useimpien yksiköiden laatu- ja ympäristöjärjestelmiin.

Ympäristöriskien ja -vastuiden läpikäynti on osa jatkuvaa toimintaa. Yritysostojen ja -myyntien yhteydessä selvitetään ympäristövastuut osana due diligence -prosessia, ja tunnistetut vastuut hoidetaan vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti. Kaikissa vuoden 2007 aikana toteutetuissa yritysostoissa on tehty ympäristöasioiden arviointi. Lisäksi on laadittu ohjelma, jonka mukaisesti ympäristöarviointi toteutetaan konsernin olemassa olevilla tuotannollisilla toimipaikoilla.

Vuoden 2007 aikana määriteltiin konsernin ympäristötunnusluvut ja aloitettiin ympäristötietojen kerääminen konsernin merkittävimmiltä toimipaikoilta. Tunnusluvut liittyvät energian, veden ja materiaalien käyttöön, päästöihin ja jätteisiin sekä toiminnan vaatimustenmukaisuuteen. Ympäristöasioiden systemaattisen seurannan ja sisäisen raportoinnin avulla voidaan paremmin tunnistaa konsernin merkittävät ympäristövaikutukset sekä ohjata toimintaa tehokkaampaan ja ympäristövaikutuksia vähentävään suuntaan.



Cargotec tukee Itämeren suojelua

Cargotec haluaa omalta osaltaan edistää ympäristön hyvinvointia tulevaisuudessa ja on valinnut Itämeren keskeiseksi ympäristönsuojelukohteekseen.

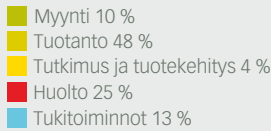
Tavaravirrat ja merikuljetukset ovat oleellinen osa Cargotecin maailmanlaajuisesta liiketoimintaa. Itämeri on satojen vuosien ajan ollut tärkeä kauppatie idän ja lännen välillä sekä eri maiden ja kulttuurien välinen yhdysside. Tuemalla Itämeren suojelutyötä Cargotec haluaa edesauttaa Itämeren säilymistä luonnonvaraisena virkistysalueena ja elinvoimaisena toimintaympäristönä.

Itämeri on maailman saastunein meri. Erilaisten päästöjen aiheuttamaa rehevöitymistä ja myrkkujen leviämistä meriympäristöön pidetään suurimpina syinä Itämeren ekosysteemin viimeaikaisille muutoksille, joista ihmissilmälle näkyvimpinä esimerkkeinä ovat lähes jokakesäiset Suomenlahden laajat siniviherväkkäykset.

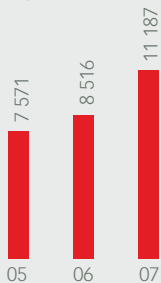
Cargotec teki alkuvuonna 2007 lahjoituksen John Nurmisen Säätiön Puhdas Itämeri -keräykseen. Hankkeella rahoitettiin kemiallisen fosforinpoistomenetelmän käyttöönottoa lokakuussa 2007 Pietarin suurimmalla jätevesipuhdistamolla. Jätevesien mukana veteen kulkeutuvan fosforin määrän alentaminen on avainasemassa Suomenlahden ravinnekuormitusta ja sinivieviä massasiintymiä vähennettäessä. Tutkimusten mukaan fosforinpoisto on kustannustehokkain Suomenlahden tilaa parantava yksittäinen toimenpide.

Cargotec tukee perusteilla olevaa Baltic Sea Action Group -säätiötä (BSAG). BSAG:n tarkoitus on luoda edellytykset ja käynnistää Itämeren tilan parantamiseen suunnattuja konkreettisia ja pitkällä aikavälillä kannattavia hankkeita, joihin kootaan toimijoita ja rahoittajia yksityiseltä ja julkiselta sektorilta Itämerta ympäröivistä maista. Tavoitteena on nopeuttaa Itämeren suojeluhankkeiden etenemistä tehostamalla kansainvälistä yhteistyötä tutkimuksen, päättäjien, rahoittajien ja toimeenpanijoiden välillä.

Henkilöstö toiminnoittain



Henkilöstö kauden lopussa



Henkilöstö

Cargotecin strategisen kehittämisen ja kasvun tärkein voimavara on henkilöstö. Cargotecin tavoite on sitouttaa alan parhaat osaajat yhtiön palvelukseen markkina-aseman säilyttämiseksi.

Cargotecin liiketoimintastrategia luo perustan konsernin tulevalle menestykselle ja on myös henkilöstöstrategian lähtökohta. Vastatakseen maailmanlaajuisesti kasvavan henkilöstön tuomiin haasteisiin Cargotecin hallitus hyväksyi konsernin uuden henkilöstöstrategian kesäkuussa 2007.

Henkilöstöjohtaminen ja -strategia

Cargotecin globaalia henkilöstöhallintoa vahvistettiin vuoden aikana. Henkilöstöhallinnon tehtävänä on suunnitella ja toteuttaa henkilöstöstrategian mukaista toimintaohjelmaa ja sopia toimintaohjelman painopistealueista, joita paikalliset henkilöstöyksiköt toteuttavat eri puolilla maailmaa.

Cargotecin henkilöstöstrategian tavoitteena on, että työntekijät ovat sitoutuneet toimimaan yhtiön strategian mukaisesti, ovat tehtävissään oman alansa asiantuntijoita ja kokevat työnsä innostavaksi. Henkilöstön sitoutumista edistetään tarjoamalla työntekijöille mielenkiintoisia työtehtäviä ja kehittymismahdollisuuksia. Lähtökohtana on, että kannustava palkitseminen, selkeät tavoitteet sekä avoin viestintä- ja johtamiskulttuuri luovat hyvän työympäristön.

Henkilöstön rakenne ja muutokset vuonna 2007

Vuoden 2007 lopussa Cargotecin palveluksessa työskenteli 11 187 henkilöä. Henkilöstön määrä kasvoi 2 671 henkilöllä vuodesta 2006. Naispuolisten työntekijöiden osuus oli 15 prosenttia ja miespuolisten 85 prosenttia. Osa-aikaisen henkilöstön määrä oli 3 prosenttia, ja täysiaikaisesti työskenteli 97 prosenttia henkilöstöstä.



Cargotecin yritysostot vuonna 2007 kasvattivat henkilöstön määrää voimakkaasti Euroopassa ja Aasiassa. Lisää henkilöstöä rekrytoitiin eri toimintoihin erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Euroopassa. Yhdysvalloissa henkilöstön määrää jouduttiin vähentämään samalla, kun kuormankäsittelylaitteiden tuotantoyksiköiden toimintaa sopeutettiin markkinoiden heikentyneeseen kysyntään.

Vuoden aikana henkilöstöhallinnossa otettiin käyttöön uusi yhteinen raportointikäytäntö, jonka avulla päätöksenteon tueksi saadaan entistä laajempaa tietoa henkilöstöstä globaalilla tasolla. Konsernin henkilöstötietojärjestelmän maailmanlaajuisista käyttöönottoa selvitettiin.

Palkitseminen

Cargotec kannustaa työntekijöitään erilaisilla palkitsemisjärjestelmillä. Vuonna 2007 vuosittaista palkantarkistusprosessia tehostettiin antamalla yhtenäiset ohjeet palkantarkistuksen käsittelemiseen.

Konsernissa on käytössä ylimmän johdon kannustejärjestelmä, jossa on määritelty sekä lyhyen että pitkän aikavälin

tavoitteet. Kannustejärjestelmä koostuu pitkän aikavälin tavoitteisiin sidotusta osakepalkkiojärjestelmästä sekä johdon bonusohjelmasta, jossa on taloudellisia ja henkilökohtaisia tavoitteita. Lisäksi käytössä on paikkakuntaokohtaisia yksiköiden talous- ja tuottavuustavoitteisiin sidottuja kollektiivisia tulospalkkausjärjestelmiä. Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli tilikaudella 356 miljoonaa euroa.

Henkilöstön ja osaamisen kehittäminen

Vuonna 2007 Cargotecin henkilöstöstrategian toimintaohjelman painopisteinä olivat henkilöstön kehittämis- ja koulutusrakenteen suunnittelu ja käynnistäminen sekä henkilöstöhallintoa tukevien yhtenäisten prosessien ja niihin liittyvien työkalujen kehittäminen. Lisäksi panostettiin osaamisen johtamiseen ja rekrytointiin.

Cargotecille kehitettiin suorituksenjohtamisprosessi sekä siihen liittyvät työkalut. Suorituksenjohtamisprosessilla ohjataan työntekijöiden henkilökohtaisten tavoitteiden määrittelyä ja omien kehityssuunnitelmien laatimista yhtiön strategian ja tavoitteiden mukaisesti yhdessä esimiesten kanssa.

Vuonna 2007 uusi menetelmä otettiin käyttöön ylimmässä johdossa, ja se laajennetaan asteittain koko henkilöstölle.

Johto- ja avainhenkilöiden Management Review -prosessia tehostettiin kehittämällä menetelmiä ja työkaluja, jotka auttavat esimiehiä tunnistamaan paremmin avainosaajia ja tulevaisuuden johtajia. Lisäksi varmistettiin seuraaja-suunnitelmat avaintehtäviin. Konsernin rekrytointiprosessia ja -menetelmiä kehitettiin vuoden aikana. Tavoitteena on työkierron edistäminen hyödyntämällä Cargotecin maailmanlaajuisista organisaatiota. Cargotecin ulkoiseen työnantajakuvaan panostettiin lisäämällä näkyvyyttä työmarkkinoilla ja tekemällä yhteistyötä oppilaitosten ja korkeakoulujen kanssa muun muassa messujen avulla.

Vuonna 2007 Cargotecille laadittiin yhtenäinen ulkomaankomennusohjeistus, jolla varmistetaan, että ulkomaankomennuksille lähetettyihin työntekijöihin sovelletaan yhdenmukaisia periaatteita ja käytäntöjä. Yrityksillä rekrytoidun henkilöstön nivouttamiseksi osaksi Cargotecin organisaatiota laadittiin yhdenmukaiset integrointiohjeet henkilöstöhallinnon osalta.

Koulutusohjelmat

Cargotecissa vuonna 2007 käyttöön otettujen eettisten toimintaohjeiden (Code of Conduct) perehdyttämiseen liittyviä koulutusilaisuuksia järjestettiin noin 250 esimiehelle kahdeksassa eri toimipisteessä ympäri maailmaa. Alueellisissa henkilöstön koulutus- ja keskustelutilaisuuksissa esimiehet huolehtivat paikkakunnittain oman vastualueen

työntekijöiden riittävästä perehdytyksestä toimintaohjeisiin. Cargotec edellyttää jokaisen työntekijänsä toimivan eettisten toimintaohjeiden vaatimusten mukaisesti.

Henkilöstön osaamisen kehittäminen koostuu Cargotecin konsernitasolle keskitetyistä ja paikallisista koulutusohjelmista eri toimintamaissa. Henkilöstökoulutusta järjestettiin paikallisesti työntekijöiden ja liiketoiminnan tarpeiden pohjalta.

Cargotecin uusia työntekijöitä varten kehitettiin yhtenäinen perehdytysohjelma Cargotec Experience. Ohjelma on samansisältöinen kaikissa maissa, ja sen tavoitteena on perehdyttää uudet työntekijät Cargoteciin ja sen maailmanlaajuiseen toimintaan, eri liiketoiminta-alueisiin, tuotteisiin ja alan markkinoihin sekä sitouttaa työntekijät Cargotecin yrityskulttuuriin. Cargotec Experience järjestettiin vuoden aikana seitsemän kertaa eri puolilla maailmaa, ja ohjelmaan osallistui lähes 200 työntekijää.

Vuonna 2007 Cargotecille suunniteltiin johtamisvalmennuksen koulutusrakenne, jonka mukaisesti koulutusohjelmia suunnataan keski- ja ylemmälle johdolle. Leading the Move -ohjelma laajennettiin Kalmarista kaikkiin liiketoiminta-alueisiin. Koulutuksessa paneudutaan esimiesten johtamistaitojen kehittämiseen monikulttuurisessa toimintaympäristössä sekä liiketoiminta-alueiden strategiseen kehittämiseen. Osto- ja hankintatoiminnon johto- ja avainhenkilöille käynnistettiin Sourcing Excellence -koulutusohjelma. Ohjelman avulla edistetään Cargotecin hankintaprosessien ja ostotoiminnan työkalujen yhtenäistämistä ja yhteisen hankintastra-



tegian synergiaetujen toteutumista.

Hiabissa jatkettiin Young Potentials -koulutusohjelmaa, jossa valmennetaan nuoria tulevaisuuden kykyjä viestintä- ja esimiestaidoissa. Kalmarissa toteutettiin myyntihenkilöstölle suunnattu koulutusohjelma, jossa kehitetään myyntityön perustaitoja monikulttuurisessa liiketoiminnassa. Lisäksi käynnistettiin vaativa myyntijohdon valmennusohjelma Sales Leadership Master Class yhteistyössä eri yritysten ja oppilaitosten kanssa.

Huoltokoulutukseen panostettiin liiketoiminta-alueiden tarpeiden mukaan. MacGREGOR toteuttaa yhteistyössä eri oppilaitosten kanssa kansainvälistä Service Academy -koulutusohjelmaa, jossa valmennettavat huoltoinsinöörit opiskelevat ohjatuksi työn ohessa. Kalmarin Aasian koulutuskeskuksessa edistetään huoltohenkilöstön tuotetuntemusta teknisen tuotekoulutuksen avulla.

Yhteistoiminnalla parannetaan vuorovaikutusta

Cargotecilla on käytössä lakisääteiseen konserniyhteistyöhön perustuva osallistumisjärjestelmä, joka on kehitetty ja neuvoteltu yhdessä henkilöstön kanssa. Cargotecin yhteistoiminta on organisoitu konserni- ja toimipaikkatasoille. Toimipaikoilla yhteistoiminta tapahtuu kansallisen lainsäädännön mukaan. Konsernitasolla Euroopassa toimii Cargotec Personnel Meeting, jossa on henkilöstön edustajat EU- ja ETA-maista. Suomessa toimii Yhteistyökomitea ja Ruotsissa Koncerninformation. Jokainen elin kokoontuu kerran vuodessa johdon ja henkilöstön yhteiseen tapaami-

seen. Yhteistoimintaelinten alaiset työvaliokunnat kokoontuvat useammin. Vuonna 2007 Cargotec Personnel Meetingiin osallistui 14 henkilöstön edustajaa seitsemästä eri maasta sekä seitsemän johdon edustajaa.

Lähiajan tavoitteet

Vuonna 2008 henkilöstön ja johdon konserninlaajuisten kehittämis- ja koulutusohjelmien rakennetta ja sisältöä laajennetaan ja erityisesti huoltokoulutukseen panostetaan edelleen. Kehitteillä oleva uusi intranetjärjestelmä mahdollistaa virtuaalisen verkkokoulutuksen järjestämisen entistä tehokkaammin koko henkilöstölle eri puolilla maailmaa. Yhteisellä intranetillä tehostetaan sisäistä viestintää ja tuetaan vuorovaikutteista yhteistyötä. Edistämällä sisäistä työkiertoa parannetaan henkilöstön osaamisen ja resurssien hyödyntämistä koko organisaatiossa. Rekrytointimenetelmiä alan parhaiden osaajien löytämiseksi kehitetään edelleen, ja selkeyttämällä työnantajakuvaan lisätään Cargotecin kilpailukykyä työnantajana.

Henkilöstöjohtamisessa panostetaan avainhenkilöiden mentorointi- ja valmennusohjelmaan. Monikulttuurisen organisaation edellyttämiä johtamistaitoja kehitetään edelleen. Palkkaus- ja palkitsemisjärjestelmiä yhdenmukaistetaan ja tehtävien vaativuusluokituksia päivitetään. Vuonna 2008 toteutetaan konserninlaajuinen ilmapiiri- ja työtyytyväisyystutkimus. Tulosten avulla käynnistetään kehittämissankkeita työtyytyväisyyden parantamiseksi sekä henkilöstön sitouttamiseksi Cargotecin kasvustrategian toteuttamiseen.





Työterveys ja turvallisuus

Cargotec on sitoutunut turvaamaan henkilöstön terveyden ja turvallisuuden työpaikalla. Tavoitteena on tarjota työolosuhteiltaan turvallinen työpaikka soveltamalla korkeatasoisia työterveys- ja turvallisuusstandardeja. Koko henkilöstö on vastuussa itsensä, työtovereidensa, työpaikkansa, yhteisönsä ja ympäristönsä suojelemisesta. Jokaisen on ilmoitettava työterveyteen ja turvallisuuteen liittyvistä puutteista sekä ehkäistävä mahdollisia vahinkoja.

Lähtökohtana on työterveys- ja työturvallisuustoiminnan jatkuva kehittäminen. Cargotecin tavoitteena on vähentää työtatapaturmien määrää ennaltaehkäisevällä toiminnalla. Työterveys- ja työturvallisuusasioiden hallintaa kehitetään

OHSAS 18001 -järjestelmän käyttöönotolla, säännöllisillä tarkastuksilla ja koulutuksella. OHSAS 18001 -standardin mukaisten järjestelmien rakentamista tuotantoyksiköihin jatketaan.

Cargotec on aloittanut tapaturmien ja sairauspoissaolojen seurannan yhtenäistämisen. Työterveys- ja turvallisuustun-
nuslukujen kerääminen merkittävimmistä toimipaikoista aloitettiin vuonna 2007. Tulosten perusteella voidaan paremmin ymmärtää työterveys- ja turvallisuusasioiden tilaan vaikuttavia tekijöitä ja etsiä parannuskohteita. Tilastoinnin perusteella yleisin syy poissaoloon johtaneissa tapaturmissa olivat käsiin kohdistuneet tapaturmat.



Tuoteturvallisuus

Tuotekehityksen ja laadunvarmistuksen avulla Cargotec pyrkii ennaltaehkäisemään tuotteiden ja palvelujen käyttöön liittyvät työterveys- ja turvallisuusriskit. Tuoteturvallisuuden liittyvät asiat ovat osa tuotekehitysprosessia. Lähtökohtana on tuoteturvallisuuden parantaminen ja laitteiden turvallisuusnäkökohtien huomiointi tuotteen elinkaaren eri vaiheissa.

Laitteiden suunnitelmallinen huolto lisää niiden käyttöturvallisuutta. Määräaikaistarkastuksissa selvitetään, onko laitteiden käyttö aiheuttanut turvallisuuden kannalta merkittäviä muutoksia ottaen erityisesti huomioon materiaalin

väsyminen, kuluminen, korroosio ja muut vauriot.

Cargotecissa on vuoden 2007 aikana otettu käyttöön konserninlaajuinen vahinkojen ilmoitusta ja käsittelyä koskeva ohje. Menettelyohjeen mukaisesti omalle henkilökunnalle ja kolmansille osapuolille aiheutuneet Cargotecin tuotteisiin liittyvät mahdolliset vahingot raportoidaan Cargotecin ylimmälle johdolle, vahinkotilanteet analysoidaan ja korjaavat toimenpiteet toteutetaan tarvittavassa laajuudessa.

Riskienhallinta

Cargotecin riskienhallinta perustuu konsernin riskienhallintapolitiikkaan, jossa on määritelty riskienhallinnan tavoitteet, toimintaperiaatteet ja vastuut. Riskienhallinnan tehtävänä on tukea konsernin strategiaa ja tavoitteita ennakoimalla yritystoiminnassa esiintyviä mahdollisia uhkia ja riskejä. Näin varmistetaan, että asetetut tavoitteet on mahdollista saavuttaa. Keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, analysoimiseksi ja hallitsemiseksi.

Cargotec tarkastelee riskienhallintaa kokonaisuutena

Riskiksi on määritelty mikä tahansa sisäinen tai ulkoinen uhka tai epävarmuus, joka voi estää tai vaarantaa toimintaa ja tavoitteiden saavuttamista. Riskit on luokiteltu strategisiin ja liiketoimintariskeihin, rahoitusriskeihin sekä toiminnallisiin ja vahinkoriskeihin.

Cargotecissa on käynnistetty projekti sisäisen valvonnan kehittämiseksi. Tavoitteena on luoda järjestelmä, jonka avulla yrityksen johto voi arvioida, ovatko yhtiön toiminnot tehokkaita ja tavoitteiden mukaisia, raportointi luotettavaa ja toimiiko yhtiö lain ja säännösten mukaisesti. Järjestelmä perustetaan yleisesti hyväksytyyn COSO-viitekehykseen (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Sisäisen valvonnan nykytilan kartoituksen jälkeen eri toiminnot laativat suunnitelmansa toimenpiteiden kehittämiseksi. Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa kehitysprojektien edistymistä.

Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toimintasuunnitelman toteutusta Cargotecissa jatkettiin. Konsernitasolla riskienhallinnan painopiste Cargotecissa on täydentää konsernin politiikkoja, periaatteita ja ohjeistoja sekä varmistaa riskienhallinnan kattavuus ja toimivuus koko konsernissa. Toimintoja ja työkaluja kehitetään erityisesti koko konsernin kannalta keskeisiksi arvioitujen riskien osalta. Tiedonkeruuta, raportointia ja seurantamittareita riskienhallinnan tueksi ja toiminnan jatkuvaksi parantamiseksi kehitetään Cargotecissa edelleen.

Riskienhallinnan organisointi

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan

toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta ja raportoivat edelleen hallitukselle. Yhtiöllä on sisäinen tarkastus, joka vastaa sisäisestä valvonnasta ja liiketoimintariskien tarkastuksesta. Sisäinen tarkastus raportoi tarkastusvaliokunnalle. Konsernin riskienhallintatoiminto luo ja kehittää konserninlaajuisia riskienhallintaperiaatteita, toimintatapoja ja työkaluja sekä tukee niiden soveltamista ja käyttöönottoa liiketoiminta-alueilla ja yksiköissä. Konsernirahoitus hoitaa keskitetysti konsernin rahoitusriskien hallinnan. Liiketoiminta-alueet ja yksiköt ovat vastuussa omaan toimintaansa liittyvien riskien hallinnasta. Riskienhallintaan liittyviä asioita arvioidaan järjestelmällisesti yksiköiden laatu- ja ympäristöjärjestelmien auditoinneissa ja johdon katselmuksissa sekä osana yritysjärjestelyjä.

Strategiset ja liiketoimintariskit

Strategiset ja liiketoimintariskit liittyvät maailmantalouden ja Cargotecin asiakastoimialojen suhdannevaihteluihin, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen ja hintojen kehitykseen, yritysostoihin sekä jälleenmyyjien ja alihankkijoiden toimintaan.

Riskeihin on varauduttu pyrkimällä tunnistamaan niitä ja valmistautumalla niihin etukäteen, tekemällä pitkäaikaisia toimitussopimuksia sekä selvittämällä vaihtoehtoisia toimittajia. Koska ulkoistetun tuotannon osuus kasvaa ja toimittajat globalisoituvat, ovat tiivis yhteistyö tärkeimpien toimittajien kanssa (Vendor Management), auditoinnit sekä säännönmukaiset ennusteet raaka-aineiden ja komponenttien tarpeesta ja saatavuudesta entistä tärkeämpiä keinoja toimitusriskien hallitsemiseksi.

Riskienhallinnan vastuut		
Riskikategoria	Riskit	Vastuutaho
Strategiset riskit	<ul style="list-style-type: none"> – Liiketoiminnan kehitysriskit – Liiketoimintaympäristön riskit – Markkinariskit – Teknologiariskit – Poliittinen, taloudellinen, kulttuurinen ja lainsäädännöllinen kehitys – Brändi 	<ul style="list-style-type: none"> – Hallitus – Toimitusjohtaja – Johtoryhmä – Liiketoiminta-alueiden johto
Rahoitusriskit	<ul style="list-style-type: none"> – Valuuttariskit – Korkoriskit – Maksuvalmius- ja lainojen jälleerahoitusriskit – Luotto- ja vastapuoliriskit – Rahoitushallinnon operationaaliset riskit 	<ul style="list-style-type: none"> – Konsernirahoitus – Liiketoiminta-alueiden ja yksiköiden johto
Toiminnalliset riskit	<ul style="list-style-type: none"> – Tuotevastuuriskit – Toimittajariskit – Tietoturvariskit – Laatu – Sopimusten hallinta – Omaisuusriskit – Liiketoiminnan jatkuvuus ja kriisinhallinta – Yhteiskuntavastuuriskit/lakien noudattaminen – Kriisitilanteet 	<ul style="list-style-type: none"> – Liiketoiminta-alueiden ja yksiköiden johto – Riskienhallinta – Sisäinen tarkastus – Henkilöstöhallinto – Konserni-IT – Laadunhallinta – Globaali ostotoiminta
Vahinkoriskit	<ul style="list-style-type: none"> – Työterveys ja työturvallisuus – Vakuutukset ja vahinkojen käsittely – Henkilöstöturvallisuusriskit – Toimitilaturvallisuusriskit – Luonnonkatastrofit – Ympäristö 	<ul style="list-style-type: none"> – Yksiköiden johto – Työterveys- ja työturvallisuus-organisaatio – Kiinteistötoiminto – Riskienhallinta

Rahoitusriskit

Konsernin rahoituspolitiikassa määritellään rahoituksen hoidon ja rahoitusriskien hallinnan periaatteet. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen. Rahoitusriskeistä raportoidaan säännöllisesti konsernijohdolle. Cargotecin liiketoimintaan liittyviin rahoitusriskeihin luetaan valuuttariskit, korkoriskit, rahoitus- ja maksuvalmiusriskit, vastapuoliriskit sekä operatiiviset luottoriskit. Tavoitteena on suojautua näitä riskejä vastaan niin, että liiketoiminnan kehittämislle luodaan rahoituksellisesti vakaat edellytykset. Rahoitusriskeistä on tarkempi kuvaus tilinpäätöksen liitetiedossa 2.

Toiminnalliset ja vahinkoriskit

Toiminnalliset ja vahinkoriskit liittyvät henkilöihin, omaisuuteen, prosesseihin, tuotteisiin sekä tietotekniikkaan. Niiden toteutuminen voi johtaa henkilö- ja omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytymiseen tai tuotevastuisiin. Näiden riskien hallinnassa keskeiset toimenpiteet liittyvät ennen kaikkea tuote- ja tietoturvallisuuden lisäämiseen ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseen.

Avainhenkilöriskien osalta päivitetään vuosittain johto- ja avaintehtävien seuraajasuunnitelmat.

Vastuu keskeisten toiminnallisten ja vahinkoriskien hallinnasta on erityisesti konsernin riskienhallintatoiminnolla sekä liiketoiminta-alueiden ja yksiköiden johdolla. Cargotecin kannalta merkittävimpiä vahinkoriskejä voivat olla omaisuuden, toiminnan keskeytymiseen, toiminta- ja tuotevastuisiin sekä logistiikkaan liittyvät riskit. Niitä vastaan suojautumisessa käytetään ennakoivien riskienhallintatoimenpiteiden lisäksi kaikki yksiköt kattavia vakuutuksia.

Cargotecin riskienhallintatoimenpiteet 2007

Vuoden 2007 aikana toteutettiin toimittajariskien ja IT-riskien tunnistaminen ja arviointi. Cargotecissa jatkettiin toimittaja- ja muihin keskeytysriskeihin liittyviä riskiarviointeja. Edellä mainitussa selvityksessä käytetty riippuvuusriskityökalu on toimitettu yksiköihin riskien jatkuvaan seurantaan ja hallintaan sekä toimenpiteiden suunnittelun pohjaksi.

Vuoden 2007 aikana aloitettiin ohjelma yksiköiden riskienhallinnan tason arvioimiseen ja kehittämiseen. Yksikkökohtaiset riskiarvioinnit kohdistuvat toimipaikkojen operatiivisiin ja vahinkoriskeihin ja tehdään jokaisella merkittävällä toimipaikalla säännöllisin väliajoin. Vuoden 2007 aikana riskiarviointeja toteutettiin ohjelman mukaisesti kymmenellä toimipaikalla. Tulosten perusteella keskeiset riskienhallin-

nan kehittämiskohteet yksiköissä liittyvät tietoturvaan ja jatkuvuussuunnitteluun.

Lisäksi useissa yksiköissä toteutettiin kuljetusriskeihin liittyviä arviointeja. Arvioinnin tavoitteena on ehkäistä kuljetuslogistiikka-prosessin eri vaiheisiin liittyvien vahinkojen syntymistä. Vahinkojen käsittelyä yhtenäistettiin ja ohjeistettiin hallinnan ja seurannan tehostamiseksi. Vahinkoraportoinnin avulla saadaan ajantasaiset yhteenvedot vahingoista ja niiden kehittymisestä.

Cargotecissa aloitettiin myös kattava ympäristö-, työterveys- ja turvallisuustietojen kerääminen, jonka tavoitteena on tuottaa tietoa konsernin riskienhallinnan tueksi. Ensimmäisessä vaiheessa on selvitetty tiedonkeruujärjestelmän soveltuvuutta ja kehitystarpeita piloteiksi valituissa merkittävimmässä tuotantoyksiköissä.

Tietoturvan ja riskienhallinnan tehtävänä on varmistaa liiketoiminnan kannalta kriittisten tietojen luottamuksellisuus, oikeellisuus ja saatavuus. Vuonna 2007 Cargotec määritteli uuden tietohallintostrategian tukemaan konsernin liiketoimintastrategiaa ja vastaamaan tulevaisuuden liiketoimintavaatimuksiin. Tietohallintostrategia koostuu IT-infrastruktuuri-, informaatiojärjestelmä- ja tietoturvastrategioista sekä IT-organisaatio- ja päätöksentekomallista.

Vuonna 2007 tietoturvatietoisuutta ja yleistä IT-infrastruktuurin tietoturvaa pyrittiin parantamaan useilla toimenpiteillä, muun muassa jatkamalla ja tehostamalla konserninlaajuisen tietoturvapoliittikan sekä tietoturvaan liittyvien teknisten standardien käyttöönottoa.

Tietoturvan kehitysalueiksi on tunnistettu kannettavien päätelaitteiden ja matkustavien työntekijöiden tietoturvasuojaaminen, uusien tytäryhtiöiden tietoturvatason varmistaminen sekä yhteisen tietoverkkoinfrastruktuurin turvaaminen.

Toimenpiteet yhteisen IT-jatkuvuussuunnittelumallin luomiseksi on aloitettu. Myös tietojärjestelmäriskien arviointi ja tietoturvatietoisuuden lisääminen ovat lähitulevaisuuden painopistealueita.

Tuotekehityksen tavoitteena on ylläpitää ja kehittää Cargotecin tuotteiden teknisiä ja turvallisuusominaisuuksia, kilpailukykyä ja kustannusrakennetta. Cargotec pyrkii patentoimaan tai muutoin suojaamaan patentoitavissa olevat keksinnöt ja innovaatiot. Cargotec on rekisteröinyt noin 400 patenttia, ja ne ovat voimassa kaikilla tärkeimmillä markkinoilla. Yhtiö valvoo patenttiansa, tavaramerkkiensä ja know-how'nsa loukkaamattomuutta ja asianmukaista suojaamista.

Hallinnointiperiaatteet

Cargotec Oyj:n (jatkossa "Cargotec" tai "yhtiö") hallinto ja johtaminen perustuvat Suomen osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakiin. Cargotecin johtaminen ja hallinto jakautuvat yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Cargotec noudattaa OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingin sisäpiiriohjetta sekä pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän Keskusliiton 1. heinäkuuta 2004 voimaan tulleita, pörssissä noteerattujen suomalaisten yhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevia suosituksia.

Yhtiökokous

Cargotecin ylin päättävä elin on yhtiökokous, jonka kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kolmen kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräinen yhtiökokous voidaan kutsua koolle käsittelemään jotain tiettyä asiaa, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

Yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta ja voitonjaosta, yhtiöjärjestyksen muutoksista, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja heidän palkkioistaan.

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökoukouskutsulla, joka julkaistaan ainakin kahdessa hallituksen määräämässä Helsingin seudulla ilmestyvässä päivälehdessä sekä yhtiön internetsivuilla. Kutsussa ilmoitetaan kokouksessa käsiteltävät asiat ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle. Yhtiökokoukseen on ilmoitauduttava kokouskutsussa esitetyllä tavalla.

Cargotecin hallitukselle ilmoitetut hallituksen jäsenehdokkaat ilmoitetaan yhtiökoukouskutsussa, jos ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa valintaan ja ehdotus on hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tekemä tai ehdotusta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään kymmenesosa yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Yhtiökoukouskutsun julkistamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen, mikäli edellä mainitut edellytykset täyttyvät. Hallituksen tarkastusvaliokunnan ehdotus yhtiön tilintarkastajaksi julkistetaan vastaavalla tavalla ennen yhtiökokousta.

Yhtiön tavoitteena on, että kaikki hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä yhtiökoukouskutsussa ja että hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu valinnasta päättävään yhtiökoukukseen, ellei poissaololle ole erityisen painavaa syytä.

Cargotecin tilikauden 2007 aikana pidettiin varsinainen yhtiökoukous 26. helmikuuta 2007.

Osakasoikeudet

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökoukseen, jos hänet on kymmenen päivää ennen yhtiökoukosta merkitty osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon ja jos hän on ilmoittanut osallistumisestaan yhtiölle yhtiökoukouskutsussa mainitulla tavalla. Myös hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja voi osallistua yhtiökoukseen ilmoittautumalla yhtiön osakasluetteloon ja yhtiölle. Osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa asia yhtiökoukseen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökoukouskutsuun. Yhtiökoukoksessa kaikilla osakkeenomistajilla on oikeus esittää kysymyksiä ja päätösehdotuksia. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka on osingonjaon täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon.

Hallitus

Cargotecin hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä sekä enintään kolme varajäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökoukoksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Cargotecin 26. helmikuuta 2007 pidetyssä varsinaisessa yhtiökoukoksessa hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti kuusi. Varsinaiseksi jäseniksi valittiin uudelleen Carl-Gustaf Bergström, Henrik Ehrnrooth, Tapio Hakakari, Ilkka Herlin, Peter Immonen ja Karri Kaitue.

Hallitus valitsi järjestäytymiskoukoksessaan Ilkka Herlinin jatkamaan Cargotecin hallituksen puheenjohtajana sekä Henrik Ehrnroothin jatkamaan hallituksen varapuheenjohtajana. Hallituksen sihteerinä toimii Cargotecin varatoimitusjohtaja Kari Heinistö.

Hallituksen jäsenet ovat Carl-Gustaf Bergströmiä lukuun ottamatta riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Carl-Gustaf Bergström toimi yhtiön toimitusjohtajana vuoteen 2006 saakka. Hallituksen puheenjohtaja Ilkka Herlin on yksi yhtiön suurimmista omistajista, ja hän hallitsee yli 20 prosenttia yhtiön äänivallasta ja yli 10 prosenttia yhtiön osakkeista.

Hallituksen jäsenten esittely on julkaistu vuosikertomuksen sivulla 46. Heidän osake- ja optio-omistuksensa

31. joulukuuta 2007 on esitetty taulukossa sivulla 45. Ajantasainen tieto hallituksen ja johdon osake- ja optio-omistuksista on yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.cargotec.fi/sijoittajat.

Cargotecin hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä edustaa yhtiötä. Hallituksen tehtävät määräytyvät yhtiöjärjestyksen ja osakeyhtiölain perusteella. Hallitus on laatinut itselleen kirjallisen työjärjestyksen, josta käyvät ilmi sen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet.

Cargotecin hallituksen tehtäviin kuuluu vahvistaa yhtiön tilinpäätös ja osavuositarkastukset, valvoa kirjanpidon asianmukaisuutta ja yhtiön taloudellisia asioita sekä valmistella yhtiökokoukselle esiteltäviä asioita. Hallituksen vastuualueisiin kuuluvat myös yhtiön lahjoitusvaroista, lainoista ja takauksista päättäminen.

Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista. Lisäksi hallitus vahvistaa strategiset suunnitelmat, vuotuiset toimintasuunnitelmat, merkittävät yrityskaupat ja investoinnit sekä hyväksyy riskienhallinnan periaatteet.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa sisäisenä itsearviointina.

Cargotecin hallitus piti yhdeksän kokousta vuonna 2007. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Hallituksen valiokunnat

Cargotecin hallitusta avustaa sen työssä kolme pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta, nimitys- ja palkitsemisvaliokunta sekä työvaliokunta. Hallitus valitsee keskuudessaan valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajan sekä vahvistaa valiokuntien työjärjestykset. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, ne pitävät kokouksistaan pöytäkirjaa ja raportoivat säännöllisesti hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta johdon toimeenpaneman konsernin taloudellisen raportoinnin valvonnassa. Tarkastusvaliokunta ohjaa ja valvoo työjärjestyksensä mukaisesti konsernin sisäistä tarkastusta muun muassa arvioimalla yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta sekä käsittelemällä sisäisiä tarkastussuunnitelmia ja raportteja. Lisäksi tarkastusvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle esityksen tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista, määrittelee ja seuraa tilintarkastusyhteisön suorittamien neuvontapalvelujen laajuutta tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden varmistamiseksi sekä käy tilinpäätöksen ja vähintään yhden osavuositarkastuksen läpi tilintarkastajan kanssa ennen raporttien esittämistä hallitukselle. Kokouksissa ovat läsnä valiokunnan varsinaisten jäsenten lisäksi valiokunnan sihteeri, konsernin sisäisen tarkastuksen johtaja, toimitusjohtaja sekä tilintarkastajayhteisön edustajat. Valiokunta kokoontuu ilman toimivan johdon läsnäoloa, mikäli käsiteltävät asiat sitä edellyttävät.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Vuonna 2007 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Karri Kaitue ja jäsenenä Ilkka Herlin sekä

Peter Immonen. Valiokunta piti tilikauden 2007 aikana kuusi kokousta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella Cargotecin yhtiökokoukselle ehdotus yhtiön hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan. Lisäksi valiokunta tekee hallitukselle ehdotuksen toimitusjohtajasta ja hänen työsuhteensa ehdoista. Valiokunnan tehtävä on myös varmistaa, että yhtiön johdon resurssointi on asianmukainen ja palkkaus- ja muut ehdot ovat kilpailukykyiset. Johdolla tarkoitetaan tässä toimitusjohtajaa, johtoryhmää sekä pääsääntöisesti johtoryhmän jäsenille raportoivia henkilöitä. Valiokunta vahvistaa kohderyhmään kuuluvat henkilöt ja käsittelee pääsääntöisesti kerran vuodessa edellä mainittujen henkilöiden palkantarkistukset, bonusperiaatteet ja toteutuneet bonukset sekä seuraajasuunnittelun. Lisäksi valiokunnan tehtäviin kuuluu valmistella ja esittää hallitukselle optio-, osake- tai muut henkilöstön kannusteohjelmat sekä päätökset yhtiön vapaaehtoisista eläkejärjestelmistä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Valiokunta kokoontuu tarvittaessa, kuitenkin vähintään kolme kertaa vuodessa. Vuonna 2007 nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Ilkka Herlin ja jäsenenä Carl-Gustaf Bergström, Tapio Hakakari sekä Peter Immonen. Valiokunta piti tilikauden 2007 aikana kuusi kokousta.

Työvaliokunta

Hallitus päätti järjestäytymiskokouksessaan 26. helmikuuta 2007 perustaa työvaliokunnan, jonka tehtävänä on seurata yhtiön taloudellista tilaa, valmistella hallituksen käsittelyyn tulevia strategisia asioita sekä seurata niiden toimeenpanoa.

Työvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Vuonna 2007 työvaliokunnan puheenjohtajana toimi Ilkka Herlin ja jäsenenä Tapio Hakakari ja Peter Immonen. Valiokunta piti tilikauden 2007 aikana kymmenen kokousta.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista. Cargotecin toimitusjohtajana on vuodesta 2006 toiminut Mikael Mäkinen.

Cargotecin toimitusjohtaja vastaa hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteutumisesta Cargotec-konsernissa. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja siitä, että varainhoito on järjestetty luotettavasti. Cargotecin toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan sijaisena toimii varatoimitusjohtaja.

Cargotecin johtoryhmä seuraa liiketoiminnan kehitystä, käynnistää toimia ja määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla kuukausittain sekä aina tarvittaessa.

Cargotecin johtoryhmään kuuluu kymmenen jäsentä.

Diplomi-insinööri Pekka Vauramo nimitettiin Cargotecin Kalmar-liiketoiminta-alueen toimitusjohtajaksi 1. loka-kuuta alkaen. Kalmarin aikaisempi toimitusjohtaja Christer Granskog jäi työsopimuksensa mukaisesti eläkkeelle vuoden 2007 lopussa.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten esittely on julkaistu vuosikertomuksen sivulla 48. Heidän osake- ja optio-omistuksensa tilikauden 2007 lopussa on esitetty taulukossa sivulla 45 ja ajantasaisena yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.cargotec.fi/sijoittajat.

Palkitseminen

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkasta, kannustepalkkiosta sekä muista eduista päättää hallitus nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta.

Cargotecin 26. helmikuuta 2007 kokoontunut varsinaisen yhtiökokous päätti pitää hallituspalkkiot edellisvuoden tasolla. Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 5 000 euroa kuukaudessa, varapuheenjohtajalle 3 500 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille 2 500 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista maksetaan 500 euron kokouspalkkio. Kulut korvataan laskun mukaan. Vuonna 2007 hallituspalkkioita maksettiin yhteensä 279 720 euroa.

Cargotecin hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle tilikauden aikana maksetut palkat ja palkkiot sekä heille myönnetty luontoisedut olivat 2 363 112 euroa. Tarkempi erittely heille maksetuista palkoista ja palkkioista on esitetty vuoden 2007 tilinpäätöksen liitetiedossa 31.

Cargotecin toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten palkka koostuu kiinteästä peruspalkasta ja tulospalkkiosta, joka perustuu Cargotecin taloudellisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Toimitusjohtajalla vuosittaisen tulospalkkion enimmäismäärä on 50 ja muilla johtoryhmän jäsenillä 33–50 prosenttia vuosipalkasta. Palkkiosta päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunta hallituksen valtuuttamana.

Seitsemän johtoryhmän jäsentä ja Cargotecin edellinen toimitusjohtaja, nykyinen hallituksen jäsen Carl-Gustaf Bergström, kuuluivat maaliskuussa 2007 päättyneen konsernin ylimmän johdon kannustepalkkiojärjestelmän piiriin. Heille luovutettiin osana kannustepalkkiojärjestelmää yhteensä 6 000 Cargotecin 2005B-optio-oikeutta. Lisäksi heille maksettiin järjestelmään liittyneiden synteettisten optioiden arvoa vastaava summa ja käteisbonus yhteensä 2,9 miljoonaa euroa.

Cargotecin hallitus päätti tammikuussa 2007 uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannusteohjelmasta vuosille 2007–2011. Vuoden 2007 lopussa kannusteohjelman piiriin kuului 66 avainhenkilöä, mukaan lukien Cargotecin johtoryhmän jäsenet. Osakeomistukseen kannustavan ohjelman tarkoituksena on sitouttaa avainhenkilöitä yrityksen strategiaan ja taloudellisiin tavoitteisiin sekä tehdä heistä yhtiön pitkäaikaisia osakkeenomistajia. Ohjelmassa avainhenkilöillä on mahdollisuus saada palkkiona Cargotecin B-sarjan osakkeita ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Kannusteohjelmassa on neljä ansaintajaksoa, joista ensimmäinen on kaksi vuotta ja seuraavat kolme ansaintajaksoa ovat yhden vuoden mittaisia. Hallitus päättää ansaintajakson kohderyhmästä ja kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden enimmäispalkkioista kunkin ansaintajakson alkaessa. Kannusteohjelman mahdolliset tuotot vuosilta 2007–2011 perustuvat Cargotec-konsernin strategiassa määriteltyihin viiden vuoden liikevaihto- ja liikevoittotavoitteiden saavuttamiseen. Tuotot maksetaan vuosina 2009–2012 osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus käytetään osakkeista aiheutuviin veroihin ja veroluonteisiin maksuihin. Osakkeisiin liittyy viimeistä ansaintajaksoa lukuun ottamatta kielto luovuttaa osakkeita vuoden kuluessa ansaintajakson päätymisestä. Osakkeina maksettavan osuuden kokonaismäärä on korkeintaan 387 500 Cargotecin B-sarjan osaketta, jotka ovat yhtiön hallussa.

Cargotecin toimitusjohtajan Mikael Mäkisen palkka koostuu kiinteästä peruspalkasta ja tulospalkkiosta, joka perustuu Cargotecin taloudellisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Mäkisen peruspalkka luontoisetuineen tilikaudella 2007 oli 506 689 euroa. Mäkiselle vuonna 2007 maksettu tulospalkkio oli 166 550 euroa. Hänelle on luovutettu 1 000 kappaletta Cargotec 2005B-optio-oikeuksia, ja hän kuuluu tammikuussa 2007 päätetyn avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman piiriin.

Toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika sekä oikeus irtisanomistilanteessa 12 kuukauden erorahaan. Muilla johtoryhmän jäsenillä irtisanomisaika on 6–12 kuukautta, ja heillä on oikeus 6–12 kuukauden erorahaan. Yhdellä johtoryhmän jäsenellä on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuoden iässä. Eläke on tällöin 60 prosenttia viimeisen kymmenen kalenterivuoden keskimääräisestä vuosiansiosta ilman osakeperusteisia kannustepalkkioita. Järjestely on katettu yhtiön ottamin vakuutuksin.

Tilikauden 2007 aikana Cargotec on antanut yhtiön johtoryhmän yhteisesti omistamalle Moving Cargo Oy:lle 2 miljoonan euron lainan johtoryhmälle suunnatun kannustejärjestelmän rahoittamiseen. Lainan ehdoista on esitetty lisätietoja liitetiedossa 31, "Lähipiiritapahtumat". Cargotec ei ole antanut lähipiirille muita erityisiä etuuksia tai tehnyt lähipiiriin kanssa muita vastaavia järjestelyjä.

Tilintarkastus

Lakisääteinen tilintarkastus sisältää tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastuksen. Vuosittain annettavan tilintarkastuskertomuksen lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle säännöllisesti tarkastushavainnoistaan. Cargotecin tilikausi on kalenterivuosi.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin tilintarkastajaksi hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. PricewaterhouseCoopers

Oy on toiminut Cargotecin tilintarkastajana yhtiön ensimmäisen tilikauden alusta 1. kesäkuuta 2005 lähtien.

Cargotecin 26. helmikuuta 2007 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa Cargotec Oyj:n tilintarkastajiksi valittiin hallituksen tarkastusvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti KHT Johan Kronberg ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers nimesi KHT Jouko Malisen yhteisön osalta päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Tilintarkastajien palkkiot maksetaan laskun mukaan. Konserniyhtiöiden tilintarkastuspalkkiot tilikaudelta olivat yhteensä 2,5 (2006: 2,3) miljoonaa euroa. Tilintarkastusyhteisön suorittamista neuvontapalveluista maksettiin palkkiota yhteensä 1,9 (2006: 0,9) miljoonaa euroa tilikaudelta.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, liiketoimintariskien hallinta riittävää ja asianmukaista sekä tuotettava informaatio luotettavaa. Tarkastuksen avulla myös valvotaan määriteltyjen toimintaperiaatteiden ja annettujen ohjeiden noudattamista. Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan toimivuutta.

Sisäinen tarkastus tarkastaa säännöllisesti tärkeimpien tytäryritysten ja konsernin muiden yksiköiden toimintaa. Lisäksi se vastaa sisäisen valvonnan ja liiketoimintariskien tarkastuksesta. Yhtiön sisäinen tarkastus raportoi tarkastuksen tuloksista tarkastusvaliokunnalle.

Code of Conduct

Cargotecin hallitus hyväksyi keväällä 2007 eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct) otettavaksi käyttöön koko konsernissa. Toimintaohjeet määrittelevät, miten Cargotecin henkilöstön on toimittava päivittäisessä työssään, sekä talon sisällä työtovereiden keskuudessa että ulkoisten asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa. Ohjeissa selvitetään, millainen rooli Cargotecilla on paikallisten ja maailmanlaajuisten toimintayhteisöjensä vastuullisena jäsenenä. Ohjeet ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.cargotec.fi/konserni, osiossa Kestävä kehitys.

Riskienhallinta

Riskejä ja riskienhallintaa on kuvattu vuosikertomuksen sivulla 38. Rahoitusriskit on eritelty tilinpäätöksen liitetiedossa 2.

Sisäpiiri

Cargotec noudattaa OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingin sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt yhtiölle sisäisen sisäpiiriohjeen, joka perustuu pörssin ohjeeseen.

Cargotecin pysyvään julkiseen sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat sekä lisäksi johtoryhmän jäsenet. Yhtiön palveluksessa olevat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa, muodostavat yhtiön pysyvän yrityskohdattaisen sisäpiiriin. Yhtiön hankekohtaiseen sisäpiiriin puolestaan kuuluvat ne henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat tiettyä hanketta koskevaa sisäpiirintietoa. Yhtiö pitää julkisen sisäpiirirekisterin lisäksi pysyvää yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä sekä hankekohtaista sisäpiirirekisteriä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa tehdä kauppaa Cargotecin arvopapereilla 21 päivän aikana ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista. Hankekohtaisilta sisäpiiriläisiltä on kaupankäynti yhtiön arvopapereilla kielletty hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka. Sisäpiiriohjeen noudattamisesta, ilmoitusvelvollisuuden seurannasta ja sisäpiirirekisterien ylläpidosta vastaa Cargotecin lakiasiainosasto.

Tiedottaminen

Cargotec pitää yhteyttä sidosryhmiinsä avoimen viestinnän ja vuoropuhelun keinoin. Sidosryhmäsuhteita hoidetaan rehellisesti, tasapuolisesti ja luottamuksellisesti. Pörssin säännöt saattavat kuitenkin rajoittaa viestintää eri tavoin.

Cargotecin internetsivuilla osoitteessa www.cargotec.fi on nähtävillä jatkuvasti ylläpidettävät, ajantasaiset tiedot yhtiöstä. Pörssi- ja lehdistötiedotteet ovat heti julkistamisen jälkeen saatavissa yhtiön internetsivuilta.

Cargotecin hallituksen suora osake- ja optio-omistus sekä määräysvaltaehtoisten omistukset 31.12.2007

	A-sarjan osakkeet	Muutos*	B-sarjan osakkeet	Muutos*	2006A-optio-oikeudet	Muutos*	2006B-optio-oikeudet	Muutos*
Ilkka Herlin	2 940 067		4 361 000	301 000				
Carl-Gustaf Bergström			8 000		1 000		3 000	1 000
Henrik Ehrnrooth			60 000	40 000				
Tapio Hakakari			100 900	3 000				
Peter Immonen			34 000	7 000				
Karri Kaitue								

* Muutos tilikaudella 1.1.–31.12.2007.

Cargotecin johtoryhmän suora osake- ja optio-omistus sekä johtoryhmän yhteisesti omistaman Moving Cargo Oy:n omistus 31.12.2007

	A-sarjan osakkeet	Muutos*	B-sarjan osakkeet	Muutos*	2006A-optio-oikeudet	Muutos*	2006B-optio-oikeudet	Muutos*
Mikael Mäkinen			11 000	11 000			1 000	1 000
Kari Heinistö			8 000		1 000		1 000	-1 000
Lauri Björklund			0	-4 000				
Harald de Graaf			9 500	6 425				
Olli Isotalo			1 360	-2 700				
Eeva Mäkelä			5 600	1 500				
Kirsi Nuotto								
Matti Sommarberg			0	-4 000				
Pekka Vartiainen			8 000				1 000	-1 000
Pekka Vauramo								
Moving Cargo Oy			84 354	84 354			5 500	5 500

* Muutos tilikaudella 1.1.–31.12.2007 tai alkaen henkilön sisäpiiriin liittymisen ajankohdasta

Hallitus

1. Ilkka Herlin (s. 1959)

Filosofian tohtori

Hallituksen puheenjohtaja

Hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien,
nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ja
työvaliokunnan puheenjohtaja,
tarkastusvaliokunnan jäsen

Wipunen varainhallinta oy:n hallituksen puheenjohtaja
D-sijoitus Oy:n, Mariatorp Oy:n, WIP Asset Management Oy:n
ja Pörssisäätiön hallituksen jäsen

WIP Asset Management Oy:n hallituksen puheenjohtaja,
2000–2005

KONE Oyj:n hallituksen jäsen, 1990–2000

Security Trading Oy:n toimitusjohtaja, 1987–2000

2. Henrik Ehrnrooth (s. 1954)

Maa- ja metsätaloustieteiden kandidaatti, diplomiekonomi

Hallituksen varapuheenjohtaja

Riippumaton jäsen

Hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien

Pöyry Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Oy Forcit Ab:n ja Otava-Kuvalehdet Oy:n hallituksen jäsen

Pöyry Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja, 1997–2003

Pöyry Groupin hallituksen jäsen, 1996–1997

Jaakko Pöyry Holding Oy:n hallituksen puheenjohtaja, 1995

Finvest Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja, 1995–1998

Pöyry Groupin pääjohtaja, 1986–1995

PEN, Pöyry & Nokia Advanced Engineeringin toimitusjohtaja,
1984–1985

Pöyry Groupin palveluksessa, 1979–

3. Carl-Gustaf Bergström (s. 1945)

Diplomiekonomi, vuorineuvos

Hallituksen jäsen 1.5.2006 lähtien,

nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Outotec Oyj:n ja Dacke PMC Holding AB:n hallituksen jäsen

Teknologiateollisuus ry:n hallituksen jäsen, 2006–2007

Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n kauppapoliittisen
valiokunnan puheenjohtaja, 2005–2006

Cargotec Oyj:n palveluksessa 1970–2006:

Toimitusjohtaja, 2002–2006

Varatoimitusjohtaja, 1986–2002

Toimitusjohtaja, Hiab, 1985–1997

4. Tapio Hakakari (s. 1953)

Oikeustieteen kandidaatti

Riippumaton jäsen

Hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien,
nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ja
työvaliokunnan jäsen

Enfo Oyj:n ja Espero Care Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Etteplan Oyj:n, Martela Oyj:n, Havator Holding Oy:n ja

Suomen Autoteollisuus Oy:n hallituksen jäsen

KONE Oyj:n johtaja, hallituksen sihteeri, 1998–2006

KCI Konecranes Oyj:n hallintojohtaja, 1994–1998

KONE Oyj:n palveluksessa 1983–1994

5. Karri Kaitue (s. 1964)

Oikeustieteen lisensiaatti

Riippumaton jäsen

Hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien,
tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Okmetic Oyj:n ja Outotec Oyj:n hallituksen
varapuheenjohtaja

Outokumpu Oyj:n palveluksessa vuodesta 1990:

Outokumpu Oyj:n varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan
sijainen sekä konsernin johtoryhmän varapuheenjohtaja

6. Peter Immonen (s. 1959)

Kauppatieteiden maisteri

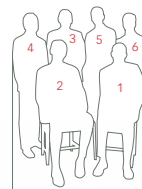
Riippumaton jäsen

Hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien,

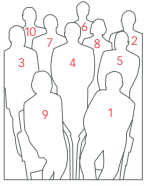
tarkastusvaliokunnan, nimitys- ja
palkitsemisvaliokunnan ja työvaliokunnan jäsen

WIP Asset Management Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Mariatorp Oy:n, Wipunen varainhallinta oy:n ja Osake-
säästäjien keskusliitto ry:n hallituksen jäsen



Johtoryhmä



1. Mikael Mäkinen (s. 1956)

Toimitusjohtaja, Cargotec Oyj

Diplomi-insinööri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2006

Keskeinen työkokemus:

Wärtsilä Oyj:n palveluksessa 1982–2006:

Ship Power -liiketoiminnan johtaja, 1999–2006

Toimitusjohtaja, Wärtsilä NSD Singapore, 1997–1998

Johtaja, Merimoottorit, Wärtsilä SACM Diesel, 1992–1997

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Volvo Penta AB:n ja Delta-Sigma Oy:n hallituksen jäsen

Teknoliateollisuus ry:n hallituksen jäsen, 2008–

2. Kari Heinistö (s. 1958)

Varatoimitusjohtaja, Cargotec Oyj

Kauppätieteiden maisteri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 1983

Keskeinen työkokemus:

Talousjohtaja, 1993–2000

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Suomen Autoteollisuus Oy:n sekä Partiosäätiö –

Scoutstiftelsen rs:n hallituksen jäsen

3. Pekka Vartiainen (s. 1956)

Toimitusjohtaja, Hiab

Diplomi-insinööri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2003

Keskeinen työkokemus:

ESAB-konsernin palveluksessa 1983–2003:

Aluejohtaja, Pohjoismaat, 2000–2003

Toimitusjohtaja, Oy ESAB, 1998–2003

Toimitusjohtaja, ESAB Nederland B.V., 1995–1998

4. Pekka Vauramo (s. 1957)

Toimitusjohtaja, Kalmar

Diplomi-insinööri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2007

Keskeinen työkokemus:

Sandvikin palveluksessa 1985–2007:

Sandvik Mining and Constructionin (SMC)

Underground Hard Rock Mining -divisioonan toimitusjohtaja

ja SMC:n johtoryhmän jäsen. Sandvikin maajohtaja

Suomessa, 2005–2007

SMC:n TORO Loaders -divisioonan johtaja, 2003–2005

SMC:n Drills-divisioonan johtaja, 2001–2003

5. Olli Isotalo (s. 1959)

Toimitusjohtaja, MacGREGOR

Diplomi-insinööri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 1993

Keskeinen työkokemus:

Toimitusjohtaja, Bromma Conquip AB, 2003–2006

Toimitusjohtaja, Velsa Oy, 1999–2002

Teknologia- ja tuotekehitysjohtaja,

Kalmar Industries AB, 1997–1999

6. Harald de Graaf (s. 1965)

Toimitusjohtaja, Cargotec Services, Cargotec Oyj

Insinööri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2006

Keskeinen työkokemus:

KONE Oyj:n palveluksessa 1987–2006:

Toimitusjohtaja, KONE Ireland Ltd., 2004–2006

Markkinointijohtaja, Uudet laitteet, 2000–2004

Tuotemarkkinointijohtaja, 1997–2000

7. Lauri Björklund (s. 1953)

Johtaja, Tuotanto ja ostot, Cargotec Oyj

Diplomi-insinööri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2002

Keskeinen työkokemus:

KONE Oyj:n palveluksessa 1977–2002:

Johtaja, Tuotanto ja ostot, 1996–2002

Johtaja, Tuotanto ja logistiikka, KONE Hissit ja liukuportaat, 1993–1996

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Nurmi Hydraulics Oy:n, Dalian Nurmi Hydraulics Co. Ltd:n,

Suomen Laatu yhdistys ry:n ja Suomen Konepajainsinööri-

yhdistys ry:n hallituksen jäsen

Helsingin Seudun Kauppakamarin valtuuskunnan jäsen

8. Eeva Mäkelä (s. 1973)

Sijoittajasuhde- ja viestintäjohtaja, Cargotec Oyj

(1.2.2008 alk. CFO)

Kauppätieteiden maisteri, CEFA

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2005

Keskeinen työkokemus:

Sijoittajasuhdejohtaja, Metso Oyj, 2002–2005

Osakeanalyttikko, Mandatum Pankkiiriliike

(Sampo Pankki Oyj), 1999–2002

9. Kirsi Nuotto (s. 1959)

Henkilöstöjohtaja, Cargotec Oyj

Filosofian maisteri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2006

Keskeinen työkokemus:

GlaxoSmithKline Finlandin palveluksessa 2001–2006:

Henkilöstöhallinnosta ja asiakaskoulutuksesta

vastaava johtaja, 2006

Henkilöstö- ja viestintäjohtaja, 2004–2005

Henkilöstöjohtaja, 2001–2004

Johtaja, Kansainvälinen koulutus, Datex-Ohmeda,

1998–2001

10. Matti Sommarberg (s. 1961)

Johtaja, Liiketoiminnan kehitys, Cargotec Oyj

Diplomi-insinööri, kauppätieteiden maisteri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 1985

Keskeinen työkokemus:

Johtaja, Liiketoiminnan kehitys, Kalmar, 1998–2006

Johtaja, EMEA, Sisu Terminal Systems, 1997

Johtaja, MHE Business, Sisu Terminal Systems, 1994–1996

Keskeisiä pörssi- ja lehdistötiedotteita vuodelta 2007

Tammikuu

- 2.1.2007 Cargotecille yli 200 terminaalitruktorin tilaus Singaporesta
- 5.1.2007 Cargotecille merkittäviä irtolastinkäsittelylaitteiden tilauksia
- 8.1.2007 Cargotecille mobiilipukkinosturitalaus Brasiliasta
- 15.1.2007 Cargotec hankkii huoltoyhtiön Balkanilta
- 17.1.2007 Cargotecille uudet taloudelliset tavoitteet
- 17.1.2007 Cargotec Oyj:n hallitus päätti avainhenkilöiden kannusteohjelmasta
- 17.1.2007 Cargotec laajentaa kuormankäsittelyliiketoimintaansa Itä-Euroopassa
- 29.1.2007 Cargotec vahvistaa tarjontaansa teollisuusasiakkaille Ruotsissa
- 30.1.2007 Cargotec vahvistaa läsnäoloaan Australiassa
- 30.1.2007 Cargotec Oyj:n tilinpäätöstiedote vuodelta 2006

Helmikuu

- 2.2.2007 Cargotec vahvistaa huoltoverkostoa USA:ssa
- 6.2.2007 Cargotecille mittavia irtolastinkäsittelylaitteiden tilauksia
- 13.2.2007 Cargotecille merkittävä satamalaitteiden tilaus
- 14.2.2007 Cargotec vahvistaa läsnäoloaan Intiassa
- 21.2.2007 Cargotecille lastiluukkutilaus Saksasta
- 22.2.2007 Cargotec nosti aiemmin ilmoitetun joukkovelkakirjalainan
- 26.2.2007 Cargotec Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
- 26.2.2007 Cargotec Oyj:n hallituksen järjestäytymiskokous
- 26.2.2007 Cargotec käynnistää omien osakkeiden hankinnan

Maaliskuu

- 6.3.2007 Cargotec perustaa laivojen lastinkäsittelylaitteita valmistavan yhteisyrityksen Vietnamiin
- 8.3.2007 Cargotecille terminaalitruktoritalaus Dubaista
- 15.3.2007 Cargotec laajentaa offshore-toimintaan ostamalla Hydramarininen
- 29.3.2007 Cargotec jatkaa laajentumistaan offshore-toimintaan ostamalla Plimsollin
- 30.3.2007 Cargotecille ro-ro-laitteiden tilauksia eri telakoilta

Huhtikuu

- 5.4.2007 Cargotecille ennätysellinen määrä laivanosturitalauksia ensimmäisellä vuosineljänneksellä
- 23.4.2007 Cargotecin osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 2007

Toukokuu

- 3.5.2007 Cargotecille E-one-mobiilipukkinostureiden tilaus Vietnamista
- 14.5.2007 Cargotec hankkii offshore-toimintaan erikoistuneen huoltoyhtiön
- 28.5.2007 Cargotecille neljän maailman suurimman kaksoislaivanosturin tilaus
- 30.5.2007 Cargotec ostaa Balti ES:n Virosta

Kesäkuu

- 1.6.2007 Cargotec perustaa offshore-divisioonan MacGREGORIin
- 5.6.2007 Pekka Vauramo nimitetty Cargotecin Kalmar-liiketoiminta-alueen toimitusjohtajaksi
- 7.6.2007 Cargotecille laivanosturi- ja lastiluukkutilaus
- 12.6.2007 Cargotecille huoltosopimus Grimaldi-varustamon kanssa
- 19.6.2007 Cargotecille 25 konttilukin tilaukset
- 27.6.2007 Cargotecille mittavat ro-ro-laitteiden tilaukset useilta eri varustamoilta

Heinäkuu

- 2.7.2007 Cargotecille 42 laivanosturin tilaukset
- 5.7.2007 Cargotecille 276 laivanosturin tilaukset Kiinasta ja Intiasta
- 9.7.2007 Cargotecille 48 laivanosturin tilaus Kiinasta
- 13.7.2007 Cargotec ostaa huoltoyhtiön Yhdysvalloista
- 17.7.2007 Cargotecin CVS-yritysosto keskeytetty
- 19.7.2007 Cargotecin osavuositarkastus tammi-kesäkuulta 2007
- 20.7.2007 Cargotecille kuormankäsittelylaitteiden tilaus Tanskasta

Elokuu

- 6.8.2007 Cargotecille 30 konttilukin tilaus Italiasta
- 9.8.2007 Cargotecille merkittävä laivanosturitalaus Kiinasta
- 14.8.2007 Cargotecille yli 55 miljoonan euron arvosta offshore-laitteiden tilauksia
- 27.8.2007 Saksan kilpailuviranomaiset kieltävät Cargotecin CVS Ferrarin yritysoston
- 28.8.2007 Cargotec vahvistaa asiantuntemustaan satamien automaatioteknologiassa
- 28.8.2007 Cargotecille 32 laivanosturin tilaus Kiinasta

Syyskuu

- 13.9.2007 Cargotecille E-one-mobiilipukkinostureiden tilaus Vietnamista
- 19.9.2007 Cargotecille yli 20 miljoonan euron ro-ro-laitetilaus Koreasta
- 24.9.2007 Cargotecille laivanostureiden ja lastiluukkujen tilaus Kiinasta

Lokakuu

- 3.10.2007 Cargotecille offshore-laitteiden tilauksia noin 60 miljoonalla eurolla
- 18.10.2007 Cargotecin osavuositarkastus tammi-syyskuulta 2007

Marraskuu

- 12.11.2007 Cargotecille laivanosturitalauksia Aasiasta noin 70 miljoonan euron arvosta
- 22.11.2007 Cargotecille kahden satamanosturin tilaus
- 26.11.2007 Cargotecille automaattisten konttinostureiden lisätilaus Hampurista
- 28.11.2007 Cargotecille yli 10 miljoonan euron tilaus autokansien konversioprojektista ro-ro-aluksissa

Joulukuu

- 7.12.2007 Cargotec toimittaa koukkulaitteet Saksan puolustusvoimien kuorma-autoihin
- 10.12.2007 Cargotecille yli 200 terminaalitruktorin tilaus Singaporesta
- 11.12.2007 Cargotecille lähes 40 miljoonan euron lastiluukku-tilaukset Koreasta
- 17.12.2007 Cargotec kirjaa viimeisellä vuosineljänneksellä 18 miljoonan euron kertaluonteisen kulun kontti-tarttujen tarkastus- ja korjausohjelman takia
- 18.12.2007 Cargotecille offshore-laitteiden tilauksia yli 50 miljoonan euron arvosta
- 20.12.2007 Cargotecille laivanosturitalauksia lähes 140 miljoonalla eurolla

Kaikki vuonna 2007 julkistetut pörssitiedotteet, -ilmoitukset ja lehdistötiedotteet löytyvät osoitteesta www.cargotec.fi/media.

Hallituksen toimintakertomus

Toimintaympäristö

Hiabin kuormankäsittelylaitteiden markkinat olivat vuoden 2007 aikana Euroopassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella vahvat. Kysyntä lisääntyi useissa asiakassegmenteissä erityisesti Itä-Euroopassa, Venäjällä ja monilla Aasian sekä Tyynenmeren markkinoilla. Kuorma-autojen toimitusajat kasvoivat vuoden aikana Euroopassa, mikä pidensi myös kuormausnostureiden ja vaihtolavalaitteiden toimitusaikoja. Yhdysvalloissa kuormankäsittelylaitteiden kysyntä oli heikkoa varsinkin ajoneuvotrukeissa ja takalaitanostimissa, mikä johtui rakennusteollisuuden kysynnän putoamisesta loppukevällä. Myös uusien kuorma-autojen kysyntä oli Yhdysvalloissa laimeaa. Puutavaranostureiden markkinat jatkuivat metsäkoneissa vahvoina.

Kalmarin kontinkäsittelylaitteiden kysyntä oli vuonna 2007 hyvällä tasolla. Erityisesti konttikurottajien kysyntä kasvoi merkittävästi. Konttilukkimarkkinat olivat alhaisemalla tasolla kuin vuonna 2006. Terminaalitraktoreiden markkinat laimenivat hieman neljännellä vuosineljänneksellä, mutta koko vuosi huomioiden markkinat pysyivät hyvinä. Lähi-idässä markkina-aktiiviteetti oli vilkasta. Euroopassa raskaan teollisuuden käyttämien haarukkatrukkien markkinat jatkuivat erittäin vahvoina.

MacGREGORin toimittamien laivojen lastinkäsittelyjärjestelmien ja offshore-ratkaisujen kysyntä oli vuonna 2007 ennätyskellisen vilkasta. Uusien laivojen tilausmäärät telakoilla kasvoivat maailmanlaajuisesti. Laivanostureiden kysyntä oli ennätyskellisen korkealla tasolla heijastaen irtolastialusten ja yleislastialusten erittäin vahvaa kysyntää. Ro-ro-laitteiden markkinat olivat vahvat erityisesti ajoneuvojen kuljetusalusten osalta. Offshore-ratkaisujen kysyntä oli erittäin vilkasta koko vuoden ajan, ja MacGREGOR sai useita mittavia tilauksia. Irtolastinkäsittelylaitteissa markkinat olivat vahvat erityisesti Aasiassa ja hyvällä tasolla Lähi-idässä sekä Euroopassa.

Cargotecin huoltopalvelujen kysyntä jatkui koko vuoden myönteisenä. Kuormankäsittelylaitteiden huoltopalvelujen kysyntä oli vahvaa Euroopassa, kun asennettu laitekanta kasvoi. Yhdysvalloissa kuormankäsittelylaitteiden huoltopalvelujen kysyntä laski johtuen laitteiden vähäisestä käytöstä. Euroopassa ja Aasiassa kontinkäsittelylaitteiden huoltopalvelujen kysyntä pysyi korkealla tasolla koko vuoden. Myös laivojen lastinkäsittelyratkaisujen huoltopalvelujen markkinat pysyivät Aasiassa ja Euroopassa vahvoina. Konversioprojektien kysyntää on lisännyt muun muassa tankkialusten muuntaminen irtolastinkäsittelyaluksiksi.

Saadut tilaukset

Cargotecin saadut tilaukset vuonna 2007 olivat ennätyskelliset 4 106 (1–12/2006: 2 910) miljoonaa euroa. Neljännen vuosineljänneksen aikana saadut tilaukset olivat 1 214 (10–12/2006: 716) miljoonaa euroa.

Hiab

Hiabin osuus saaduista tilauksista tammi–joulukuussa 2007 oli 985 (1–12/2006: 946) miljoonaa euroa. Neljännen vuosineljänneksen osuus saaduista tilauksista oli 254 (10–12/2006: 241) miljoonaa euroa.

Lukuisten yksittäisten tilausten lisäksi Hiab sai vuoden aikana runsaasti suurempia tilauksia. Neljännellä vuosineljänneksellä sovittiin 60 ajoneuvotrukin toimituksesta Ison-Britannian rakennusteollisuudelle. Joulukuussa sovittiin 157 koukkulaitteen toimituksista MAN Nutzfahrzeuge AG -kuorma-autovalmistajalle. Koukkulaitteet asennetaan MANin kuorma-autoihin, jotka toimitetaan Saksan puolustusvoimille vuosina 2008–2012.

Hiab tekee yhteistyötä BAE Systemsin kanssa, jonka Australian hallitus on valinnut suosituimmaksi partnerikseen Australian puolustusvoimien laajimmassa laiteprojektissa. Hiab odottaa saavansa vuoden 2008 aikana tilausvahvistukset merkittävästä määrästä kuormausnostureita ja koukkulaitteita.

Neljännellä vuosineljänneksellä Hiab vahvisti läsnäoloaan Intiassa. Hiabin uusi myyntiyhtiö sopi 43 kuormankäsittelylaitteen toimittamisesta kaupalliselle sektorille sekä jätteenkäsittelyyn.

Huolimatta Yhdysvaltojen alentuneesta kysynnästä Hiab sai viimeisellä vuosineljänneksellä 132 ajoneuvotrukin tilauksen sisustus- ja rakennustarvikkeisiin keskittyneeltä yritykseltä. Myös Meksikosta saatiin merkittäviä kuormausnosturitilauksia.

Heinäkuussa sovittiin yhdessä Hiabin tanskalaisen maahantuojaan SAWOn kanssa 133 koukkulaitteen ja 22 kuormausnosturin toimituksista MANin kuorma-autoihin. SAWO asentaa laitteet Tanskan armeijalle toimitettaviin kuorma-autoihin. Laitteiden toimitukset alkoivat vuonna 2007 ja jatkuvat vuonna 2008.

Toisella vuosineljänneksellä Hiab sai China Railway Construction Corporationilta tilauksen 22 raskaasta kuormausnosturista. Laitteet toimitettiin Kiinaan, Wuhanin ja Guangzhoun väliselle rautatietyömaalle. Samalle asiakkaalle toimitettiin myös 48 pienempää nosturia.

Hiab sai vuoden aikana 100 vaihtolavalaitteen tilaukset Pakistanista sekä 45 metsänosturin tilaukset Venäjälle toimitettaviin ajoneuvoihin.

Kalmar

Kalmarin osuus saaduista tilauksista tammi–joulukuussa oli 1 429 (1–12/2006: 1 282) miljoonaa euroa. Neljännen vuosineljänneksen osuus saaduista tilauksista oli 346 (10–12/2006: 327) miljoonaa euroa.

Kalmar sai joulukuussa yli 200 terminaalitraktorin tilauksen PSA Singapore Terminalsilta. Terminaalitraktorit toimitetaan vuonna 2008, ja niiden kokoonpano tehdään Kiinassa, Shanghain kokoonpanoyksikössä.

Neljännellä vuosineljänneksellä saatiin myös kahden satamanosturin tilaus MSC Home Terminalsilta. Super post-Panamax -luokan nosturit toimitetaan vuonna 2008. Hamburger Hafen und Logistik AG (HHLA) teki yhdeksän automaattisen konttinosturin lisätilauksen Burchardkai-konttiterminaliin toiseen vaiheeseen. Konttinostureiden sekä niiden valvonta- ja automatisointijärjestelmien toimitukset alkavat vuonna 2008.

Kalmar sai elokuussa kymmenen E-One-mobiilipukkinosturin tilauksen Vietnamista Saigon Newportilta (SNP). Ympäristöystävälliset E-One-mobiilipukkinosturit toimitetaan syksyllä 2008, ja ne varustetaan Kalmarin kehittämällä Smartpath®-kontinpaikannusjärjestelmällä. Tilaus on jatkoa SNP:n toukokuussa tekemälle tilaukselle kymmenestä E-One-mobiilipukkinosturista. Elokuussa sovittiin myös 30 konttilukin toimituksista italialaiselle Medcenter Container Terminal SpA:lle. Konttilukit toimitetaan vuosina 2007–2008 Gioia Tauron terminaaliin Etelä-Italiaan.

Perusta saatiin kahden kesällä markkinoille esitellyn E-One+-mobiilipukkinosturin tilaukset elokuussa. Turkkilainen Gempport tilasi viisi E-One+-mobiilipukkinosturia lokakuussa. Molempien asiakkaiden tilaamat mobiilipukkinosturit varustetaan Smartrail®-navigointi- ja kontinpaikannusjärjestelmällä. Gempportin tilaamiin laitteisiin asennetaan lisäksi Kalmarin etävalvontajärjestelmä.

Kesäkuussa Kalmar sai kymmenen konttilukin tilauksen saksalaiselta MSC Bremerhavenilta ja 15 konttilukin tilauksen australialaiselta Patrick Corporationilta. Konttilukit toimitetaan vuosina 2007–2008. Kesäkuussa sovittiin myös 11 E-One-mobiilipukkinosturin toimituksista Marokossa sijaitsevaan Tangier Meditteranean satamaan. Tilatut nosturit varustetaan kaksoistarttuilla sekä Smartrail®-järjestelmällä.

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä Kalmar sopi 84 terminaalityröörin toimituksista Dubain kaupungin lähellä sijaitsevaan Jebel Alin satamaan. Tammikuussa Kalmar sai 12 E-One-mobiilipukkinosturin tilauksen Brasiliasta. Nosturit varustetaan Smartrail®-järjestelmällä, ja ne toimitetaan vuoden 2008 vaihteessa Santosin satamaan.

MacGREGOR

MacGREGORin osuus saaduista tilauksista tammi-joulukuussa oli 1 696 (1–12/2006: 684) miljoonaa euroa. Neljännen vuosineljänneksen osuus saaduista tilauksista oli ennätyskelliset 616 (10–12/2006: 149) miljoonaa euroa.

MacGREGOR sai neljännellä vuosineljänneksellä erittäin merkittäviä offshore-laitteiden tilauksia, joihin kuuluu muun muassa joulukuussa saadut 18 Hydramarine-nosturin tilaukset eri varustamoille Eurooppaan ja Intiaan. Kaikki nosturit varustetaan aktiivisella aluksen liikkeen kompensointijärjestelmällä. Offshore-laitteet toimitetaan vuosina 2008–2011.

Myös laivanostureiden tilauksia saatiin erittäin runsaasti neljännellä vuosineljänneksellä. Joulukuussa sovittiin 390 laivanosturin toimituksista 101 alukseen, joista suurin osa on irtolastinkäsittelyaluksia. Laivanosturit rakennetaan

kiinalaisilla ja korealaisilla telakoilla. Loka- ja marraskuussa saatiin myös korealaisilta ja kiinalaisilta telakoilta 179 laivanosturin tilaukset. Laitteet toimitetaan vuosina 2009–2011.

MacGREGOR sai marraskuussa mittavat lastiluukkutilaukset Koreasta. Laitteet toimitetaan vuosina 2008–2010 konttialuksiin, joiden tilaajina ovat eri varustamot Kiinassa, Kreikassa, Ranskassa ja Saksassa.

Marraskuussa sovittiin autokansien konversioprojektista kuuteen ro-ro-alukseen. Suomalaiselle Finnlinesille toimitettavat alukset rakennetaan Jinlingin telakalla Kiinassa. Alusten valmistumisen jälkeen MacGREGOR asentaa niihin sähkökäyttöiset autokannet ja ajorampit.

MacGREGOR sai lokakuussa kaksoislastiluukkujen tilauksen kymmeneen yleislastialukseen, jotka rakennetaan Kiinassa.

Kolmannella vuosineljänneksellä saatiin erittäin runsaasti laivanosturitilauksia. Shanghai Shipyardin, Yangzijiangin ja Wenchongin telakat Kiinassa tilasivat yhteensä 168 laivanosturia, jotka toimitetaan vuosina 2008–2012. Saksalaisen Herman Buss -varustamon Kiinasta tilaamiin kymmeneen yleislastialukseen toimitetaan 40 laivanosturia sekä lastiluukut vuosina 2009–2010.

Syyskuussa saatiin ro-ro-laitteiden tilaus korealaiselta Hyundai Mipo -telakalta. Laitteisiin kuuluu muun muassa erilaisia rampeja, nostettavia autokansia sekä ovia, ja ne toimitetaan vuosina 2009–2011.

Elo- ja syyskuussa saatiin mittavia offshore-laitteiden tilauksia Kiinasta, Euroopasta, Yhdysvalloista, Kanadasta, Malesiasta ja Intiasta. Laitteet toimitetaan vuosina 2008–2010, ja toimituksiin sisältyy muun muassa kiinnitysvinssejä, nivelpuomillisia offshore-nostureita sekä kansikoneita.

Kesäkuussa sovittiin lastiluukkujen sekä 16 laivanosturin toimituksista kiinalaiselle COSCO Dalian -telakalle. Laivanosturit ja lastiluukut toimitetaan vuosina 2008–2009. Toukokuussa puolalais-kiinalainen Chipolbrok-varustamo tilasi neljä maailman suurinta kaksoislaivanosturia, jotka toimitetaan vuonna 2008.

Kesäkuussa sovittiin ro-ro-laitteiden tilauksista 15:een Koreassa rakenteilla olevaan alukseen. Laitteet toimitetaan vuosina 2008–2010. Ro-ro-laitteiden tilauksia saatiin myös maaliskuussa useilta eri telakoilta Saksasta, Japanista ja Kroatiasta.

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla saatiin merkittäviä laivanosturitilauksia Kiinasta, Koreasta, Puolasta, Romaniasista, Kroatiasta, Intiasta ja Taiwanista. Laitteet toimitetaan vuosina 2007–2011.

Vuoden aikana saatiin myös sementin ja teollisuusmateriaalien käsittelyyn tarkoitettujen irtolastinkäsittelyjärjestelmien tilauksia muun muassa Singaporesta, Malesiasta, Kiinasta ja Qatarista.

Cargotec Services

Cargotec vahvisti vuoden aikana huolto- ja kunnossapitotoimintaansa uudella Cargotec Services -liiketoimintamallilla. Cargotec

vauhdittaa uuden mallin avulla huoltoliiketoimintansa kasvua kohdentamalla resurssinsa ja huolto-osaamisensa paremmin kaikkien liiketoiminta-alueiden kesken. Pääosa nykyisestä huoltotoiminnasta jatkaa Hiab-, Kalmar- ja MacGREGOR-liiketoiminta-alueiden alla. Cargotec Services toimii sisäisenä osaamiskeskuksena, jossa yhteistyötä huoltokonseptien kehittämisessä, varaosien myynnissä ja huoltohenkilöstön koulutuksessa tiivistetään matriisiorganisaation avulla. Erityistä huomiota kiinnitetään kontti- ja irtolastinkäsittelyterminaalien kokonaisvaltaisiin huoltosopimuksiin sekä merkittäviin kunnostus- ja konversioprojekteihin. Cargotec Servicesiä johtaa Cargotecin johtoryhmän jäsen Harald de Graaf.

MacGREGOR sopi kolmannella vuosineljänneksellä norjalaisen Fred Olsen Marine Services -varustamon kanssa maailman suurimman tankkilaivan etävalvotun venttiilijärjestelmän uusimisesta ja henkilökunnan kouluttamisesta sen käyttöön. Italialaisen Grimaldi Groupin kanssa sovittiin toisella vuosineljänneksellä kolmevuotisesta huoltosopimuksesta, joka kattaa MacGREGORin ro-ro-laitteiden huollon 26:ssa Grimaldin aluksessa. Vuoden aikana tehtiin myös Aasian offshore-laitteiden huoltomarkkinoilla sopimus nestemäisen lastin valvontajärjestelmän huollosta malesialaisen Bumi Armadan aluksessa.

Kalmar sopi neljännellä vuosineljänneksellä eteläafrikkalaisen Transnet Port Terminalsin kanssa viisivuotisesta huoltosopimuksesta, joka kattaa 18 Kalmarin mobiilipukkinosturin ja kahden konttikurttajan huollon. Lisäksi sopimukseen kuuluu muiden toimittajien laitteita, kuten terminaalitraktoreita, trailereita ja tyhjien konttien käsitteilyyn tarkoitettuja laitteita.

Syksyllä Kalmar sai viisivuotisen huoltosopimuksen yhdessä Stork Industrial Servicesin kanssa. Sopimus kattaa laitteiden ja infrastruktuurin täydellisen ylläpidon Euromaxin terminaalissa Rotterdamissa. Lähes kokonaan automatisoitu terminaalirakennetaan Europe Container Terminalsille, joka on osa HPH Groupia.

Kalmar teki vuoden ensimmäisellä neljänneksellä Ruotsissa pitkäaikaiset sopimukset laitteidensa vuokraamisesta, huollosta ja asiakasrahoituksesta Setra Groupin sekä Wallhamn AB:n kanssa. Kalmar rahoittaa, vuokraa ja huoltaa 31 haarukkatrukkia, jotka toimitettiin Setran 12 sahalle keväällä 2007. Wallhamn AB:n kanssa tehty sopimus käsittää useiden Kalmarin kontinkäsittelylaitteiden vuokrauksen sekä Kalmarin ja muiden toimittajien laitteiden ylläpidon.

Tilaukanta

Cargotecin tilaukanta 31.12.2007 oli 2 865 (31.12.2006: 1 621) miljoonaa euroa. Hiabin osuus tilaukannasta oli 260 (215) miljoonaa euroa, Kalmarin 660 (593) miljoonaa euroa ja MacGREGORin 1 946 (813) miljoonaa euroa. MacGREGORin saamien ennätysellisten suurten tilausten toimituksista suuri osa ajoittuu vuosille 2008–2012.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut esitetään kokonaisuudessaan vertailutietoineen tilinpäätöksen osassa "Tunnusluvut".

Liikevaihto

Cargotecin liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 16 prosenttia ja oli 3 018 (1–12/2006: 2 597) miljoonaa euroa. Vuoden 2007 aikana tehtyjen yrityskauppojen vaikutus liikevaihtoon oli 197 miljoonaa euroa.

Cargotecin liikevaihto neljännellä vuosineljänneksellä oli 868 (10–12/2006: 697) miljoonaa euroa. Hiabin liikevaihto oli neljännellä vuosineljänneksellä 244 (10–12/2006: 239) miljoonaa euroa, Kalmarin liikevaihto oli 364 (321) miljoonaa euroa, ja MacGREGORin liikevaihto oli 261 (138) miljoonaa euroa.

Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi vuoden aikana 32 prosenttia ja oli 757 (1–12/2006: 572) miljoonaa euroa, mikä vastaa 25:tä (22) prosenttia koko liikevaihdosta. Hiabissa huoltoliiketoiminnan osuus sen liikevaihdosta tammi-joulukuussa 2007 oli 17 (1–12/2006: 15) prosenttia, Kalmarissa 30 (26) prosenttia ja MacGREGORissa 25 (27) prosenttia.

Tulos

Cargotecin liikevoiton 2007 analysoinnissa on huomiotava vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Nämä ovat Kalmar -liiketoiminta-alueen 18,0 miljoonan euron kulu konttitarttujen korjaus- ja tarkastusohjelmasta viimeisellä vuosineljänneksellä, Hiabin Hollannin tehtaan sulkemisesta aiheutunut 3,3 miljoonan euron kulu, sekä lukuisista yrityskaupoista aiheutunut 9,9 (1–12/2006: 3,3) miljoonan euron kirjanpidollinen hankintamenojen kustannusvaikutus. Tarkasteltaessa liikevoittoa ilman edellä mainittua kolmea kuluja oli tammi-joulukuun liikevoitto 234,4 (1–12/2006: 225,9) miljoonaa euroa.

Cargotecin operatiivinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 221,1 (1–12/2006: 222,6) miljoonaa euroa eli 7,3 (8,6) prosenttia liikevaihdosta ilman kertaluonteista Kalmar-liiketoiminta-alueen 18,0 miljoonan euron kulu konttitarttujen korjaus- ja tarkastusohjelmasta. Vastaava neljäs vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto oli 64,3 (10–12/2006: 57,8) miljoonaa euroa eli 7,4 (8,3) prosenttia liikevaihdosta. Hiabin osuus neljäs vuosineljänneksen operatiivisesta liikevoitosta oli 19,1 (22,7) miljoonaa euroa, Kalmarin 26,9 (28,3) miljoonaa euroa ja MacGREGORin 22,3 (9,7) miljoonaa euroa.

Vuoden 2007 liikevoitto oli 203,1 (1–12/2006: 240,4) miljoonaa euroa. Vertailukauteen 2006 sisältyy 17,8 miljoonaa euroa kiinteistöjen myyntivoittoa. Vuoden 2007 neljäs vuosineljänneksen liikevoitto, johon sisältyy yritysostojen hankintamenojen kustannusvaikutusta 5,3 (10–12/2006: 1,5) miljoonaa euroa, oli 46,3 (10–12/2006: 57,7) miljoonaa euroa.

Tilikauden voitto oli 138,4 (1–12/2006: 166,1) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 2,17 (2,57) euroa.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Cargotecin liiketoiminnan nettokäyttöpääoma 31.12.2007 oli 253 (31.12.2006: 220) miljoonaa euroa. Aineellinen käyttöomaisuus taseessa oli 254 (218) miljoonaa euroa,

ja aineeton käyttöomaisuus oli 751 (581) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja tammi–joulukuussa 2007 oli 235,1 (1–12/2006: 249,8) miljoonaa euroa. Neljännellä vuosineljänneksellä rahavirta vahvistui 96,3 (10–12/2006: 71,0) miljoonaan euroon.

Nettovelka 31.12.2007 oli 304 (31.12.2006: 107) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 38,3 (47,6) prosenttia, ja nettovelkaantumisaste oli 33,9 (12,3) prosenttia. Vuoden toisella puoliskolla tehdyt omien osakkeiden ostot, joihin käytettiin lähes 47 miljoonaa euroa, nostivat nettovelkaantumisastetta.

Oman pääoman tuotto tammi–joulukuussa 2007 oli 15,6 (1–12/2006: 20,2) prosenttia, ja sijoitetun pääoman tuotto oli 16,8 (23,1) prosenttia.

Cargotecilla oli 31.12.2007 sitovia rahoituslimiittejä 585 miljoonaa euroa. Limiitit eivät olleet käytössä. Joulukuussa 2006 liikkeeseen laskettu ja yhdysvaltalaisille sijoittajille suunnattu 225 miljoonan euron (300 miljoonan Yhdysvaltain dollarin) joukkovelkakirjalaina (Private Placement) nostettiin helmikuussa 2007. Laina merkitsi 14 yhdysvaltalaisista sijoittajaa. Laina on suojattu koron- ja valuutanvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi euomääräiseksi lainaksi. Korko on 4,525 ja 4,756 prosentin välillä riippuen lainan erääntymisajasta, joka vaihtelee 7 ja 12 vuoden välillä.

Uudet tuotteet ja tuotekehitys

Cargotecin tutkimus- ja tuotekehitysmenot tammi–joulukuussa 2007 olivat 46,4 (1–12/2006: 31,3) miljoonaa euroa, mikä on 1,5 (1,2) prosenttia liikevaihdosta. Vuoden aikana tuotekehityksessä panostettiin erityisesti ympäristöystävällisyyteen sekä automaation hyödyntämiseen laitteissa.

Hiab toi markkinoille vuoden aikana kaksi uutta kuormausnosturia. HIAB XS 211 -kuormausnosturi täydentää keskusuurten kuormausnostureiden valikoimaa. Kolmannella vuosineljänneksellä markkinoille lanseerattu HIAB XS 1055 on kapasiteetiltaan Hiabin suurin kuormausnosturi, jolla on pisin ulottuvuus ja korkein nostokapasiteetti kaikista Hiabin nostureista. Hiabin tehokkain koukkulaite, XR 30, tuotiin markkinoille neljännellä vuosineljänneksellä, ja se sai hyvän vastaanoton markkinoilla. Markkinoille esiteltiin myös XR 26 -koukkulaite erityisesti jäte- ja kierrätysteollisuuden tarpeisiin. Ajoneuvotrukkien kehitystyötä jatkettiin esittelemällä MOFFETT M4 -ajoneuvotrukkimalli, jota tilattiin vuoden aikana lyhyisiin paikalliskuljetuksiin sekä kaasuteollisuuden käyttöön. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä lanseerattiin Ison-Britannian ja Ranskan markkinoille vähemmän lastaustilaa tarvitseva, taittuva takalaitanostinmalli.

Kalmar jatkoi vuoden aikana automaattisten ratkaisujen ja ympäristöystävällisten laitteiden kehittämistä. Automaattisten pinoamisnostureiden kontinpaikannus-, ohjaus- ja valvontajärjestelmiä kehitettiin vuoden aikana edelleen. Niiden käyttökohde on esimerkiksi HHLA:n Burchardkain automatisointiprojektissa Hampurissa. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä myytiin ensimmäiset terminaalitratkitorit, joissa on Kalmarin kehittämä etävalvontajärjestelmä

(Remote Machine Interface, RMI). Aiemmin järjestelmää on käytetty muissa Kalmarin kontinkäsittelylaitteissa. Hybridiratkaisujen kehitystyötä jatkettiin kaksivuotisella terminaalitratkoreiden tuotekehitysprojektilla, jota tehdään yhdessä New Yorkin ja New Jersey'n satamien sekä Yhdysvaltojen Environmental Protection Agency'n kanssa. Uuden sukupolven terminaalitratkoreita, jossa on laitteiden käyttöä nopeuttava CAN-BUS-valvontajärjestelmä, esiteltiin markkinoille syksyllä. Vuoden toisella neljänneksellä Kalmar esitteli uudistetun E-One+-mobiilipukkinosturin, joka on edeltäjänsä tapaan täysin sähkökäyttöinen ja toimii ilman hydrauliiikkaa. Uudessa versiossa on tehty parannuksia huoltoon, käyttöturvallisuuteen sekä laitteen kokoamiseen. Vuoden lopussa Kalmar toi uuden automaatiotuotteen, Smartspotin, markkinoille. Smartspotin avulla optimoidaan kontinkäsittely terminaalitratkoreita ja satamanosturin tai mobiilipukkinosturin välillä. Samoin loppuvuonna esiteltiin Yhdysvaltojen ja Kanadan markkinoille tarkoitettu uusi konttitarttuajamalli. Marraskuussa esiteltiin tyhjiä konttien käsittelyyn tarkoitettu uusi F-sukupolven malli, joka nostaa kontteja nopeammin ja tehokkaammin. Uudessa mallissa on myös parannettu ympäristötehokkuutta.

MacGREGORissa jatkettiin sähkökäyttöisten lastinkäsittelyratkaisujen kehittämistä. Ratkaisuihin kuuluvat laivanosturit, rampit, autokannet ja lastiluukut. Kolmannella vuosineljänneksellä esiteltiin uusi välikannella oleva lastiluukkujen nostolaite. Laitteen avulla lastiluukkuja voidaan nostaa viisi kerrallaan. Vuoden toisella neljänneksellä otettiin käyttöön ensimmäinen sähköllä ohjattava laivanosturi. Markkinoille esiteltiin myös täysin automaattiset kontinkiinnikkeet, jotka otettiin kenttätestauksiin. Lisäksi jatkettiin laivanostureihin tarkoitettua uuden sukupolven valvontajärjestelmän kehittämistä. MacGREGOR toimitti myös ensimmäiset sähkökäyttöiset E-Roll-lastiluukut japanilaiselle telakalle kaikkiaan 12 laivan sarjan ensimmäiseen alukseen. Ympäristöystävällisesti toimivat, sivulle liukuvat lastiluukut nostetaan ensin ylös laivan kannelta sähkökäyttöisillä sylintereillä ja avataan sitten sähkökäyttöisellä moottorilla. Japanilainen Kawasakin telakka on tilannut vastaavat järjestelmät kolmeen alukseensa. Vuoden 2007 aikana MacGREGOR esitteli myös markkinoille kehittämänsä uudenlaisen irtolastin säilytys- ja käsittelyjärjestelmän, joka mahdollistaa jopa 50 prosenttia suuremman rahtimäärän kuljettamisen offshore-aluksessa. Lisäksi lanseerattiin uusi Hydramarine-nosturi, jonka nostokapasiteetti on 400 tonnia ja joka on varustettu aktiivisella aluksen liikkeen kompensointijärjestelmällä.

Investoinnit

Cargotecin investoinnit ilman yritysostoja ja asiakasrahointusta tammi–joulukuussa 2007 olivat 53,2 (1–12/2006: 46,6) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahointukseen olivat 37,5 (22,2) miljoonaa euroa.

Hiab päätti toisella vuosineljänneksellä eurooppalaisen ajoneuvotrukkituotantonsa keskittämisestä Dundalkin

yksikköön Irlantiin. Oude Leijen tuotantoyksikkö Hollannissa muutettiin eurooppalaisia asiakkaita palvelevaksi tekniseksi keskuksiksi. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä avattiin Raisiossa uusi asennusyksikkö, jossa voidaan tehdä yhtäaikaisesti 12 kuorma-auton päällirakennusta. Tehdyllä investoinnilla halutaan sekä vähentää toimitusajkoja että lisätä asennus- ja huoltokapasiteettia.

Hiabin kuormaus- ja puutavaranosturituotelinjat päätettiin vuoden aikana yhdistää. Uusi Nosturi-tuotelinja aloitti toimintansa 1.1.2008. Organisaatiomuutoksella vahvistetaan yhteisten resurssien käyttöä tuotekehityksessä, valmistuksessa ja markkinoimisessa. Tuotelinja käsittää kuormausnostureiden, metsänostureiden ja kierrätysnostureiden valmistuksen viidessä tuotantoyksikössä Euroopassa ja Aasiassa. Vuoden 2008 alusta Hiab yhdisti myös Suomen myyntitoimintonsa puutavaranostureissa Hiab Oy:n Suomen myyntiin. Muutos on osa Hiabin myyntiyhtiöiden integroimista, joka aloitettiin Saksassa ja Ruotsissa tammikuussa 2007.

Yhdysvalloissa ja Irlannissa sopeutettiin vuoden aikana kuormankäsittelylaitteiden tuotantoyksiköiden toimintaa johtuen Yhdysvaltojen markkinoiden heikentymisestä. Vuoden aikana päätettiin investoida myös uuteen maalaamoon Hiabin Korean kokoonpanoyksikössä.

Kalmar avasi toukokuussa automaatioketjokeskuksen uudet tilat Tampereella. Keskuksessa testataan Kalmarin kehittämiä älyratkaisuja ennen laitteiden toimittamista asiakkaalle. Lisäksi siellä koulutetaan laitteiden kuljettajia Kalmarin kehittämien etävalvontalaitteiden käyttöön. Vuoden aikana laajennettiin myös Lidhultissa, Ruotsissa konttikurottajien kokoonpanotiloja. Texasissa, Yhdysvalloissa laajennettiin maastokäyttöisten konttikurottajien tuotantotiloja.

MacGREGOR investoi vuoden aikana uuteen offshore-laitteiden tuotantoyksikköön Tianjinissa, Kiinassa. Lisäksi neljänneellä vuosineljänneksellä käynnistettiin Asian markkinoille toimitettavien offshore-nostureiden tuotantoyksikön laajennus Singaporessa. Laivanostureiden osalta MacGREGOR jatkoi uusien yhteistyökumppaneiden tuotantoyksiköiden kapasiteetin lisäämistä, jotta merkittävästi kasvaneeseen tilauskantaan voidaan vastata paremmin. Lisäksi yhtiö lisäsi yhteistyökumppaneiden määrää lastiluukujen, ro-ro-laitteiden sekä laivanostureiden tuotannossa.

Yrityskaupat

Cargotec teki vuonna 2007 yhteensä 14 yrityskauppaa. Helmikuussa allekirjoitettiin sopimus 95 prosentin omistusosuuden hankkimisesta intialaisesta Indital Construction Machinery Ltd:stä. Kauppa saatiin päätökseen huhtikuussa. Cargotec sai kaupan myötä valmistuskapasiteettia Intiasta, ja samalla uusi yritys tukee Cargotecin liiketoimintalueiden myyntiä alueella. Cargotecin omistusosuus nousi joulukuussa 100 prosenttiin.

Osana Cargotecin läsnäolon vahvistamista Intiassa ostettiin loput Kalmar India Pvt. Ltd:n osakkeet (49 prosenttia)

syyskuussa 2007.

Joulukuussa sovittiin 30 prosentin vähemmistöosuuden hankkimisesta Espanjan satamien huoltopalvelujen toimittajayhtiöstä Mareiportista ja Prosasta. Yhtiö on johtava huoltotoimittaja Espanjan merkittävimmissä satamissa.

Cargotec sopi joulukuussa 2006 italialaisen CVS Ferrarin ostamisesta. Saksan kilpailuviranomaiset ilmoittivat elokuussa 2007 kieltävänsä yritystoston todeten sen olevan kilpailunvastainen. Cargotec on valittanut päätöksestä.

Yrityskaupat Hiabissa

Hiab sopi heinäkuussa Yhdysvalloissa, Floridassa sijaitsevan huoltoyhtiön hankkimisesta. Bay Equipment Repairs Inc. on Hiabin pitkäaikainen yhteistyökumppani, ja sen asiakas-kunta koostuu suurimmaksi osaksi Hiabin asiakkaista. Yrityksen liikevaihto oli vuonna 2006 noin miljoona euroa, ja siellä työskentelee 13 henkilöä.

Virolaisen teräsrakenteita ja komponentteja valmistavan Balti ES:n ostamisesta sovittiin toukokuussa. Balti ES:ssä työskentelee noin 600 henkilöä, ja sen liikevaihto oli vuonna 2006 noin 14 miljoonaa euroa. Kauppa saatiin päätökseen kesäkuussa. Yritystosto tukee sekä Hiabin että Kalmarin kasvavaa komponenttitarvetta.

Hiab teki tammikuussa aiesopimuksen jakelijansa Bergerin myynti-, huolto- ja asennusyksiköiden ostamisesta Tsekin tasavallasta, Slovakiasta, Unkarista ja Kroatias-ta. Kauppa saatiin päätökseen toukokuussa. Ostettujen toimintojen liikevaihto on noin 16 miljoonaa euroa, ja yksiköissä työskentelee noin 75 henkilöä.

Tammikuussa sovittiin Hiabin laitteiden australialaisen maahantuojaan ja aiemman osakkuusyhtiön BG Crane Pty. Ltd.:n enemmistöosuuden ostamisesta. Kauppa saatiin päätökseen helmikuussa. Yrityksessä työskentelee noin 100 henkilöä, ja sen liikevaihto vuonna 2006 oli noin 20 miljoonaa euroa.

Yrityskaupat Kalmarissa

Kalmar sopi elokuussa hollantilaisen automaatio- ja ohjelmistotoimittajan Advanced Cargo Transshipment B.V.:n ostamisesta. Yritystostolla lisätään Kalmarin resursseja automatisoitujen satamaterminaalien tuotekehityksessä. Yritys on erikoistunut kehittämään ja markkinoimaan liikuvien työkoneiden navigaatiojärjestelmiä sekä terminaali-toimintojen ohjaus- ja valvontaohjelmia.

Huhtikuussa sovittiin Kalmar Asia Pacific Ltd:n vähemmistöosuuden hankinnasta. Kalmar omistaa hankinnan jälkeen yhtiön kokonaan.

Helmikuussa Kalmar osti yhdysvaltalaisen huoltoyhtiön Port Equipment Service Inc.:n (PES). PES:n palveluksessa työskentelee 56 henkilöä, ja sen liikevaihto vuonna 2006 oli noin neljä miljoonaa euroa. Yritystosto vahvistaa Kalmarin huolto liiketoimintaa erityisesti Yhdysvaltojen itärannikon satamissa ja rautatieterminaaleissa.

Kalmar osti tammikuussa slovenialaisen huoltoyhtiön Tagros d.o.o.:n. Tagros huoltaa kontinkäsittelylaitteita sekä

haarukkatrukkeja. Yritysosto laajentaa Kalmarin huolto- ja myyntitoimintaa Sloveniassa sekä pohjoisella Balkanin niemimaalla. Tagroksessa työskentelee noin 35 henkilöä, ja sen liikevaihto vuonna 2006 oli noin kaksi miljoonaa euroa.

Pohjois-Ruotsissa sijaitsevan Truck och Maskin i Örn-sköldsvik AB:n hankkimisesta sovittiin myös tammikuussa. Kauppa saatiin päätökseen helmikuussa. Yritysosto vahvistaa Kalmarin myynti- ja huoltoverkostoa puunkäsittelyssä toimivien teollisuusasiakkaiden parissa. Truck och Maskin työllistää noin 100 henkilöä, ja sen liikevaihto 30.4.2006 päättyneellä tilikaudella oli noin 14 miljoonaa euroa.

Joulukuussa 2006 sovittiin Kalmarin espanjalaisen jakelijan Kalmar Espana, S.A.:n ostosta. Kauppa saatiin päätökseen huhtikuussa.

Yrityskaupat MacGREGORissa

MacGREGOR laajensi vuoden ensimmäisellä puoliskolla toimintaansa offshore-alueisiin.

Maaliskuussa MacGREGOR sopi norjalaisen Hydramarine AS:n sekä singaporelaisen Plimsoll Corporation Pte Ltd:n ostamisesta. Yritysostot saatiin päätökseen huhtikuussa. Hydramarine keskittyy laivan kannelle asennettävien merenalaisten laitteiden, kuten nostureiden kehittämiseen. Vuonna 2006 Hydramarininen liikevaihto oli 63 miljoonaa euroa ja yrityksessä työskenteli 150 henkilöä. Plimsoll Corporation Pte Ltd on Aasian ja Tyynenmeren alueen johtava hydraulisten kansilaitteiden toimittaja öljynporaus- ja kaasualuksille sekä muille laivatyypeille. Vuonna 2006 Plimsollin liikevaihto oli noin 43 miljoonaa euroa ja yrityksessä työskenteli noin 600 henkilöä. Sekä Hydramarinesta että Plimsollista siirtyi MacGREGORin omistukseen 90 prosenttia, ja loppu jäi yhtiöiden työntekijöiden omistukseen.

MacGREGOR perusti kesäkuussa uuden divisioonan, MacGREGOR Offshoren. Divisioona muodostuu Hydramarinesta ja Plimsollista, ja se keskittyy synergiaetujen saavuttamiseen yhtiöiden välillä sekä liiketoiminnan kasvattamiseen. Uudessa divisioonassa työskentelee lähes 900 henkilöä.

Toukokuussa allekirjoitettiin sopimus norjalaisen Vestnorsk Hydraulikkservice AS:n (VNH) ostamisesta. VNH on erikoistunut hydraulikkajärjestelmien huoltoon sekä offshore-ratkaisujen kokonaistoimituksiin öljynporauslaittojen huoltoaluksille ja muille laivatyypeille. VNH:n liikevaihto on noin viisi miljoonaa euroa. Yrityksessä työskentelee 21 henkilöä. Kauppa saatiin päätökseen kesäkuussa.

Henkilöstö

Cargotecissa työskenteli vuonna 2007 keskimäärin 10 276 henkilöä (2006: 8 026). Katsauskauden lopussa Cargotecin palveluksessa työskenteli 11 187 (31.12.2006: 8 516) henkilöä. Hiabissa työskenteli 4 418 (3 647), Kalmarissa 4 459 (3 705) ja MacGREGORissa 2 223 (1 117) henkilöä. Konsernin henkilöstöstä 14 prosenttia työskenteli Suomessa, 22 prosenttia Ruotsissa ja 30 prosenttia muualla Euroopassa. Amerikoissa konsernin henkilöstöstä työskenteli 11 prosenttia,

Aasian ja Tyynenmeren alueella 22 prosenttia ja muualla maailmassa 1 prosentti. Naispuolisten työntekijöiden osuus oli 15 prosenttia ja miespuolisten 85 prosenttia. Osa-aikaisen henkilöstön määrä oli 3 prosenttia, ja täysiaikaisesti työskenteli 97 prosenttia henkilöstöstä.

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli tilikaudella 356 (1–12/2006: 300) miljoonaa euroa.

Cargotecin yritysostot vuonna 2007 kasvattivat henkilöstön määrää voimakkaasti Euroopassa ja Aasiassa. Lisää henkilöstöä rekrytoitiin eri toimintoihin erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Euroopassa. Yhdysvalloissa henkilöstön määrää jouduttiin vähentämään samalla, kun kuormankäsittelylaitteiden tuotantoyksiköiden toimintaa sopeutettiin markkinoiden heikentyneeseen kysyntään.

Vuoden aikana henkilöstöhallinnossa otettiin käyttöön uusi yhteinen raportointikäytäntö, jonka avulla päätöksenteon tueksi saadaan entistä laajempaa tietoa henkilöstöstä globaalilla tasolla. Lisäksi Cargotecin henkilöstöstrategian toimintaohjelman painopisteinä olivat vuonna 2007 henkilöstön kehittäminen ja koulutusrakenteen suunnittelu ja käynnistäminen sekä yhtiön henkilöstöhallintoa tukevien yhtenäisten prosessien ja niihin liittyvien työkalujen kehittäminen. Lisäksi panostettiin osaamisen johtamiseen ja rekrytointiin.

Ympäristö

Ympäristöasioita koskevat toimintaperiaatteet on määritellyt Cargotecin ympäristöpolitiikassa. Cargotecin toiminnan merkittävimmät ympäristövaikutukset syntyvät lähinnä silloin, kun yhtiön tuotteita käytetään. Tähän verrattuna Cargotecin omien tehtaiden ympäristövaikutukset eivät ole merkittäviä. Ne liittyvät pääasiassa energian ja materiaalien käyttöön, kierrätykseen ja jätteisiin. Tästä johtuen ympäristövaikutusten tarkasteluun keskitytään yhä enemmän tuotekehityksessä ja huoltotoiminnassa.

Teräksen suuresta osuudesta johtuen kierrätettävyyssaste on useimmissa Cargotecin tuotteissa korkea. Cargotecin tuotteiden etuna on pitkäikäisyys ja hyvä huollettavuus. Huolellinen ja säännöllinen huolto alentaa laitteiden käytöstä ympäristölle aiheutuvaa kuormitusta ja pidentää laitteiden käyttöikää. Tuotteiden energiataloudellisuuden parantaminen on tärkeä osa tuotekehitystä.

Sertifioidut laatu- ja ympäristöjärjestelmät ISO 9001 ja ISO 14001 muodostavat perustan Cargotecin ympäristöasioiden hallinnalle. Tavoitteiden toteutumista seurataan säännöllisesti ulkoisissa auditoinneissa ja johdon katselmuksissa.

Cargotecin tavoitteena on rakentaa sertifioidut ympäristöjärjestelmät kaikille tuotannollisille toimipaikoille. ISO 14001 -standardin mukainen sertifioitu ympäristöjärjestelmä on käytössä kahdeksassa (8/16) Hiabin tuotannollisessa yksikössä ja kahdessa myyntiyhtiössä. Sertifioidut järjestelmät kattavat yli kaksi kolmasosaa Hiabin tuotannollisten yksiköiden myynnistä. Kalmarissa sertifioitu ympäristöjärjestelmä on käytössä viidessä (5/7) tuotannolli-

sessä yksikössä. Sertifioidut järjestelmät kattavat yli puolet Kalmarin tuotannollisten yksiköiden myynnistä. Lisäksi sertifiointi on suunnitteilla vuoden 2008 aikana kahdessa Hiabin ja kahdessa Kalmarin tuotannollisessa yksikössä. MacGREGORissa tuotteet teetetään suurimmaksi osaksi valikoiduilla alihankkijoilla, jotka vastaavat itsenäisesti tuotantoprosessistaan. Ympäristöasioiden hallintaa koskevat toimintaohjeet sisältyvät MacGREGORissa useimpien yksiköiden laatujärjestelmiin.

Ympäristöriskien ja -vastuiden läpikäynti on osa yhtiön jatkuvaa toimintaa. Yritystosten ja -myyntien yhteydessä selvitetään ympäristövastuut osana due diligence -prosessia, ja tunnistetut vastuut hoidetaan vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti. Kaikissa vuoden 2007 aikana toteutetuissa yritystostoina on tehty ympäristöasioiden arviointi. Lisäksi on laadittu ohjelma, jonka mukaisesti ympäristöarviointi toteutetaan konsernin olemassa olevilla tuotannollisilla toimipaikoilla.

Riskit ja riskienhallinta

Cargotecin toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta ja raportoivat edelleen hallitukselle. Yhtiöllä on sisäinen tarkastus, joka vastaa sisäisestä valvonnasta ja liiketoimintarisikien tarkastuksesta. Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Konsernirahoitus hoitaa keskitetysti konsernin rahoitusriskien hallinnan. Liiketoiminta-alueet ja yksiköt ovat vastuussa omaan toimintaansa liittyvien riskien hallinnasta. Riskienhallintaan liittyviä asioita arvioidaan järjestelmällisesti yksiköiden laatu- ja ympäristöjärjestelmien auditoinneissa ja johdon katselmuksissa sekä osana yritysjärjestelyä.

Riskiksi on määritelty mikä tahansa sisäinen tai ulkoinen uhka tai epävarmuus, joka voi estää tai vaarantaa toimintaa ja tavoitteiden saavuttamista. Riskit on luokiteltu strategisiin ja liiketoimintariskeihin, rahoitusriskeihin sekä toiminnallisiin ja vahinkoriskeihin.

Cargotecissa on käynnistetty projekti sisäisen valvonnan kehittämiseksi. Tavoitteena on luoda järjestelmä, jonka avulla yrityksen johto voi arvioida, ovatko yhtiön toiminnot tehokkaita ja tavoitteiden mukaisia, raportointi luotettavaa ja toimiiko yhtiö lain ja säännösten mukaisesti. Järjestelmä perustetaan yleisesti hyväksytyyn COSO-viitekehikseen (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Sisäisen valvonnan nykytilan kartoituksen jälkeen eri toiminnot laativat suunnitelmansa toimenpiteiden kehittämiseksi. Tarkastusvaliokunta seuraa kehitysprojektien edistymistä.

Strategiset ja liiketoimintarisikit liittyvät maailmantalouden ja Cargotecin asiakastoimialojen suhdannevaihteluihin, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen ja hintojen kehitykseen, yritystostoihin sekä jälleenmyyjien ja alihankkijoiden toimintaan.

Konsernin rahoituspolitiikassa määritellään rahoituksen hoidon ja rahoitusriskien hallinnan periaatteet. Rahoitus-

tusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen. Rahoitusriskeistä raportoidaan säännöllisesti konsernijohtolle. Cargotecin liiketoimintaan liittyviin rahoitusriskeihin luetaan valuuttariskit, korkoriskit, rahoitus- ja maksuvalmiusriskit, vastapuoliriskit sekä operatiiviset luottoriskit. Tavoitteena on suojautua näitä riskejä vastaan niin, että liiketoiminnan kehittämiseksi luodaan rahoituksellisesti vakaat edellytykset.

Rahoitusriskeistä on tarkempi kuvaus tilinpäätöksen liitetiedossa 2.

Toiminnalliset ja vahinkoriskit liittyvät henkilöihin, omaisuuteen, prosesseihin, tuotteisiin sekä tietotekniikkaan. Niiden toteutuminen voi johtaa henkilö- ja omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytymiseen tai tuotevastuisiin. Näiden riskien hallinnassa keskeiset toimenpiteet liittyvät ennen kaikkea tuote- ja tietoturvallisuuden lisäämiseen ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseen. Avainhenkilöriskien osalta päivitetään vuosittain johto- ja avaintehtävien seuraajasuunnitelmat.

Vastuu keskeisten toiminnallisten ja vahinkoriskien hallinnasta on erityisesti konsernin riskienhallintatoiminnolla sekä liiketoiminta-alueiden ja yksiköiden johdolla. Cargotecin kannalta merkittävimpiä vahinkoriskejä voivat olla omaisuuteen, toiminnan keskeytymiseen, toiminta- ja tuotevastuisiin sekä logistiikkaan liittyvät riskit. Niitä vastaan suojautumisessa käytetään ennakoivien riskienhallintatoimenpiteiden lisäksi kaikki yksiköt kattavia vakuutuksia.

Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecin B-sarjan osakkeet on noteerattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä. Cargotecin osakepääoma 31.12.2007 oli 64 220 373 euroa (31.12.2006: 64 046 460 euroa). Osakepääoma kasvoi 173 913 eurolla tilikauden aikana, kun B-sarjan osakkeita merkittiin Cargotecin optio-oikeuksilla.

Cargotecin osakepääoma 31.12.2007 koostui OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä noteeratuista 54 694 284 (31.12.2006: 54 520 371) B-sarjan osakkeesta sekä 9 526 089 (9 526 089) noteeraamattomasta A-sarjan osakkeesta. B-sarjan osakkeiden osuus osakkeiden kokonaismäärästä oli 85,2 (85,1) prosenttia ja äänimäärästä 36,5 (36,4) prosenttia. A-sarjan osakkeiden osuus osakkeiden kokonaismäärästä oli 14,8 (14,9) prosenttia ja äänimäärästä 63,5 (63,6) prosenttia. Kaikkien osakkeiden tuottama yhteenlaskettu äänimäärä vuoden lopussa oli 14 994 620 (14 977 375).

Osingonjaossa on B-sarjan osakkeille maksettava osinkoa enemmän kuin A-sarjan osakkeille. Eri osakesarjoille maksettavan osingon erotus on vähintään yksi (1) prosentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) prosenttia laskettuna osakkeen kirjanpidollisesta vasta-arvosta.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Cargotecin B-sarjan osakkeen päätöskurssi 31.12.2007 oli 31,65 euroa. Tilikauden keskikurssi oli 40,55 euroa. Tilikauden ylin kurssi oli 49,83 euroa ja alin kurssi 29,78

euroa. Cargotecin B-sarjan osakkeen markkina-arvo laski tilikauden aikana 27 prosenttia.

Yhtiön B-sarjan osakkeiden markkina-arvo 31.12.2007 ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 1 671 miljoonaa euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, jossa pörsissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeiden tilikauden päätöspäivän keskikurssiin, oli tilikauden lopussa 1 971 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Vuoden lopussa yhtiöllä oli hallussaan 1 904 725 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 3,0:a prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden määrästä.

Tilikauden aikana Cargotecin B-sarjan osakkeita vaihdettiin OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä noin 70,9 miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 2 880 miljoonan euron vaihtoa. B-sarjan osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 283 780 kappaletta eli 11 518 825 euroa. Suhteellinen vaihto tilikauden aikana oli 130,0 prosenttia.

Optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät

Cargotecin A-sarjan optio-oikeuksia oli tilikauden alussa 37 895 kappaletta ja B-sarjan optio-oikeuksia 82 955 kappaletta. Tilikauden aikana optio-oikeuksilla merkittiin 173 913 B-sarjan osaketta, mikä korotti osakepääomaa 173 913 eurolla.

Cargotecin 2005A- ja 2005B-optio-oikeuksilla voidaan vielä merkitä yhteensä 188 637 B-sarjan osaketta ja korottaa osakepääomaa 188 637 eurolla. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla merkittävien uusien osakkeiden lukumäärä on 0,3 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,13 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Cargotecin 2005A-optio-oikeuksien merkintäaika päättyy 31.3.2008. Yhtiöllä ei ole muita liikkeeseen laskettuja optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjalainoja.

Optio-ohjelma on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Cargotecin taloudelliset tavoitteet ja avainhenkilöiden kannusteohjelma

Cargotec julkisti tammikuussa 2007 uudet taloudelliset tavoitteet sekä avainhenkilöiden osakepohjaisen kannusteohjelman vuosille 2007–2011. Osakeomistukseen kannustavan ohjelman tarkoituksena on sitouttaa avainhenkilöitä yrityksen strategiaan sekä taloudellisiin tavoitteisiin ja tehdä heistä yhtiön pitkäaikaisia osakkeenomistajia. Kannusteohjelman piiriin kuuluu noin 60 avainhenkilöä. Kannusteohjelmassa avainhenkilöillä on mahdollisuus saada palkkiona Cargotecin B-sarjan osakkeita ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Cargotecin taloudelliset tavoitteet ovat liikevaihdon vuotuinen kasvu yli 10 prosentin (mukaan lukien yritysostot), liikevoittomarginaalin nostaminen 10 prosenttiin sekä nettovelkaantumistasen (gearing) pitäminen alle 50 prosentissa. Taloudelliset tavoitteet on asetettu vuosille 2007–2011.

Kannusteohjelmassa on neljä ansaintajaksoa, joista ensimmäinen on kaksi vuotta ja seuraavat kolme ansain-

tajaksoa yhden vuoden mittaisia. Hallitus päättää ansaintajakson kohderyhmästä ja kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden enimmäispalkkioista kunkin ansaintajakson alkaessa.

Kannusteohjelman mahdolliset tuotot vuosilta 2007–2011 perustuvat Cargotecin strategiassa määriteltyihin viiden vuoden liikevaihto- ja liikevoittotavoitteiden saavuttamiseen. Palkkiot maksetaan vuosina 2009–2012 osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus käytetään kokonaispalkkiosta aiheutuviin veroihin ja veroluonteisiin maksuihin. Osakkeisiin liittyy viimeistä ansaintajaksoa lukuun ottamatta kielto luovuttaa osakkeita vuoden kuluessa ansaintajakson päättymisestä. Osakkeina maksettavan osuuden kokonaismäärä on korkeintaan 387 500 Cargotecin B-sarjan osaketta, jotka ovat yhtiön hallussa.

Lainat, vastuut ja vastuusitoumukset yhtiön lähipiiriin kuuluville

Tilikauden 2007 aikana Cargotec on antanut yhtiön johtoryhmän yhteisesti omistamalle Moving Cargo Oy:lle 2 miljoonan euron lainan johtoryhmälle suunnatun kannustinjärjestelmän rahoittamiseen. Cargotec ei ole antanut lähipiirille muita erityisiä etuuksia tai tehnyt lähipiirin kanssa muita vastaavia järjestelyjä.

Lainan ehdoista on esitetty lisätietoja liitetiedossa 31, "Lähipiiritapahtumat".

Muutokset johtoryhmässä

Kalmarin toimitusjohtajaksi nimitettiin 1. lokakuuta 2007 alkaen diplomi-insinööri Pekka Vauramo. Vauramo aloitti Cargotecin palveluksessa 1. syyskuuta 2007. Kalmarin aiempi toimitusjohtaja Christer Granskog jäi työsopimuksensa mukaisesti eläkkeelle vuoden 2007 lopussa.

Hallitus ja toimitusjohtaja

Yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja heidän palkkioistaan sekä yhtiöjärjestyksen muutoksesta päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista. Toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika sekä oikeus irtisanomistilanteessa 12 kuukauden erorahaan.

Yhtiökokouksen päätökset

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.2.2007 Helsingissä. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tilikaudelta 1.1.–31.12.2006.

Yhtiökokous vahvisti osingoksi 0,99 euroa kutakin 9 526 089:ää A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa 53 815 646:ta B-sarjan osaketta kohden. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkiot.

Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti

kuusi jäsentä. Varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Carl-Gustaf Bergström, Henrik Ehrnrooth, Tapio Hakakari, Ilkka Herlin, Peter Immonen ja Karri Kaitue.

Cargotec Oyj:n tilintarkastajiksi valittiin hallituksen tarkastusvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti KHT Johan Kronberg ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Yhtiökokouksen antamat valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti Cargotecin hallituksen hankkimaan omia osakkeita yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Omat osakkeet voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on yhteensä enintään 6 400 000 omaa osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 448 000 kappaletta. Edellä mainittuihin enimmäismääriin sisältyvät yhtiön hallussa tuolloin olleet 704 725 B-sarjan osaketta. Omien osakkeiden ostovaltuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti lisäksi Cargotecin hallituksen päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta. Hallitus valtuutettiin päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajalla on etuoikeus hankkia yhtiön omia osakkeita. Osakkeet voidaan luovuttaa mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen järjestäytyminen

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan Ilkka Herlinin jatkamaan Cargotecin hallituksen puheenjohtajana sekä Henrik Ehrnroothin jatkamaan hallituksen varapuheenjohtajana. Cargotecin varatoimitusjohtaja Kari Heinistö valittiin jatkamaan hallituksen sihteerinä.

Hallitus valitsi keskuudestaan jatkamaan tarkastusvaliokunnan jäseninä Ilkka Herlinin, Peter Immosen ja Karri Kaitueen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana jatkaa Karri Kaitue. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseninä valittiin jatkamaan Carl-Gustaf Bergström, Tapio Hakakari, Ilkka Herlin ja Peter Immonen. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana jatkaa Ilkka Herlin. Työvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Tapio Hakakarin, Ilkka Herlinin ja Peter Immosen. Työvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Ilkka Herlin.

Omien osakkeiden osto

Cargotec Oyj:n hallitus päätti käyttää varsinaisen yhtiökokouksen antamaa valtuutusta omien osakkeiden hankintaan.

Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä tulee olemaan alle 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

B-sarjan osakkeet hankitaan markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä Helsingin Pörssissä. A-sarjan osakkeet hankitaan pörssin ulkopuolelta samaan hintaan kuin hankintapäivänä Helsingin Pörssissä yhtiön B-sarjan osakkeesta maksettu keskihinta. Osakeostoista tiedotetaan hankintapäivinä pörssi-ilmoituksella.

Vuoden toisella puoliskolla omia osakkeita hankittiin 1 200 000 kappaletta. Yhteensä Cargotecin hallussa on 1 904 725 kappaletta yhtiön B-sarjan osakkeita.

Lisätietoja omien osakkeiden hankinnasta ja hallituksen valtuutuksista on esitetty "Osakkeet ja osakkeenomistajat" -osiossa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Cargotecin lähiajan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät yleiseen talouskehitykseen sekä komponenttien saatavuuteen.

Yhdysvalloissa rakennusaktiiviteetti on laskenut voimakkaasti, mikä on heijastunut Cargotecin laitteiden kysyntään. Maailmantalouden kehitykseen kohdistuu yleisesti aiempaa suurempaa epävarmuutta, mikä vaikeuttaa lähitulevaisuuden ennustamista. Yhdysvaltojen talouskehityksen laajempi hidastuminen ja heijastuminen muuhun maailmaan voi toteutuessaan vähentää Cargotecin asiakkaiden investointihalukkuutta.

Cargotec on ulkoistanut merkittävän osan komponenttituotannostaan ja osittain myös kokoonpanon. Cargotec pyrkii ennakoimaan komponenttitarvettaan niin, että alihankkijat voivat vastata kysyntään joustavasti. Viikasta kysynnästä johtuen Cargotecin käyttämien komponenttien saatavuustilanne jatkuu kireänä. Lisäksi kuorma-autojen korkea kysyntä Euroopassa voi lykätä Hiabin laitteiden toimitusaikoja alkuvuoden aikana.

Cargotec on tehnyt 12 kuukauden aikana mittavan määrän yritysostoja. Vaikka yritysostot ovat kooltaan suhteellisen pieniä ja maantieteellisesti hajautettuja, liittyy uusien yritysten integrointiin aina epävarmuustekijöitä.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31. joulukuuta 2007 on 890 371 965,27 euroa, josta tilikauden voitto on 95 444 925,87 euroa. Hallitus ehdottaa 29. helmikuuta 2008 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,04 euroa kutakin 9 526 089 A-sarjan osaketta kohden ja 1,05 euroa kutakin ulkona olevaa 54 694 284 B-sarjan osaketta kohden, eli yhteensä 65 336 169,51 euroa. Jäljelle jäävät voittovarot 825 035 795,76 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön

maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Näkymät

Investoinnit Cargotecin strategiseen kehittämiseen jatkuvat ja huoltoliiketoiminnan kasvun arvioidaan pysyvän vahvana. Vuoden alun ennätysellisen tilauskannan perusteella yhtiön johto arvioi liikevaihdon kasvun vuonna 2008 olevan vuoden 2007 tasolla. Yleisen markkina-aktiiviteetin ja Cargotecin saamien tilausten määrän arvioidaan jatkuvan hyvinä, vaikka MacGREGORissa vuoden 2007 ennätysellisen tilausmäärän saavuttaminen on haastavaa. Vuonna 2008 liikevoittomarginaalin ennakoitaan parantuvan vuoden 2007 tasolta. Yhdysvaltain markkinat ovat yhä heikot, eikä näköpiirissä ole vielä elpymisen merkkejä.

Varsinainen yhtiökokous

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään perjantaina 29. helmikuuta 2008 alkaen klo 10 Marina Congress Centerissä Helsingissä.

Helsingissä 30. tammikuuta 2008

Cargotec Oyj

Hallitus

Konsernin tilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.-31.12.2007	%	1.1.-31.12.2006	%
Liikevaihto	3, 5	3 018,2		2 597,1	
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-2 376,8		-2 042,7	
Kertaluonteiset erät*		-18,0		-	
Bruttokate		623,4	20,7	554,4	21,3
Kiinteistöjen myyntivoitto	14	-		17,8	
Liiketoiminnan muut tuotot	6	26,8		22,7	
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-197,4		-168,1	
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-38,9		-31,3	
Hallinnon kulut		-176,1		-136,6	
Liiketoiminnan muut kulut	6	-34,9		-19,4	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta		0,3		0,9	
Liikevoitto	3, 7, 8	203,1	6,7	240,4	9,3
Rahoitustuotot	9	16,7		3,6	
Rahoituskulut	9	-35,5		-12,0	
Voitto ennen veroja		184,4	6,1	232,0	8,9
Verot	10	-46,0		-65,9	
Tilikauden voitto		138,4	4,6	166,1	6,4
Tilikauden voiton jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		136,5		163,9	
Vähemmistölle		1,8		2,2	
Yhteensä		138,4		166,1	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:					
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	11	2,17		2,57	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR		2,16		2,56	
Oikaistu laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	11	-		2,37	

* Kalmar liiketoiminta-alueen konttitarttujen tarkastus- ja korjausohjelma

Konsernitase

MEUR	Liite	31.12.2007	31.12.2006
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	12	670,2	513,3
Muut aineettomat hyödykkeet	13	81,0	67,2
Aineelliset hyödykkeet	14	253,7	217,6
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	15	4,8	2,4
Myytavissä olevat sijoitukset	16, 19	2,3	1,6
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset 1)	19	5,5	0,1
Laskennalliset verosaamiset	17	55,5	50,7
Johdannaisvarat	29	8,9	5,1
Muut korottomat saamiset	19, 20	12,0	2,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 094,0	860,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	657,4	528,9
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset 1)	19	0,4	0,3
Tuloverosaamiset		18,3	7,0
Johdannaisvarat	29	50,8	22,5
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	19, 20	582,8	444,2
Rahavarat 1)	19, 21	179,0	124,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 488,7	1 127,2
Varat yhteensä		2 582,6	1 988,0

1) Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

MEUR	Liite	31.12.2007	31.12.2006
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		64,2	64,0
Ylikurssirahasto		97,4	96,0
Omat osakkeet		-70,0	-23,9
Muuntoerot		-29,6	-12,0
Arvonmuutosrahasto		19,9	10,5
Kertyneet voittovarot		808,7	734,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	22, 23	890,6	868,8
Vähemmistön osuus		6,1	8,0
Oma pääoma yhteensä		896,7	876,8
Pitkäaikaiset velat			
Lainat 1)	19, 24	433,3	195,0
Laskennalliset verovelat	17	38,5	30,5
Eläkevelvoitteet	25	35,2	36,2
Varaukset	26	38,4	30,3
Johdannaisvelat	29	14,9	3,1
Muut velvoitteet ja korottomat velat	19, 27	53,2	15,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä		613,6	311,0
Lyhytaikaiset velat			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset 1)	19, 24	3,5	4,8
Muut korolliset velat 1)	19, 24	51,6	32,4
Varaukset	26	70,8	42,6
Tulooverovelat		46,9	39,5
Johdannaisvelat	29	17,6	15,7
Ostovelat ja muut korottomat velat	19, 27	882,0	665,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 072,4	800,2
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 582,6	1 988,0

1) Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

MEUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.2005	63,9	95,1	-5,0	4,9	-10,3	611,4	760,0	7,2	767,2
Omaan pääomaan kirjatut voitot/ tappiot rahavirran suojauksista*					32,1		32,1	0,0	32,1
Tulokseen siirretyt voitot/tappiot rahavirran suojauksista					-11,3		-11,3		-11,3
Muuntoerot				-16,9			-16,9	-0,8	-17,7
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	-	-	-	-16,9	20,8	-	3,9	-0,8	3,1
Tilikauden voitto						163,9	163,9	2,2	166,1
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-16,9	20,8	163,9	167,8	1,4	169,2
Osingonjako						-41,3	-41,3		-41,3
Optioilla merkityt osakkeet	0,1	0,9					1,1		1,1
Omien osakkeiden hankinta			-18,9				-18,9		-18,9
Osakeperusteisten palkkioiden kulukirjaus*						0,1	0,1		0,1
Muut muutokset							-	-0,6	-0,6
Oma pääoma 31.12.2006	64,0	96,0	-23,9	-12,0	10,5	734,2	868,8	8,0	876,8
Omaan pääomaan kirjatut voitot/ tappiot rahavirran suojauksista*					18,5		18,5	0,0	18,5
Tulokseen siirretyt voitot/tappiot rahavirran suojauksista					-9,1		-9,1	0,0	-9,1
Muuntoerot				-17,6			-17,6	-0,7	-18,3
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	-	-	-	-17,6	9,4	-	-8,2	-0,7	-8,9
Tilikauden voitto						136,5	136,5	1,8	138,4
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-17,6	9,4	136,5	128,4	1,1	129,5
Osingonjako						-63,2	-63,2	-0,5	-63,7
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	1,3					1,5		1,5
Omien osakkeiden hankinta			-46,1				-46,1		-46,1
Osakeperusteisten palkkioiden kulukirjaus*						1,2	1,2		1,2
Muut muutokset							-	-2,5	-2,5
Oma pääoma 31.12.2007	64,2	97,4	-70,0	-29,6	19,9	808,7	890,6	6,1	896,7

* Netto verojen jälkeen

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Lite	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Tilikauden voitto		138,4	166,1
Poistot		59,8	40,5
Myyntivoitto, kiinteistöt	14	-	-17,8
Rahoituserät ja verot		64,7	74,3
Saamisten muutos		-118,4	18,0
Velkojen muutos		198,5	18,2
Vaihto-omaisuuden muutos		-107,6	-48,9
Muut oikaisut		-0,4	-0,6
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		235,1	249,8
Saadut korot		5,6	5,4
Maksetut korot		-12,0	-11,5
Saadut osingot		0,0	0,0
Muut rahoituserät		-12,5	-1,7
Maksetut verot		-43,6	-43,3
Liiketoiminnan nettorahavirta		172,6	198,7
Käyttöomaisuushankinnat		-90,8	-69,3
Käyttöomaisuusmyynnit	14	12,5	41,7
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	4	-172,5	-89,1
Yritysmyyntit vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	4	-	0,0
Investointien nettorahavirta, muut erät		-13,5	0,9
Investointien nettorahavirta		-264,3	-115,8
Osakemerkinnöistä saadut maksut		1,5	1,1
Omien osakkeiden hankinta		-46,1	-18,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot		274,5	0,1
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-29,5	-25,9
Lyhytaikaisten lainojen nostot		40,8	15,9
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-31,5	-7,6
Maksetut osingot		-63,8	-41,3
Rahoituksen nettorahavirta		145,9	-76,6
Rahavarojen muutos		54,2	6,3
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit tilikauden alussa	21	114,5	111,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1,1	-3,0
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit tilikauden lopussa	21	167,5	114,5
Käytetyt pankkitililimiitit tilikauden lopussa		11,4	9,8
Rahavarat tilikauden lopussa		179,0	124,3

Tilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Perustiedot

Cargotec Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Sörnäisten rantatie 23, 00500 Helsinki. Cargotec on maailman johtava lastinkäsittelyratkaisujen toimittaja. Cargotecin tuotteita käytetään tavaravirran eri vaiheissa laivoissa, satamissa, terminaaleissa, jakelukeskuksissa ja lähikuljetuksissa.

Cargotec Oyj muodostui Kone Oyj:n jakautumisessa 1.6.2005, jolloin se myös listautui Helsingin Pörssiin. Cargoteciin kuuluu kolme liiketoiminta-aluetta: Hiab, Kalmar ja MacGREGOR. Listautumisen jälkeen Cargotecia on kehitetty muun muassa yritysostoin ja vahvistamalla liiketoimintojen tarjoamia huoltopalveluja.

Cargotec Oyj:n hallitus on kokouksessaan 30.1.2008 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä. Jäljennös vuosikertomuksesta on saatavissa internet-osoitteessa www.cargotec.fi ja tilinpäätöksestä Cargotec Oyj:n pääkonttorista osoitteesta Sörnäisten rantatie 23, 00500 Helsinki.

Laatimisperusta

Cargotec Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin ellei laatimisperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRS 7, Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- IAS 1 (Muutos) tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot.
- IFRIC 10, Osavuositarkastukset ja arvonalentuminen
- IFRIC 11, IFRS2 – Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Cargotec Oyj:n ja sen kaikki suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänivallasta tai muutoin määräysvalta). Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Sijoitukset osakkuusyrityksiin (konsernin osuus yleensä 20–50 % äänivallasta tai huomattava vaikutusvalta) ja yhteisyrityksiin (yhteinen määräysvalta toisten osapuolten kanssa) on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden voiton jakautuminen

emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja myydyt siihen hetkeen asti, jolloin määräysvalta lakkaa.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat konsernin sisäiset ja ulkoiset ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Konserniyhtiöiden tilinpäätökseen sisältyvät luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämiska- valuutta.

Konserniyhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroon käyttäen tilikauden keskipäivän kurssia. Kaikki tase-erät tilikauden tulosta lukuun ottamatta muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Eri kursien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä syntyvät muuntoerot kirjataan erillisiksi eräksi omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Segmenttiraportointi

Ensisijaisina segmentteinä esitetään liiketoimintasegmentit ja toissijaisina maantieteelliset segmentit. Liiketoimintasegmentit tuottavat palveluja ja tuotteita, joihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset verrattuna muiden liiketoimintasegmenttien tuotteisiin ja palveluihin. Toissijaiset segmentit ovat päämarkkina-alueita, joiden tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisenlaisessa taloudellisessa ympäristössä toimivien segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvistä riskeistä ja kannattavuudesta. Myynti esitetään asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan ja varat sekä investoinnit niiden maantieteellisen sijainnin mukaan.

Tuloutusperiaate

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palvelujen myynnistä saadut

tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan tuotteeseen liittyvien merkittävien riskien ja etujen siirryttyä ostajalle, jolloin konsernilla ei ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- eikä määräysvaltaa. Yleensä tämä tarkoittaa hetkeä, jolloin tuote on toimitettu asiakkaalle toimitussopimuksen mukaisesti.

Myyntitulot korjaustöistä tuloutetaan, kun työ on suoritettu ja myyntitulot lyhytaikaisista palveluista, kun palvelu on tuotettu. Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokratkaudelle.

Myyntitulot erikseen määritellyistä pitkäaikaisista hankkeista tuloutetaan niiden valmistusasteen mukaan silloin, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusastetta mitataan syntyneiden kustannusten osuudella hankkeen arvioiduista kokonaiskustannuksista. Kun pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Pitkäaikaishankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi toteutumishetkellä, koska niihin liittyvät taloudelliset hyödyt ovat todennettavissa vasta niin myöhäisessä vaiheessa, että aktivoitavaksi jäävä osuus on epäolennainen ja näin ollen aktivoitua ei tehdä. Tuotekehitysmenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut tuotekehitysmenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan tasapoistoina vaikutusaikanaan.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu sisältää konserniyhtiöiden tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutoksen. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista kulloinkin voimassaolevia verokantoja käyttäen. Väliaikaisia eroja syntyy muun muassa etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, varauksista, konsernin sisäisen varastokatteen eliminoinnista, aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, verottamattomista varauksista, vahvistetuista tappioista ja hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää hyväksi tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan.

Liikearvo

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön

hankintameno ylittää hankitun yhtiön yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Liikearvolle suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestillä. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot sekä hankittu tilauskanta ja asiakassuhteet. Yritysten yhteenliittymisissä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, arvostetaan alkuperäiseen hankintahintaan, josta vähennetään kumulatiiviset poistot sekä mahdollinen arvonalentuminen. Nämä aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina taloudellisena vaikutusaikanaan, joka ei yleensä ylitä kymmentä vuotta. Määrittelemättömän pitoajan omaavia tavaramerkkejä ei poisteta, mutta niille suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestillä. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Suunnitelman mukaiset tasapoistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

Rakennukset 5–40 vuotta

Koneet ja laitteet 4–10 vuotta

Maa- ja vesialueiden arvoista ei tehdä poistoja.

Tavanomaiset kunnossapito- ja korjauskulut kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävät perusparannusmenot aktivoidaan ja poistetaan vaikutusaikanaan.

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi vuosittain pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muiden omaisuuserien tasearvoista, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Mikäli viitteitä ilmenee, suoritetaan kyseiselle omaisuuserälle arvonalentumistesti. Arvonalentumistestissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonalentumistappion kirjaamista.

Liikearvolle ja aineettomille hyödykkeille, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, suoritetaan arvonalentumistesti aina kun on viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin vähintään vuosittain. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), jotka on identifioitu sen mukaan, missä liiketoimintasegmentissä liikearvoa seurataan sisäisessä johdon raportoinnissa. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskelmien diskonttokorko perustuu konsernin liiketoimintaan sitoutuneen pääoman keskimääräiseen painotettuun kustannukseen, jota sovelletaan sillä valuutta-alueella, jolla kassavirtaa tuottavan liiketoimintalueen voidaan katsoa sijaitsevan. Pääoman keskimääräinen painotettu kustannus heijastaa konsernin keskimääräistä, pitkäaikaista rahoitusrakennetta sekä osakkeenomistajan riskipremiota. Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattua liikearvon arvonalentumistappiota ei palauteta.

Vuokrasopimukset, konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut käyttöönsä koneita ja kalustoa sekä rakennuksia. Vuokrasopimukset, joissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut jäävät vuokranantajalle käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muihin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokratulot jaksotetaan tuloslaskelmaan vuokra-ajan perusteella.

Ne vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osariskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimukset merkitään taseeseen varoiksi ja veloiksi vuokra-ajan alkamisajankohtana hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksilla hankitut hyödykkeet poistetaan joko käyttöaikanaan tai vuokrasopimuksen aikana siten, että poistoajaksi valitaan näistä lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveloitteet rahoituskuluilla vähennettynä sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, konserni vuokralle antajana

Muiksi vuokrasopimuksiksi luokiteltavissa sopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle. Vuokrattu hyödyke merkitään taseeseen sen luonteen mukaiseen luokkaan. Muihin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokratulot jaksotetaan tuloslaskelmaan vuokra-ajan perusteella. Vuokratusta hyödykkeestä tehdään poistot noudattaen vastaavien hyödykkeiden normaalia poisto-ohjelmaa.

Rahoitusleasingisopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet vuokralle ottajalle. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingisaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimukseen liittyvä

rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa tilikausittain saman tuottoprosentin vuokra-ajan kuluessa.

Asiakasrahoitus

Asiakasrahoitus sopimuksia käytetään konsernissa joillakin asiakassegmenteillä, jakelukanavilla sekä markkina-alueilla. Näissä sopimuksissa konserni on yhteistyössä rahoituspalveluntarjoajan kanssa järjestämässä rahoitusta asiakkaalle ja/tai jälleenmyyjälle. Sopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi, rahoitusleasingisopimuksiksi, osamaksusopimuksiksi tai lainoiksi.

Loppuasiakkaan tai jälleenmyyjän rahoitusta sisältävän asiakasrahoitus sopimuksen tuloutusperiaate ja merkitseminen taseeseen riippuvat liiketapahtuman tosiasiallisesta sisällöstä, muun muassa siitä kuinka omistamiseen liittyvät riskit ja edut jakaantuvat konsernin, asiakkaan ja rahoituspalveluntarjoajan välillä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään noudattaen standardikustannuslaskentaa, joka vastaa FIFO-periaatteen mukaisesti laskettua hankintamenoa. Valmiiden ja keskeneräisten töiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat ja muut välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen muuttuvista kustannuksista ja kiinteistä yleismenoista. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttudesta johtuva arvonalentuminen. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä johtuvilla menoilla.

Rahoitusvarat- ja velat

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin, hankintamenoon kirjattaviin laina- ja muihin saamisiin, eräpäivään asti pidettäviin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Varat luokitellaan hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Taseessa yli 12 kuukauden pituiset varat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin ja alle 12 kuukauden pituiset lyhytaikaisiin varoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaisvarat kuuluvat kuitenkin lyhytaikaisiin varoihin sopimuksen maturiteetista riippumatta.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ovat johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Ne arvostetaan käypään arvoon ilman mahdollisten kaupankäyntikustannusten vaikutusta. Muutokset käyvässä arvossa kirjataan tuloslaskelmaan.

Hankintamenoon kirjattavia laina- ja muita saamia ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä niitä pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Korolliset lainasaamiset arvostetaan hankintamenoon käyttäen efektiivisen korkokannan menetelmää. Lainasaamisesta suoraan johtuvat kulut sisällytetään hankintamenoon. Lainasaamisista kirjataan arvonalentuminen tuloslaskelmaan niissä tapauksissa, joissa kirjanpidon tasearvo

on korkeampi kuin niistä arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäisen lasketun määrän mukaisesti vähennettynä arvioituilla arvonalentumisilla.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia ei ollut tilinpäätöshetkellä.

Myytävikissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista tai korollisista sijoituksista. Myytävissä olevat lyhytaikaiset rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset merkitään oman pääoman käyvän arvon rahastoon, verovaihtus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan, kun sijoitus myydään tai sen arvo on objektiivisesti tarkastellen alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Korollisten sijoitusten arvonalentumistappio voidaan perua tulosvaikutteisesti, mikäli sijoituksen arvo nousee tappion kirjaamisen jälkeisistä tapahtumista johtuen. Osakesijoituksiin liittyvää arvonalentumistappiota ei voi peruuttaa.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja muiden rahoitusvarojen ryhmät selvityspäivän mukaan.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Käytetyt pankkitaliliimit on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavirtalaskelmassa käytetyt pankkitaliliimit on vähennetty rahavaroista.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin ja hankintamenuon kirjattaviin velkoihin. Taseessa yli 12 kuukauden pituiset velat sisältyvät pitkäaikaisiin ja alle 12 kuukauden pituiset lyhytaikaisiin velkoihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja ovat johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Ne arvostetaan käypään arvoon ilman mahdollisten kaupankäyntikustannusten vaikutusta. Muutokset käyvässä arvossa kirjataan tuloslaskelmaan.

Hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat merkitään taseeseen alun perin käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Rahoitusvelkoja sisältyy sekä pitkä- että lyhytaikaisiin velkoihin ja ryhmä sisältää korollisia ja korottomia velkoja. Korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Sopimuksentekohetkellä johdannais sopimus luokitellaan joko a) ennakoidun erittäin todennäköisen liiketoiminnan rahavirran tai sitovan sopimuksen rahavirran suojaukseksi, b) ulkomaanrahan määräisen lainan tai talletuksen, muun tase-erän tai sitovan sopimuksen käyvän arvon suojaukseksi, c) ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi

tai d) johdannais sopimukseksi, joka ei täytä suojauslaskennan kriteerejä. Tilikaudella sekä vertailutilikaudella konsernilla oli liiketoiminnan rahavirran tai sitovaan sopimukseen liittyvän rahavirran suojausiksi luokiteltavia johdannais sopimuksia sekä johdannais sopimuksia, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä.

Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaisinstrumentit, joiden suojattavan kohteen maturiteetti on yli 12 kuukautta, kirjataan taseen pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin, muut johdannaisinstrumentit kirjataan lyhytaikaisiin varoihin ja velkoihin.

Sopimuksentekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoon. Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivänä noteerattuihin termiinikursseihin, ja korkotermiinit arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän korkonoteerauksia. Koron- ja valuuttavaihtosopimukset arvostetaan odotettujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Optiot arvostetaan käyttämällä yleisesti hyväksytyjä arvonmääritysmalleja. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkotermiinejä eikä optiosopimuksia.

IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa sovelletaan liiketoiminnan rahavirtojen suojauksiin sekä valuuttamääräisen lainan rahavirtojen suojauksiin. Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen, sekä konsernin riskienhallintatavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen ja välitilinpäätösten yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen käyvän arvon tai rahavirtojen arvon muutokset.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman arvonmuutosrahastoon. Tehoton osa kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Oman pääoman arvonmuutosrahastoon kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samalla kaudella kuin suojattu erä kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli ennakoidun liiketoiminnan ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, aiemmin omaan pääomaan kirjattu arvonmuutosten kertymä jää omaan pääomaan erilliseksi eräksi ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu.

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannais sopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti samoin kuin suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta. Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen tehokkaista suojauksista kirjataan suoraan omaan pääomaan suojausinstrumentin voitto tai tappio oman pääoman muutoksia osoittavan laskelman kautta. Suojausinstrumentin tehokkaan osan suoraan omaan pääomaan kirjattu voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti ulkomaisesta yksiköstä luovuttaessa.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan kuluihin ja tuottoihin tai rahoituskuluihin ja -tuottoihin.

Osingonmaksu

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osingonjakoa ei kirjata tilinpäätökseen ennen kuin yhtiön osakkeenomistajat ovat vahvistaneet sen yhtiökokouksessa.

Eläkevelvoitteet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiöille tai eläkevakuutusrahastoille vakuutusmatemaattisiin eläkevastuulaskelmiin perustuen. Etuus pohjaisissa järjestelyissä eläkevastuuna esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyväällä arvolla ja oikaistuna kirjaamattomilla vakuutusmatemaattisilla voitoilla tai tappioilla. Eläkemenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi jaksottaen kustannukset työntekijöiden palvelusajalle vuosittain tehtävien vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Etuus pohjaisen järjestelyn eläkevastuu määritetään käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuva menetelmää (projected unit credit method). Eläkeveloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona yritysten tai valtioiden liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa. Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkeveloitteesta tai 10 % varojen käyvästä arvosta.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen. Lisäksi veloitteen määrän on oltava luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määrän kirjataan odotettujen menojen nykyarvo.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat kustannukset, mikäli takuu aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut

suunnitelman toimeenpanon tai asianmukaisesti tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskeva suunnitelma sisältää vähintään seuraavat tiedot: liiketoiminta, jota järjestely koskee; pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa; niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä; toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano aika. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Omat osakkeet

Kun konserni ostaa Cargotec Oyj:n osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, merkitään omaan pääomaan osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus.

Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty ja joihin on syntynyt oikeus yhtiön perustamisen (1.6.2005) jälkeen.

Optiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Jos kyseessä on omana pääomana maksettava osakeperusteinen liiketoimi (esim. osakeoptio), omaan pääomaan kirjataan vastaava lisäys. Jos kyseessä on käteisvaroina maksettava osakeperusteinen liiketoimi (esim. synteettinen optio), kirjataan vastaava velka. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus optio-oikeuden syntymisjakson lopussa. Optioiden käypä arvo määritetään markkinahintojen perusteella tai Black-Scholes -optiohinnoittelumallin perusteella. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jatkaisena tilinpäätöspäivänä. Jos kyseessä on omana pääomana suoritettava osakeperusteinen maksu, käypää arvoa oikaistaan oikeuden syntymispäivän jälkeen vain jos edellä mainittu arvio optioiden määrästä muuttuu. Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet arvostetaan käypään arvoon kunkin tilikauden päättyessä velan suorittamishetkeen asti. Arvioiden ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti oikeuden syntymisajanjaksolle jaksotettuna.

Kun osakeoptio-oikeuksia käytetään osakkeiden merkitsemiseen, merkitään osakepääomaan saadun vastikkeen määrä kirjainpidolliseen vasta-arvoon ja loput ylikurssirahastoon. Saadun vastikkeen määrästä vähennetään mahdolliset transaktiokustannukset.

Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitalinpäätöstä IFRS:n mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä tilinpäätöspäivänä raportoituun varoihin ja velkoihin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoituun tuottoihin ja kuluihin.

Nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietoon tapahtumista ja lopulliset toteumat voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa liikearvon ja muiden omaisuuserien mahdollisia arvonalentumisia, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa sekä varauksia ja veroja.

Tuloutus

Pääasiallisesti myyntituotot tuloutetaan tuotteen luovutushetkellä. Erikseen määriteltyihin pitkäaikaisiin hankkeisiin käytetään valmistusasteen mukaista tuloutusta. Valmistusastetta mitataan tilinpäätöspäivään mennessä kertyneillä kustannuksilla verrattuna hankkeen arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Voittoja tuloutetaan varovaisuusperiaatteen mukaisesti perustuen historiatietoon ennako- ja jälkilaskelmien vastaavuudesta. Jos projektin tuloksessa on epävarmuutta, syntyneet menot kirjataan kuluksi ja voittoa ei tulouteta. Projektista odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Tuloutettuja voittoja korjataan, mikäli laskelmien taustaoletuksissa ilmenee muutoksia, jotka vaikuttavat tulokseen. Kustannusrakenteen muutokset saattavat vaikuttaa kokonaiskustannuksiin ja siten tuloutettavaan määrään. Osatuloutusmenetelmää käytetään vain tapauksissa, joissa valmistusaste on luotettavasti määritettävissä.

Verot

Arvioinnin kohteena ovat erityisesti laskennallisten verosaamisten kirjausperusteet. Tilinpäätösten yhteydessä arvioidaan tytäryhtiöiden todennäköistä kerrytettävää verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää.

Varaukset

Varaus voidaan kirjata vain, kun varauksen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Kirjattava määrä on tilinpäätöspäivän paras arvio vaateen täyttämiseksi vaadittavasta kustannuksesta. Arvio tapahtuman taloudellisesta vaikutuksesta edellyttää yhtiön johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja joissakin tapauksissa ulkopuolisen asiantuntijan lausuntoihin. Varauksia tarkastellaan säännöllisesti ja korjataan tarpeen mukaan vastaamaan tarkasteluhetken parasta arviota.

Yritysten yhteenliittymät

Yritysten yhteenliittymissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu joko vastaavien hyödykkeiden markkinahintaan (aineelliset hyödykkeet) tai arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista (aineettomat hyödykkeet). Johto uskoo arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämiselle pohjaksi.

Arvonalentumistestausta

Varojen kirjanpitoarvoja tarkastellaan säännöllisesti, vähintään vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä, mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Arvonalentumistestauksessa otetaan huomioon sekä ulkoiset lähteet, kuten merkittävä lasku markkina-arvossa, joka ei johdu ajan kulumisesta, normaali-

käytöstä tai korkotasosta, että sisäiset lähteet, kuten todiste varojen epäkuranttiudesta tai fyysisestä vauriosta. Jos varojen arvo käytössä tai myytyinä on pienempi kuin niiden arvo taseessa, kirjataan arvonalentumistappio välittömästi siten, että kirjanpitoarvo vastaa varojen käyttö- tai myyntiarvoa.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2008 seuraavat IASB:n vuonna 2007 julkistamat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat:

- IFRIC 14, IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction.

Konserni arvioi, että uuden tulkinnan käyttöönotto vaikuttaa lähinnä konsernitalinpäätöksen liitetietoihin.

Seuraavat standardit ja tulkinnat on julkaistu, mutta ne eivät ole vielä voimassa 2008, ja niitä ei tulla soveltamaan vuonna 2008:

- IFRS 8, Operating Segments

- IFRIC 12, Service Concession Arrangements

- IFRIC 13 Customer Loyalty Programs

Pro forma -laatimisperiaatteet

Cargotec listautui 1.6.2005, ja yhtiön ensimmäinen tilikausi oli 1.6.–31.12.2005. Vuosikertomuksessa on annettu lisätietona mm. taloudellista kehitystä kuvaavissa tunnusluvuissa pro forma -vertailutiedot niiltä kausilta, joilta ei ole olemassa virallista vertailutietoa. Yhtiön arvioinnin helpottamiseksi pro forma -informaatio esitetään Cargotecin listautumishetken liiketoiminnan ja rakenteen mukaisena. Näin ollen keväällä 2005 hankittu MacGREGORin laivojen lastinkäsittelyliiketoiminta on sisällytetty kaikkien vertailukausien pro forma -lukuihin, niin kuin hankinta olisi tapahtunut jo ennen esitettäviä kausia. Pro forma -luvut perustuvat IFRS-laatimisperiaatteisiin, ja Cargotecin virallisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita on noudatettu soveltuvin osin. Luvut ovat tilintarkastamattomia. IFRS 3:n mukainen MacGREGORin hankinnan lopullisen kirjanpitoikäisyyden vaikutus on huomioitu virallisessa tuloksessa 1.6.2005 alkaen. Vuoden 2005 pro forma -luvuissa vaikutus on huomioitu oman pääoman oikaisuna. Pro forma -laatimisperiaatteet listautumista edeltävältä ajalta ovat nähtävissä Cargotecin listalleottoesitteestä.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Tilinpäätöksessä 2007 esitetään Cargotecin liiketoimintaan liittyvien osakkuus- ja yhteisyritysten tulososuudet liikevoiton yläpuolella. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

IFRS 7 -herkkyysanalyysin mukainen herkkyys valuuttakurssimuutoksille

MEUR	31.12.2007			31.12.2006		
	USD	EUR	SEK	USD	EUR	SEK
Nettopositio	-392,3	-373,0	2,4	-208,5	-129,5	-4,7
Vaikutus tulokseen ennen veroja	1,3	0,1	0,2	1,3	0,9	-0,2
Vaikutus omaan pääomaan	-20,9	-18,8	-0,1	-11,7	-7,3	0,0

Herkkyyttä laskettaessa on käytetty viiden prosentin valuuttakurssimuutosta.

Korkojen sidonnaisuusjaksot 31.12.2007

MEUR	0–6 kk	6–12 kk	12–24 kk	24–36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Korolliset saatavat	-179,2	-3,7	-	-	-2,0	-184,9
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	121,8	0,4	0,3	0,3	0,3	123,0
Joukkovelkakirjalainat*	-	-	-	-	302,8	302,8
Rahoitusleasingvelat	1,6	1,4	2,5	2,2	3,1	10,9
Lyhytaikaiset lainat	51,6	-	-	-	-	51,6
Netto	-4,2	-1,9	2,8	2,5	304,3	303,6

Korkojen sidonnaisuusjaksot 31.12.2006

MEUR	0–6 kk	6–12 kk	12–24 kk	24–36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Korolliset saatavat	-124,3	0,0	-0,3	-0,1	-	-124,7
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	85,7	-	-	-	0,1	85,8
Joukkovelkakirjalainat*	-	-	-	-	99,7	99,7
Rahoitusleasingvelat	1,0	0,9	1,0	2,9	8,5	14,3
Lyhytaikaiset lainat	32,3	0,1	-	-	-	32,4
Koronvaihtosopimukset	0,0	-	-	-	-	0,0
Netto	-5,3	1,0	0,7	2,8	108,3	107,5

* Joukkovelkakirjalainojen korkosidonnaisuusjako 31.12.2007 oli 5–12 (31.12.2006: 6) vuotta.

Koronvaihtosopimukseen voidaan soveltaa IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, jos laskentatavan merkitys on olennainen. Helmikuussa 2007 nostettuun kiinteäkorkoiseen 300 miljoonan Yhdysvaltain dollarin Private Placement -joukkovelkakirjalainaan liittyviin pitkäaikaisiin koron- ja valuuttavaihtosopimukseen suojauslaskentaa sovelletaan.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 suurin osa konsernin nettovelasta koostui kiinteäkorkoisista joukkovelkakirjalainoista. Vaihtuvakorkoinen nettovelka oli 29,2 (31.12.2006: 35,9) miljoonaa euroa, mikä koostuu vaihtuvakorkoisista lainoista ja pankkitililimiiteistä, 133,1 (31.12.2006: 95,5) miljoonaa euroa, vähennettynä vaihtuvakorkoisilla lainasaamisilla ja rahavaroilla, 103,9 (31.12.2006: 59,6) miljoonaa euroa. IFRS 7 -standardin mukaisen herkkyysanalyysin perusteella, jos korkotasoksi olisi prosenttiyksikön matalampi/korkeampi, vaikutus konsernin korkokustannukseen vuositason laskettuna olisi 0,3 (31.12.2006: 0,4) miljoonaa euroa.

Muut markkinariskit

Varsinaisten rahoitusriskien lisäksi Cargotec altistuu merkittävästi mm. raaka-aineiden hankinnasta ja energiankäytöstä johtuville hinta- ja saatavuusriskeille. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa näiden riskien tunnistamisesta ja suojausasteen määrittämisestä. Riskien suojaaminen johdannaissopimuksilla on konsernirahoituksen vastuulla, ja niihin sovelletaan samoja suojausperiaatteita kuin muussa rahoitusriskien hallinnassa. Tällä hetkellä Cargotec ei käytä johdannaissopimuksia em. riskien suojaamiseen.

Maksuvalmius- ja lainojen jälleerahoitusriski

Maksuvalmiusriskiä eli riskiä siitä, että konsernin likviditeettivaranto (kassavarat, rahamarkkinasijoitukset ja valmiusluottolimitit) ei riitä konsernin liiketoiminnan tarpeisiin, minimoidaan pitämällä likviditeettivaranto riittävän suurena, jotta se kaikkina aikoina kattaa sekä konsernin juoksevan liiketoiminnan likviditeettitarpeen että rahoituskomitean erikseen määrittämän ns. strategisen likviditeettitarpeen.

Lainojen jälleerahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä erääntyy ajanjaksona, jolloin lainojen jälleerahoitus on taloudellisesti tai sopimuksellisesti mahdotonta, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien erääntymisaikatauluja. Johdon näkemyksen mukaan konsernilla ei ole merkittäviä jälleerahoitusriskikeskittymiä.

Cargotecilla oli 31.12.2007 pitkäaikaisia (yli 12 kk) vahvistettuja ja nostamattomia luottolimiittejä 585 (31.12.2006: 432) miljoonaa euroa. Lyhytaikaisten korollisten lainojen ja pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhennysten seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvä kokonaismäärä on 43,7 miljoonaa euroa. Lyhytaikaisen kassanhallinnan tarpeisiin Cargotecilla on kotimainen 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma, joka ei ollut tilikauden aikana käytössä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien sopimusperusteinen maturiteettianalyysi. Luvut kuvaavat diskonttaamattomia kassavirtoja.

Rahoitusvelkojen takaisinmaksuaikataulu 31.12.2007

MEUR	2008	2009	2010	2011	2012	Myöhemmin	Yhteensä
Johdannaissopimukset							
Valuuttatermiinit, kassasta maksut	-1 835,4	-462,6	-270,2	-48,9	-4,4	-	-2 621,5
Valuuttatermiinit, kassaan maksut	1 868,4	463,3	270,2	48,6	4,3	-	2 654,9
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, kassasta maksut	-10,5	-10,5	-10,5	-10,5	-10,5	-274,5	-326,9
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, kassaan maksut	11,3	11,3	11,3	11,3	11,3	250,8	307,5
Johdannaissopimukset, netto	33,9	1,6	0,8	0,6	0,8	-23,7	14,0
Ostovelat ja muut korottomat velat	-598,2	-8,8	-31,2	-4,6	-5,4	-2,2	-650,4
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	-40,7	-0,3	-22,0	-20,2	-50,1	-30,0	-163,3
Rahoituslaitoslainoihin liittyvät rahoituskulut	-6,7	-6,3	-6,3	-5,3	-3,7	-5,3	-33,5
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset*	-	-	-	-	-100,0	-203,8	-303,8
Joukkovelkakirjalainoihin liittyvät rahoituskulut	-15,1	-15,1	-15,1	-15,1	-15,1	-47,1	-122,7
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset	-3,0	-2,5	-2,2	-0,2	-0,2	-2,8	-10,9
Rahoitusleasingvelkoihin liittyvät rahoituskulut	-0,5	-0,5	-0,4	-0,2	-0,2	-1,3	-3,1
Yhteensä	-630,3	-31,8	-76,4	-45,0	-174,0	-316,0	-1 273,6

Rahoitusvelkojen takaisinmaksuaikataulu 31.12.2006

MEUR	2007	2008	2009	2010	2011	Myöhemmin	Yhteensä
Johdannaissopimukset							
Valuuttatermiinit, kassasta maksut	-1 555,0	-161,0	-29,2	-0,4	-	-	-1 745,6
Valuuttatermiinit, kassaan maksut	1 540,6	162,9	29,1	0,4	-	-	1 733,0
Koronvaihtosopimukset, kassasta maksut	0,0	-	-	-	-	-	0,0
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, kassasta maksut	-	-10,5	-10,5	-10,5	-10,5	-285,0	-326,9
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, kassaan maksut	6,3	12,7	12,7	12,7	12,7	293,1	350,1
Johdannaissopimukset, netto	-8,2	4,1	2,2	2,1	2,2	8,1	10,5

MEUR	2007	2008	2009	2010	2011	Myöhemmin	Yhteensä
Ostovelat ja muut korottomat velat	-493,0	-2,1	-2,2	-4,3	-4,7	-2,7	-508,9
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	-22,6	-13,1	0,0	-22,7	-20,0	-30,0	-108,4
Rahoituslaitoslainoihin liittyvät rahoituskulut	-3,4	-3,3	-2,8	-2,8	-2,1	-5,6	-20,0
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset*	-	-	-	-	-	-100,0	-100,0
Joukkovelkakirjalainoihin liittyvät rahoituskulut	-3,8	-3,8	-3,8	-3,8	-3,8	-3,8	-22,8
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset	-4,8	-3,4	-1,3	-0,9	-0,5	-3,3	-14,3
Rahoitusleasingvelkoihin liittyvät rahoituskulut	-0,8	-0,5	-0,3	-0,2	-0,1	-1,9	-3,7
Yhteensä	-536,6	-22,1	-8,2	-32,5	-28,9	-139,2	-767,6

* Joukkovelkakirjalainat erääntyvät vuosina 2012–2019.

Luotto- ja vastapuoliriski

Operatiiviseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja niiden hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on monipuolinen ja laaja asiakaskunta, joka on maantieteellisesti jakautunut eri puolille maailmaa. Luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä myyntisopimuksissa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, pankkitakauksiin ja muihin takauksiin. Luottotappio- ja väärinkäytösriskejä seurataan käyttämällä hyväksi asiakasyrityksistä saatavia luottokelpoisuustietoja. Suuriin kauppoihin liittyvät luottoriskit pyritään jakamaan pankkien, vakuutusyhtiöiden ja vientitakuulaitosten kanssa. Myyntisaamisista on esitetty lisätietoja liitetiedossa 20.

Konsernilla ei ole merkittäviä konsernin ulkopuolisia lainasaatavia. Kassavarojen sijoittamisessa ja rahoitusinstrumenttien kaupankäynnissä hyväksytään ainoastaan rahoituskomitean vahvistamat vastapuolet. Rahoituskomitea valitsee vastapuolet ja niille asetettavat enimmäis-sijoitusmäärät yhtiöiden vakavaraisuuden ja luottokelpoisuuden perusteella. Sijoituksiin liittyvä maksimiluottotappioriski vastaa sijoitusten kirjanpitoarvoa. Johdon näkemyksen mukaan kassavarojen sijoittamisesta ei kuitenkaan ole odotettavissa luottotappioita.

Rahoitushallinnon operationaalinen riski

Rahoitushallinnon operationaalisen riskienhallinnan tavoitteena on eliminoida tilanteet, jossa puutteellisista rahoituksen valvontajärjestelmistä tai toimintatavoista aiheutuu konsernille tappioita tai jotka lisäävät rahoitusriskien kokonaismäärää. Cargotecissa riskiä minimoidaan pitämällä konsernirahoitusyksikön ammattitaito korkealla tasolla, kuvaamalla ja dokumentoimalla rutiinit sekä työtehtävien organisoimalla.

Transaktioihin liittyviä riskejä minimoidaan limiittiseurannalla, markkina-arvostuksilla, päivittäisellä kauppohen vahvistusten seurannalla sekä säännöllisellä kokonaisarvioinnilla.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne. Osakkeenomistajat päättävät pääomarakenteen tavoitteista, ja hallitus seuraa pääomarakennetta säännöllisesti.

Pääomarakenteen tunnuslukuna seurataan nettovelkaantumisastetta (gearing) eli korollisen nettovelan suhdetta omaan pääomaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä korollisten velkojen summasta korolliset saatavat, ml. rahat ja pankkisaamiset. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää velan osuus kokonaispääomasta alle 50 prosentissa.

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Korolliset velat	488,4	232,2
Korolliset saatavat	-5,9	-0,4
Rahavarat	-179,0	-124,3
Korollinen nettovelka	303,6	107,5
Oma pääoma	896,7	876,8
Nettovelkaantumisaste	33,9 %	12,3 %

3. Segmentti-informaatio

Segmentti-informaatiossa ensisijainen raportointimuoto perustuu liiketoimintasegmentteihin ja toissijainen raportointimuoto maantieteellisiin segmentteihin. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Sisäiseen johtamis- ja raportointirakenteeseen perustuvat liiketoimintasegmentit ovat Hiab, Kalmar ja MacGREGOR. Hiab on maailman johtava ajoneuvojen kuormankäsittelyratkaisujen toimittaja, jonka laitteita käytetään kun tuotteita, tavaroita tai raaka-aineita siirretään, nostetaan, lastataan tai puretaan ajoneuvoista. Kalmar on maailman johtava kontinkäsittelyratkaisujen ja muiden raskaiden tavarankäsittelylaitteiden ja -palvelujen toimittaja. Kalmar on läsnä terminaaleissa, satamissa, raskaassa teollisuudessa ja jakelukeskuksissa. MacGREGOR on maailmanlaajuinen markkinajohtaja laivojen lastinkäsittely- ja offshore-ratkaisuissa ja niihin liittyvissä huoltopalveluissa. Sen ratkaisuja käytetään yleislasti-, irtolasti- ja konttialuksissa, tankkereissa, ro-ro-aluksissa, irtolastiterminaaleissa ja offshore-teollisuudessa. Segmentti Muut sisältää pääasiassa ne konsernihallinnon kulut, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

Liiketoimintojen taloudellista suorituskykyä seurataan liikevoiton avulla. Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä veroja ei kohdisteta liiketoiminnoille. Liiketoimintojen varat sisältävät aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä, myytävissä olevat sijoitukset, vaihto-omaisuuden ja liiketoiminnan korottomat saatavat (sisältäen liiketoiminnan tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaiset). Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaiset. Liiketoimintojen velat sisältävät eläkevelvoitteet, varaukset ja liiketoiminnan korottomat velat (sisältäen liiketoiminnan tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaiset). Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, laskennalliset verovelat, korkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaiset.

Maantieteelliset segmentit perustuvat päämarkkina-alueisiin. Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit niiden sijaintimaan mukaan. Liikearvoa ei ole kohdistettu maantieteellisille segmenteille.

3.1 Liiketoimintasegmentit

Segmenttien tulos

1.1.–31.12.2007

MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto						
Palvelut	161,1	405,8	190,5	-	-	757,5
Tavarat	766,1	937,5	557,2	-	-	2 260,7
Ulkoinen liikevaihto yhteensä	927,2	1 343,3	747,7	-	-	3 018,2
Sisäinen liikevaihto	4,0	0,0	0,0	-	-4,0	0,0
Liikevaihto yhteensä	931,2	1 343,3	747,7	-	-4,0	3 018,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,1	0,1	0,2	-	-	0,3
Liikevoitto	73,8	87,5 *	59,4	-17,5	0,0	203,1 *
Liikevoitto-%	7,9 %	6,5 %	7,9 %	-	-	6,7 %
Rahoituserät ja verot	-	-	-	-	-	-64,7
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	138,4
Poistot	-14,0	-35,7	-9,9	-0,2	-	-59,8
Arvon alentumiset	-	-	-0,1	-	-	-0,1

* Sisältää konttitarrettujen tarkastus- ja korjausohjelmasta johtuvan 18,0 miljoonan euron kertaluonteisen kulun

1.1.–31.12.2006

MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto						
Palvelut	133,7	311,0	127,7	-	-	572,4
Tavarat	778,4	892,3	354,0	-	-	2 024,7
Ulkoinen liikevaihto yhteensä	912,1	1 203,3	481,7	-	-	2 597,1
Sisäinen liikevaihto	1,7	0,0	0,0	-	-1,7	0,0
Liikevaihto yhteensä	913,8	1 203,3	481,7	-	-1,7	2 597,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,6	0,1	0,2	-	-	0,9
Liikevoitto	86,6	111,8	36,1	6,0 *	-0,1	240,4
Liikevoitto-%	9,5 %	9,3 %	7,5 %	-	-	9,3 %
Rahoituserät ja verot	-	-	-	-	-	-74,3
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	166,1
Poistot	-12,3	-24,3	-3,7	-0,2	-	-40,5
Arvon alentumiset	0,0	-0,2	0,0	-	-	-0,2

* Sisältää kiinteistöjen myyntivoiton 17,8 milj. euroa

Segmenttien varat ja velat
31.12.2007

MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Korottomat varat	662,8	929,0	690,1	16,9	-7,1	2 291,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	3,5	0,2	1,1	-	-	4,8
Kohdistamattomat varat, korolliset	-	-	-	-	-	184,9
Muut kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	101,2
Varat yhteensä	666,2	929,3	691,2	16,9	-7,1	2 582,6
Korottomat velat	188,9	438,0	439,5	6,2	-7,1	1 065,5
Kohdistamattomat velat, korolliset	-	-	-	-	-	488,4
Muut kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	132,0
Velat yhteensä	188,9	438,0	439,5	6,2	-7,1	1 685,9
Sitoutunut pääoma	477,3	491,3	251,7	10,7	-	1 231,1
Investoinnit	14,9	65,9	8,4	1,5	-	90,7

31.12.2006

MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Korottomat varat	605,9	794,2	400,1	7,9	-5,5	1 802,6
Osuudet osakkuusyrietyksissä	1,3	0,2	0,9	-	-	2,4
Kohdistamattomat varat, korolliset	-	-	-	-	-	124,7
Muut kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	58,3
Varat yhteensä	607,2	794,4	401,0	7,9	-5,5	1 988,0
Korottomat velat	173,3	384,9	227,9	12,9	-5,5	793,5
Kohdistamattomat velat, korolliset	-	-	-	-	-	232,2
Muut kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	85,5
Velat yhteensä	173,3	384,9	227,9	12,9	-5,5	1 111,2
Sitoutunut pääoma	433,9	409,5	173,1	-5,0	-	1 011,5
Investoinnit	29,0	37,6	2,1	0,1	-	68,8

Tilaukset

MEUR	Saadut tilaukset		Tilaukanta	
	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Hiab	984,9	946,2	259,7	215,4
Kalmar	1 429,3	1 282,3	660,1	592,7
MacGREGOR	1 695,7	683,7	1 946,3	812,6
Eliminoinnit	-4,2	-1,9	-0,8	-0,2
Yhteensä	4 105,7	2 910,3	2 865,2	1 620,5

Henkilöstö

	Keskimäärin		Kauden lopussa	
	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Hiab	4 091	3 571	4 418	3 647
Kalmar	4 233	3 415	4 459	3 705
MacGREGOR	1 880	994	2 223	1 117
Konsernihallinto	72	46	87	47
Yhteensä	10 276	8 026	11 187	8 516

3.2 Maantieteelliset segmentit

Liikevaihto

1.1.–31.12.2007

MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Eliminoinnit	Yhteensä
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	622,9	745,3	310,9	-2,0	1 677,1
Amerikat	216,7	368,0	63,6	-1,7	646,6
Aasia ja Tyynenmeren alue	91,6	230,0	373,3	-0,3	694,5
Yhteensä	931,2	1 343,3	747,7	-4,0	3 018,2

1.1.–31.12.2006

MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Eliminoinnit	Yhteensä
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	531,3	620,3	216,4	-	1 368,0
Amerikat	317,9	375,2	28,5	-1,7	719,9
Aasia ja Tyynenmeren alue	64,6	207,8	236,8	-	509,2
Yhteensä	913,8	1 203,3	481,7	-1,7	2 597,1

Korottomat varat

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	1 304,9	1 039,1
Amerikat	158,0	186,4
Aasia ja Tyynenmeren alue	256,1	145,7
Liikearvo*	670,2	513,3
Eliminoinnit	-92,7	-79,5
Yhteensä	2 296,5	1 805,0

* Liikearvoa ei ole kohdistettu markkina-alueille.

Investoinnit

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	73,9	55,4
Amerikat	6,8	6,4
Aasia ja Tyynenmeren alue	10,0	7,0
Yhteensä	90,7	68,8

Henkilöstö

	31.12.2007	31.12.2006
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	7 498	6 032
Amerikat	1 211	1 215
Aasia ja Tyynenmeren alue	2 478	1 269
Yhteensä	11 187	8 516

4. Yrityshankinnat ja -myynnit

4.1 Yrityshankinnat

Yrityshankinnat 2007

Vuonna 2007 Cargotec teki useita strategiaa tukevia yrityshankintoja. Nämä yrityshankinnat eivät yksitellen tarkasteltuina olleet olennaisia.

Helmikuussa allekirjoitettiin sopimus 95 prosentin omistusosuuden hankkimisesta intialaisesta Indital Construction Machinery Ltd:stä. Kauppa saatiin päätökseen huhtikuussa. Cargotecin omistusosuus nousi joulukuussa 100 prosenttiin. Syyskuussa 2007 Cargotec osti loput (49 prosenttia) Kalmar Intia Pvt. Ltd:n osakkeista.

Hiab sopi tammikuussa laitteidensa australialaisen maahantuojan BG Crane Pty. Ltd:n enemmistöosuuden ostamisesta. Kauppa saatiin päätökseen helmikuussa. Tammikuussa tehtiin myös aiesopimus Hiabin jakelijan Bergerin myynti-, huolto- ja asennusyksiköiden ostamisesta. Tšekin tasavallasta, Slovakiasta, Unkarista ja Kroatiasta. Kauppa saatiin päätökseen toukokuussa. Hiab sopi toukokuussa virolaisen teräsrakenteita ja komponentteja valmistavan Balti ES:n ostamisesta. Kauppa saatiin päätökseen kesäkuussa. Hiab sopi heinäkuussa Yhdysvalloissa sijaitsevan huoltoyhtiön Bay Equipment Repairs Inc:in hankkimisesta.

Kalmar osti tammikuussa slovenialaisen huoltoyhtiön Tagros d.o.o.:n. Tammikuussa allekirjoitettiin myös sopimus ruotsalaisen Truck och Maskin i Örnköldsvik AB:n hankkimisesta. Kauppa saatiin päätökseen helmikuussa. Kalmar osti helmikuussa yhdysvaltalaisen huoltoyhtiön Port Equipment Service Inc:n liiketoiminnan. Huhtikuussa sovittiin Kalmar Asia Pacific Ltd:n vähemmistöosuuden hankinnasta. Kalmar omistaa hankinnan jälkeen yhtiön kokonaan. Joulukuussa 2006 sovittiin Kalmarin espanjalaisen jakelijan Kalmar España, S.A.:n ostosta. Kauppa saatiin päätökseen huhtikuussa. Elokuussa Kalmar sopi hollantilaisen automaatio- ja ohjelmistotoimittajan Advanced Cargo Transshipment B.V.:n ostamisesta.

MacGREGOR sopi maaliskuussa norjalaisen Hydramarine AS:n ja singaporelaisen Plimsoll Corporation Pte Ltd:n 90 prosentin omistusosuuksien ostamisesta. Kaupat saatiin päätökseen huhtikuussa. Molempien hankintojen käsittelyssä on otettu huomioon myös vähemmistön osuus, johon liittyy lunastusvelvollisuus. Näiden hankintojen velaton kauppahinta oli noin 136 miljoonaa euroa ja laskelmien mukainen liikearvo 123 miljoonaa euroa. Toukokuussa allekirjoitettiin sopimus norjalaisen Vestnorsk Hydraulikkservice AS:n ostamisesta. Kauppa saatiin päätökseen kesäkuussa.

Johto arvioi, että konsernin liikevaihto 1.1.–31.12.2007 olisi ollut 3 057 miljoonaa euroa, jos yrityskaupat olisi suoritettu 1.1.2007.

Viereisen sivun taulukossa on esitetty 1.1.–31.12.2007 yrityshankinnat ilman vähemmistöosuuksien hankintaa. Hydramarine AS:n, Indital Construction Machinery Ltd:n, Bay Equipment Repairs Inc:n sekä Balti ES:n osalta liiketoimintojen yhdistely on tehty alustavana, koska hankinnan kohteiden nettovarojen käypien arvojen määrittäminen on vielä kesken.

Hankittujen yhtiöiden varat ja velat

MEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Muut aineettomat hyödykkeet	15,3	0,2
Aineelliset hyödykkeet	25,8	25,5
Vaihto-omaisuus	54,0	53,0
Korottomat saamiset	43,3	43,3
Korolliset saamiset ja rahavarat	6,7	6,7
Korolliset lainat	-21,1	-21,1
Muut korottomat velat	-92,9	-89,0
Hankittu nettovarallisuus	31,2	18,7
Hankintahinta	194,3	
Hankintaan liittyvät kulut	3,3	
Liikearvo	166,4	
Rahana maksettu hankintahinta	155,4	
Hankintaan liittyvät kulut	3,3	
Hankittujen yhtiöiden rahavarat	-3,0	
Rahavirtavaikutus	155,6	

Liikearvon syntymiseen vaikuttivat odotettavissa olevat synergiaedut sekä osaava henkilöstö. Odotettavissa olevia synergiaetuja syntyy mahdollisuudesta laajentaa toimintaa uusille markkina-alueille sekä hyödyntää uutta tuotetietämystä ja uusia teknologioita olemassa olevan liiketoiminnan kehittämiseen.

Johto arvioi synergiaetuja saavutettavan myös huolto liiketoiminnan laajemmasta globaalista läsnäolosta ja mittakaavaetujen hyödyntämisestä sekä uusien tuotteiden osalta hankinta- ja myyntiverkoston integroimisesta.

Kalmar India Pvt. Ltd:n ja Kalmar Asia Pacific Ltd:n vähemmistöosuuksien hankinnasta syntyi liikearvoa 10,2 miljoonaa euroa ja hankintojen rahavirtavaikutus oli 13,1 miljoonaa euroa.

Yrityshankinnat 2006

Vuonna 2006 Cargotec teki useita strategiaa tukevia yritysostoja. Vuoden 2006 yrityshankinnat eivät yksitellen tarkasteltuina olleet olennaisia. Merkittävin hankinnoista oli heinäkuun lopussa MacGREGORin hankkima ruotsalainen BMH Marine AB. Hankinnan velaton kauppahinta oli noin 39 milj. euroa ja siitä syntynyt liikearvo 29 milj. euroa. BMH Marine on erikoistunut irtolastin käsittelylaitteisiin satamissa ja laivoissa.

Maaliskuussa Kalmar osti yhdysvaltalaisen East Coast Cranes and Electrical Contracting Inc. -yhtiön (ECC) liiketoiminnan. ECC rakentaa nostureita ja tarjoaa huoltopalveluja satamissa. Hiab osti huhtikuussa hollantilaisen takalaitanostimia valmistavan AMA:n. AMA:an kuuluvat Puolassa sijaitseva valmistusyhtiö ja hollantilainen myyntiyhtiö. Elokuussa MacGREGOR osti skotlantilaisen Grampian Hydraulicsin. Yritys on erikoistunut Pohjanmeren öljykenttien huoltoalusten hydraulikkahuoltoon ja varaosien toimittamiseen. Yrityskaupan myötä MacGREGOR laajentaa palvelutarjontaansa Pohjanmeren öljykenttien huoltoaluksiin. Syyskuussa Kalmar sopi eteläafrikkalaisen African National Engineeringin kanssa Kalmarin laitteisiin liittyvän huoltotoiminnan ostamisesta. Toiminta liitetään osaksi Kalmarin paikallista tytäryhtiötä, joka on keskittynyt konttilukkien, mobiilipukkinostureiden ja terminaalitraktoreiden myyntiin sekä huoltoon.

Marraskuussa Kalmar osti belgialaisen Catracomin. Catracom on toiminut Kalmarin laitteiden jälleenmyyjänä vuodesta 1985. Yhtiöllä on vahva asema Antwerpenin sataman huolto liiketoiminnassa sekä laitteiden vuokraustoiminnassa Belgian eri satamissa. Catracom vuokraa laitteita myös raskaan teollisuuden asiakkaille. Johto arvioi, että konsernin liikevaihto vuonna 2006 olisi ollut 2 658 miljoonaa euroa, jos yrityskaupat olisi suoritettu 1.1.2006.

Alla olevassa taulukossa on esitetty vuoden 2006 yritystojen lopulliset kirjanpitokäsittelyt yhteenlaskettuna.

Hankittujen yhtiöiden varat ja velat

MEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Muut aineettomat hyödykkeet	9,8	0,1
Aineelliset hyödykkeet	24,0	20,7
Vaihto-omaisuus	25,2	24,5
Korottomat saamiset ja rahavarat	51,3	51,3
Korolliset lainat	-9,0	-9,0
Muut korottomat velat	-63,9	-59,7
Hankittu nettovarallisuus	37,3	27,9
Hankintahinta	103,3	
Hankintaan liittyvät kulut	2,0	
Liikearvo	68,0	
Rahana maksettu hankintahinta	97,0	
Hankintaan liittyvät kulut	2,0	
Hankittujen yhtiöiden rahavarat	-12,4	
Rahavirtavaikutus	86,6	

Liikearvon syntymiseen vaikuttivat pääasiassa ostettujen liiketoimintojen palveluksessa oleva koulutettu ja kyvykäs henkilöstö sekä hankinnoista odotettavissa olevat synergiaedut.

Johto arvioi synergiaetuja saavutettavan huoltoliiketoiminnan laajemmasta globaalista läsnäolosta ja mittakaavaetujen hyödyntämisestä sekä uusien tuotteiden osalta hankinta- ja myyntiverkoston integroimisesta.

4.2 Yritysmyyntit

Hiab myi maaliskuussa 2006 Bromma Polska Sp z.o.o:n omistuksen. Myynnillä ei ollut merkittävää tulos- tai rahavirtavaikutusta.

5. Valmistusasteen mukainen tuloutus

Liikevaihtoon sisältyy 119,8 (1.1.–31.12.2006: 35,5) milj. euroa pitkäaikaisten projektien tuottoja, jotka on tuloutettu valmistusasteen perusteella. Tase sisältää valmistusasteen mukaiseen tuloutukseen liittyviä laskuttamattomia myyntisaamisia 31,1 (31.12.2006: 7,2) milj. euroa ja saatuja ennakkomaksuja 19,9 (12,9) milj. euroa.

6. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	1,2	1,6
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut tuotot	17,6	12,9
Vuokratuotot	4,4	3,1
Muut tuotot	3,5	5,1
Yhteensä	26,8	22,7

Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	0,1	0,4
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut kulut	17,6	12,4
Toiminnan uudelleenjärjestelykulut	4,2	1,1
Muut kulut	13,0	5,5
Yhteensä	34,9	19,4

7. Henkilöstökulut

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Palkat ja palkkiot	352,9	297,4
Osakkeina maksettavat optiot	1,2	-
Käteisvaroina maksettavat optiot	2,2	3,1
Eläkekulut*	27,9	24,7
Muut henkilösivukulut	98,6	83,1
Yhteensä	482,8	408,3

* Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut on jaoteltu tarkemmin liitteessä 25. Eläkevelvoitteet. Tiedot ylimmän johdon työsuhte-etuuksista esitetään liitetiedossa 31. Lähipiiritapahtumat ja tiedot myönnettyistä optioista liitetiedossa 23. Osakeperusteiset maksut.

8. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot toiminnoittain

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Mydyt suoritteet	35,2	29,6
Myynti ja markkinointi	9,8	3,6
Tutkimus- ja kehitystoiminta	0,9	0,8
Hallinto	4,2	4,8
Muut	9,7	1,7
Yhteensä	59,8	40,5

Poistot hyödykeryhmittäin

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Aineettomat hyödykkeet	10,6	4,5
Rakennukset	7,2	5,5
Koneet ja kalusto	19,4	15,7
Rahoitusleasingsopimukset	0,7	0,7
Asiakasrahoitusopimukset	21,9	14,1
Yhteensä	59,8	40,5

Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liikearvo	-	-
Muut aineettomat hyödykkeet	0,1	0,2
Aineelliset hyödykkeet	-	0,0
Yhteensä	0,1	0,2

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Korkotuotot lainasaatavista ja rahavaroista	6,3	2,1
Korkotuotot rahavirran suojausiksi määritellyistä korkojohdannaisista	10,2	-
Korkotuotot korkojohdannaisista, ei suojauslaskennassa	0,1	0,8
Käyvän arvon muutos korkojohdannaisista, ei suojauslaskennassa	0,0	0,6
Muut rahoitustuotot	0,0	0,1
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	0,0	0,0
Yhteensä	16,7	3,6

Rahoituskulut

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Korkokulut jaksettuihin hankintamenojen arvostettavista rahoituslainoista	23,4	8,2
Korkokulut rahavirran suojausiksi määritellyistä korkojohdannaisista	9,0	-
Korkokulut korkojohdannaisista, ei suojauslaskennassa	0,2	1,3
Korollisiin velkoihin liittyvät järjestely- ja varauspalkkiot	0,6	0,7
Muut rahoituskulut	0,7	0,7
Valuuttakurssierot, netto	1,6	1,1
Yhteensä	35,5	12,0

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät valuuttakurssierot

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Valuuttakurssierot korollisista rahoitussaatavista ja -veloista	-22,4	8,3
Valuuttakurssierot rahavirran suojausiksi määritellyistä johdannaisista	21,9	-
Valuuttakurssierot suojauslaskennan ulkopuolisista johdannaisista	-1,1	-9,4
Yhteensä	-1,6	-1,1

Liikevoittoon sisältyvät valuuttakurssierot

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liikevaihto		
Valuuttakurssierot myynnin rahavirroista	-1,3	-15,8
Valuuttakurssierot myynnin rahavirtojen suojauksista	8,7	11,2
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		
Valuuttakurssierot ostojen rahavirroista	-2,3	2,4
Valuuttakurssierot ostojen rahavirtojen suojauksista	0,4	-0,1
Liiketoiminnan muut tuotot ja -kulut		
Rahavirran suojausten tehoton osuus	0,0	0,2
Valuuttakurssierot suojauslaskennan ulkopuolisista johdannaisista	0,9	0,0
Yhteensä	6,3	-2,1

10. Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot

MEUR	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Tilikauden verot	56,2	66,7
Laskennallisten verosaatavien ja -velkojen muutos	-3,9	-0,3
Verot edellisiltä tilikausilta	-6,3	-0,5
Yhteensä	46,0	65,9

Efektiivisen veroasteen täsmäytyslaskelma

MEUR	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Voitto ennen veroja	184,4	232,0
Verot laskettuna kotimaan verokannalla*	47,9	60,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	11,2	9,9
Verot edellisiltä tilikausilta	-6,3	-0,5
Verovapaat tuotot ja vähennyskeltottomat menot	-9,6	0,5
Aiemmin kirjaamattomien tappioiden ja väliaikaisten erojen käyttö	-1,9	-1,5
Tuloveroihin kirjaamattomat tilikauden tappiot ja väliaikaiset erot	1,7	0,3
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	1,2	-3,1
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	1,7	0,0
Tuloslaskelman verot yhteensä	46,0	65,9
Efektiivinen veroaste, %	25,0 %	28,4 %

* Kotimaan verokanta on 26 % (2006: 26 %).

11. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden tulos kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus. Konsernilla on optio-ohjelma, jolla on laimentava vaikutus. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakkeen merkintähinta optioilla on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se osakkeiden määrä, joka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hankintahintaan.

Oikaistu laimentamaton osakekohtainen tulos vertailuvuodelle 2006 on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva vuoden 2006 tulos ilman kiinteistöjen myyntivoittoa verojen jälkeen kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, MEUR	136,5	163,9
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl	62 965	63 695
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	2,17	2,57

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, MEUR	136,5	163,9
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl	62 965	63 695
Osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl	231	333
Osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl	63 195	64 028
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	2,16	2,56

Kertaluonteisilla erillä oikaistu osakekohtainen tulos

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, MEUR	136,5	163,9
Oikaisut tilikauden voittoon		
Myyntivoitot*, MEUR	-	-17,8
Myyntivoittoihin liittyvät laskennalliset verot, MEUR	-	4,6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden voitto, MEUR	136,5	150,7
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl	62 965	63 695
Oikaistu laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	2,17	2,37

* Kiinteistöjen myynnistä kirjattiin 2006 17,8 milj. euron myyntivoitto.

12. Liikearvo

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Kirjanpitoarvo kauden alussa	513,3	440,7
Kurssierot	-19,3	5,3
Yrityshankinnat	176,7 *	67,2
Yritysmyyntit	-	-
Muut muutokset	-0,5	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	670,2	513,3

* Sisältää vähemmistöosuusien hankinnasta syntyneen liikearvon 10,2 milj. euroa.

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu liiketoimintasegmenteille, jotka muodostavat erilliset rahavirtaa tuottavat yksiköt.

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Hiab	181,4	165,6
Kalmar	220,5	203,2
MacGREGOR	268,3 *	144,5
Yhteensä	670,2	513,3

* MacGREGOR:in liiketoimintasegmenttiin sisältyy Offshore-divisioonan liikearvo 123,6 milj. euroa, joka on testattu erikseen.

Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina kun on viitteitä siitä, että sen arvo on alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

Liikearvon arvonalentumistestaus tehdään käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestillä.

Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin.

Käyttöarvon oletukset:

Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden kassavirrat perustuvat konsernin johdon hyväksymiin budjetteihin. Vuosibudjetin lisäksi rahavirtoja koskevat arviot tehdään kahdelle vuodelle varovaisin kasvuodotuksin. Tämän ennustejakson jälkeinen kassavirta on arvioitu varovasti olettaen, että kasvua ei ole odotettavissa. Laskelmissa käytetty diskonttokorko (WACC) oli 11,7 % (2006: 11,2 %) ennen veroja.

Johdon arvio vastaisesta kannattavuustasosta (EBITA) kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle on keskeisin epävarmuustekijä arvonalentumistestijä tehtäessä. Arvonalentumistestin tulos ei ole erityisen herkkä diskonttauskoron muutokselle.

Johdon mielestä minkään käyttöarvon laskennassa käytetyn keskeisen muuttujan mahdollinen muutos kohtuullisesti arvioituna ei johtaisi tilanteeseen, jossa testausyksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat niiden kirjanpitoarvon.

13. Muut aineettomat hyödykkeet

MEUR	Kehittämismenot	Tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	1,8	42,0	37,2	81,0
Kurssierot	0,0	-0,1	-0,5	-0,7
Lisäykset	7,5	-	2,5	10,0
Vähennykset	-	-	0,0	0,0
Uudelleenryhmittelyt	-0,4	-0,8	0,9	-0,2
Yrityshankinnat	0,3	1,7	13,3	15,4
Hankintameno 31.12.2007	9,2	42,7	53,4	105,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-0,5	-	-13,3	-13,8
Kurssierot	0,0	-	0,2	0,2
Tilikauden poistot	-0,3	-0,4	-9,9	-10,6
Arvonalentumiset	-0,1	-	-	-0,1
Vähennykset	-	-	0,0	0,0
Uudelleenryhmittelyt	0,4	-	-0,2	0,2
Yrityshankinnat	-0,3	-	-0,1	-0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-0,7	-0,4	-23,2	-24,3
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	1,3	42,0	23,9	67,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	8,5	42,3	30,2	81,0

MEUR	Kehittämismenot	Tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	1,6	36,9	22,2	60,7
Kurssierot	0,0	-	0,3	0,3
Lisäykset	0,2	-	12,6	12,8
Vähennykset	-	-	-6,2	-6,2
Uudelleenryhmittelyt	-	2,0	1,5	3,5
Yrityshankinnat	-	3,1	6,8	9,9
Hankintameno 31.12.2006	1,8	42,0	37,2	81,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-0,4	-	-13,9	-14,3
Kurssierot	0,0	-	-0,1	-0,1
Tilikauden poistot	-0,1	-	-4,4	-4,5
Arvonalentumiset	-	-	-0,2	-0,2
Vähennykset	-	-	6,2	6,2
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-0,8	-0,8
Yrityshankinnat	-	-	-0,1	-0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-0,5	-	-13,3	-13,8
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	1,2	36,9	8,3	46,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1,3	42,0	23,9	67,2

* Ryhmä Muut sisältää patentit, tuote- ja ohjelmistolisenssit sekä muut aineettomat hyödykkeet.

Tavaramerkit on arvostettu yrityshankintojen yhteydessä käypään arvoon (kts. liitetieto 4.1 Yrityshankinnat). Osa tavaramerkeistä on määritelty taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi hyödykkeiksi, mukaan lukien MacGREGOR. Niiden on arvioitu kerryttävän nettorahavirtaa rajoittamattoman ajan. Arvio perustuu niiden maailmanlaajuiseen, markkina-alue- tai asiakassegmenttikohtaiseen markkinajohtajuuteen ja pitkään historiaan. MacGREGOR-tavaramerkkiä on käytetty 1930-luvulta lähtien ja sitä kehitetään edelleen. Tavaramerkkien arvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina kun on viitteitä siitä, että arvo on alentunut, kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

Muiden tavaramerkkien on arvioitu kerryttävän nettorahavirtaa taloudellisena vaikutusaikanaan, joka on määritelty n. 5 vuodeksi. Nämä tavaramerkit poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan tasapoistoin.

14. Aineelliset hyödykkeet

MEUR	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	11,6	130,5	366,7	3,2	0,7	512,7
Kurssierot	-0,3	-4,5	-10,8	-0,2	0,0	-15,9
Lisäykset	0,9	7,0	59,0	13,7	0,2	80,7
Vähennykset	-0,2	-0,8	-26,0	-0,3	0,0	-27,2
Uudelleenryhmittelyt	0,0	2,7	3,8	-5,0	-0,9	0,5
Yrityshankinnat	1,0	8,3	35,4	0,2	0,2	45,2
Hankintameno 31.12.2007	12,9	143,3	428,1	11,5	0,1	595,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-0,8	-63,2	-231,1	-	-	-295,1
Kurssierot	0,0	2,1	7,9	-	-	10,1
Tilikauden poistot	-	-7,5	-41,7	-	-	-49,2
Vähennykset	-	0,3	11,7	-	-	12,0
Uudelleenryhmittelyt	-	0,0	0,1	-	-	0,1
Yrityshankinnat	-	-4,1	-15,9	-	-	-20,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-0,7	-72,4	-269,1	-	-	-342,2
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	10,8	67,3	135,6	3,2	0,7	217,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	12,2	70,9	159,0	11,5	0,1	253,7
MEUR	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	15,0	122,4	334,7	7,9	0,0	480,0
Kurssierot	0,0	-0,8	0,1	-0,3	0,0	-1,0
Lisäykset	0,4	6,8	42,0	6,1	0,7	56,0
Vähennykset*	-4,4	-10,3	-31,4	0,0	0,0	-46,1
Uudelleenryhmittelyt	-	7,0	3,1	-11,1	0,0	-1,0
Yrityshankinnat	0,6	5,5	18,6	0,6	-	25,3
Yritysmyyntit	-	-0,1	-0,4	-	-	-0,5
Hankintameno 31.12.2006	11,6	130,5	366,7	3,2	0,7	512,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-0,8	-61,5	-221,4	-	-	-283,7
Kurssierot	0,0	0,0	-0,1	-	-	-0,1
Tilikauden poistot	0,0	-5,7	-30,3	-	-	-36,0
Arvonalentumiset	-	0,0	0,0	-	-	0,0
Vähennykset*	0,0	4,2	20,7	-	-	24,9
Uudelleenryhmittelyt	-	0,0	0,8	-	-	0,8
Yrityshankinnat	-	-0,2	-1,1	-	-	-1,3
Yritysmyyntit	-	0,0	0,3	-	-	0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-0,8	-63,2	-231,1	-	-	-295,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	14,2	60,9	113,3	7,9	0,0	196,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	10,8	67,3	135,6	3,2	0,7	217,6

* MacGREGOR myi toukokuussa 2006 Örnsköldsvikissä, Ruotsissa sijaitsevan toimisto- ja tehdasrakennuksen, ja Kalmar myi heinäkuussa osan Tampereella sijaitsevan tehtaan maa-alueista sekä myydillä alueella sijaitsevia kiinteistöjä. Kaupoista syntynyt 17,8 milj. euron myyntivoitto on esitetty tuloslaskelmassa erillisenä eränä, kun taas segmentti-informaatioissa se sisältyy segmenttiin Muut.

Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

MEUR	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	6,5	8,5	15,0
Kurssierot	-0,3	-0,1	-0,5
Lisäykset	0,1	0,6	0,7
Vähennykset	-	-0,9	-0,9
Uudelleenryhmittelyt	-	-6,1	-6,1
Yrityshankinnat	-	2,3	2,3
Hankintameno 31.12.2007	6,2	4,2	10,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-2,7	-1,9	-4,6
Kurssierot	0,2	0,1	0,3
Tilikauden poistot	-0,3	-0,4	-0,7
Vähennykset	-	0,7	0,7
Yrityshankinnat	-	-0,6	-0,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-2,7	-2,0	-4,7
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	3,8	6,6	10,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	3,5	2,2	5,7
MEUR	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	6,5	3,2	9,7
Kurssierot	0,0	-0,1	-0,1
Lisäykset	0,0	0,5	0,5
Vähennykset	-	-1,2	-1,2
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,0
Yrityshankinnat	-	6,1	6,1
Hankintameno 31.12.2006	6,5	8,5	15,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-2,4	-2,5	-4,9
Kurssierot	0,0	0,1	0,1
Tilikauden poistot	-0,3	-0,4	-0,7
Vähennykset	-	0,9	0,9
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-2,7	-1,9	-4,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	4,1	0,7	4,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	3,8	6,6	10,4

Asiakasrahoitussopimukset

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy muiksi vuokrasopimuksiksi luokitelluilla asiakasrahoitussopimuksilla vuokralle annettua omaisuutta seuraavasti:

MEUR	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2007	121,2
Kurssierot	-2,5
Lisäykset	37,5
Vähennykset	-18,6
Uudelleenryhmittelyt	5,0
Yrityshankinnat	14,3
Hankintameno 31.12.2007	156,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-55,8
Kurssierot	1,5
Tilikauden poistot	-21,9
Vähennykset	6,7
Uudelleenryhmittelyt	0,2
Yrityshankinnat	-6,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-75,8
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	65,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	81,2
MEUR	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2006	102,4
Kurssierot	-0,2
Lisäykset	22,2
Vähennykset	-11,1
Yrityshankinnat	7,9
Hankintameno 31.12.2006	121,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-44,1
Kurssierot	0,2
Tilikauden poistot	-14,1
Vähennykset	2,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-55,8
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	58,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	65,4

15. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

MEUR	Osakkuusyrityksissä		Yhteisyrityksissä		Yhteensä	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Kirjanpitoarvo 1.1.	2,4	1,6	-	-	2,4	1,6
Kurssierot	-0,1	-0,1	-	-	-0,1	-0,1
Osuus kauden tuloksesta	0,3	0,9	0,1	-	0,3	0,9
Saadut osingot	-0,2	-	-	-	-0,2	-
Lisäykset	3,0	-	0,1	-	3,2	-
Vähennykset	-	0,0	-	-	-	0,0
Uudelleenryhmittelyt	-1,0	0,0	0,2	-	-0,9	0,0
Yrityshankinnat	0,0	-	-	-	0,0	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,5	2,4	0,4	-	4,8	2,4

Osakkuusyritysten kirjanpitoarvoon 31.12.2007 sisältyy liikearvoa 2,5 (31.12.2006: 0,0) milj. euroa. Osakkuus- ja yhteisyritysten kirjanpitoarvoon kauden lopussa ei sisälly julkisesti noteerattujen yritysten osakkeita.

Merkittävimmät osakkuus- ja yhteisyritykset

31.12.2007

MEUR	Maa	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto	Omistusosuus (%)	
						Emoyhtiö	Konserni
Hymetal S.A.*	Ranska	7,9	6,8	15,3	0,0	-	40,0
Haida-MacGREGOR Jiangyin Sealing Co., Ltd*	Kiina	4,3	0,7	6,0	0,8	-	25,0
Kalmar (Malaysia) Sdn. Bhd.**	Malesia	0,9	0,4	4,7	0,1	-	50,0
Montaje, Mantenimiento y Reformas de Instalaciones Portuarias, S.A.*	Espanja	7,9	6,3	16,8	0,7	-	30,0

Konsernilla oli 31.12.2007 edellä mainittujen lisäksi osuuksia viidessä osakkuusyrityksessä ja kahdessa yhteisyrityksessä.

Cargotec sopi joulukuussa 30 prosentin vähemmistöosuuden hankkimisesta Espanjan satamien huoltopalvelujen toimittajayhtiöistä Mareiportista (Montaje, Mantenimiento y Reformas de Instalaciones Portuarias, S.A.) ja Prosasta (Protecciones Superficiales y Aplicaciones, S.L.). Hiab sopi tammikuussa 2007 laitteidensa australialaisen maahantuojaan BG Crane Pty. Ltd:n enemmistöosuuden hankkimisesta. Kauppa saatiin päätökseen helmikuussa 2007.

31.12.2006

MEUR	Maa	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto	Omistusosuus (%)	
						Emoyhtiö	Konserni
BG Crane Pty. Ltd*	Australia	11,3	9,1	20,1	1,8	-	30,0
Haida-MacGREGOR Jiangyin Sealing Co., Ltd*	Kiina	4,3	0,6	5,2	0,8	-	25,0

Konsernilla oli 31.12.2006 edellä mainittujen lisäksi osuuksia viidessä osakkuusyrityksessä.

Yllä olevissa taulukoissa esitetyt tiedot perustuvat uusimpiin saatavilla oleviin tilinpäätöksiin.

* Osakkuusyritys

** Yhteisyritys

16. Pitkäaikaiset myytävissä olevat sijoitukset

MEUR	2007	2006
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,6	1,1
Kurssierot	0,0	0,0
Lisäykset	0,2	0,5
Vähennykset	-0,1	0,0
Uudelleenryhmittelyt	0,0	-
Yrityshankinnat	0,6	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,3	1,6

Pitkäaikaiset myytävissä olevat sijoitukset koostuvat noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista, ja ne on arvostettu hankintahintaan, koska luotettavat käyvät arvot eivät ole selvitetävissä tai ne eivät olennaisesti poikkeaisi hankinta-arvoista.

17. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset

MEUR	1.1.2007	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Yrityshankinnat/-myynnit	31.12.2007
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	16,0	-2,0	-	-0,6	1,5	14,9
Varaukset	10,0	5,4	-	-0,7	0,4	15,2
Poistoero	1,6	0,0	-	0,0	0,1	1,6
Eläkevelvoitteet	3,6	0,3	-	0,0	0,1	3,9
Konsernieliminoinnit	6,3	1,4	-	0,0	0,0	7,7
Käyvän arvon muutokset	1,5	-	0,6	0,0	-0,3	1,8
Muut väliaikaiset erot	11,7	-1,1	-	-0,4	0,2	10,4
Yhteensä	50,7	4,0	0,6	-1,7	2,0	55,5

Laskennalliset verovelat

MEUR	1.1.2007	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Yrityshankinnat/-myynnit	31.12.2007
Poistoero	3,3	0,3	-	-0,1	0,4	3,9
Liikearvon poistot	2,4	0,8	-	-0,3	0,4	3,4
Käyvän arvon kohdistus yrityshankinnoista	11,5	-2,5	-	-0,2	3,8	12,7
Tutkimus ja tuotekehitys	0,0	1,1	-	0,0	-	1,1
Käyvän arvon muutokset	5,5	0,0	3,7	-0,4	-0,3	8,4
Muut väliaikaiset erot	7,7	0,1	-	-0,3	1,5	9,0
Yhteensä	30,5	-0,2	3,7	-1,3	5,8	38,5

Laskennalliset verosaamiset

MEUR	1.1.2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Yritys- hankinnat/ -myynnit	31.12.2006
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	13,8	2,1	-	0,1	-	16,0
Varaukset	17,0	-6,3	-	-0,7	-	10,0
Poistoero	1,7	-0,1	-	0,0	-	1,6
Eläkevelvoitteet	3,9	-0,3	-	0,0	-	3,6
Konsernieliminoinnit	5,5	0,8	-	0,0	-	6,3
Käyvän arvon muutokset	3,5	-	-2,0	0,0	-	1,5
Muut väliaikaiset erot	5,3	6,7	-	-0,3	0,0	11,7
Yhteensä	50,7	2,9	-2,0	-0,9	0,0	50,7

Laskennalliset verovelat

MEUR	1.1.2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Yritys- hankinnat/ -myynnit	31.12.2006
Poistoero	4,3	-1,2	-	0,1	0,1	3,3
Liikearvon poistot	1,5	1,1	-	-0,2	-	2,4
Käyvän arvon kohdistus yrityshankinnoista	9,5	-1,0	-	0,0	3,0	11,5
Tutkimus ja tuotekehitys	0,3	-0,3	-	-	-	0,0
Käyvän arvon muutokset	1,9	-	3,7	-0,1	-	5,5
Muut väliaikaiset erot	1,0	3,9	-	-0,7	3,6	7,7
Yhteensä	18,5	2,5	3,7	-0,9	6,7	30,5

Konsernissa oli vuoden 2007 lopussa 110,6 (31.12.2006: 138,5) milj. euroa verotuksessa vähennyskelpoisia käyttämättömiä tappioita, joista ei ole kirjattu verosaamista, koska verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Näistä tappioista 0,1 (31.12.2006: 1,4) milj. euroa vanhenee viiden vuoden kuluessa ja 105,8 (31.12.2006: 137,1) milj. euron tappioilla ei ole vanhenemisaikaa tai se on yli viisi vuotta.

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska voitonjako on konsernin päätätävällässä ja voitonjako ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa.

18. Vaihto-omaisuus

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Aineet ja tarvikkeet	231,5	179,1
Keskeneräiset tuotteet	228,4	181,0
Valmiit tuotteet	163,7	149,0
Ennakkomaksut	33,8	19,8
Yhteensä	657,4	528,9

Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu nettorealisointiarvoa vastaavaksi 38,4 (31.12.2006: 34,8) milj. euron epäkuranttiskirjauksilla.

19. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Rahoitusvarojen tasearvot arvostusryhmittäin 31.12.2007

MEUR	Hankintamenoon kirjattavat lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Rahavirran suojauksiksi määritetyt johdannaiset	Tasearvo 31.12.2007
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	5,5				5,5
Myytavissä olevat sijoitukset		2,3			2,3
Johdannaisvarat				8,9	8,9
Muut korottomat saamiset	12,0				12,0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	17,5	2,3	-	8,9	28,7
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	0,4				0,4
Johdannaisvarat			23,3	27,4	50,8
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	582,8				582,8
Rahavarat	179,0				179,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	762,3	-	23,3	27,4	813,1
Rahoitusvarat yhteensä	779,8	2,3	23,3	36,3	841,8

Rahoitusvelkojen tasearvot arvostusryhmittäin 31.12.2007

MEUR	Hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Rahavirran suojauksiksi määritetyt johdannaiset	Tasearvo 31.12.2007
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat	433,3			433,3
Johdannaisvelat			14,9	14,9
Muut korottomat velat	52,2			52,2
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	485,5	-	14,9	500,4
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat	55,1			55,1
Johdannaisvelat		2,6	15,0	17,6
Ostovelat ja muut korottomat velat	614,5			614,5
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	669,6	2,6	15,0	687,3
Rahoitusvelat yhteensä	1 155,1	2,6	29,9	1 187,7

Rahoitusvarojen tasearvot arvostusryhmittäin 31.12.2006

MEUR	Hankintamenoon kirjattavat lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Rahavirran suojauksiksi määritetyt johdannaiset	Tasearvo 31.12.2006
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	0,1				0,1
Myytavissä olevat sijoitukset		1,6			1,6
Johdannaisvarat				5,1	5,1
Muut korottomat saamiset	2,8				2,8
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	2,9	1,6	-	5,1	9,6
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	0,3				0,3
Johdannaisvarat			0,2	22,3	22,5
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	444,2				444,2
Rahavarat	124,3				124,3
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	568,8	-	0,2	22,3	591,3
Rahoitusvarat yhteensä	571,7	1,6	0,2	27,4	600,9

Rahoitusvelkojen tasearvot arvostusryhmittäin 31.12.2006

MEUR	Hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Rahavirran suojauksiksi määritetyt johdannaiset	Tasearvo 31.12.2006
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat	195,0			195,0
Johdannaisvelat			3,1	3,1
Muut korottomat velat	15,9			15,9
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	210,9	-	3,1	214,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat	37,2			37,2
Johdannaisvelat		9,3	6,4	15,7
Ostovelat ja muut korottomat velat	496,0			496,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	533,2	9,3	6,4	548,9
Rahoitusvelat yhteensä	744,1	9,3	9,5	762,9

20. Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

Pitkäaikaiset saamiset

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Pitkäaikaiset korottomat saamiset	12,0	2,8

Lyhytaikaiset saamiset

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Myyntisaamiset	475,9	385,9
Saamiset pitkäaikaishankkeista	26,2	3,5
Korkojaksotukset	4,6	0,1
Muut siirtosaamiset	76,1	54,8
Yhteensä	582,8	444,2

Konserni on kirjannut myyntisaamisten vähennykseksi 11,1 (31.12.2006: 11,9) milj. euroa luottotappiota. Lainasaataviin ei ole liittynyt luottotappioita.

Myyntisaamisten ikäjakauma

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Erääntymättömät myyntisaatavat	346,8	284,7
1–90 päivää erääntyneet myyntisaatavat	111,8	89,6
91–360 päivää erääntyneet myyntisaatavat	21,4	17,1
Yli 360 päivää erääntyneet myyntisaatavat	7,0	6,2
Yhteensä	487,0	397,7

21. Rahavarat

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Käteinen raha ja pankkitilit	100,5	59,6
Lyhytaikaiset talletukset	78,4	64,7
Yhteensä	179,0	124,3

Rahavarat rahavirtalaskelmassa

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Rahavarat	179,0	124,3
Pankkitililimiittien käyttö	-11,4	-9,8
Rahavarat rahavirtalaskelmassa	167,5	114,5

Yritystodistusten ja lyhytaikaisten talletusten efektiivinen keskiporko 31.12.2007 oli 4,58 (31.12.2006: 3,65) prosenttia.

22. Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, omista osakkeista, muuntoeroista, arvomuutosrahastosta, kertyneistä voittovaroista ja vähemmistön osuudesta. Ylikurssirahastoon kirjataan osakepääoman muutoksen kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa. Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Arvomuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset sekä myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset. Tilikauden voitto kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecin yhtiöjärjestyksen mukaan osakekanta jakaantuu A-sarjan ja B-sarjan osakkeisiin, joita on yhteensä enintään 260 miljoonaa kappaletta. A-sarjan osakkeita voi olla enintään 260 miljoonaa kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 260 miljoonaa kappaletta. Cargotecin B-sarjan osake on noteerattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä. Sekä A- että B-sarjan osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,00 euroa osakkeelta. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Cargotecin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 60 miljoonaa euroa ja enintään 260 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Kaikki liikkeeseeen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella on yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Yhtiöjärjestyksen mukaan B-sarjan osakkeilla on oikeus vähintään yksi ja enintään 2,5 prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeilla laskettuna osakkeen kirjanpidollisesta vasta-arvosta.

Vuoden 2007 lopussa Cargotecilla oli hallussaan 1 904 725 (31.12.2006: 704 725) kappaletta B-sarjan osakkeita. Tilikaudella hankittujen osakkeiden hankintameno oli 46,1 (31.12.2006: 18,9) milj. euroa. Hallituksen valtuutukset omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen sekä osakepääoman korottamiseen uusmerkinnällä on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Osakkeiden lukumäärät, kpl

	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2006	9 526 089	54 394 866	63 920 955
Osakemerkintä optio-oikeuksilla		125 505	125 505
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2006	9 526 089	54 520 371	64 046 460
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2006		-704 725	-704 725
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2006	9 526 089	53 815 646	63 341 735
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2007	9 526 089	54 520 371	64 046 460
Osakemerkintä optio-oikeuksilla		173 913	173 913
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2007	9 526 089	54 694 284	64 220 373
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2007		-1 904 725	-1 904 725
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2007	9 526 089	52 789 559	62 315 648

Osingonjako

Tilinpäätöspäivän 31.12.2007 jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,04 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,05 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 65 336 169,51 euroa.

23. Optio-oikeudet ja osakeperusteiset maksut

Optio-ohjelma

Cargotec Oyj:n optio-oikeudet 2005A ja 2005B perustuvat jakautuneen Kone Oyj:n vuoden 2004 optio-ohjelmaan, jonka mukaiset optio-oikeudet vaihdettiin yhtiön jakautumisessa syntyneiden Cargotec Oyj:n ja uuden KONE Oyj:n optio-oikeuksiin jakautumisen voimaantulopäivänä 1. kesäkuuta 2005 seuraavasti: Kone Oyj:n vuoden 2004 optio-oikeuksien haltijat saivat uusia optio-oikeuksia siten, että kutakin Kone Oyj:n A-sarjan optio-oikeutta vastaan sai yhden Cargotecin 2005A-optio-oikeuden ja yhden uuden KONEen A-sarjan optio-oikeuden, ja kutakin Kone Oyj:n B-sarjan optio-oikeutta vastaan sai yhden Cargotecin 2005B-optio-oikeuden ja yhden uuden KONEen B-sarjan optio-oikeuden.

Jakautumisen voimaantulopäivänä 1. kesäkuuta 2005 jakautuneen Kone Oyj:n henkilöstölle oli luovutettu 72 185 kappaletta Cargotec Oyj:n 2005A-optio-oikeuksia ja 125 240 kappaletta Cargotec Oyj:n 2005B-optio-oikeuksia.

Cargotecin 2005A- ja 2005B-optio-oikeudet on noteerattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa haltijan merkitsemään kolme Cargotecin B-sarjan osaketta. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty. Muut osakeoikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin. Osakkeen merkintähinta on 8,59 euroa. 2005A- ja 2005B-optio-oikeudet oikeuttavat haltijan merkitsemään Cargotecin B-osakkeita vuosittain 2.1.–30.11. välisenä aikana Cargotecin hallituksen erikseen määrääminä päivinä siten, että 2005A-optiot oikeuttavat merkintään 13.6.2005–31.3.2008 ja 2005B-optiot 13.6.2005–31.3.2009.

IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia on sovellettu kaikkiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty ja joihin on syntynyt oikeus yhtiön perustamisen (1.6.2005) jälkeen.

Vuoden 2005 osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä

Cargotec Oyj:n hallitus päätti heinäkuussa 2005 uudesta osakepohjaisesta kannustepalkkiojärjestelmästä 35 ylimmälle johdon jäsenelle. Järjestelmä koostui osakeoptioista ja synteettisistä optioista, ja sen voimassaoloaika myöntämishetkellä oli 1,6 vuotta. Ylimmälle johdolle myönnettiin 20 660 kappaletta Cargotec Oyj:n 2005B-optio-oikeuksia ja 65 000 kappaletta synteettisiä optio-oikeuksia. Kannustepalkkiojärjestelmä päättyi maaliskuussa 2007.

Osakeoptioiden käyväksi arvoksi myöntämishetkellä määriteltiin 46,05 euroa, joka perustui Cargotecin 2005A- ja 2005B-optio-oikeuksien noteerattuun painotettuun keskiarvoon kesä–elokuussa 2005. Optio-oikeudet myönnettiin veloituksetta ja kirjattiin kokonaisuudessaan kuluksi myöntämishetkellä, koska niihin ei liittynyt työssäolovelvoitetta. Optioiden luovutushetki järjestelmän piirissä oleville henkilöille oli maaliskuussa 2007.

Synteettisten optioiden ansaintakriteeriksi määriteltiin Cargotecin B-sarjan osakkeen kurssikehitys aikavälillä heinäkuu 2005–helmikuu 2007. Synteettiset optiot maksettiin käteisenä maaliskuussa 2007. Optioiden käypä arvo maksuhetkellä oli 28,22 euroa.

Vuoden 2007 osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä

Tammikuussa 2007 julkistettiin uusi avainhenkilöiden osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä vuosille 2007–2011. Palkkio maksetaan vuosina 2009–2012 yhtiön B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan verot ja veroluonteiset maksut kokonaispalkkiosta. Järjestelmään liittyy viimeistä ansaintajaksoa lukuun ottamatta kielto luovuttaa osakkeita vuoden kuluessa ansaintajakson päättymisestä. Osakkeet myös menetetään henkilön lähtiessä yrityksestä ennen luovutuskiellon päättymistä. Joulukuun 2007 lopussa ansaintajakson 2007–2008 piiriin kuului 66 henkilöä. Mikäli he saivat ansaintajakson enimmäispalkkion mukaisen määrän yhtiön osakkeita (yhteensä 144 925 kappaletta Cargotecin B-sarjan osaketta), heidän omistukseensa siirtyisi 0,1 prosenttia A- ja B-sarjan osakkeiden äänimäärästä. Osakehinta myöntämishetkellä oli 45,14 euroa.

Optio-oikeuksien määrän muutos

Optio-oikeuksien määrät, kpl	2005A-optio-oikeudet	2005B-optio-oikeudet
Tilikauden alussa 1.1.2006	54 555	108 130
Toteutetut optiot	-16 660	-25 175
Tilikauden lopussa 31.12.2006	37 895	82 955
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.2006	37 895	62 295
Tilikauden alussa 1.1.2007	37 895	82 955
Toteutetut optiot	-25 170	-32 801
Tilikauden lopussa 31.12.2007	12 725	50 154
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.2007	12 725	50 154

Tilikauden aikana optioiden toteuttamispäivien osakehinnan painotettu keskiarvo oli 38,60 (1.1.–31.12.2006: 37,37) euroa.

24. Korolliset velat

Korollisten velkojen tasearvot

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	122,5	85,8
Joukkovelkakirjalainat	302,8	99,7
Rahoitusleasingvelat	8,0	9,5
Yhteensä	433,3	195,0
Seuraavan vuoden lyhennykset		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,5	0,0
Rahoitusleasingvelat	3,0	4,8
Yhteensä	3,5	4,8
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	40,2	22,6
Käytetyt pankkitililimiitit	11,4	9,8
Yhteensä	51,6	32,4
Korolliset velat yhteensä	488,4	232,2

Pitkäaikaisten lainojen keskiporko 31.12.2007 oli 5,0 (31.12.2006: 3,8) prosenttia.

Efektiivinen euromääräinen keskiporko, jonka laskennassa on otettu huomioon Yhdysvaltain dollari -määräisten joukkovelkakirjalainojen suojaus eurokorkoisiksi, oli 4,5 prosenttia. Lyhytaikaisten lainojen keskiporko oli 5,7 (31.12.2006: 4,8) prosenttia.

Alla olevassa taulukossa esitetyt joukkovelkakirjalainojen käyvät arvot on laskettu diskontaamalla lainojen kassavirrat käyttäen korkokantana markkinakorkoja. Muiden korollisten velkojen käyvät arvot eivät poikkeaa olennaisesti tasearvoista.

Joukkovelkakirjalainat

	Kuponkikorko, %	Nimellisarvo	Käypä arvo, MEUR	
			31.12.2007	31.12.2006
2005–2012	3,80	100 milj. EUR	94,4	95,9
2007–2014	5,44	95 milj. USD	68,8	-
2007–2017	5,58	120 milj. USD	88,2	-
2007–2019	5,68	85 milj. USD	63,4	-

Korolliset velat valuutoittain

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
USD*	211,8	6,2
EUR	208,0	177,3
CNY	28,2	10,6
SEK	25,3	23,4
JPY	1,8	2,0
Muut	13,3	12,7
Yhteensä	488,4	232,2

* Yhdysvaltain dollari -määräiset Private Placement -joukkovelkakirjalainat on suojattu IAS 39 mukaisesti rahavirran suojausiksi määritetyillä koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla.

Rahoitusleasingvelat

Konsernilla on rahoitusleasinguoksiksi luokiteltavia vuokrasopimuksia koneisiin ja kalustoon sekä kiinteistöihin. Sopimusehdot vaihtelevat tapauskohtaisesti.

Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	3,5	5,6
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	6,4	7,2
Yli viiden vuoden kuluttua	4,1	5,3
Yhteensä	14,0	18,0
Kertymättömät rahoituskulut	-3,1	-3,7
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	10,9	14,3

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Yhden vuoden kuluessa	3,0	4,8
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	5,1	6,2
Yli viiden vuoden kuluttua	2,8	3,3
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	10,9	14,3

25. Eläkevelvoitteet

Konsernilla on lukuisia työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi tehtyjä eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Eläkejärjestelyt on tehty paikallisten lakien ja vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti maksu- tai etuus pohjaisten järjestelyjen puitteissa. Etuus pohjaisissa järjestelyissä on määritelty maksettava eläke, mahdolliset työkyvyttömyyskorvaukset ja työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet. Eläke-edut määräytyvät näissä järjestelyissä yleensä perustuen työvuosien määrään ja loppupalkkaan.

Suomessa eläketurva hoidetaan eläkevakuutusyhtiöiden kautta TEL-järjestelmän puitteissa, joka on luonteeltaan pääosin maksupohjainen järjestely. Ruotsissa eläketurva on useissa yhtiöissä järjestetty sekä eläkevakuutusyhtiöiden kautta että tekemällä kirjanpidossa taseeseen varaus eläkkeitä varten FGP/PRI-järjestelmän mukaisesti. Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset rahastoimattomat työsuhte-etuudet sisältävät eräissä maissa paikallisten käytäntöjen mukaan tehdyt varaukset työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettaville etuuksille.

Suurin osa konsernin rahastoiduista etuus pohjaisista järjestelyistä on Englannissa, Yhdysvalloissa ja Ruotsissa. Konsernin etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin maksamat ja rahastoidut erät vastaavat kunkin maan paikallisten viranomaisten vaatimuksia. Vakuutusmatemaattisten eläkevastuulaskelmien diskonttokorkokanta määräytyy markkinakorkokannan mukaan.

Eläkevelvoitteet taseessa

MEUR	Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	30,2	28,6	-	-	30,2	28,6
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	37,9	39,9	-	-	37,9	39,9
Varojen käypä arvo	-27,1	-27,9	-	-	-27,1	-27,9
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) tai tappiot (-)	-5,9	-4,4	-	-	-5,9	-4,4
Yhteensä	35,2	36,2	-	-	35,2	36,2

Velvoitteen käyvän arvon muutokset kauden aikana

MEUR	Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Velvoitteen käypä arvo kauden alussa	68,5	66,9	-	-	68,5	66,9
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,4	1,5	-	-	1,4	1,5
Korkomenot	2,8	2,6	-	-	2,8	2,6
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	1,3	0,0	-	-	1,3	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	-0,4	-0,1	-	-	-0,4	-0,1
Kurssierot	-3,2	0,6	-	-	-3,2	0,6
Maksetut etuudet	-2,4	-2,3	-	-	-2,4	-2,3
Yrityshankinnat/-myynnit	0,7	0,0	-	-	0,7	0,0
Järjestelyn supistaminen	-0,7	-0,7	-	-	-0,7	-0,7
Aikaisempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0	-	-	0,0	0,0
Velvoitteen käypä arvo kauden lopussa	68,0	68,5	-	-	68,0	68,5

Varojen käyvän arvon muutokset kauden aikana

MEUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Varojen käypä arvo kauden alussa	27,9	27,2	-	-	27,9	27,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	1,4	1,2	-	-	1,4	1,2
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-0,7	-0,1	-	-	-0,7	-0,1
Kurssierot	-1,6	0,1	-	-	-1,6	0,1
Työnantajan suorittamat maksut	1,6	1,2	-	-	1,6	1,2
Järjestelyyn osallistuvien maksamat maksut	0,0	0,0	-	-	0,0	0,0
Maksetut etuudet	-1,7	-1,7	-	-	-1,7	-1,7
Yrityshankinnat/-myynnit	0,3	0,0	-	-	0,3	0,0
Veloitteen täyttäminen	0,0	0,0	-	-	0,0	0,0
Varojen käypä arvo kauden lopussa	27,1	27,9	-	-	27,1	27,9

Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	24,9	22,1
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	3,1	2,6
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-	-
Yhteensä	27,9	24,7

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,5	1,6
Korkomenot	2,9	2,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-1,5	-1,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	0,1	0,0
Aikaisempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	-0,1
Tappiot/voitot järjestelyyn supistamisesta	0,0	-0,3
Yhteensä	3,1	2,6

Etuuspohjaiset järjestelyt: käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset

	2007		2006	
	Eurooppa	Yhdysvallat	Eurooppa	Yhdysvallat
Diskonttokorko (%)	1,75–6,0	5,75	3,11–5,1	5,75
Varojen odotettu tuotto (%)	2,0–7,0	7,0	4,0–5,5	7,0
Tuleva palkankorotusolettamus (%)	2,0–5,0	4,5	2,0–4,75	4,5
Eläkkeiden korotusolettamus (%)	2,0–3,6		2,0–3,6	
Odotettu keskimääräinen jäljelläoleva työssäoloaika (vuotta)	11–22		10–24	

26. Varaukset

MEUR	Takuut	Tuotevastuut	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.2007	50,7	0,6	0,1	5,9	15,6	72,9
Kurssierot	-1,2	0,0	0,1	-0,1	-0,7	-1,9
Lisäykset	43,1 *	0,2	3,8	4,1	23,2	74,5
Käytetyt varaukset	-13,1	-0,2	-1,3	-0,3	-0,7	-15,6
Varausten peruutukset	-10,4	-0,1	-0,5	-4,0	-7,6	-22,5
Yrityshankinnat / -myynnit	1,1	-	-	-	0,8	1,9
Varaukset 31.12.2007	70,2	0,5	2,1	5,7	30,7	109,2

* Sisältää konttitarttujen tarkastus- ja korjausohjelmasta johtuvan 18,0 miljoonan euron kertaluonteisen kulun.

MEUR	Takuut	Tuotevastuut	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.2006	44,1	0,5	0,7	1,5	17,3	64,1
Kurssierot	-	-	-0,1	-0,1	0,3	0,1
Lisäykset	25,8	0,2	0,0	6,2	1,7	33,9
Käytetyt varaukset	-15,6	-0,1	-0,4	-1,6	-3,2	-20,9
Varausten peruutukset	-5,4	-	-0,1	-0,1	-0,1	-5,7
Yrityshankinnat / -myynnit	1,8	-	-	-	-0,4	1,4
Varaukset 31.12.2006	50,7	0,6	0,1	5,9	15,6	72,9

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Pitkäaikaiset varaukset	38,4	30,3
Lyhytaikaiset varaukset	70,8	42,6
Yhteensä	109,2	72,9

Tuotetakuuta koskevat varaukset kattavat takuuvaateisiin liittyvät kustannukset tuotteista, jotka on myyty tilikauden aikana tai aiemmin ja joissa tuotetakuu on voimassa. Korvausvaatimuksia koskeva varaus tehdään, mikäli vaatimuksen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen voidaan arvioida. Tappiollisista sopimuksista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että sopimuksen kustannukset ylittävät arvioidun sopimuksen kokonaisyntihinnan. Odotettu tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Muut varaukset sisältävät eriä, jotka liittyvät muun muassa irtisanomis-, työttömyys- ja muihin työsuhteisiin liittyviin eriin, veroihin sekä myytyihin liiketoimintoihin.

27. Ostovelat ja muut korottomat velat

Pitkäaikaiset velat

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Osakeperusteiset kannustinpalkkiot	1,0	-
Muut veloitteet ja korottomat velat	52,2	15,9
Yhteensä	53,2	15,9

Lyhytaikaiset velat

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Ostovelat	363,9	305,1
Saadut ennakot	243,8	147,4
Korkojaksotukset	16,3	3,0
Osakeperusteiset kannustinpalkkiot	-	4,7
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	73,7	71,8
Asiakasrahoituksen vuokraennakot	23,6	17,1
Projektivelat	73,9	35,3
Muut siirtovelat	86,8	80,8
Yhteensä	882,0	665,2

28. Vastuut

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Takaukset	2,2	0,5
Jälleenmyyjärahoitus	8,4	8,5
Loppuasiakasrahoitus	7,5	6,7
Muut vuokrasopimukset	47,7	38,1
Taseen ulkopuoliset investointisitoumukset	1,2	-
Muut vastuut	3,7	3,9
Yhteensä	70,6	57,7

Konserni vuokraa koneita ja kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Asiakasrahoitusvastuista ei odoteta aiheutuvan oleellisia veloitteita.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Yhden vuoden kuluessa	14,1	11,9
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	27,4	22,2
Yli viiden vuoden kuluttua	6,3	4,0
Yhteensä	47,7	38,1

Tilikauden tulokseen sisältyy 13,6 (1.1.–31.12.2006: 11,1) milj. euroa vuokratulua.

29. Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot

MEUR	Positiivinen käypä arvo 31.12.2007	Negatiivinen käypä arvo 31.12.2007	Netto käypä arvo 31.12.2007
Valuuttatermiinit, rahavirran suojaus	36,3	25,0	11,3
Valuuttatermiinit, suojauslaskennan ulkopuolella	23,3	2,6	20,7
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, rahavirran suojaus	-	4,9	-4,9
Yhteensä	59,7	32,6	27,1
Pitkäaikaisten johdannaissopimusten osuus:			
Valuuttatermiinit, rahavirran suojaus	8,9	10,0	-1,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, rahavirran suojaus	-	4,9	-4,9
Pitkäaikaisten johdannaissopimusten osuus	8,9	14,9	-6,0
Lyhytaikaisten johdannaissopimusten osuus	50,8	17,6	33,2

MEUR	Positiivinen käypä arvo 31.12.2006	Negatiivinen käypä arvo 31.12.2006	Netto käypä arvo 31.12.2006
Valuuttatermiinit, rahavirran suojaus	27,1	8,5	18,6
Valuuttatermiinit, suojauslaskennan ulkopuolella	0,2	9,3	-9,1
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennan ulkopuolella	-	0,0	0,0
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, rahavirran suojaus	0,3	1,0	-0,7
Yhteensä	27,6	18,8	8,8
Pitkäaikaisten johdannaissopimusten osuus:			
Valuuttatermiinit, rahavirran suojaus	4,8	2,1	2,7
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, rahavirran suojaus	0,3	1,0	-0,7
Pitkäaikaisten johdannaissopimusten osuus	5,1	3,1	2,0
Lyhytaikaisten johdannaissopimusten osuus	22,5	15,7	6,8

Koron- ja valuutanvaihtosopimukset suojaavat helmikuussa 2007 liikkeellelaskettuja US Private Placement -joukkovelkakirjalainoja.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Valuuttatermiinit	2 610,0	1 752,7
Koronvaihtosopimukset	-	10,0
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	225,7	225,7
Yhteensä	2 835,7	1 988,4

30. Konserni vuokralleantajana

Konserni vuokraa kontinkäsittelylaitteita ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Yhden vuoden kuluessa	11,8	15,8
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	18,9	23,4
Yli viiden vuoden kuluttua	3,2	0,2
Yhteensä	33,9	39,4

Tilikauden liikevaihtoon sisältyy 15,7 (1.1.–31.12.2006: 13,7) milj. euroa vuokratuottoja.

31. Lähipiiritapahtumat

Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

MEUR	Osakkuusyrietykset		Yhteisyritykset		Yhteensä	
	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Tavaroiden ja palvelujen myynnit	7,5	9,2	4,6	-	12,1	9,2
Tavaroiden ja palvelujen ostot	5,6	5,5	0,1	-	5,7	5,5

Osakkuus- ja yhteisyrityssaamiset ja -velat

MEUR	Osakkuusyrietykset		Yhteisyritykset		Yhteensä	
	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Lyhytaikaiset lainasaatavat	-	0,1	0,2	-	0,2	0,1
Myyntisaamiset	1,5	2,8	1,3	-	2,8	2,8
Ostovelat	1,1	1,3	0,0	-	1,1	1,3

Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Ylimmän johdon kompensatiot

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Palkat ja palkkiot	3,7	3,7
Osakeperusteinen ylimmän johdon kannustepalkkiojärjestelmä	1,3	0,8
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,2	0,4
Yhteensä	5,3	4,9

Ylin johto koostuu hallituksesta ja johtoryhmästä.

Toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika sekä oikeus irtisanomistilanteessa 12 kuukauden erorahaan. Muilla johtoryhmän jäsenillä irtisanomisaika on 6–12 kuukautta, ja heillä on oikeus 6–12 kuukauden erorahaan. Yhdellä johtoryhmän jäsenellä on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuoden iässä. Eläke on tällöin 60 prosenttia viimeisen kymmenen kalenterivuoden keskimääräisestä vuosiansiosta ilman osakepohjaisia kannustepalkkioita. Järjestely on katettu yhtiön ottamin vakuutuksin.

Tilikauden 2007 aikana Cargotec on antanut yhtiön johtoryhmän yhteisesti omistamalle Moving Cargo Oy:lle 2 miljoonan euron lainan johtoryhmälle suunnatun kannustinjärjestelmän rahoittamiseen. Lainan vuotuinen korko on 4,78 %. Lainan pääoma maksetaan kokonaisuudessaan takaisin viimeistään lainan eräpäivänä 31.3.2012.

Maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut

1000 EUR		1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Mikael Mäkinen	Toimitusjohtaja (1.5.2006 alkaen)	673,2	329,8
Kari Heinistö	Varatoimitusjohtaja	854,5 *	374,9
Ilkka Herlin	Hallituksen puheenjohtaja	74,2	65,7
Henrik Ehrnrooth	Hallituksen varapuheenjohtaja	46,0	44,5
Carl-Gustaf Bergström	Hallituksen jäsen (1.5.2006 alkaen), Toimitusjohtaja (1.6.2005–30.4.2006)	592,9 *	468,5
Tapio Hakakari	Hallituksen jäsen	42,2	35,6
Karri Kaitue	Hallituksen jäsen	36,0	33,5
Peter Immonen	Hallituksen jäsen	44,0	36,5
Antti Herlin	Hallituksen jäsen (12.7.2005–28.2.2006)	-	4,0

Lisätietoa hallituksen ja johdon osake- ja optio-omistuksista on esitetty "Osakkeet ja osakkeenomistajat" -osiossa.

* Cargotecin edellinen toimitusjohtaja, nykyinen hallituksen jäsen Carl-Gustaf Bergström ja varatoimitusjohtaja Kari Heinistö kuuluivat maaliskuussa 2007 päättyneen konsernin ylimmän johdon kannustepalkkiojärjestelmän piiriin.

32. Tytäryhtiöt 31.12.2007

	Maa	Konsernin omistusosuus, %
Kalmar Industries Oy Ab	Suomi	100,0
Kalmar Industries AB	Ruotsi	100,0
MacGREGOR (FIN) Oy	Suomi	100,0
MacGREGOR (SWE) AB	Ruotsi	100,0
Kalmar Industries USA LLC	Yhdysvallat	100,0
Hiab Inc.	Yhdysvallat	100,0
Hiab GmbH	Saksa	100,0
MacGREGOR Bulk AB	Ruotsi	100,0
Hiab Cranes AB	Ruotsi	100,0
Bromma Conquip AB	Ruotsi	100,0
MacGREGOR-Kayaba Ltd	Japani	75,0
Kalmar Asia Pacific Ltd	Hong Kong	100,0
Hiab, S.A.	Espanja	100,0
Kalmar Flurförderzeuge Vertriebs GmbH	Saksa	100,0
Hiab S.A.S	Ranska	100,0
Hiab Services Sarl	Ranska	100,0
Kalmar Ltd.	Yhdistynyt kuningaskunta	100,0
Hiab B.V.	Alankomaat	100,0
Hydramarine AS	Norja	90,1
MacGREGOR Plimsoll Pte Ltd	Singapore	90,0
Kalmar Belgium NV	Belgia	100,0

	Maa	Konsernin omistusosuus, %
Kalmar RT Center LLC	Yhdysvallat	100,0
Waltco Truck Equipment Co. Inc.	Yhdysvallat	100,0
Z-Lyften Produktion AB	Ruotsi	100,0
Kalmar Industries B.V.	Alankomaat	100,0
Loglift Jonsered Oy Ab	Suomi	100,0
Hiab Ltd.	Yhdistynyt kuningaskunta	100,0
Hiab Sverige AB	Ruotsi	100,0
Kalmar Hebefahrzeuge Handelges.m.b.H.	Itävalta	100,0
Hiab AS	Norja	100,0
Kalmar France S.A.S	Ranska	100,0
Cargotec Services USA Inc.	Yhdysvallat	100,0
MacGREGOR (DEU) GmbH	Saksa	100,0
Hiab Australia Pty. Ltd.	Australia	80,0
Catracom NV	Belgia	100,0
Princeton Delivery Systems Inc	Yhdysvallat	100,0
Hiab Hana Ltd.	Korean tasavalta	98,8
Hiab K.K.	Japani	100,0
Kalmar South East Asia Pte. Ltd	Singapore	100,0
Kalmar Norge AS	Norja	100,0
Hiab Oy	Suomi	100,0
Kalmar Rental B.V.	Alankomaat	100,0
All Set Marine Lashing AB	Ruotsi	100,0
Hiab S.A. de C.V.	Meksiko	64,0
Servicios Hiab S.A. de C.V.	Meksiko	64,0
MacGREGOR Plimsoll Offshore Services Pte Ltd	Singapore	90,0
Zepro Danmark A/S	Tanska	100,0
OOO Kalmar	Venäjä	100,0
Hiab SA/NV	Belgia	100,0
Hiab Sp. Z o.o.	Puola	100,0
MacGREGOR (SGP) Pte Ltd	Singapore	100,0
Moffet Ltd	Yhdistynyt kuningaskunta	100,0
Kalmar Port Machinery Shanghai Ltd	Kiina	100,0
Multilift Oy	Suomi	100,0
Hiab s.r.l.	Italia	100,0
Hiab AB	Ruotsi	100,0
MacGREGOR Shanghai Trading Co., Ltd.	Kiina	100,0
Kalmar España, S.A.	Espanja	82,2
MacGREGOR (GBR) Ltd	Yhdistynyt kuningaskunta	100,0
Kalmar Nederland C.V.	Alankomaat	100,0
Moffett Engineering Ltd	Irlanti	100,0
Kalmar Equipment (Australia) Pty. Ltd.	Australia	100,0
MacGREGOR (ITA) S.r.l.	Italia	100,0
MacGREGOR (NOR) AS	Norja	100,0
MacGREGOR (USA) Inc	Yhdysvallat	100,0
Truck och Maskin i Örnsköldsvik AB	Ruotsi	100,0
Hiab Pte Ltd	Singapore	100,0
Cargotec Manufacturing India Pvt. Ltd	Intia	100,0
Zepro France s.a.r.l.	Ranska	100,0
Kalmar Port Machinery (Shenzhen) Co., Ltd	Kiina	100,0
MacGREGOR (NLD) B.V.	Alankomaat	100,0
Hiab Chile S.A.	Chile	100,0
Interhydraulik Zepro GmbH	Itävalta	100,0
Hiab Load Handling Equipment (Shanghai) Co., Ltd	Kiina	100,0
AS Balti ES	Viro	100,0
Bromma Far East Pte. Ltd.	Singapore	100,0
Moffet B.V.	Alankomaat	100,0
MacGREGOR (GRC) EPE	Kreikka	100,0
Vestnorsk Hydraulikkservice AS	Norja	100,0
Kalmar Industries South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afriikka	100,0
OOO Kalmar Pogručhiki I Crani	Venäjä	100,0
MacGREGOR (HRV) d.o.o.	Kroatia	100,0

	Maa	Konsernin omistusosuus, %
MacGREGOR (KOR) Ltd	Korean tasavalta	100,0
AMA Polska Sp. Z o.o.	Puola	100,0
MacGREGOR (FRA) S.A.S.	Ranska	100,0
Hiab s.r.o.	Tšekin tasavalta	100,0
Hiab spol s.r.o.	Slovakia	100,0
Hiab Sdn Bhd	Malesia	100,0
Kalmar India Pvt. Ltd	Intia	100,0
Kalmar Brazil Indústria e Comércio de Equipamentos para Movimentacao de Cargas Ltda	Brasilia	100,0
SRMP - Societe Reunionaise de Maintenance Portuaire	Ranska	51,0
MacGREGOR ESP, S.A.	Espanja	100,0
Tagros d.o.o.	Slovenia	100,0
MacGREGOR (DNK) A/S	Tanska	100,0
Kalmar Port Equipment Service LLC	Yhdysvallat	100,0
Kalmar Industries (Shanghai) Co., Ltd	Kiina	100,0
Hiab Kft.	Unkari	100,0
OOO MacGREGOR (RUS)	Venäjä	100,0
Petrospec Pte Ltd	Singapore	90,0
LeeBur-Multilift B.V.	Alankomaat	100,0
Bromma GmbH	Saksa	100,0
MacGREGOR (POL) Sp. Z o.o	Puola	100,0
PT MacGREGOR Plimsoll Indonesia	Indonesia	90,0
Kalmar Danmark A/S	Tanska	100,0
Plimsoll Corporation Sdn Bhd	Malesia	90,0
MacGREGOR Shanghai Equipment Maintenance & Repair Co., Ltd.	Kiina	100,0
Hiab Cranes, S.L.	Espanja	100,0
MacGREGOR Group AB	Ruotsi	100,0
MacGREGOR BLRT Baltic OÜ	Viro	51,0
Kalmar ACT B.V.	Alankomaat	100,0
Hiab d.o.o.	Kroatia	100,0
Cargotec India Private Limited	Intia	100,0
MacGREGOR (BRA) Ltda	Brasilia	100,0
Bromma (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malesia	100,0
Hiab Manufacturing B.V.	Alankomaat	100,0
Plimsoll (Tianjin) Co. Ltd	Kiina	90,0
MacGREGOR Goodway (Shanghai) Marine Engineering Consulting Co., Ltd.	Kiina	67,0
Moffett Research & Development Ltd	Irlanti	100,0
Bromma Middle East FZCO	Arabiemiirikuntien liitto	100,0
MacGREGOR (CYPRUS) Ltd.	Kypros	100,0
MacGREGOR (UKR)	Ukraina	99,3
Kalmar Forwarding AB	Ruotsi	100,0
Cargotec Patenter AB	Ruotsi	100,0
Cargotec Holding Sverige AB	Ruotsi	100,0
Cargotec U.S. Manufacturing Oy	Suomi	100,0
Cargotec Sverige AB	Ruotsi	100,0
Cargotec Holding Netherlands B.V.	Alankomaat	100,0
Cargotec Holding (Ireland) Ltd.	Irlanti	100,0
Cargotec Norway AS	Norja	100,0
Cargotec U.S. Sales Oy	Suomi	100,0
Cargotec Holding UK Ltd.	Yhdistynyt kuningaskunta	100,0
Cargotec Holding S.a.r.l.	Ranska	100,0
Kalmar UK Holding AB	Ruotsi	100,0
MacGREGOR Beteiligungs GmbH	Saksa	100,0
Conver Ingenieurtechnik GmbH & Co KG	Saksa	100,0
Zeteco AB	Ruotsi	100,0
Kalmar Holding BV	Alankomaat	100,0
MacGREGOR S.A.S.	Ranska	100,0

Konsernilla on edellä mainittujen lisäksi 35 tytäryhtiötä.

Täydellinen tytäryhtiöluettelo sisältyy yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetietoihin.

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liikevaihto		16,6	9,7
Hallinnon kulut	2,3	-22,5	-15,5
Liiketoiminnan muut tuotot	4	0,0	-
Liiketoiminnan muut kulut	5	0,0	-0,7
Liikevoitto/-tappio		-5,9	-6,5
Rahoitustuotot ja -kulut	6		
Korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä		132,4	143,2
Muilta		118,1	93,8
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Saman konsernin yrityksille		-28,4	-20,7
Muille		-137,4	-162,5
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		84,7	53,8
Voitto ennen satunnaisia erä		78,8	47,2
Satunnaiset erät	7		
Satunnaiset tuotot		12,8	47,6
Satunnaiset kulut		0,0	-
Satunnaiset erät yhteensä		12,8	47,6
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		91,6	94,9
Tuloverot	8	0,0	-6,3
Laskennallisten verojen muutos		3,9	-0,7
Tilikauden voitto		95,4	87,9

Luvut on esitetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Emoyhtiön tase

MEUR	Liite	31.12.2007	31.12.2006
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		0,0	0,1
Muut pitkävaikutteiset menot		0,0	0,0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	9	0,0	0,1
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet		0,4	-
Rakennukset ja rakennelmat		0,6	0,1
Koneet ja kalusto		0,2	0,1
Muut aineelliset hyödykkeet		0,1	0,1
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	10	1,2	0,3
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 555,4	1 550,9
Muut osakkeet ja osuudet		1,5	1,4
Sijoitukset yhteensä	11	1 556,9	1 552,3
Pysyvät vastaavat yhteensä		1 558,1	1 552,7
Vaihtuvat vastaavat			
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	12	33,5	42,4
Johdannaisvarat	20	-	0,3
Laskennallinen verosaaminen		4,2	0,3
Muut saamiset		13,6	-
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		51,3	43,0
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		0,0	1,8
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	12	762,2	436,7
Siirtosaamiset	13	6,6	0,9
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		768,8	439,4
Saamiset yhteensä		820,2	482,4
Rahat ja pankkisaamiset		119,5	86,3
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		939,6	568,6
Vastaavaa yhteensä		2 497,8	2 121,3

MEUR	Liite	31.12.2007	31.12.2006
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osakepääoma		64,2	64,0
Ylikurssirahasto		97,4	96,0
Käyvän arvon rahasto		12,6	-0,5
Omat osakkeet		-70,0	-23,9
Edellisten tilikausien voitto		864,9	840,3
Tilikauden voitto		95,4	87,9
Oma pääoma yhteensä	14	1 064,6	1 063,9
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Joukkovelkakirjalainat		302,8	99,7
Lainat rahoituslaitoksilta		121,7	85,7
Velat saman konsernin yrityksille	17	50,0	50,0
Johdannaisvelat		4,9	1,0
Laskennallinen verovelka		5,4	0,8
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		484,8	237,2
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		6,6	5,4
Ostovelat		3,0	1,1
Velat saman konsernin yrityksille	17	917,8	803,7
Muut velat		-	0,0
Siirtovelat	18	20,9	10,1
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		948,4	820,2
Vieras pääoma yhteensä		1 433,2	1 057,4
Vastattavaa yhteensä		2 497,8	2 121,3

Luvut on esitetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Emoyhtiön rahoituslaskelma

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto/-tappio	-5,9	-6,5
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon	0,1	-0,1
Käyttöpääoman muutos	-5,4	1,7
Maksetut korot ja valuuttakurssierät	-129,1	-123,1
Saadut osingot	107,9	125,0
Saadut korot ja valuuttakurssierät	117,3	112,0
Maksetut verot	-2,4	-6,0
Liiketoiminnan rahavirta	82,5	102,9
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,0	-0,1
Investoinnit tytäryhtiösijoituksiin	-125,9	-47,8
Luovutustulot tytäryhtiösijoituksista	119,4	0,0
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	0,0	0,0
Investoinnit muihin sijoituksiin	-8,3	-0,4
Investointien rahavirta	-15,8	-48,3
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankinta	-46,1	-18,9
Optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät	1,5	1,1
Myönnetyt lainat	-379,7	-198,1
Lainasaamisten takaisinmaksut	28,3	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot	166,0	244,3
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-49,3	-16,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	275,5	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-14,0	-
Maksetut osingot	-63,2	-41,3
Saadut ja maksetut konserniavustukset	47,6	2,0
Rahoituksen rahavirta	-33,5	-26,9
Rahavarojen muutos	33,2	27,7
Rahavarat tilikauden alussa	86,3	58,6
Rahavarat tilikauden lopussa	119,5	86,3
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys	-2,7	-
Lyhytaikaisten liikesaamisten vähennys	-	1,3
Vaihto-omaisuuden vähennys	-	-
Lyhytaikaisten velkojen lisäys	-	0,4
Lyhytaikaisten velkojen vähennys	-2,7	-
Käyttöpääoman muutos	-5,4	1,7

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Cargotec Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti. Yhtiön tilikausi on 1.1.–31.12.2007.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuena. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin on kirjattu saadut ja annetut konserniavustukset.

Verot

Tuloslaskelman veroihin sisältyy verotettavan tulon perusteella laskettu vero. Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena. Helmikuussa 2007 nostetun valuuttamääräisen joukkovelkakirjalainan rahavirtojen suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksista aiheutuvat laskennalliset verovelat ja -saamiset on kirjattu taseeseen.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Edellisen tilikauden laskennallisten verovelkojen ja -saamisten laskentaperiaate on muutettu vastaamaan kuluneen tilikauden laskentaperiaatteita ja oikaisut tuloslaskelmaan ja taseeseen on tehty takautuvasti. Oikaisun vaikutus on esitetty Oman pääoman liitetiedossa 14.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja poistot

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	5–10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–6 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut, ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

Johdannaisinstrumentit

Sopimuksentekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintamenuun, joka vastaa niiden käypää arvoa, minkä jälkeen ne arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivänä noteerattuihin termiinikursseihin, ja korkoterminit arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän korkonoteerauksia. Koron- ja valuuttanvaihtosopimukset arvostetaan odotettujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Optiot arvostetaan käyttämällä yleisesti hyväksytyjä arvonmääritysmalleja. Tilinpäätöshetkellä emoyhtiöllä ei ollut avoimia korkotermiinejä eikä optiosopimuksia.

Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaisinstrumentit, joiden suojattavan kohteen maturiteetti on yli 12 kuukautta, kirjataan taseen pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin, muut johdannaisinstrumentit lyhytaikaisiin varoihin ja velkoihin.

IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa sovelletaan valuuttamääräisen lainan rahavirtojen suojauksiin. Emoyhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä emoyhtiön riskienhallintatavoitteet ja suojauksen ryhtymisen strategian. Emoyhtiö dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen ja välitilinpäätösten yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen käyvän arvon tai rahavirtojen arvon muutokset. Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Tehoton osa kirjataan välittömästi tulosaikutteisesti. Oman pääomaan käyvän arvon rahastoon kirjattu johdannaisinstrumenttien kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samalla kaudella kuin suojattu erä kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli ennakoitujen liiketoimien ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, aiemmin omaan pääomaan kirjattu arvonmuutosten kertymä jää omaan pääomaan erilliseksi eräksi ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan kuluihin tai rahoituskuluihin ja -tuottoihin.

Oman pääoman käsittely

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, käyvän arvon rahastosta, omien osakkeiden erästä sekä edellisten tilikausien voitosta, josta on vähennetty maksetut osingot. Ylikurssirahastoon kirjataan osakepääoman muutoksen kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa. Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirtojen suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Tilikauden voitto kirjataan edellisten tilikausien voittoihin.

2. Henkilöstökulut

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Palkat ja palkkiot	9,0	6,3
Eläkekulut	1,1	0,6
Muut henkilösivukulut	0,4	0,3
Yhteensä	10,5	7,2

Hallituksen jäsenille tilikauden aikana maksetut palkat ja palkkiot sekä heille myönnetyt luontoisedut olivat yhteensä 0,3 (1–12/2006: 0,2) miljoonaa euroa.

Toimitusjohtajalle, varatoimitusjohtajalle ja Cargotecin edelliselle toimitusjohtajalle tilikauden aikana maksetut palkat ja palkkiot sekä heille myönnetyt luontoisedut olivat yhteensä 2,1 (1–12/2006: 1,1) miljoonaa euroa.

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Toimihenkilöt	70	46

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkeyhtiössä.

Johdon eläkesitoumukset

Yhdellä johtoryhmän jäsenellä on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuoden iässä. Eläke on tällöin 60 prosenttia viimeisen kymmenen kalenterivuoden keskimääräisestä vuosiansiosta ilman osakepohjaisia kannustepalkkioita. Järjestely on katettu yhtiön ottamin vakuutusin.

3. Suunnitelman mukaiset poistot

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Aineettomat oikeudet	0,0	0,0
Muut pitkävaikutteiset menot	0,0	0,1
Rakennukset ja rakennelmat	0,0	0,0
Koneet ja kalusto	0,1	0,0
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0
Yhteensä	0,2	0,2

4. Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	0,0	-
Yhteensä	0,0	-

5. Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Käyttöomaisuuden luovutustappiot	-	0,0
Muut kulut	0,0	0,7
Yhteensä	0,0	0,7

6. Rahoitustuotot ja kulut

Korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Korkotuotot	23,7	17,5
Osinkotuotot	107,9	125,0
Muut rahoitustuotot	0,8	0,7
Yhteensä	132,4	143,2

Korko- ja rahoitustuotot muilta

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Korkotuotot	4,3	2,3
Valuuttakurssituotot	113,9	91,5
Yhteensä	118,1	93,8

Korkokulut ja muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Korkokulut	28,4	20,7

Korkokulut ja muut rahoituskulut muille

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Korkokulut	18,2	7,9
Valuuttakurssikulut	116,5	94,5
Arvon alentumiset tytäryhtiöosakkeista	2,0	59,3
Muut rahoituskulut	0,8	0,8
Yhteensä	137,4	162,5

7. Satunnaiset erät

Satunnaiset tuotot

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Saadut konserniavustukset	12,8	47,6

8. Tuloverot

MEUR	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Satunnaisista eristä johtuvat verot	0,0	12,4
Muista eristä johtuvat verot	0,0	-6,1
Laskennallisten verojen muutos	-3,9	0,7
Yhteensä	-3,9	7,0

9. Aineettomat hyödykkeet

MEUR	2007	2006
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	0,1	0,1
Lisäykset tilikauden aikana	0,0	0,0
Vähennykset tilikauden aikana	0,0	-
Hankintameno 31.12.	0,1	0,1
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-
Tilikauden poisto	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,1
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	0,1	0,1
Lisäykset tilikauden aikana	-	-
Hankintameno 31.12.	0,1	0,1
Kertyneet poistot 1.1.	0,1	-
Tilikauden poisto	0,0	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0

10. Aineelliset hyödykkeet

MEUR	2007	2006
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	0,2	0,2
Lisäykset tilikauden aikana	0,4	-
Hankintameno 31.12.	0,6	0,2
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-
Tilikauden poisto	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,6	0,1

MEUR

2007

2006

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.	0,1	0,2
Lisäykset tilikauden aikana	0,2	0,1
Vähennykset tilikauden aikana	0,0	0,0
Siirrot erien välillä	0,0	-0,1
Hankintameno 31.12.	0,3	0,1
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poisto	0,1	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	0,1	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	0,1

Muut aineelliset hyödykkeet

Hankintameno 1.1.	0,1	-
Lisäykset tilikauden aikana	0,0	0,0
Vähennykset tilikauden aikana	0,0	0,0
Siirrot erien välillä	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.	0,1	0,1
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-
Tilikauden poisto	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	0,1	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	0,1

11. Sijoitukset

Osakeomistus

	Osuus pääomasta %	Kirjanpitoarvo 31.12.2007 MEUR	Kirjanpitoarvo 31.12.2006 MEUR
Tytäryhtiöosakkeet			
AS Balti ES	100,0	10,1	-
Cargotec Holding Finland Oy	100,0	0,0	0,0
Cargotec Holding Netherlands B.V.	100,0	98,9	98,9
Cargotec Holding S.a.r.l.	100,0	16,5	16,5
Cargotec Holding Sverige AB	100,0	223,4	223,4
Cargotec Holding, Inc.	100,0	248,0	248,0
Cargotec Norway AS	100,0	13,3	-
Cargotec Sverige AB	100,0	163,3	163,3
Catracom Handling Equipment NV	100,0	-	4,1
Catracom NV	0,3	0,0	21,2
Catracom Rental NV	100,0	-	4,7
Ciretek Oy	100,0	0,0	0,0
Forastar Oy Ab	100,0	0,0	0,0
Hiab d.o.o.	100,0	0,3	-
Hiab Kft.	100,0	2,7	-
Hiab Oy	75,2	5,0	5,0
Hiab s.r.o.	100,0	1,0	-
Hiab SA/NV	100,0	700,4	605,4
Hiab spol. s.r.o.	100,0	0,0	-
Kalmar Belgium NV	100,0	10,8	-
Kalmar Belgium NV SA	100,0	-	3,9
Kalmar Danmark A/S	100,0	0,1	0,1
Kalmar Industries South Africa (Pty) Ltd	100,0	0,7	0,7
Kalmar UK Holding AB	100,0	59,6	59,6
Kiinteistö Oy Kalasatama	100,0	0,1	0,0
Oy Sisu Ab	100,0	0,0	0,0
Tagros d.o.o.	100,0	1,2	-
Tiftilum AB	100,0	-	96,0
		1 555,4	1 550,9

Muut osakkeet

Asunto Oy Huvilakatu 1, osakkeet 131-320, 190 kpl, 19 %		0,7	0,7
Dalian Nurmi Hydraulics Co. Ltd, 19,9 %		0,6	0,4
Golfsarfvik Oy, osakkeet 135 ja 136		0,1	0,1
Helsinki Halli Oy, osakkeet B 642-647		0,0	0,0
Kiinteistö Oy Kuusamon Rukarinne, osakkeet 953-1248, 1/3-osa		0,0	0,0
Nordgolf Oy Ab, osakkeet A 252-253 ja Y 964-967		0,0	0,0
Tennis Tapiola Oy, osakkeet B 1654-1668 ja B 7128-7151		0,0	0,0
		1,5	1,4

12. Saamiset saman konsernin yrityksiltä

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Myyntisaamiset	3,7	3,0
Muut saamiset	743,7	427,2
Siirtosaamiset	14,8	48,9
Yhteensä	762,2	479,1

13. Siirtosaamiset ulkopuolisilta

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Arvonlisäverosaatat	0,0	0,4
Johdannaisvarat	1,5	0,1
Maksetut ennakot, sijoitukset	0,3	-
Muut siirtosaamiset	4,8	0,4
Yhteensä	6,6	0,9

14. Oma pääoma

MEUR	2007	2006
Osakepääoma 1.1.	64,0	63,9
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	0,1
Osakepääoma 31.12.	64,2	64,0
Ylikurssirahasto 1.1.	96,0	95,1
Optioilla merkityt osakkeet	1,3	1,0
Ylikurssirahasto 31.12.	97,4	96,0
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-0,5	-
Rahavirran suojaukset	17,7	-0,5
Laskennallisen verovelan/-saatavan muutos	-4,6	-
Käyvän arvon rahasto 31.12.	12,6	-0,5
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	904,3	876,6
Omien osakkeiden hankinta	-46,1	-18,9
Maksetut osingot	-63,2	-41,3
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	794,9	816,4
Tilikauden voitto		
Vahvistettu tilinpäätös	95,4	88,6
Oikaisu laskennallisten verojen laskentaperiaatteen muutoksesta johtuen	-	-0,7
Oikaistu tilikauden voitto	95,4	87,9
Oma pääoma yhteensä	1 064,6	1 063,9
Jakokelpoinen oma pääoma	890,4	904,3

15. Pakolliset varaukset

MEUR	2007	2006
Pakolliset varaukset 1.1.	-	0,3
Varausten lisäys	-	-
Varausten vähennys	-	-0,3
Varaukset 31.12.	-	-

16. Pitkäaikainen vieras pääoma

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Erääntyy yli 5 vuoden kuluttua		
Joukkovelkakirjalaina	302,8	99,7
Lainat rahoituslaitoksilta	30,0	30,0
Velat saman konsernin yrityksille	50,0	50,0
Muu pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	91,7	55,7
Johdannaisvelat	4,9	1,0
Laskennallinen verovelka	5,4	0,8
Yhteensä	484,8	237,2

17. Velat saman konsernin yrityksille

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Ostovelat	0,4	0,2
Muut velat	966,3	850,8
Siirtovelat	1,1	2,7
Yhteensä	967,8	853,7

18. Siirtovelat ulkopuolisille

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Verojaksotus	-	2,4
Palkat ja sosiaalikuluvaukset	2,2	3,5
Johdannaisvelat	1,1	0,2
Korkojaksotukset	16,0	2,7
Muut siirtovelat	1,7	1,2
Yhteensä	20,9	10,1

19. Vastuut

Annetut vakuudet

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Tytäryhtiöiden puolesta annetut takaukset	358,8	296,0
Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset	1,6	-
Ulkopuolisten puolesta annetut takaukset	0,6	-
	361,0	296,0

Annetut vastuusitoumukset

Vuokravastuut muiden puolesta	3,4	3,6
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,2	0,2
Myöhemmin maksettavat	0,3	0,2
Yhteensä	0,5	0,4

20. Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot

MEUR	Positiivinen käypä arvo		Negatiivinen käypä arvo		Netto	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Valuuttatermiinit	1,5	0,1	1,1	0,2	0,4	-0,1
Koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden	-	-	-	0,0	-	0,0
Koronvaihtosopimukset, maturiteetti yli vuoden	-	0,3	4,9	1,0	-4,9	-0,6
Yhteensä	1,5	0,5	5,9	1,2	-4,5	-0,8

Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	31.12.2007	31.12.2006
Valuuttatermiinit	241,6	269,4
Koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden	0,0	10,0
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, maturiteetti yli vuoden	225,7	225,7
Yhteensä	467,3	505,1

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin tuloslaskelma		2007	2006	1.6.–31.12.2005	Pro forma 2005	Pro forma 2004	Pro forma 2003
Liikevaihto	MEUR	3 018	2 597	1 419	2 358	1 900	1 658
Vienti ja ulkomaan toiminta	MEUR	2 919	2 528	1 374	2 288	1 835	1 597
Liikevoitto	MEUR	203	240	124	195	124	85
% liikevaihdosta	%	6,7	9,3	8,8	8,3	6,5	5,1
Operatiivinen liikevoitto	MEUR	221 3)	223 2)	113 1)	180 1)	124	85
% liikevaihdosta	%	7,3 3)	8,6 2)	8,0 1)	7,6 1)	6,5	5,1
Voitto ennen veroja	MEUR	184	232	126	191	113	72
% liikevaihdosta	%	6,1	8,9	8,8	8,1	6,0	4,4
Tilikauden voitto	MEUR	138	166	87	137	78	53
% liikevaihdosta	%	4,6	6,4	6,2	5,8	4,1	3,2
Muut tunnusluvut		2007	2006	1.6.–31.12.2005	Pro forma 2005	Pro forma 2004	Pro forma 2003
Poistot	MEUR	60	41	24	38	33	35
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	MEUR	53	47	18	29	25	25
Investoinnit asiakasrahointus-sopimuksiin	MEUR	38	22	21	28	18	7
Investoinnit yhteensä % liikevaihdosta	%	3,0	2,6	2,8	2,4	2,2	1,9
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot		46	31	18	30	29	29
% liikevaihdosta	%	1,5	1,2	1,2	1,3	1,5	1,7
Oma pääoma	MEUR	897	877	767	767	654	586
Taseen loppusumma	MEUR	2 583	1 988	1 781	1 781	1 639	1 492
Korolliset nettovelat	MEUR	304	107	121	121	281	361
Oman pääoman tuotto	%	15,6	20,2	20,8 4)	19,2	12,6	-
Sijoitetun pääoman tuotto	%	16,8	23,1	21,9 4)	20,9	12,9	-
Omavaraisuusaste	%	38,3	47,6	46,2	46,2	42,2	40,7
Nettovelkaantumisaste	%	33,9	12,3	15,7	15,7	43,0	61,7
Saadut tilaukset	MEUR	4 106	2 910	1 366	2 385	2 337	1 848
Tilaukanta	MEUR	2 865	1 621	1 257	1 257	1 219	807
Henkilöstö keskimäärin		10 276	8 026	7 446	7 388	7 201	7 383
Henkilöstö kauden lopussa		11 187	8 516	7 571	7 571	7 294	6 997
Osingot	MEUR	65 5)	63	41	41	-	-

1) Ilman Konsolikesämyyntivoittoa ja MacGREGORin hankinnan lopullisen kirjanpitokäsittelyn vaikutusta

2) Ilman kiinteistöjen myyntivoittoa

3) Ilman konttitarrettujen korjaus- ja tarkastusohjelmasta johtuvaa kertaluonteista kuluja

4) Vuositasolla laskettuna

5) Hallituksen ehdotus

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2007	2006	1.6.-31.12.2005	Pro forma 2005	Pro forma 2004	Pro forma 2003
Osakekohtainen tulos							
Laimentamaton osakekohtainen tulos	EUR	2,17	2,57	1,35 6)	2,11	1,20	0,81
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	EUR	2,16	2,56	1,34 7)	2,10	1,20	0,80
Oma pääoma/osake	EUR	14,29	13,72	11,93	11,93	10,17	9,11
Osinko/osake, B-sarjan osake	EUR	1,05 5)	1,00	0,65	-	-	-
Osinko/osake, A-sarjan osake	EUR	1,04 5)	0,99	0,64	-	-	-
Osinko/tulos, B-sarjan osake	%	48,4 5)	38,9	48,2	-	-	-
Osinko/tulos, A-sarjan osake	%	48,0 5)	38,5	47,5	-	-	-
Efektiiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake	%	3,3	2,4	2,2	-	-	-
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake	EUR	14,6	16,4	21,7	-	-	-
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake							
Keskikurssi	EUR	40,55	34,62	24,59	-	-	-
Kauden ylin kurssi	EUR	49,83	43,50	30,40	-	-	-
Kauden alin kurssi	EUR	29,78	28,84	21,84	-	-	-
Kauden päätöskurssi	EUR	31,65	42,10	29,29	-	-	-
Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa 8)		1 971	2 667	1 866	-	-	-
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa 9)		1 671	2 266	1 593	-	-	-
Osakevaihto, B-sarjan osake	1 000 kpl	70 945	52 909	43 423	-	-	-
Osakevaihto, B-sarjan osake	%	130,0	97,2	80,0	-	-	-
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo 10)	1 000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526
A-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa 10)	1 000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526
B-sarjan osakkeiden lukumäärän laimentamaton painotettu keskiarvo 9)	1 000 kpl	53 439	54 169	54 222	54 225	54 229	54 229
B-sarjan osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden lopussa 9)	1 000 kpl	52 790	53 816	54 191	54 191	54 229	54 229
B-sarjan osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo 9)	1 000 kpl	53 669	54 502	54 613	54 630	54 641	54 641

5) Hallituksen ehdotus

6) Vuositasolla laskettuna 2,31 EUR

7) Vuositasolla laskettuna 2,30 EUR

8) Sisältää A- ja B-sarjan osakkeet, omat osakkeet vähennetty

9) Ei sisällä hankittuja omia osakkeita

10) A-sarjan osakkeisiin ei kohdistu laimennusvaikutusta

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Oman pääoman tuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin kauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskimäärin kauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat – korolliset varat}}{\text{Oma pääoma}}$
Osakekohtainen tulos	=		$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	=		$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko / osake	=		$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko / tulos (%)	=	100 x	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko / osake}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{B-sarjan osakkeen osakeantioikaistu kauden päätöskurssi}}$
Hinta / voitto (P/E)	=		$\frac{\text{B-sarjan osakkeen osakeantioikaistu kauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Keskikurssi	=		$\frac{\text{B-sarjan osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto kauden aikana}}{\text{Vaihdetujen B-sarjan osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa	=		Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa * B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi + Ulkona olevien A-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa * B-sarjan osakkeen kauden päätöspäivän keskikurssi
Osakevaihto	=		Vaihdetujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana
Osakevaihto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Vaihdetujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}{\text{B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecin osakkeet ovat rekisterissä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä. Cargotecin osakekanta 31.12.2007 koostui 54 694 284:stä B-sarjan osakkeesta, jotka on noteerattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä sekä 9 526 089 noteeraamattomasta A-sarjan osakkeesta. Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella on yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Kaikkien osakkeiden tuottama yhteenlaskettu äänimäärä oli vuoden 2007 lopussa 14 994 620.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

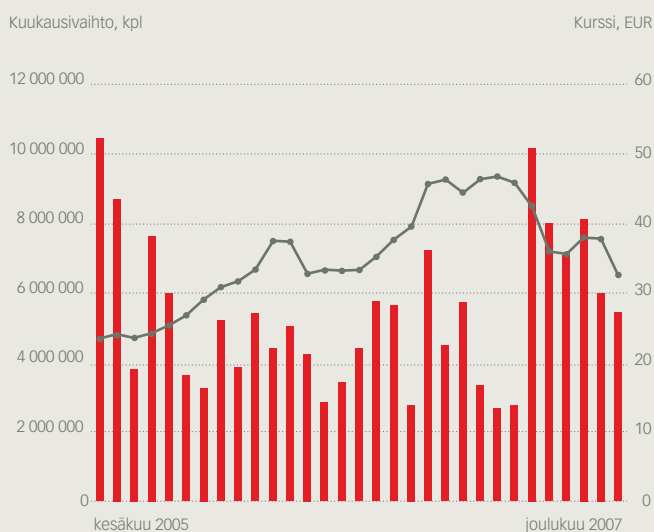
Cargotecin B-sarjan osakkeen päätöskurssi 31.12.2007 oli 31,65 euroa. Tilikauden ylin kurssi oli 49,83 euroa ja alin kurssi 29,78 euroa. Tilikauden keskimurssi oli 40,55 euroa. Cargotecin B-sarjan osakkeen markkina-arvo laski tilikauden aikana 27 prosenttia.

Yhtiön B-sarjan osakkeiden markkina-arvo 31.12.2007 ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 1 671 miljoonaa euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeiden tilikauden päätöspäivän keskimurssiin, oli tilikauden lopussa 1 971 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Tilikauden aikana Cargotecin B-sarjan osakkeita vaihdettiin OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä noin 70,9 miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 2 880 miljoonan euron vaihtoa. B-sarjan osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 283 780 kappaletta eli 11 518 825 euroa.

Ajantasainen tieto Cargotecin pörssikurssista on luettavissa yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.cargotec.fi/sijoitajat.

Osakekurssi ja osakevaihto



■ Kuukausittainen painotettu keskimurssi
■ Kuukausittainen osakevaihto

Hallituksen valtuudet ja omien osakkeiden hankinta

Cargotecin 26.2.2007 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti Cargotecin hallituksen hankkimaan omia osakkeita yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Omat osakkeet voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on yhteensä enintään 6 400 000 omaa osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 448 000 kappaletta. Edellä mainittuihin enimmäismääriin sisältyvät yhtiön hallussa helmikuussa 2007 jo olleet 704 725 B-sarjan osaketta.

Valtuutuksen perusteella Cargotec hankki 1 200 000 B-sarjan osaketta 20.7.–3.12.2007 markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä. Osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 38,43 euroa osakkeelta.

Tilikauden aikana hankittujen osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo oli 1 200 000 euroa, ja niiden osuus osakepääomasta oli 1,87 prosenttia ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,80 prosenttia. Hankitut osakkeet olivat yhtiön omistuksessa 31.12.2007. Valtuutuksesta oli 31.12.2007 käyttämättä 952 000:ta A-sarjan osaketta ja 3 543 275:ta B-sarjan osaketta vastaava määrä. Yhtiöllä oli hallussaan 31.12.2007 yhteensä 1 904 725 omaa B-sarjan osaketta. Omien osakkeiden osuus osakepääomasta oli 2,97 prosenttia ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 1,27 prosenttia.

Osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo oli 1 904 725 euroa. Omien osakkeiden hankinnalla ei ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Yhtiökokous valtuutti lisäksi Cargotecin hallituksen päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta. Hallitus valtuutettiin päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Osakkeet voidaan luovuttaa mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä Helsingin Pörssissä järjestettävässä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutuksen kohteena on enintään 952 000 A-sarjan osaketta ja enintään 5 448 000 B-sarjan osaketta, jotka on hankittu yhtiölle. Hallitus valtuutettiin päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Valtuutusta ei ollut käytetty 31.12.2007 mennessä.

Tilikauden päättyessä Cargotecin hallituksella ei ollut voimassa olevaa valtuutusta osakeantiin, optio-oikeuksien antamiseen, osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseen. Yhtiö ei ole päättänyt osakeannista eikä laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjalainoja tilikauden aikana.

Optio-ohjelma

Cargotecin optio-ohjelma perustuu jakautuneen Kone Oyj:n vuoden 2004 optio-ohjelmaan, jossa Kone Oyj:n A-sarjan optio-oikeutta vastaan sai yhden Cargotecin 2005A-optio-oikeuden ja Kone Oyj:n B-sarjan optio-oikeutta vastaan Cargotecin 2005B-optio-oikeuden. Optio-ohjelma on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 23.

Optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät

Cargotecin 2005A- ja 2005B-optio-oikeudet on noteerattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä. 2005A-optio-oikeuden vuoden päätöskurssi oli 61,53 euroa ja 2005B-optio-oikeuden 80,00 euroa. 2005A-optio-oikeuden vuoden ylin hinta oli 120,15 euroa ja alin hinta 61,53 euroa. 2005B-optio-oikeuden ylin hinta oli 126,00 euroa ja alin hinta 80,00 euroa.

Cargotecin 2005A-optio-oikeuksia oli tilikauden alussa 37 895 kappaletta ja 2005B-optio-oikeuksia 82 955 kappaletta. Tilikauden aikana optio-oikeuksilla merkittiin 173 913 B-sarjan osaketta, mikä korotti osakepääomaa 173 913 eurolla. Tilikauden lopussa 2005A-optio-oikeuksia oli 12 725 kappaletta ja 2005B-optio-oikeuksia 50 154. Osakepääoman muutokset on eritelty tilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Osakkeenomistajat

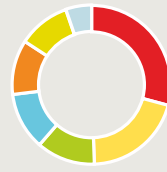
Cargotecilla oli vuoden 2007 lopussa yli 13 000 osakkeenomistajaa. Cargotecin suurin yksittäinen osakkeenomistaja on Wipunen varainhallinta oy. Niklas Herlin on suurin omistaja, kun omistukseen lasketaan sekä henkilökohtainen että määräysvaltayhtiöiden omistus. Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä oli 18 225 769 ja osuus osakepääomasta ilman omia osakkeita 29,25 prosenttia, mikä vastasi noin 12:ta prosenttia äänimäärästä. Kuukausittain päivitettävä luetelo Cargotecin suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.cargotec.fi/sijoittajat.

Hallituksen ja johdon osake- ja optio-oikeusomistukset

Cargotecin hallituksen, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen yhteenlaskettu osakeomistus 31.12.2007 oli 2 940 067 A-sarjan osaketta ja 4 667 254 B-sarjan osaketta, mikä vastasi 11,85:ttä prosenttia A- ja B-sarjan osakkeiden yhteismäärästä ja 22,72:ttä prosenttia äänistä. Hallitus, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistivat vuoden 2007 lopussa 2005A-optio-oikeuksia yhteensä 2 000 ja 2005B-optio-oikeuksia yhteensä 10 500 kappaletta. Jos oletetaan, että kaikki optio-oikeudet olisi merkitty osakkeiksi, hallituksen, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan osuus äänimäärästä 31.12.2007 olisi ollut 22,75 prosenttia.

Cargotecin internetsivuilla osoitteessa www.cargotec.fi/sijoittajat on nähtävillä ajantasainen tieto hallituksen ja johdon osake- ja optio-oikeusomistuksista.

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2007 ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita



% ulkona olevista osakkeista

- Hallintarekisteröidyt 29,3 %
- Suomalaiset instituutiot, yritykset ja yhteisöt 20,2 %
- Niklas Herlin* 11,9 %
- Ilkka Herlin* 11,7 %
- Ilona Herlin* 10,9 %
- Suomalaiset kotitaloudet 10,8 %
- Ulkomaiset sijoittajat 5,2 %

* Niklas, Ilkka ja Ilona Herlinin omistustiedot sisältävät suorat omistukset sekä määräysvaltayhtiöiden omistukset

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2007

Osakkeita	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakekannasta ilman omia osakkeita
1-100	5 052	40,58	296 427	0,48
101-500	4 788	38,45	1 259 365	2,02
501-1 000	1 196	9,61	931 010	1,49
1 001-10 000	1 247	10,02	3 568 060	5,73
10 001-100 000	133	1,07	4 026 656	6,46
100 001-1 000 000	24	0,19	6 042 505	9,70
yli 1 000 000	11	0,09	46 186 162	74,12
Yhteensä	12 451	100,00	62 310 185	99,99
joista hallintarekisteröityjä	16		18 225 769	29,25
Yhteistilillä			5 463	0,01
Ulkona olevat osakkeet yhteensä			62 315 648	100,00
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2007	1		1 904 725	
Liikkeeseen laskettu määrä yhteensä 31.12.2007			64 220 373	

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2007

Osakkeenomistaja	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Osakkeet yhteensä	Osakkeet yhteensä, %	Äänet yhteensä	Äänet yhteensä, %
1 Niklas Herlinin määräysvallassa olevat osakkeet yhteensä	2 940 067	4 500 000	7 440 067	11,58	3 390 067	22,61
Mariatorp Oy	2 940 067	4 100 000	7 040 067	10,96	3 350 067	22,34
Herlin Niklas		400 000	400 000	0,62	40 000	0,27
2 Ilkka Herlinin määräysvallassa olevat osakkeet yhteensä	2 940 067	4 361 000	7 301 067	11,37	3 376 167	22,52
Wipunen varainhallinta oy	2 940 067	4 301 000	7 241 067	11,28	3 370 167	22,48
Herlin Ilkka		60 000	60 000	0,09	6 000	0,04
3 D-Sijoitus Oy (Ilona Herlinin määräysvallassa)	2 940 067	3 850 000	6 790 067	10,57	3 325 067	22,18
4 Toshiba Elevator And Building Systems Corporation		3 023 340	3 023 340	4,71	302 334	2,02
5 Koneen Säätiö	705 888	1 232 454	1 938 342	3,02	829 133	5,53
6 Cargotec Oyj		1 904 725	1 904 725	2,97	190 472	1,27
7 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		1 307 833	1 307 833	2,04	130 783	0,87
8 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma		1 235 000	1 235 000	1,92	123 500	0,82
9 Valtion Eläkerahasto		700 000	700 000	1,09	70 000	0,47
10 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola		440 000	440 000	0,69	44 000	0,29
11 Nurminen Hanna		390 001	390 001	0,61	39 000	0,26
12 Sundholm Göran		350 001	350 001	0,54	35 000	0,23
13 OP-Delta -sijoitusrahasto		350 000	350 000	0,54	35 000	0,23
14 Sampo Suomi Osake Sijoitusrahasto		323 340	323 340	0,50	32 334	0,22
15 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera		321 300	321 300	0,50	32 130	0,21
16 Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo		248 665	248 665	0,39	24 866	0,17
17 ABN AMRO Finland Sijoitusrahasto		236 397	236 397	0,37	23 639	0,16
18 Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		200 000	200 000	0,31	20 000	0,13
19 Sijoitusrahasto Aktia Capital		200 000	200 000	0,31	20 000	0,13
20 Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto Sitra		198 489	198 489	0,31	19 848	0,13
Yhteensä	9 526 089	25 372 545	34 898 634	54,33	12 063 340	80,46
Hallintarekisteröidyt			18 225 769			
Muut osakkeenomistajat			11 095 970			
Liikkeeseen laskettu määrä yhteensä 31.12.2007			64 220 373			

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä, 30. tammikuuta 2008

Ilkka Herlin
Hallituksen puheenjohtaja

Henrik Ehrnrooth
Hallituksen varapuheenjohtaja

Carl-Gustaf Bergström
Hallituksen jäsen

Tapio Hakakari
Hallituksen jäsen

Karri Kaitue
Hallituksen jäsen

Peter Immonen
Hallituksen jäsen

Mikael Mäkinen
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Cargotec Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Cargotec Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteutukseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 30. päivänä tammikuuta 2008

PricewaterhouseCoopers Oy

KHT-yhteisö

Jouko Malinen

KHT

Johan Kronberg

KHT

Tietoja osakkeenomistajille

Cargotecin osakekanta jakautuu A- ja B-sarjan osakkeisiin. Cargotecin B-sarjan osakkeet sekä 2005A- ja 2005B-optio-oikeudet on noteerattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä.

Kaupankäyntitunnukset

B-sarjan osake	2005A-optio-oikeus	2005B-optio-oikeus
ISIN-koodi: FI0009013429	ISIN-koodi: FI0009618359	ISIN-koodi: FI0009618367
Kaupankäyntitunnus: CGCBV	Kaupankäyntitunnus: CGCBVEW105	Kaupankäyntitunnus: CGCBVEW205
Indeksi: OMX Helsinki CAP	Listattu määrä: 12 725*	Listattu määrä: 50 154*
Toimiala: Teollisuustuotteet ja -palvelut	Merkintäsuhde: 1:3	Merkintäsuhde: 1:3
Reuters ric: CGC.HE	Merkintähinta: 8,59 euroa osakkeelta	Merkintähinta: 8,59 euroa osakkeelta
Bloomberg: CGCBV FH	Merkintäaika päättyy: 31.3.2008	Merkintäaika päättyy: 31.3.2009

* 31. joulukuuta 2007

Sijoittajasuhteet

Cargotecin sijoittajasuhdetoiminnon tehtävänä on välittää tietoa yhtiöstä sijoituskohteena ja palvella Cargotecin osakkeenomistajia ja muita pääomamarkkinaosapuolia. Tavoitteena on tarjota luotettavaa ja ajankohtaista tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti yhtiön osakkeiden oikean arvostuksen edesauttamiseksi.

Vuonna 2007 Cargotecin edustajilla oli yhteensä noin 200 sijoittaja- ja analytikkotapaamista Helsingissä, Tukholmassa, Kööpenhaminassa, Frankfurtissa, Pariisissa, Lontoossa, Edinburghissa, Bostonissa, New Yorkissa, Denverissä, Los Angelesissa ja San Franciscossa. Lisäksi sijoittajia vieraili Cargotecin toimipaikoissa Suomessa, Kiinassa, Intiassa ja Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa.

Cargotec ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia kolmeen viikkoon ennen vuosituloksen tai osavuositulosten julkaisua.

Yhteystiedot

Cargotec Oyj, sijoittajasuhteet
PL 61, 00501 Helsinki
Puhelin: 0204 55 11
Faksi: 0204 55 4275
Sähköposti: communications@cargotec.com

Sijoittajasuhdeosaston suorat yhteystiedot löytyvät osoitteesta www.cargotec.fi/sijoittajat, osiosta Sijoittajasuhteet.

Analytiikot

Jäljempänä listatut pankit ja pankkiiriliikkeet seuraavat käsityksemme mukaan Cargotecia. Lista ei välttämättä ole täydellinen. Luettelon tahot seuraavat Cargotecia omasta aloitteestaan, eikä Cargotec vastaa heidän raporteissaan tai kannanotoissaan esitetystä arvioista. Cargotecia seuraavien analytikoitten ajantasaiset yhteystiedot löytyvät osoitteesta www.cargotec.fi/sijoittajat, osiosta Sijoittajasuhteet.

ABG Sundal Collier	eQ Bank
ABN AMRO	Glitnir
Carnegie Investment Bank	Handelsbanken
Cazenove	JP Morgan
Cheuvreux	Kaupthing Bank
Deutsche Bank	Landesbanki
SEB Enskilda	Mandatum Pankkiiriliike
Standard & Poor's	Pohjola Pankki
Evli Pankki	UBS

Tiedot yhtiökokouksesta, osingonmaksusta ja taloudellisten tiedotteiden julkaisuajataulusta on esitetty vuosikertomuksen etusisäkannessa.

Graafinen suunnittelu ja tuotanto: imageneering | worldwide partners

Valokuvat: Jaakko Jaskari, Kati Leinonen, Anders Martinsen, Janne Mikkilä, Jukka Nurminen, Nick Souza ja Cargotecin kuva-arkisto

Painatus: Frenckellin Kirjapaino Oy



Cargotec

Sörnäisten rantatie 23
PL 61
00501 Helsinki
Puh. 0204 55 11
Faksi 0204 55 4275
Y-tunnus 1927402-8
communications@cargotec.com
www.cargotec.fi

HIAB

Hiab
Sörnäisten rantatie 23
PL 61
00501 Helsinki
Puh. 0204 55 4401
Faksi 0204 55 4511
sales@hiab.com
www.hiab.com

Kalmar

Kalmar
Sörnäisten rantatie 23
PL 61
00501 Helsinki
Puh. 0204 55 11
Faksi 0204 55 4286
www.kalmarind.com

MacGREGOR

MacGREGOR
Sörnäisten rantatie 23
PL 61
00501 Helsinki
Puh. 0204 55 4299
Faksi 0204 55 4667
marketing@macgregor-group.com
www.macgregor-group.com

