

Vuosikertomus

2006

we keep cargo on the move™

Cargotec



Cargotec Oyj on maailman johtava lastinkäsittelyratkaisujen toimittaja, jonka liikevaihto vuonna 2006 oli 2,6 miljardia euroa. Konsernilla on lähes 9 000 työntekijää ja toimintaa noin 160 maassa.

Cargotec tehostaa tavaravirtojen kulkua tarjoamalla laitteita, järjestelmiä ja palveluja tavaroiden lastaamiseen ja purkamiseen niin lähikuljetuksissa, terminaaleissa, satamissa, jakelukeskuksissa kuin laivoissa. Cargotecin kolme globaalia liiketoiminta-aluetta, Hiab, Kalmar ja MacGREGOR, ovat kaikki markkinajohtajia alallaan. Cargotecin B-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä.

Yhtiökokous

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 26. helmikuuta 2007 klo 15 Marina Congress Centerissä, osoitteessa Katajanokanlaituri 6, Helsinki. Osakkeenomistajien, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, on oltava merkittyinä Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä pidettävään osakasluetteloon 16. helmikuuta 2007 mennessä.

Viimeinen ilmoittautumispäivä on 21. helmikuuta 2007 klo 16 mennessä. Ilmoittautua voi joko postitse osoitteeseen Cargotec Oyj, Osakerekisteri, PL 61, 00501 Helsinki, faksilla numeroon 0204 55 4275, puhelimitse numeroon 0204 55 4284 tai konsernin internet-sivuilla osoitteessa www.cargotec.fi. Mahdolliset valtakirjat jätetään osallistumisilmoituksen yhteydessä.

Osingonmaksu

Cargotec Oyj:n hallitus esittää 26. helmikuuta 2007 kokoon-tuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,99 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osinko maksetaan osakkaalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 1. maaliskuuta 2007 merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään Cargotec Oyj:n osakasluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukainen osingonmaksupäivä on 8. maaliskuuta 2007.

Taloudelliset tiedotteet vuonna 2007

Cargotec Oyj julkaisee seuraavat taloudelliset tiedotteet vuonna 2007 sekä suomeksi että englanniksi:

- Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2007 maanantaina 23. huhtikuuta 2007
- Osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2007 torstaina 19. heinäkuuta 2007
- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2007 torstaina 18. lokakuuta 2007

Cargotecin osavuositarkastukset ja tiedotteet ovat saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.cargotec.fi, josta ne voi tilata omaan sähköpostiosoitteeseen. Materiaaleja voi myös tilata postitse osoitteesta Cargotec Oyj, Sijoittajasuhteet ja viestintä, PL 61, 00501 Helsinki ja sähköpostilla osoitteesta communications@cargotec.com. Puhelimitse materiaaleja voi tilata numerosta 0204 55 4284 ja faksilla numerosta 0204 55 4275.



Cargotecin kasvustrategian toteutuminen vuonna 2006, s. 9

Vuoden 2006 aikana Cargotec jatkoi orgaanista kasvua ja teki strategiansa mukaisesti useita yritysostoja ja huoltosopimuksia kaikilla liiketoiminta-alueillaan.



Cargotecin vuosi 2006, s. 6

Vuoden aikana saatiin mittavia tilauksia. Uusi toimitusjohtaja aloitti tehtävässään, yhtiön strategisia painopistealueita tarkennettiin ja johtoryhmää uudistettiin.



Kuormankäsittely, s. 16

Hiab on maailman johtava ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteiden toimittaja. Sen laitteita käytetään, kun tuotteita, tavaroita tai raaka-aineita siirretään, nostetaan, lastataan tai puretaan ajoneuvoista.



Konttien ja raskaan lastin käsittely, s. 19

Konttien ja raskaan lastin käsittelylaitteiden johtava toimittaja Kalmar on läsnä terminaalissa, satamissa, raskaassa teollisuudessa ja jakelukeskuksissa.



Laivojen lastinkäsittely, s. 22

MacGREGORin laivojen lastinkäsittelyratkaisuja ja niihin liittyviä huoltopalveluja käytetään yleislasti-, irtolasti- ja konttialuksissa, tankkereissa, ro-ro-aluksissa sekä irtolasti-terminaalissa.

Cargotec 2006

- s. 2 Yritys lyhyesti
- s. 4 Toimitusjohtajan katsaus
- s. 6 Cargotecin vuosi 2006
- s. 8 Visio ja strategia
- s. 9 Cargotecin kasvustrategian toteutuminen 2006
- s. 12 Markkinakatsaus
- s. 15 Johdon tulosanalyysi
- s. 16 Kuormankäsittely
- s. 19 Konttien ja raskaan lastin käsittely
- s. 22 Laivojen lastinkäsittely
- s. 25 Kestävä kehitys Cargotecissa
 - s. 26 Henkilöstö
 - s. 29 Työterveys ja turvallisuus
 - s. 30 Ympäristö
- s. 32 Riskienhallinta
- s. 34 Hallinnointiperiaatteet
- s. 38 Hallitus
- s. 40 Johtoryhmä
- s. 42 Keskeisiä pörssi- ja lehdistötiedotteita
- s. 110 Tietoja osakkeenomistajille

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2006

- s. 43 Hallituksen toimintakertomus
- s. 51 Konsernin tilinpäätös (IFRS)
- s. 99 Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
- s. 101 Tunnusluvut
- s. 104 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- s. 108 Tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen allekirjoitukset
- s. 109 Tilintarkastuskertomus

Yritys lyhyesti

Cargotec on maailman johtava lastinkäsittelyratkaisujen toimittaja. Cargotecin tuotteita käytetään tavaravirran eri vaiheissa laivoissa, satamissa, terminaaleissa, jakelukeskuksissa ja lähikuljetuksissa. Konsernin tuotemerkit Hiab, Kalmar ja MacGREGOR tunnetaan asiakkaiden keskuudessa kaikkialla maailmassa.



 **HIAB**



 **Kalmar**



MacGREGOR

Cargotec Oyj muodostui Kone Oyj:n jakautumisessa 1.6.2005, jolloin se myös listautui Helsingin Pörssiin. Cargoteciin kuuluu kolme liiketoiminta-aluetta: Hiab, Kalmar ja MacGREGOR. Listautumisen jälkeen Cargotecia on kehitetty muun muassa yritysostoin ja vahvistamalla liiketoimintojen tarjoamia huoltopalveluja.

Lastinkäsittelyratkaisut

Cargotec tehostaa tavaravirtojen kulkua tarjoamalla laitteita, järjestelmiä ja palveluja tavaroiden lastaamiseen ja purkamiseen. Lastinkäsittelyratkaisuihin kuuluvat erilaiset ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteet, kontinkäsittelylaitteet, raskaan teollisuuden käyttämät materiaalinkäsittelylaitteet sekä laivojen lastinkäsittelyratkaisut. Kattavat huoltopalvelut lähellä asiakasta takaavat laitteiden jatkuvan käytettävyyden. Tuotteet ja palvelut räätälöidään asiakkaiden eri tarpeisiin. Cargotec on tuotteissaan teknologiajohtaja. Tuotekehityksessä panostetaan erityisesti sähköisiin ratkaisuihin, etähallintaan ja automaatioon.

Asiakkaat

Keskeisimpiä asiakasryhmiä ovat kuljetusyrietykset, kuorma-autoilijat, telakat, varustamot, laivaoperaattorit, logistiikka-yritykset, jakelukeskukset, terminaalit ja satamaoperaattorit. Tärkeitä asiakkaita ovat myös kunnat, puolustusvoimat sekä raskas teollisuus. Tuotteiden kysyntä perustuu kasvavaan maailmankauppaan, lisääntyneisiin konttikuljetuksiin, tavaroiden maa- ja merikuljetuksiin sekä raskaan teollisuuden materiaalinkäsittelytarpeisiin.

Toiminta

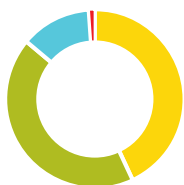
Konsernilla on lähes 9 000 työntekijää ja toimintaa noin 160 maassa. Konsernin kokoonpanoyksiköt sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Hollannissa, Irlannissa, Puolassa, Espanjassa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, Koreassa ja Malesiassa. Cargotecin liikevaihto vuonna 2006 oli noin 2,6 miljardia euroa. Yhtiön B-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä, ja vuoden 2006 aikana niitä vaihdettiin 52,9 miljoonaa kappaletta.

Liikevaihto
liiketoiminta-alueittain



■ Hiab 35 %
■ Kalmar 46 %
■ MacGREGOR 19 %

Henkilöstö
liiketoiminta-alueittain



■ Hiab 43 %
■ Kalmar 43 %
■ MacGREGOR 13 %
■ Konzernihallinto 1 %

Liikevaihto
markkina-alueittain



■ EMEA 53 %
■ Amerikat 28 %
■ Aasia ja Tyynenmeren alue 19 %

Henkilöstö
markkina-alueittain



■ EMEA 71 %
■ Amerikat 14 %
■ Aasia ja Tyynenmeren alue 15 %



Toimitusjohtajan katsaus: Menestyksekkäs kasvun ja kehityksen vuosi

Hyvä lukija,

Cargotecin ensimmäinen kokonainen toimintavuosi oli onnistunut. Jatkoimme menestyksekkäästi edellisvuosien kasvua ja kannattavuutemme nousi kaikissa liiketoiminoissamme. Minulla oli toukokuussa ilo ottaa toimitusjohtajan tehtävät vastaan edeltäjältäni Carl-Gustaf Bergströmiltä ja haluankin lämpimästi kiittää häntä Cargotecin pörssilistauksen ja alkutaipaleen läpiviennistä.

Visio ja strateginen suunnitelma kiteyttävät tavoitteemme

Jatkoimme vuoden aikana Cargotecin kehittämistä. Kehitystyön suunnan kirkastamiseksi tiivistimme alkukesällä tulevaisuuden tahtotilamme Cargotecin visioksi. Visiomme kertoo asiakkaillemme, henkilöstöllemme ja yhteistyökumppaneillemme, mihin suuntaan haluamme Cargotecia kehittää ja mitkä ovat keskeiset vahvuutemme kilpailussa.

Visioon perustuen laadimme viiden vuoden strategisen suunnitelman. Haluamme kasvaa kannattavasti niin organisaationa kuin yritystasona. Toimialamme kasvaa maailmankauppan ja lisääntyvien tavaravirtojen myötä. Tavoitteenamme on vahva ja globaali markkinajohtajan asema lastinkäsittelyratkaisuihin sekä johtava asema alan huoltopalveluissa. Jatkamme panostusta teknologian kehitykseen tarjotaksemme uusia ja innovatiivisia ratkaisuja asiakkaillemme. Haluamme tarjota asiakkaillemme tehokkaampaa ja ympäristöystävällisempää lastinkäsittelyä.

Kasvua ja täydentävää osaamista yritystasona

Olimme hyvin aktiivisia yritystasolla vuoden 2006 aikana ja teimme kaikkiaan kahdeksan yritystasoa. Näistä kesällä ostettu BMH Marine, nykyinen MacGREGOR Bulk, laajensi osaamistamme uuteen laivatyyppiin. Irtolastinkäsittelyratkaisut täydentävät MacGREGORin tarjontaa laivojen lastinkäsittelyssä.

Aivan vuoden lopussa julkistimme aikeemme ostaa kontinkäsittelylaitteita ja -huoltopalveluja tarjoavan CVS Ferrarin. Kauppa vaatii kilpailuviranomaisten hyväksynnän. Toteutuessaan kauppa vahvistaa Kalmarin asemaa kontinkäsittelyssä erityisesti Välimeren alueella.

Huoltopalveluissa pienehköt yritystasot täydentävät vahvaa organisaationa kasvua. Solmimme vuoden aikana useita merkittäviä, monivuotisia huoltosopimuksia tärkeimpien asiakkaidemme kanssa. Huoltoliiketoiminnan kasvattamiseksi laajennamme ja vahvistamme maailmanlaajuisia huoltoverkostoja. Tuotekehitys, jolla lisäämme tuotteisiimme niiden etävalvonnan mahdollistavia älyratkaisuja, antaa meille mahdollisuuden tarjota yhä innovatiivisempia huoltopalveluja. Ennakoivan ja suunnitelmallisen huollon avulla voimme pidentää asiakkaidemme tuotteiden elinkaarta ja vähentää seisokkien ja muiden häiriöiden heille aiheuttamia kustannuksia.

Uudistettu johtoryhmä heijastaa painopistealueitamme

Täydensimme Cargotecin johtoryhmää syksyn aikana vahvistaksemme johdon resursseja tavoitteiden edellyttämien toimenpiteiden toteuttamiseksi. Johtoryhmässä aloitti useampi henkilö, joiden toimenkuviin kuuluu keskeisten kehityshankkeiden tarkastelu konsernitasolla, ei vain yksittäisen liiketoiminta-alueen näkökulmasta. Hyödyntämällä konsernin yhteisiä resursseja ja osaamista tehokkaammin saavutamme parhaimmat tulokset. Osaavan henkilöstön merkitys korostuu, kun kasvatamme toimintaamme sekä huoltoliiketoiminnan osuutta. Kasvumme vauhtia kuvaa, että viime vuoden aikana henkilöstömme kasvoi lähes tuhannella henkilöllä.

Kehittäminen jatkuu – tammikuussa 2007 julkistettiin taloudelliset tavoitteet

Strategiamme toteuttamiseen liittyvät olennaisesti uudet, tammikuussa 2007 julkistetut taloudelliset tavoitteet, jotka on määritelty syksyn aikana tekemämme perusteellisen analyysin pohjalta. Tavoitteet heijastavat toimialamme tarjoamia kasvumahdollisuuksia. Lisäksi ne kuvastavat liiketoimintamallimme sekä kasvavan huoltoliiketoimintamme merkitystä kannattavuustasollemme.

Vuotuinen kasvutavoitteemme on yritysostot mukaan lukien yli 10 prosenttia. Kannattavuutta kuvaava liikevoitto-marginaalitavoitteemme on 10 prosenttia. Yhtäaikaisesti kannattavan kasvun kanssa haluamme ylläpitää vakaata taserakennetta, mitä heijastaa tavoitteemme säilyttää nettovelkaantumisaste alle 50 prosentin.

Kasvava maailmankauppa ja lisääntyvät globaalit tavara-
virrat ovat vahva perusta, jolle rakentaa tulevaisuuttamme. Markkinajohtajana meillä on erinomaiset edellytykset vastata asiakkaidemme vaatimuksiin yhä tehokkaammista lastinkäsittelyratkaisuksista, ja näin tuottaa lisäarvoa niin heille kuin osakkeenomistajillemme.

Haluan kiittää asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä ja meitä kohtaan osoittamastanne luottamuksesta. Henkilöstö ansaitsee erityiskiitokset menestyksekkäästä viime vuodesta. Voimakas kasvu ja lukuisat yritysostot ovat vaatineet venymistä monilta. Alkaneena vuonna jatkamme strategisen suunnitelmamme mukaisia toimenpiteitä. Viime vuoden menestys ja vuodenvaihteen korkea tilauskanta antavat hyvät edellytykset Cargotecin kehittämislle ja kannattavalle kasvulle myös vuonna 2007.

Mikael Mäkinen
toimitusjohtaja



Cargotecin vuosi 2006

Vuosi 2006 oli Cargotecille menestyksenkäs. Vuoden aikana tehtiin useita yrittisostoja ja saatiin mittavia tilauksia. Uusi toimitusjohtaja aloitti tehtävässään, yhtiön strategisia painopistealueita tarkennettiin ja johtoryhmää uudistettiin. Cargotecin liikevaihto kasvoi edellisvuoden pro forma -liikevaihdosta 10 prosenttia ja oli 2,6 miljardia euroa. Liikevoitto nousi 240 miljoonaan euroon.



Vuosi 2006 alkoi merkittäväillä tilauksilla, kun Cargotec sai automaattisen konttinosurijärjestelmän tilauksen Hampurista sekä 25 konttilukin tilauksen Etelä-Afrikasta. Lisäksi tammikuussa saatiin mittava ro-ro-laitteiden tilaus Kroatiassa rakenteilla oleviin monikäyttöaluksiin. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin helmikuussa Mikael Mäkinen. Hän otti vastaan toimitusjohtajan tehtävät 1. toukokuuta yhtiön edellisen toimitusjohtajan Carl-Gustaf Bergströmin jäätyä tehtävästä eläkkeelle. Bergström nimitettiin yhtiön hallituksen jäseneksi yhtiökokouksen yhteydessä helmikuussa.

Strategiset painopistealueet ja nimitykset johtoryhmässä

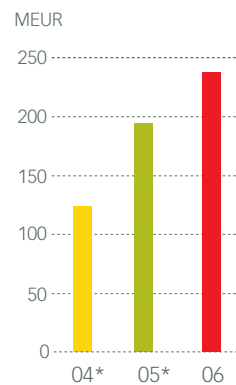
Cargotecin strategiaa tarkennettiin uuden toimitusjohtajan johdolla. Strategian painopistealueet keskittyivät liiketoiminnan laajentamiseen erityisesti Aasiassa ja Amerikoissa sekä huoltoliiketoiminnan kasvattamiseen. Cargotecin liiketoimintaa laajennetaan myös yritysostoin. Lisäksi henkilöstö nostettiin yhdeksi strategisista painopistealueista.

Olli Isotalo nimitettiin MacGREGORin toimitusjohtajaksi ja Cargotecin johtoryhmän jäseneksi kesäkuussa. Johtoryhmää uudistettiin syksyllä, kun Harald de Graaf nimitettiin huoltoliiketoiminnasta vastaavaksi johtajaksi ja Matti Sommarberg liiketoiminnan kehittämisestä vastaavaksi johtajaksi. Cargotecin henkilöstöjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä aloitti marraskuussa Kirsi Nuotto.

Yritysostoja ja runsaasti tilauksia

Tilaukset jatkuivat vilkkaina koko vuoden. Toukokuussa saatiin merkittäviä lastiluukkutilauksia yli 65 miljoonan euron arvosta. Myös ro-ro-laitteita tilattiin runsaasti Koreassa, Japanissa, Kroatiassa ja Suomessa valmisteilla oleviin aluksiin. Kontinkäsittelylaitteiden toimituksista sovittiin

Liikevoitto



2004: 124 MEUR

2005: 195 MEUR

2006: 240 MEUR

* Pro forma

muun muassa Etelä-Amerikkaan, Yhdysvaltoihin ja Etelä-Afrikkaan. Kaikilla liiketoiminta-alueilla solmittiin myös merkittäviä huoltosopimuksia.

Kevään aikana Cargotec hankki yhdysvaltalaisen satama-huoltoyhtiön ECC:n. Laivojen lastinkäsittelyliiketoimintaa vahvistettiin kahdella yrityskaupalla. Irtolastinkäsittelyyn erikoistunut BMH Marine hankittiin kesäkuussa ja hydrauliliikkahuoltoyhtiö Grampian Hydraulics elokuussa.

Kalmar osti laitteidensa belgialaisen jälleenmyyjän Catracomin syksyllä. Vuoden lopussa sovittiin italialaisen CVS Ferrarin ostamisesta. Yritys on erikoistunut kontinkäsittelylaitteisiin ja toimii vahvasti Välimeren alueella.

Avainluvut

		Tilikausi 2006	Pro forma 2005	Tilikausi 1.6.–31.12.2005	Pro forma 2004
Saadut tilaukset	MEUR	2 910	2 385	1 366	2 337
Tilaukanta 31.12.	MEUR	1 621	1 257	1 257	1 219
Liikevaihto	MEUR	2 597	2 358	1 419	1 900
Liikevoitto	MEUR	239,5	194,8	124,6	123,9
Katsauskauden voitto	MEUR	166,1	136,6	87,4	78,1
Oman pääoman tuotto	%	20,2	19,2	20,8	12,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	23,1	20,9	21,9	12,9
Nettovelkaantumisaste	%	12,3	15,7	15,7	43,0

Visio ja strategia: Lastinkäsittelyllä tehostetaan tavaravirtoja

Cargotecin visio perustuu tavaravirtojen tehostamiseen yhtiön tarjoamalla lastinkäsittelylaitteilla ja -järjestelmillä sekä niihin liittyvillä palveluilla.

Cargotecin strategisena tavoitteena on olla lastinkäsittelyn globaali markkinajohtaja. Tähän pyritään tarjoamalla teknologisesti johtavia ratkaisuja ja olemalla lähempänä asiakkaita kuin kilpailijat. Läsnäoloa asiakkaiden päivittäisissä toimissa vahvistetaan kasvavalla huoltoliiketoiminnalla. Cargotecin keskeinen vahvuus on yhtiön maailmanlaajuinen verkosto, joka muodostuu läsnäolosta koko tavaravirrassa, kaikissa materiaalinkäsittelyn solmukohtissa lähikuljetuksissa, terminaaleissa, satamissa, jakelukeskuksissa ja laivoissa.

Cargotecin visio

Cargotec tehostaa tavaravirtojen kulkua tarjoamalla laitteita, järjestelmiä ja palveluja tavaroiden lastaamiseen ja purkamiseen. Vastaamme ennakoivasti ja innovatiivisesti asiakkaidemme tarpeisiin olemalla lähellä asiakasta sekä hyödyntämällä maailmanlaajuista verkostoaamme ja markkinajohtajan asemaamme.

we keep cargo on the move™

Cargotecin strategia pohjautuu kannattavaan kasvuun kehittyvillä ja konsolidoituvilla markkinoilla. Cargotec haluaa kasvattaa liiketoimintaansa huomattavasti ja tulla aidosti globaaliksi yhtiöksi lisäämällä läsnäoloaan erityisesti Aasiassa ja Tyynenmeren alueella sekä Amerikoissa. Asiakkaiden tarpeisiin halutaan vastata paremmin laajentamalla tarjontaa ja mukauttamalla sitä paikallisesti.

Orgaanisen kasvun lisäksi Cargotec kasvaa yritysostoin. Yritysostojen avulla nopeutetaan toiminnan laajentumista uusilla markkinoilla ja kehitetään olemassa olevaa huoltoverkostoa. Huoltoliiketoiminnassa tavoitteena on johtava asema. Uusilla ratkaisulla ja vahvemmalla läsnäololla tärkeimmissä huoltopisteissä Cargotec tarjoaa asiakkaille heidän tarvitsemiaan tuotteen koko elinkaaren kattavia tukipalveluja.

Kasvutavoitteiden saavuttamisen edellytyksenä on panostus yhtiön toimintatavan ja henkilöstön kehittämiseen. Cargotecin osaamista ja toiminnan mittakaavaetuja hyödynnetään entistä paremmin erityisesti teknologiakehityksen ja globaalin verkoston osalta. Lisäksi yhteisillä koulutusohjelmilla ja työkierrolla pyritään vahvistamaan verkostomaista toimintatapaa yhtiön sisällä.

One company
with many faces

market leader
finds the way

services
is sharing our customer's objective

it's the people
that bring it together

Cargotecin kasvustrategian toteutuminen vuonna 2006

Vuoden 2006 aikana Cargotec jatkoi orgaanista kasvua ja teki strategiansa mukaisesti useita yritysostoja ja huoltosopimuksia kaikilla liiketoiminta-alueillaan.

Cargotecin kuormankäsittelyratkaisuja toimittavan liiketoiminta-alueen Hiabin toiminta laajeni Itä-Euroopassa vuoden 2006 alussa, kun Hiab allekirjoitti sopimuksen takalaitanostinvalmistaja AMA:n ostamisesta. AMA:lla on hollantilaisen myyntiyhtiönsä lisäksi Puolassa sijaitseva valmistusyhtiö, jonka avulla kuormankäsittelyalan asiakkaita voidaan palvella Itä-Euroopan alueella entistä paremmin. AMA:n liiketoiminnot liitettiin vuoden aikana Hiabiin. AMA:n palveluksessa on noin 55 henkilöä. Yhtiön toiminnot siirtyivät syksyllä Puolassa uusiin tiloihin, joiden ansiosta takalaitanostinten tuotantoa voidaan lisätä.

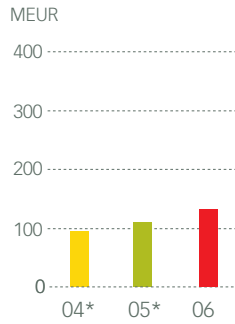


**Hiabin
huoltoliiketoiminnan
osuus liikevaihdosta**



■ Huoltoliiketoiminta 15 %
■ Uudet tuotteet 85 %

**Hiabin
huoltoliiketoiminnan
liikevaihto**



2004: 95 MEUR
2005: 109 MEUR
2006: 134 MEUR

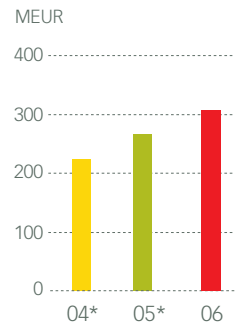
* Pro forma

**Kalmarin
huoltoliiketoiminnan
osuus liikevaihdosta**



■ Huoltoliiketoiminta 26 %
■ Uudet tuotteet 74 %

**Kalmarin
huoltoliiketoiminnan
liikevaihto**



2004: 223 MEUR
2005: 267 MEUR
2006: 311 MEUR

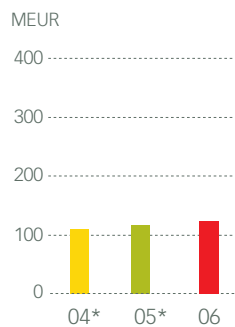
* Pro forma

**MacGREGORin
huoltoliiketoiminnan
osuus liikevaihdosta**



■ Huoltoliiketoiminta 27 %
■ Uudet tuotteet 73 %

**MacGREGORin
huoltoliiketoiminnan
liikevaihto**



2004: 110 MEUR
2005: 116 MEUR
2006: 128 MEUR

* Pro forma

Hiabissa saatiin myös merkittäviä huoltotilauksia, joista suurin oli 548:aan Scaniaan ajoneuvoon asennettujen kuorman- käsittelylaitteiden huoltosopimus. Sopimuksen kesto on 13 vuotta. Scania on toimittanut ajoneuvot Hollannin armeijalle, joka on jo vuosia käyttänyt tilaamissaan ajoneuvoissa Hiabin ratkaisuja. Sopimuksen mukaan Hiab paitsi huoltaa toimittamansa vaihtolavalaitteet ja kuormausnosturit myös korjaa niiden käytössä syntyneet vauriot ja toimittaa niihin varaosat.

Kontinkäsittelyliiketoiminnassa lukuisia yritysostoja

Kalmar teki vuoden aikana useita huoltoliiketoimintaa vahvistavia yrityskauppoja. Amerikoissa huoltotoimintaa vahvistettiin, kun Kalmar osti yhdysvaltalaisen East Coast Cranes and Electrical Contracting Inc. -yhtiön (ECC) maaliskuussa. ECC on erikoistunut nostureiden rakentamispalveluihin sekä huollon tarjoamiseen Yhdysvaltojen itärannikon sekä Meksikonlahden satamissa. Lisäksi ECC:llä on toimintaa myös maan länsirannikolla sekä Karibiassa ja Etelä-Amerikassa. Yrityksessä työskentelee yli 100 henkilöä. Vuoden 2006 aikana ECC on tehnyt useita satamanostureiden kunnostus- ja siirtoprojekteja Yhdysvalloissa. ECC:n myötä Kalmarin tietämys erilaisten satamalaitteiden huollosta lisääntyy, mitä voidaan hyödyntää maailmanlaajuisesti.

Kalmar on panostanut viime vuosina toiminnan kasvattamiseen Etelä-Afrikassa. Paikallista tytäryhtiötä ja yhteistyötä South African Port Operationsin (SAPO) kanssa vahvistettiin vuoden 2006 aikana. Kalmar sai SAPO:lta runsaasti tilauksia edellisvuosina toimitettujen tilausten jatkoksi. Läsnaoloo vahvistettiin myös ostamalla syyskuussa eteläafrikkalaisesta African National Engineeringistä Kalmarin laitteisiin liittyvä huoltoliiketoiminta.

Myös Intiasta saatiin useita laitetilauksia sekä huoltosopimuksia. Vuoden 2006 aikana Kalmarin tytäryhtiö Indlift vahvisti asemaansa alueen kasvavilla markkinoilla. Tavoitteena on kasvaa edelleen palkkaamalla lisää myynti- ja huoltohenkilöstöä, vahvistamalla varaosien toimitusta sekä laajentamalla uusille alueille Intiassa. Heinäkuussa tehtiin Gateway Terminals India Pvt Ltd:n kanssa viisivuotinen sopimus 29 mobiilipukkinosturin huollosta, teknisestä tuesta, päivittäisistä tarkastuksista sekä varaosien toimituksesta.

Jälleenmyyjät Belgiasta ja Espanjasta omaan omistukseen

Kalmarin tavoitteena on vahvistaa läsnäoloaan asiakkaiden ja suurien konttisatamien lähellä. Osana tätä tavoitetta Kalmar osti jälleenmyyjänsä vuoden aikana myös Euroopassa.

Belgialaisen Catracomin ostamisesta sovittiin syyskuussa. Catracom on toiminut vuodesta 1985 Kalmarin laitteiden jälleenmyyjänä, ja sillä on vahva asema Antwerpenin satamassa, jonne Kalmar on toimittanut runsaasti kontinkäsittelylaitteita viime vuosina. Yrityskaupan myötä Kalmarin huoltotarjonta satamassa lisääntyy merkittävästi ja samalla myös laitteiden vuokraustoiminta kasvaa.

Joulukuussa Kalmar sopi ostavansa enemmistöosuuden espanjalaisesta jälleenmyyjästään Kalmar Espana S.A.:sta. Yritys on Espanjan johtava laitteiden ja huoltopalvelujen toimittaja raskaan teollisuuden sekä satamateollisuuden materiaalinkäsittelyssä toimiville asiakkaille. Yrityksessä työskentelee kuusi henkilöä. Kaupan myötä Kalmarin läsnäolo vahvistuu Espanjassa.

CVS Ferrari osaksi Kalmaria

Vuoden 2006 lopussa Kalmar vahvisti läsnäoloaan Välimeren alueella sopimalla italialaisen kontinkäsittely- ja tavaransiirtolaitteita sekä huoltopalveluja tarjoavan CVS Ferrari Groupin ostamisesta. CVS Ferrarilla on vahva markkina-asema niin Italiassa kuin muuallakin Välimeren alueella. Italiassa CVS Ferrarilla on yli 100 työntekijää huollon parissa. Kaiken kaikkiaan yhtiössä työskentelee noin 300 henkilöä. CVS Ferrari tuo Kalmarille mittakaavaetuja tuotantoon, tuotekehitykseen sekä ostotoimintaan. Kauppa vaatii vielä kilpailuviranomaisen hyväksynnän.

Laivojen lastinkäsittelyyn uusia tuotealueita ja huoltopalveluja

Laivojen lastinkäsittelyliiketoiminta laajeni kahden yritysoston myötä vuonna 2006. Kesäkuussa MacGREGOR sopi ruotsalaisen BMH Marinen ostamisesta. Yritysoston ansiosta MacGREGORin tarjonta laajeni irtolastialuksissa ja satamis- ja käytettäviin laitteisiin. Lisääntyvä mineraalien kuljetus kasvattaa irtolastialusten kysyntää. BMH Marinen vahva läsnäolo Aasiassa tukee sekä MacGREGORin toimintaa että sen huoltoliiketoimintaa alueella. BMH Marinea ja MacGREGORIA yhdistää myös se, että molempien yritysten laitteiden valmistus on ulkoistettu yhteistyökumppaneille. BMH Marinen nimi muutettiin vuoden aikana MacGREGOR Bulkiksi.

MacGREGORin huoltopalvelut täydentyivät elokuussa, kun se allekirjoitti sopimuksen skotlantilaisen Grampian Hydraulicsin ostamisesta. Yritys on erikoistunut Pohjanmeren öljykenttien huoltoalusten huoltotoimintaan, joka on kasvussa öljyn korkean hinnan ja lisääntyneen offshore-liiketoiminnan johdosta.





Markkinakatsaus: Tavaravirtojen kasvu piti lastinkäsittelyinvestoinnit korkeina

Cargotecin markkinaympäristö jatkui suotuisana vuonna 2006.

Maailmanlaajuinen tavaravirtojen kasvu lisäsi lastinkäsittelytarpeita ja piti investoinnit alalla korkeina.

Pitkien maailmanlaajuisten kuljetusketjujen aikana lastia puretaan ja jälleenlastataan moneen kertaan kuljetustavan ja kuljetusyksikön koon vaihtuessa. Kulutustavaroiden ja teollisuustuotteiden kuljetuksilta vaaditaan yhä suurempaa tehokkuutta. Lisäksi tärkeinä pidetään energiankäytön tehokkuutta ja muita ympäristötekijöitä. Cargotec panosti vuoden aikana kaikilla kolmella liiketoiminta-alueellaan sekä sähkö- että etäkäyttöisten ratkaisujen kehittämiseen.



Maailmanpankin loppuvuoden arvio maailmankaupan vuoden 2006 volyymikasvusta oli 9,7 prosenttia. Kasvuvauhti kiihtyi edellisvuoden 7,7 prosentin kasvusta. Vuonna 2004 volyymikasvu oli 10,4 prosenttia. Teollisuustuotteiden osuus kaupasta on kasvanut keskiarvoakin nopeammin.

Maailmankauppa kasvaa BKT:ta nopeammin

Maailmankaupan kasvu on ollut useiden vuosien ajan noin kaksinkertainen bruttokansantuotteen (BKT) kasvuun verrattuna. Maailman BKT-kasvun arvioidaan vuonna 2006 olleen vajaat neljä prosenttia. Luku on nousujohteinen vuoteen 2005 verrattuna, jolloin BKT kasvoi 3,5 prosenttia. Monien kehittyvien maiden kuten Kiinan, Intian ja Etelä-Amerikan talouskasvu on kuitenkin huomattavasti keskiarvoa suurempaa. Näillä markkina-alueilla on käynnissä kasvavan viennin ja tuonnin tarpeisiin suunnattuja suuria infrastruktuuri-investointeja, joiden ansiosta maiden merkitys myös Cargotecille on lisääntynyt. Kehittyvien maiden osuus rikkaampien maiden tavaratuonnista on noussut parissa vuosikymmenessä 14 prosentista nykyiseen 40 prosenttiin. Väkirikkaiden maiden talouskasvu kasvattaa niiden keskiluokkien kokoa ja tuo uusia kuluttajia maailmantalouden pariin.

Telakoilla laivoja rakenteilla ennätysmäärä

Telakoilla laivakuljetusten kasvanut kysyntä on näkynyt jo useamman vuoden ajan ennätyskellisenä tilauskantana. MacGREGORin tarjoamien laivojen lastinkäsittelyratkaisujen kysyntä seuraa noin vuoden viipeellä telakoiden tilauskertymää. Konttilaivojen vahva tilauskanta telakoilla näkyi laivoissa käytettävien lastiluukkujen, laivanostureiden ja kontinkiinnityslaitteiden vilkkaana kysyntänä vuonna 2006.

Ro-ro-alusten lastinkäsittelyratkaisujen kuten ramppijärjestelmien tilaukset kasvoivat merkittävästi. Kysyntä lisääntyi myös irtolastialusten osalta.

Kontinkäsittelylaitteiden kysyntä satamissa vilkasta

Satamissa konttikuljetusten lisääntyminen näkyi maailmanlaajuisesti vahvoina investointeina kontinkäsittelylaitteisiin. Erityisesti Kalmarin monikäyttöisten konttikurrottajien kysyntä oli ennätyksellistä, mutta myös muiden konttikentällä käytettävien siirtämis- ja pinoamislaitteiden kysyntä oli hyvä. Automaatiosovellusten käyttöönotto jatkui menestyksellisesti ja tarjosi satamien terminaalioperaattoreille lisää tehokkuutta kontinkäsittelyyn. Kalmarin terminaaliurakoitusten kysyntä oli satamien lisäksi vilkasta yhdysvaltalaisissa jakelukeskuksissa. Lisäksi raskaassa teollisuudessa kuten teräs- ja puutavara-teollisuudessa investoinnit Kalmarin haarukkatrukkeihin olivat selvästi edellisvuotta vilkkaampia.



Kuormankäsittelylaitteiden kysyntä korkealla tasolla

Kuormankäsittelylaitteiden markkinatilanne oli vilkas, mikä näkyi Hiabin tuotteiden vahvana kysyntänä. Niin Euroopassa kuin Pohjois-Amerikassakin uusia kuorma-autoja ostettiin runsaasti erityisesti vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla, mikä vauhditti myös kuorma-autoihin asennettavien kuormankäsittelylaitteiden kysyntää. Vaikka kuorma-autojen korkein kysyntähuippu tasaantui kesän jälkeen, jatkui erityisesti kuorma-autonostureiden kysyntä Euroopassa vahvana koko vuoden.

Pohjois-Amerikassa rakennusmateriaalien jakelussa käytettävien kuormankäsittelylaitteiden kysyntä tasaantui hieman loppuvuodesta. Vuoden aikana Hiab kuitenkin vahvisti edelleen markkina-asemaansa Pohjois-Amerikassa saatuaan merkittäviä ajoneuvotrukki- ja kuorma-autonosturituloja yhdysvaltalaisilta rakennusmateriaalien jakelussa toimivilta tärkeimmiltä asiakkailtaan.

Korkea käyttöaste kasvattaa huoltopalvelujen tarvetta

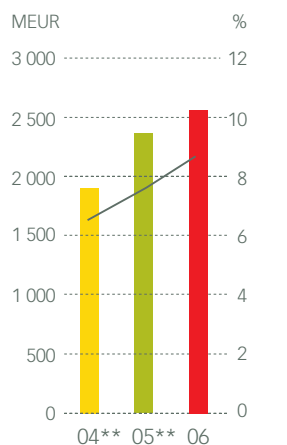
Huoltopalvelujen markkinat jatkuivat hyvinä kaikissa Cargotecin liiketoiminnoissa. Laivojen koon kasvaminen edellyttää satamissa joko uusinvestointeja tai olemassa olevan laitekannan modernisointia, jotta entistä pidemmät ja leveämmät laivat voidaan purkaa ja lastata tehokkaasti. Asiakkaiden laitteiden korkea käyttöaste lisää niin varaosien kuin kunnossapidon tarvetta.

MacGREGORIin korkea laivojen käyttöaste heijastui myös siten, että osa asiakkaista pyrki lykkäämään laivojen huoltoseisähdysia siitä huolimatta, että siirtäminen tyypillisesti lisää aikanaan tehtävän kunnostustyön määrää. Tämän patoutuneen huoltotarpeen ennakoidaan purkautuvan sitä mukaa kuin asiakkaat saavat telakoilta tilaamaansa lisäkapasiteettia.

Johdon tulosanalyysi: Cargotec jatko kannattavaa kasvua

Cargotec kasvatti liikevaihtoaan 10 prosenttia vuonna 2006. Tästä kasvusta pääosa oli orgaanista. Vuoden aikana tehtyjen yritysostojen myönteinen kasvuvaikeus näkyy alkaneena vuonna. Cargotecin operatiivinen liikevoittoprosentti jatkoi nousuaan ja oli 8,5 prosenttia. Yhtiön tase pysyi erittäin vahvana.

Liikevaihto ja operatiivinen liikevoitto (%*)

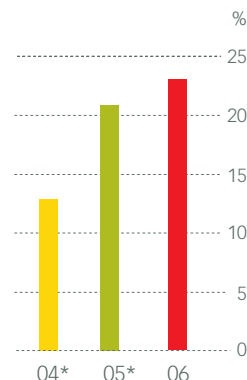


2004: 1 900 MEUR 6,5 %
2005: 2 358 MEUR 7,6 %
2006: 2 597 MEUR 8,5 %

* 2005: ilman 15,4 miljoonan euron myyntivoittoa Consolixsesta
2006: ilman 17,8 miljoonan euron myyntivoittoa kiinteistöistä

** Pro forma

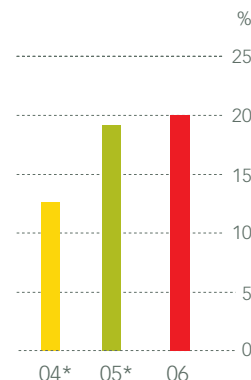
Sijoitetun pääoman tuotto



2004: 12,9 %
2005: 20,9 %
2006: 23,1 %

* Pro forma

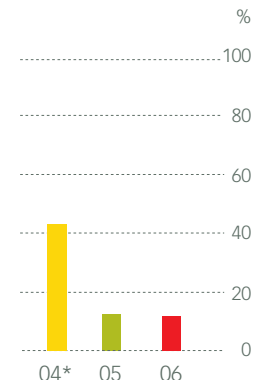
Oman pääoman tuotto



2004: 12,6 %
2005: 19,2 %
2006: 20,2 %

* Pro forma

Nettovelkaantumisaste



2004: 43,0 %
2005: 15,7 %
2006: 12,3 %

* Pro forma

Koko vuoden hyvänä jatkunut markkinatilanne tuki Cargotecin liikevaihdon kasvua. Huoltoliiketoiminnan kasvu oli 16 prosenttia ja ylitti uusien laitteiden kasvun. Huoltoliiketoiminnan volyyymi kasvoi lähes 600 miljoonaan euroon. Huollon kasvuun panostetaan jatkossakin merkittävästi.

Yhtiö jatkoi kannattavaa kasvua, ja sen operatiivinen liikevoittoprosentti nousi edellisvuoden 7,6:sta 8,5 prosenttiin. Molempiin vuosiin sisältyy kertaluonteisia tuottoja, jotka huomioiden liikevoittoprosentit olivat 9,2 vuonna 2006 ja 8,3 vuonna 2005. Liiketoiminta-alueilla aiempina vuosina toteutetut tehostamisohjelmat ja toiminnan painopisteen siirtäminen valmistuksesta lähemmäksi asiakkaita ovat parantaneet yhtiön tuloksentekeykyä merkittävästi. Korkealla aktiviteetitasolla on luonnollisesti myös

myönteinen merkitys kannattavuuteen. Toisaalta konepajateollisuuden maailmanlaajuisesti vahva suhdannetilanne aiheutti päätyneenä vuonna ajoittaisia haasteita komponenttien saatavuudelle. Myös komponenttien hintakehitys edellytti paitsi asiakashintojen korotuksia myös jatkuvaa panostusta ostotoimintaan.

Cargotecin kassavirta oli koko vuoden erittäin hyvä. Myös pääoman tuottoprosentit nousivat edellisvuoteen verrattuna. Yhtiön tase vahvistui huolimatta orgaaniseen kasvuun ja yritysostoihin kohdistuneista investoinneista. Nettovelkaantumisaste (gearing) oli vuoden 2006 päättyessä 12,3 prosenttia. Yhtiön toimiala tarjoaa merkittävää kasvupotentiaalia, jonka hyödyntämiseksi investointeja jatketaan.

Kuormankäsittely



Hiab on maailman johtava ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteiden toimittaja. Hiabin laitteita käytetään silloin, kun tuotteita, tavaroita tai raaka-aineita siirretään, nostetaan, lastataan tai puretaan ajoneuvoista.

Hiabin tarjoamia turvallisia ja tehokkaita ratkaisuja käytetään lähikuljetuksissa, rakennusalalla, jätteenkäsittelyssä, kierrätyksessä, maa- ja metsätaloudessa, julkisissa palveluissa sekä puolustusvoimissa.

Hiabilla on alan kattavin kuormankäsittelylaitteiden valikoima, johon kuuluvat HIAB-kuormausnosturit, MULTILIFT-vaihtolavalaitteet, MOFFETT- ja PRINCETON PIGGYBACK®-ajoneuvotrukit, ZEPRO-, AMA-, FOCOLIFT- ja WALTCO-takalaitanostimet sekä JONSERED- ja LOGLIFT-puutavara- ja kierätysnosturit. Myyntiyhtiöt, jälleenmyyjät ja maahantuojat yli 100 maassa palvelevat asiakkaita tarjoamalla Hiabin laitteita ja huoltopalveluja. Liiketoiminta-alueen 13 tuotantoyksikköä sijaitsevat Ruotsissa, Yhdysvalloissa, Suomessa, Hollannissa, Irlannissa, Espanjassa, Koreassa, Puolassa ja Kiinassa.

Kuormankäsittelylaitteiden kysyntä

Hiabin tarjoamien kuormankäsittelylaitteiden markkinat olivat yli neljä miljardia euroa vuonna 2006. Markkinakysyntä on sidoksissa muun muassa rakennusalan vilkkauteen ja maakuljetusten määrään sekä uusien kuorma-autojen rekisteröintiin. Kysyntää lisäävät asiakkaiden ja viranomaisten kuormankäsittelylaitteille asettamat tehokkuus- ja turvallisuustavoitteet sekä kehittyvässä maissa kohoava elintaso. Kierrätyksessä käytettävien nostureiden ja vaihtolajojen kysyntään vaikuttavat erityisesti kaupungistuminen, ympäristötietoisuuden lisääntyminen ja uudet ympäristönormit. Tuotteiden elinkaari on pitkä, joten myös huoltopalvelujen markkinat kasvavat.

Vuonna 2006 Euroopassa ja Yhdysvalloissa kuorma-autoja rekisteröitiin edellisvuotta enemmän, kun kuljetusyrittäjät varautuivat uusiin laite- ja päästövaatimuksiin. Kysyntään vaikutti myös rakennusmateriaalien jakelun vahva markkinatilanne, joka tosin tasaantui Yhdysvalloissa vuoden toisella puoliskolla. Japanissa markkinat heikkenivät hieman vuoden aikana kasvun jatkuessa muualla Aasiassa.

Toiminta laajentui

Hiab kasvatti vuonna 2006 voimakkaasti sekä uusien laitteiden myyntiä että huoltotoimintaa. Vuoden aikana tuotiin markkinoille useita uusia tuotteita ja niiden sovelluksia. Investointeja myynti-, huolto- ja asennusverkoston kehittämiseen jatkettiin. Tuotantoyksiköt vastasivat kasvavaan

kysyntään entistä joustavammalla tuotannolla sekä nostamalla kapasiteettiaan.

Hiab kehitti vuoden aikana asennustoiminnan osaamis-keskuksiaan Perrysburgissa, Yhdysvalloissa, Bladelissa, Hollannissa ja Raisiossa. Uusia asennuskeskuksia on aloitusvaiheessa lisäksi Ranskassa ja Espanjassa. Asennustoiminnassa keskityttiin yhteistyön kehittämiseen kuorma-autovalmistajien, jälleenmyyjien ja avainasiakkaiden kanssa siten, että kuormankäsittelylaitteiden asennus on nopeaa eikä auton valmiita rakenteita tarvitse muuttaa. Saatujen kokemusten perusteella asennukset voidaan tehdä jopa 40 prosenttia lyhyemmässä ajassa, joten asiakas saa ajoneuvon nopeammin käyttöönsä. Parhailaan Hiab kehittää kuorma-autovalmistajien kanssa konseptiautoja, joiden suunnitteluvaiheessa otetaan huomioon kuormankäsittelylaitteiden erityisvaatimukset.

Hiab laajensi toimintojaan vuonna 2006 vahvasta kysynnästä johtuen. Ohiossa, Yhdysvalloissa otettiin käyttöön uudet kuormausnostureiden ja ajoneuvotrukkien asennustilat. Lisäksi PRINCETON PIGGYBACK®-ajoneuvotrukkeja valmistava yksikkö muutti suurempiin tiloihin Yhdysvalloissa. Myös Suomessa kuormankäsittelylaitteiden asennus- ja huoltotoiminta muutti uusiin laajempiin tiloihin vaihtolavalaitteiden päätuotantoyksikön yhteyteen Raisioon.

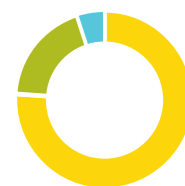
Tuotantoyksiköiden toiminnan joustavuuden lisäämiseksi toteutettiin useita kehityshankkeita takalaitanostinten tuotantoyksikössä Bispgårdenissa Ruotsissa, vaihtolavalaitteyksikössä Raisiossa sekä puutavara- ja kierrätysnostureiden tuotantoyksikössä Salossa.

Liikevaihto
markkina-alueittain



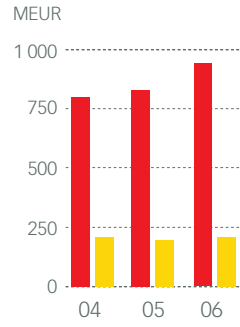
■ EMEA 58 %
■ Amerikat 35 %
■ Aasia ja Tyynenmeren alue 7 %

Henkilöstö
markkina-alueittain

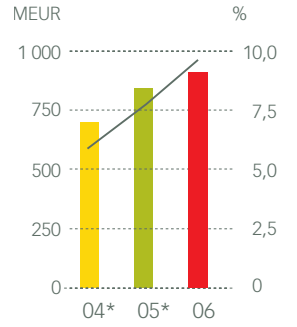


■ EMEA 76 %
■ Amerikat 19 %
■ Aasia ja Tyynenmeren alue 5 %

■ Saadut tilaukset*
 ■ Tilauskanta**



Liikevaihto ja liikevoitto (%)



2004: ■ 805 MEUR
 ■ 215 MEUR
 2005: ■ 831 MEUR
 ■ 197 MEUR
 2006: ■ 946 MEUR
 ■ 215 MEUR

2004: ■ 697 MEUR 6,4 %
 2005: ■ 844 MEUR 7,9 %
 2006: ■ 914 MEUR 9,4 %
 * Pro forma
 ** Pro forma 2004

* Pro forma 2004 ja 2005
 ** Pro forma 2004



Shanghaissa, Kiinassa vaihtolavalaitteiden kokoonpanoyksikkö aloitti toimintansa täydellä teholla vuoden aikana. Shanghaista toimitettiin Aasian markkinoille satoja vaihtolavalaitteita. Kiinan myyntiorganisaatiota vahvistettiin vuoden aikana. Lisäksi komponenttien hankinta Aasiasta Hiabin kokoonpanoyksiköihin lisääntyi.

Tilauksia ja yhteistyösopimuksia

Hiab saa suurimman osan tilauksistaan lukuisilta yksittäisiltä asiakkailta. Vuoden 2006 aikana tehtiin myös merkittäviä yhteistyösopimuksia. Euroopassa laajasti toimivan jätehuoltoyhtiön Suez Environmentin (SITA) kanssa allekirjoitettiin sopimus, jonka mukaan Hiab toimittaa vaihtolavalaitteita SITA:n eurooppalaisiin yhtiöihin. Sopimusta aiotaan laajentaa tulevaisuudessa kattamaan muitakin Hiabin kuormankäsittelyratkaisuja.

Hiab allekirjoitti myös 13-vuotisen sopimuksen kuormankäsittelylaitteiden huollosta Scanian kanssa. Hiab huoltaa aiemmin toimittamansa Scanian ajoneuvoissa olevat vaihtolavalaitteet ja kuormausnosturit, jotka ovat Hollannin armeijan käytössä.

Vuoden aikana solmittiin myös irlantilaisen Combiliftin kanssa sopimus lisenssipohjaisesta yhteistyöstä. Sopimuksen mukaan Hiabilla on oikeudet valmistaa ja myydä uutta Telemount-ajoneuvotrukkia. Samalla niiden tuotanto integroitiin osaksi Irlannin-yksikön toimintaa. Sopimuksen myötä Hiabin osaaminen ja ajoneuvotrukkien tarjonta vahvistuivat entisestään.

Tutkimus, tuotekehitys ja tuotelanseerukset

Hiab aloitti vuoden aikana yhteisen tutkimus- ja tuotekehitysorganisaation kuormausnosturi-, puutavara- ja kierrätysnosturi- sekä vaihtolavalaitte-tuotelinjoiissa. Yhteistyötä jatketaan vuonna 2007.

Asiakslähtöisessä tuotekehityksessä huomioidaan modulaariset ratkaisut, jotka ovat tehokkaampia valmistaa ja nopeampia asentaa. Avainasiakkaiden kanssa suunnitellaan yhteistyössä uusinta teknologiaa hyödyntäviä kokonaisratkaisuja, jotka vastaavat vaativimpiinkin kuormankäsittelytarpeisiin.

Asiakkaat haluavat entistä kevyempiä kuormankäsittelyratkaisuja voidakseen lisätä hyötykuormaa ja vähentää polttoaineen kulutusta. Hiabilla on johtava asema korkealujuuksista terästä hyödyntävien ratkaisujen kehittämisessä, joiden ansiosta kuormankäsittelylaitteen nostokapasiteetti on suuri, mutta laitteen paino pysyy alhaisena.

Eriaiset valvontajärjestelmät lisäävät kuormankäsittely-

laitteiden käyttötehokkuutta ja alentavat käyttökustannuksia. Vaihtolavalaitteisiin kehitettiin integroitavissa oleva punnituslaite, jonka avulla vältetään ylikuormaus ja optimoidaan kuorman paino kuljetusyrityksen kannalta mahdollisimman taloudelliseksi.

Hiabin kuormankäsittelylaitteissa käytetään kehittyneitä hydraulikkajärjestelmiä, joita ohjataan usein elektronisesti. Elektroniset valvontajärjestelmät mahdollistavat ylimääräisen kapasiteetin käytön tarvittaessa ja erilaisten ominaisuuksien yhdistämisen ergonomiseen ja tuoteturvalliseen käyttöön. Tulevaisuudessa tuotekehityksessä painotetaan entistä enemmän hydraulikan ja elektroniikan nivoutumista toisiinsa.

Vuodesta 2004 markkinoilla ollut, helposti ja nopeasti asennettava XR-koukkulaitesarja on saavuttanut suuren suosion asiakkaiden keskuudessa. Sarjaa täydennettiin vuoden 2006 aikana raskaampaan kapasiteettiluokkaan. Markkinoille tuodussa XR 21:ssä on logiikkaohjaus, jonka ansiosta asiakas voi valita lisätoiminnot tarpeidensa mukaan.

Kuormausnosturit-tuotelinja esitteli uudet kauko-ohjaimet, jotka on suunniteltu erityisesti kuorma-autoihin asennettuihin nostureihin. Myös uusi, nostokapasiteetiltaan 40–44 tonni-metriä oleva XS 477 -kuormausnosturi tuotiin markkinoille. Uudet Telemount-ajoneuvotrukit yhdistettiin muuhun Hiabin ajoneuvotrukkien tuotantoon. Lisäksi ajoneuvotrukki-tuotelinjaa täydennettiin sivuttaissiirtymiseen pystyvillä trukeilla (4-way forklift), minkä ansiosta niitä voi käyttää monipuolisemmin.

Vuonna 2006 Hiab toi markkinoille yhteensä 17 uutta tuotetta mukaan lukien uudet takalaitanostimet sekä puutavara- ja kierrätysnosturit.

Kehittämisaalueet vuonna 2007

Vuoden 2007 aikana Euroopassa jatketaan investointeja asennus- ja huoltoliiketoimintaan sekä kehitetään avainasiakskonseptia. Myös uusiin markkina-alueisiin Itä-Euroopassa panostetaan entistä enemmän. Aasiassa myyntiorganisaatiota vahvistetaan, jotta alueen kasvavaan kysyntään voidaan vastata paremmin. Hiab laajentaa lisäksi komponenttien hankintaa Itä-Euroopasta ja Aasiasta.

Yhdysvalloissa kuormankäsittelylaitteiden markkinoiden ennakoidaan tasaantuvan. Hiab keskittyy vahvistamaan markkina-asemaansa laajentamalla tuotteidensa käyttökohteita kuormankäsittelyssä ja kehittämällä asiakkailta jo käytössä olevien laitteiden huoltoliiketoimintaa.

Hiab tutkii mahdollisuuksia kasvattaa läsnäoloaan kehittyvillä markkinoilla laajentamalla tuotevalikoimaansa myös teknologialtaan yksinkertaisempiin kuormankäsittelylaitteisiin.



Konttien ja raskaan lastin käsittely



Konttien ja raskaan lastin käsittelylaitteiden johtava toimittaja Kalmar on läsnä terminaaleissa, satamissa, raskaassa teollisuudessa ja jakelukeskuksissa noin 140 maassa. Laivan saapuessa satamaan tai lähtiessä sieltä Kalmarin kontinkäsittelylaitteet purkavat ja lastaavat kontteja sekä pinoavat ja siirtävät niitä satama-alueella odottamaan jatkokuljetusta.

Kontinkäsittelylaitteissa hyödynnettävä automaatio helpottaa kontin sijoittelua oikealle paikalle ja nopeuttaa jatkokäsittelyä. Satamien konttikentät voidaan tarvittaessa automatisoida myös kokonaan. Lähellä asiasta olevat kattavat huoltopalvelut varmistavat, että laitteet toimivat moitteetta eikä viivästyksiä tapahdu. Kontinkäsittelylaitteiden lisäksi Kalmarin tuotevalikoimaan kuuluvat raskaan lastin käsittelylaitteet ja puukurottajat.

Kalmarin tärkeimmät asiakkaat kontinkäsittelyssä ja tavaransiirrossa ovat satamat ja satamaoperaattorit, sisämaaterminaalit, laivayhtiöt ja ahtausyritykset. Raskaan lastin käsittelylaitteiden suurimpia asiakasryhmiä ovat sahat, sellu- ja paperiteollisuus, teräs- ja betonteollisuus sekä konepajat. Kaikkiaan asiakkaiden käytössä on tällä hetkellä noin 80 000 Kalmarin laitetta.

Kalmar palvelee asiakkaitaan maailmanlaajuisesti 18 myyntiyhtiön ja noin 300 jälleenmyyntipisteen kautta. Laitteiden kokoonpanoyksiköt sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Hollannissa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Malesiassa sijaitsee Bromma-konttitarttutehdas.

Liiketoimintaa ohjaavat tekijät

Kalmarin liiketoimintaa kasvattavat lisääntyneet konttikuljetukset. Kontinkäsittelylaitteiden ja huollon markkinoiden

arvioidaan olleen arvoltaan noin seitsemän miljardia euroa vuonna 2006. Kalmar on alansa markkinajohtaja. Vuosittain maailmassa liikutetaan satoja miljoonia kontteja. Niistä Kalmarin laitteilla siirretään joka neljättä konttia. Konttialusten koko kasvaa ja laivojen satamassaoloaikaa pyritään lyhentämään. Satamaoperaattorit tarvitsevat yhä tehokkaampia kontinkäsittelyratkaisuja. Laitteiden ja huoltopalvelujen tarjonnan on oltava entistä joustavampaa ja mukauduttava vaihteleviin käyttötilanteisiin. Terminaalioperaattoreiden keskuudessa tapahtuu konsolidoitumista, mikä kasvattaa asiakasyritysten kokoa. Asiakkaat pyrkivät ulkoistamaan laitteiden operointia raskaan teollisuuden käyttämissä materiaalinkäsittelylaitteissa.

Uusi toimintatapa

Kalmar organisoi tuotteidensa kokoonpanoverkoston uudelleen ja perusti Multi Assembly Unit -organisaation. Se vastaa asiakkaiden lisääntyneisiin toiminnan joustavuuden vaatimuksiin. Uudessa mallissa tehtaat kokoonpanevat useita eri tuotteita. Tuotelinjat keskittyvät tuotekehitykseen, markkinointiin ja myyntiin sekä seuraavat alalla tapahtuvaa kehitystä, laatua sekä toimitusaikoja. Vuoden aikana muita toiminnan painopisteitä olivat orgaaninen kasvu, tuotteissa käytettävän automaation lisääminen ja huoltoliiketoiminnan laajentaminen.



Uusia yksiköitä

Kalmar avasi vuonna 2006 Shanghaissa, Kiinassa uuden terminaalitraktoreiden, mobiilipukkinostureiden, konttikurottajien ja tyhjen konttien käsittelylaitteiden kokoonpanoyksikön, joka palvelee kattavasti Aasian aluetta. Yksikkö sijaitsee Lingangin teollisuuspuistossa, lähellä Yangshanin satamaa, jota kehitetään parhaillaan kapasiteetiltaan 20 miljoonan kontin satamaksi.

Kalmar sai Etelä-Afrikasta merkittäviä tilauksia. Vuoden aikana sovittiin 25 konttilukin ja 12 ympäristöystävällisen E-One-mobiilipukkinosturin toimittamisesta Transnet Limited t/a South African Port Operationsille (SAPO). Viiden viime vuoden aikana Kalmar on toimittanut SAPO:lle yli 130 konttilukkia.

Kalmar perusti Etelä-Afrikkaan oman tytäryhtiön. Kalmar Industries South Africa (Pty) Ltd on keskittynyt konttilukkien, mobiilipukkinostureiden ja terminaalitraktoreiden myyntiin ja huoltoon. Kalmar sopi myös eteläafrikkalaisen African National Engineeringin (ANE) kanssa ANE:n Kalmarin laitteisiin liittyvän huolto- ja liiketoiminnan ostamisesta, ja toiminta liitettiin osaksi Kalmarin Etelä-Afrikan tytäryhtiötä.



Ympäristövastavuus ja automaatio painottuivat saaduissa tilauksissa

Kalmar sai vuoden 2006 aikana tilauksia 1 282 miljoonan euron arvosta. Kysyntä oli vahvaa Aasiassa ja Euroopassa. Etelä-Amerikassa kysyntä vilkastui vuoden loppua kohden. Eräitä vuoden merkkipaaluja olivat 40 000:n terminaalitraktorin toimitus Yhdysvalloissa ja järjestyksessä 1 000:n F-sarjan konttikurottajan toimitus Euroopassa. Vuoden lopussa saatiin merkittävä tilaus, kun uusi Vuosaaren satama Helsingissä tilasi neljä konttinosturia. Satama otetaan käyttöön vuonna 2009.

Vuoden 2006 aikana saaduissa tilauksissa oli nähtävissä asiakkaiden kasvavat vaatimukset automaation ja ympäristövastavuuden osalta. Esimerkiksi meriteitse tapahtuviin autokuljetuksiin erikoistunut Wallenius Wilhelmsen tilasi Kalmarilta 11 ro-ro-trukkia ja seitsemän terminaalitraktoria 13 ro-ro-alukseensa. Yksi tilauksen kriteereistä oli laitteiden ympäristövastavuus.

Australia sai ensimmäiset ympäristövastavalliset E-One-mobiilipukkinosturit, kun Kalmar sopi P&O Ports Australian kanssa kuuden laitteen toimittamisesta Fremantlen sekä Sydneyssä sijaitsevan Port Botany'n konttiterminalleihin.

Kalmar toimittaa seitsemännen sukupolven ESC EDRIIVE®-konttilukkeja Tanskaan Aarhusin satamaan Aarhus Stevedoring Kompagnille. Toimitettavat 19 konttilukkaa varustetaan sekä Smartpath®-kontinpaikannusjärjestelmällä että RMI-etähallinta-järjestelmällä.

Belgialainen APMT Zeebrugge -satamaoperaattori sopi Kalmarin kanssa 23 konttilukin varustamisesta Smartpath®-kontinpaikannusjärjestelmällä. Smartpath® on Kalmarin kehittämä automaatioteknologia, joka varmentaa ja raportoi käsiteltävien konttien sijainnin ja vähentää siten käsittelyaikaa.

Automaatio keskeinen osa tuotekehitystä

Kalmar jatkoi vuoden aikana panostuksia tuotekehityksessään sekä automaatioon että ympäristöseikkoihin. Vuonna 2005 aloittanut Kalmar Intelligence & Automation (KIA) on vuoden aikana lisännyt resurssejaan. Lisäksi useat ohjelmistoalihakijat tekevät yhteistyötä KIA:n kanssa.

Vuoden aikana KIA kehitti automaattisiin konttinostureihin mitausjärjestelmän, jossa yhdistyvät kamera- ja laserteknologia. Järjestelmän avulla konttinosturissa oleva konttitarttuja tunnistaa kontin paikan useasta eri kulmasta, joten kontti sijoittuu entistä tarkemmin ja nopeammin oikeaan kohtaan. Mittausjärjestelmä otetaan käyttöön Hampurin sataman suurimmalle satamaoperaattorille HHLA:lle toimitettavissa 15 konttinosturissa.

Markkinoille esiteltiin myös Fleetview-valvontajärjestelmä, jonka avulla valvotaan reaaliaikaisesti konttikentällä olevia laitteita. Kontinkäsittely voidaan keskittää lähimmälle vapaana olevalle laitteelle, jolloin satamien ja terminaalien tuottavuus paranee, kun kuljetusmatkat lyhenevät ja tyhjä ajo vähenee.

Kalmarin keväällä 2006 lanseeraama i-sarjan terminaalitraktori sai vuoden aikana hyvän vastaanoton. Uusi malli vastaa viimeisimpiin ympäristövaatimuksiin, siinä on täysin elektroninen hallintajärjestelmä, ja sen huoltovälit ovat tavalista pidemmät. Terminaalitraktori on suunniteltu erityisesti

Liikevaihto markkina-alueittain



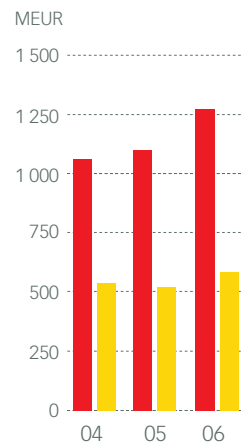
EMEA 52 %
Amerikat 31 %
Aasia ja Tyynenmeren alue 17 %

Henkilöstö markkina-alueittain



EMEA 64 %
Amerikat 13 %
Aasia ja Tyynenmeren alue 23 %

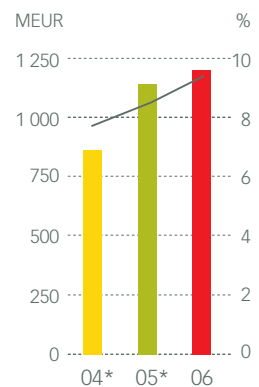
■ Saadut tilaukset*
■ Tilaukset**



2004: ■ 1 066 MEUR
■ 549 MEUR
2005: ■ 1 103 MEUR
■ 520 MEUR
2006: ■ 1 282 MEUR
■ 593 MEUR

* Pro forma 2004 ja 2005
** Pro forma 2004

Liikevaihto ja liikevoitto (%)



2004: ■ 865 MEUR 7,7 %
2005: ■ 1 147 MEUR 8,5 %
2006: ■ 1 203 MEUR 9,3 %

* Pro forma

Euroopan markkinoille, ja tilauksia saatiin vuoden aikana muun muassa Irlannin, Espanjan, Saksan, Suomen ja Ruotsin satamista.

Ympäristönäkökulma ja tuotekehitys

Kalmarin ympäristön huomioon ottavat tuotteet käsittävät toimintoiltaan sähköiset E-One-mobiilipukkinosturit, sähkökäyttöiset EDRIIVE®-konttilukit ja haarukkatrukit sekä maakaasulla ja muilla vaihtoehtoisilla polttoaineilla toimivat terminaalitraktorit.

Kalmar osallistuu Yhdysvalloissa kehitysprojektiin, jonka tarkoituksena on vähentää päästöjä maan länsirannikolla sijaitsevilla satamissa kehittämällä hybridi-terminaalitraktori. Kaksivuotinen projekti tehdään yhteistyössä West Coast Collaborative of the US Environmental Protection Agency ja Los Angelesin ja Long Beachin satamien kanssa, joissa uutta terminaalitraktoria testataan kuuden kuukauden ajan. Uuden hybridi-terminaalitraktorin uskotaan vähentävän päästöjä merkittävästi.

Laivojen lastinkäsittely

MacGREGOR MacGREGOR on maailmanlaajuinen laivojen lastinkäsittelyratkaisujen ja niihin liittyvien huoltopalvelujen toimittaja. Sen ratkaisuja käytetään yleislasti-, irtolasti- ja konttialuksissa, tankkereissa, ro-ro-aluksissa sekä irtolastiterminaaleissa.

Laivoissa olevien MacGREGORin laivanostureiden avulla alukset lastataan ja puretaan satamissa. Lastinkiinnityslaitteet pitävät kontit paikoillaan, ja lastiluukut varmistavat optimaalisen pääsyn ruumaan sekä turvallisen lastin varastoinnin. Erilaiset ro-ro-ratkaisut kuten rampit, autokannet ja keulaportit mahdollistavat lastin tehokkaan lastaamisen ja purkamisen. MacGREGORin irtolastinkäsittelyjärjestelmät tehostavat kuivan irtolastin käsittelyä niin laivoissa kuin irtolastiterminaaleissa. Lisäksi lähellä asiakasta olevat monipuoliset huoltopalvelut takaavat MacGREGORin laitteiden ja samalla myös laivojen keskeytymättömän toiminnan.

Toiminta

MacGREGOR on alansa maailmanlaajuinen markkinajohtaja, joka toimii noin 30 tärkeimmässä merenkulkua ja laivanrakennusta harjoittavassa maassa. Asiakkaita ovat varustamot, laivaoperaattorit, irtolastiterminaalioperaattorit ja telakat, joita MacGREGOR palvelee sekä paikallisella että maailmanlaajuisella organisaatiolla.

MacGREGOR tarjoaa lastinkäsittelyratkaisuja jo laivan suunnittelun alkuvaiheessa. Lastaus-, purku- ja kiinnitysjärjestelmät tarjotaan kokonaisuutena, jossa otetaan huomioon kuljetettava lasti, laivan tilarajoitukset, kulkureitit sekä muut laivan liiketoimintaan liittyvät tekijät.

MacGREGOR on keskittänyt tuotteidensa valmistuksen lähellä markkinoita sijaitseville yhteistyökumppaneilleen. Kumppaneiden tuotantoyksiköt sijaitsevat Kiinassa, Koreassa, Japanissa, Kroatiassa ja Puolassa, ja ne on suunniteltu yhteistyössä vastaamaan MacGREGORin tuottavuus- ja laatustandardeja. MacGREGORin oma henkilöstö osallistuu jatkuvaan laadunvalvontaan paikan päällä. MacGREGORin tavoitteena on jatkaa liiketoiminnan kasvattamista sekä uusien asennusten että huoltopalvelujen ja niihin liittyvien huoltokonseptien avulla. Vuonna 2006 keskityttiin MacGREGOR Onboard Care -konseptin kehittämiseen ja huoltotoiminnan lisäämiseen yleisesti sekä jatkettiin investointeja tuotekehitykseen.

Vuonna 2006 MacGREGOR laajensi tarjontaansa kasvaville irtolastinkäsittelylaitteiden markkinoille ostamalla BMH Marine AB:n, nykyisen MacGREGOR Bulkin, joka on erikoistunut irtolastinkäsittelyjärjestelmiin laivoissa ja irtolastiterminaaleissa.

Huoltopalvelut pitävät laivat liikkeellä

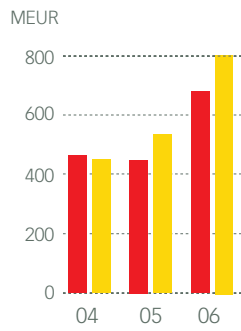
MacGREGOR tarjoaa maailmanlaajuisesti huoltopalveluja, joihin kuuluvat ennakoiva huolto, korjauspalvelut sekä MacGREGORin alkuperäiset varaosat. Huoltoverkosto palvelee asiakkaita ympärivuorokautisesti ja koostuu noin 60 huoltopisteestä tärkeimmissä satamissa ympäri maailmaa. Huoltotoiminnan osuus MacGREGORin liikevaihdosta on lähes 30 prosenttia.

MacGREGOR Onboard Care -huoltokonseptinsa avulla MacGREGOR tarjoaa huoltopalvelukonaisuuksia ennakoon sovittujen huolto- ja määräaikaistarkastusten avulla. Lisäksi yhtiöllä on mahdollisuus valvoa laitteiden toimivuutta etädiagnostiikan avulla reaaliajassa sekä paikan päällä tehtävin tarkastuksin. MacGREGOR Onboard Care -konseptissa on neljä eri tasoa perushuollosta Total Onboard Care -palveluun. Vuonna 2004 lanseerattiin MacGREGOR Onboard Care -huollon piirissä on jo yli 350 alusta.

MacGREGORin tavoitteena on vahvistaa paikallista läsnäoloaan vastatakseen markkinoiden tarpeisiin.



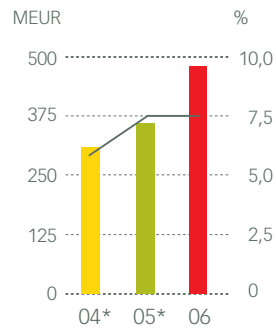
■ Saadut tilaukset*
 ■ Tilauskanta**



2004: ■ 468 MEUR
 ■ 455 MEUR
 2005: ■ 453 MEUR
 ■ 541 MEUR
 2006: ■ 684 MEUR
 ■ 813 MEUR

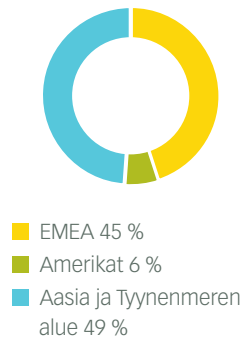
* Pro forma 2004 ja 2005
 ** Pro forma 2004

Liikevaihto ja liikevoitto (%)

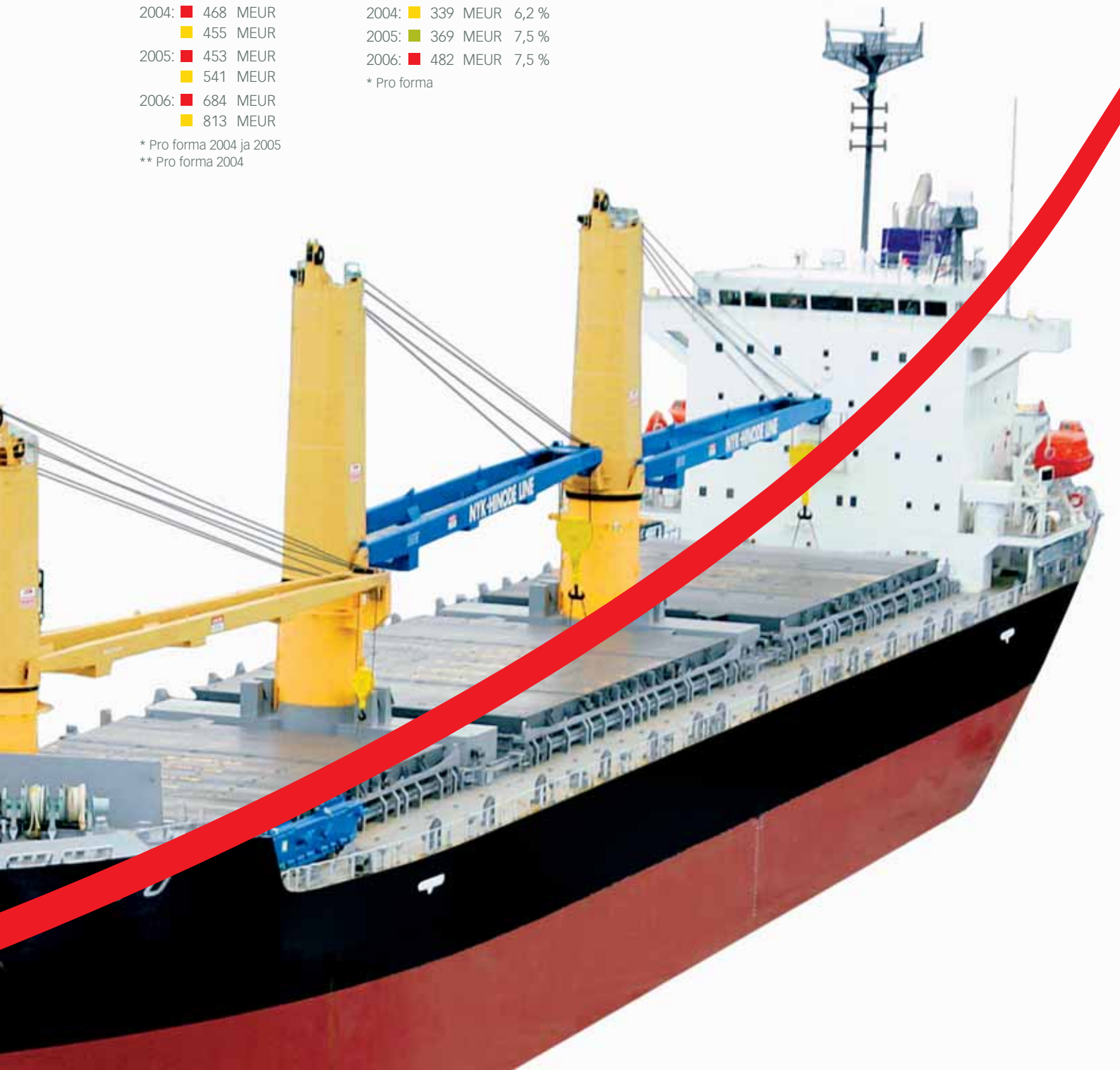
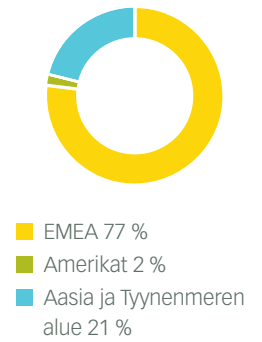


2004: ■ 339 MEUR 6,2 %
 ■ 369 MEUR 7,5 %
 2006: ■ 482 MEUR 7,5 %
 * Pro forma

Liikevaihto markkina-alueittain



Henkilöstö markkina-alueittain



Vuonna 2006 hankittiin skotlantilainen Grampian Hydraulics laajentamaan MacGREGORin huoltotarjontaa Pohjanmeren öljykenttien huoltoaluksiin. Aasiassa MacGREGOR solmi yhteistyösopimuksen China Shipping Industry Co Ltd:n (CIC) kanssa seitsemän huoltopisteen perustamisesta CIC:n korjaustelakoille.

Tuotekehityksessä korostuivat ympäristöasiat

Ympäristöä säästävien ratkaisujen merkitys laivateollisuudessa kasvaa. Vuonna 2006 MacGREGOR panosti voimakkaasti sähkökäyttöisten laitteiden tuotekehitykseen. Sähkökäyttöiset laitteet ovat energiatehokkaampia ja ympäristöystävällisempiä. Niitä on myös helpompi käyttää ja huoltaa. MacGREGORin markkinoille tuomiin uusiin sähkökäyttöisiin laitteisiin kuuluvat erilaiset laivanosturit, lastiluukut ja ro-ro-laitteet sekä pienten alusten lastiluukkujen käsittelyyn tarkoitettu nostolaite. MacGREGOR on myös ryhtynyt kehittämään laivanostureiden uuden sukupolven valvontajärjestelmiä. Huoltoliiketoiminnassa jatkettiin etädiagnostiikkaan perustuvien järjestelmien kehittämistä ro-ro- ja kuivalastialuksissa käytettäville laitteille.

Markkinatilanne ja suurimmat kaupat

Maailmankaupan kasvu lisää merikuljetuksia ja lastinkäsittelytarvetta. Telakoilla rakenteilla olevien alusten runsas määrä lisää MacGREGORin lastinlāsittelylaitteiden kysyntää.

Lastiluukkujen kysyntää lisäsi telakoiden kasvanut kiinnostus ulkoistaa suunnittelun lisäksi tuotantoaan. Lastiluukkujen tilauksia saatiin muun muassa korealaiselta Hyundai telakaryhmältä 34 konttilaivaan, jotka ovat rakenteilla eri laivanvarustajille. Lastiluukut toimitetaan vuosina 2007–2008, ja ne valmistetaan MacGREGORin Kiinassa sijaitsevien yhteistyökumppaneiden tuotantolaitoksissa. Lisäksi tilauksia saatiin Kiinassa, Koreassa, Japanissa, Saksassa ja Puolassa rakennettaviin aluksiin, jotka toimitetaan useille eri varustamoille Euroopassa ja Aasiassa. Ensimmäiset sähkökäyttöiset lastiluukut myytiin japanilaiselle Universal-telakalle.

Vuonna 2006 ajoneuvojen kuljetusalusten kysyntä oli erittäin korkealla tasolla. MacGREGOR sai ro-ro-laitteiden tilauksista huomattavan osan ja vahvisti edelleen asemansa johtavana ajoneuvojen kuljetusalusten ro-ro-laitteiden

toimittajana. Merkittävät ro-ro-laitteiden tilaukset saatiin muun muassa 53 ajoneuvojen kuljetusalukseen. Laitteet toimitetaan vuosina 2007–2010 japanilaiselle Shin Kurushima Groupille ja korealaiselle Hyundai Samho Heavy Industries -telakalle. Lisäksi MacGREGOR sai ro-ro-laitetilauksia korealaiselta Daewoo Shipbuilding & Marine Engineeringiltä kahdeksaan maailman suurimpaan ajoneuvojen kuljetusalukseen, jotka kukin pystyvät kuljettamaan 8 000 ajoneuvoa. Ro-ro-laitteiden tilauksia saatiin myös kroatialaisille ja norjalaisille telakoille.

Irto-, kontti- ja yleislastialuksissa käytettävien laivanostureiden kysyntä lisääntyi vuoden aikana. MacGREGOR sai merkittäviä laivanosturitalauksia Euroopasta, muun muassa Puolasta ja Saksasta. Aasiasta merkittäviä laivanosturitalauksia saatiin muun muassa konttialuksiin, irto- ja yleislastialuksiin ja tankkereihin sekä jälleenlastausta varten. Lisäksi venezuelalainen Cargoport tilasi neljä raskaskäyttönosturia rautamalmin jälleenlastaamiseen. Yhdysvaltain laivasto käytti uudistusprojektinsa jatkotilausoptiota tilaamalla kaksi 40-tonnista kaksoislaivanosturia.

Painopistealueet vuonna 2007

Vuonna 2007 MacGREGORin tavoitteena on kasvattaa huoltoliiketoimintaa merkittävästi laajenemalla maantieteellisesti ja kohdentamalla resursseja. Mahdollisten yritystoimintojen avulla nopeutetaan toiminnan laajentumista uusilla markkinoilla, kehitetään olemassa olevaa huoltoverkostoa, saavutetaan synergiaetuja ja vähennetään liiketoiminnan suhdannevaihteluja. Lisäksi vuonna 2007 kiinnitetään erityistä huomiota MacGREGOR Onboard Care -ohjelman sisältämän huoltotarjonnan vahvistamiseen.

Tuotekehityksessä MacGREGORin markkinajohtajan asemaa ylläpidetään ja kehitetään teknologiajohtajuudella. Tavoitteena on myydä asiakkaille entistä enemmän kokonaistoimituksia. Kun koko toimitusketju hallitaan yhteistyökumppanien avulla, tuotteiden ja asennusten laatua voidaan valvoa paremmin ja välttää viipeiltä osatoimituksissa. Näin varmistetaan myös yhteistyökumppanien toiminnan jatkuvuus. Lisäksi eri laivatyyppisiin perustuvan myyntikonseptin kehittämistä jatketaan.



Kestävä kehitys Cargotecissa

Kestävä kehitys Cargotecissa kattaa ympäristö-, työterveys- ja turvallisuusasiat, taloudellisen ja sosiaalisen vastuun sekä riskienhallinnan.

Cargotec haluaa toimia kaikkialla maailmassa vastuullisesti riippumatta siitä, ovatko toiminnan kohteena ihmiset, tuotteet tai ympäristö.

Kestävä kehitys Cargotecin strategiassa

Kestävän kehityksen periaatteet on määritelty muun muassa Kansainvälisen kauppakamarin kestävän kehityksen peruskirjassa, jonka Cargotec on allekirjoittanut.

Kestävän kehityksen mukaisella toiminnalla on tärkeä merkitys globaalissa kuljetusketjussa. Huomiota kiinnitetään yhä enemmän tuotteiden ja palvelujen turvallisuuteen, käytettävyyteen ja energiatehokkuuteen. Keskeiset toimenpiteet kestävän kehityksen alueella liittyvät tutkimukseen ja tuotekehitykseen, hankintoihin, tuotantoon, toimitusketjuun ja kierrätykseen.

Toimitusketjussa alihankkijoilla ja toimittajilla on tärkeä asema. Siksi Cargotecissa kiinnitetään huomiota prosessien pitkäjänteiseen kehittämiseen yhdessä alihankkijoiden ja toimittajien kanssa. Tähän kuuluvat suunnittelutoiminnot, valmistusmenetelmien ja toimitusketjun kehittäminen sekä tehokas tiedonkulkua.

Kestävän kehityksen hallintomalli

Cargotecin johtamisperiaatteet ja hallinto on määritelty konsernin hallinnointiperiaatteissa. Kestävän kehityksen asioita sisällytetään yhä enemmän konsernin toiminnan suunnitteluun ja ohjaukseen. Vastuu käytännön toteuttamisesta on liiketoiminta-alueilla ja yksiköillä. Cargotec on käynnistänyt yhteisten tunnuslukujen määrittelyn sekä raportointiperiaatteiden ja tiedonkeruujärjestelmien luomisen osana kestävän kehityksen toiminnan kehittämistä ja yhtenäistämistä.

Liiketoiminta-alueille on nimetty vastuuhenkilöt henkilöasioihin, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuusasioihin sekä riskienhallintaan. Tärkeimmille kestävän kehityksen

osa-alueille laaditaan suunnitelmat, joissa keskeisinä tekijöinä ovat tuotteiden ja toiminnan koko elinkaaren aikaisten vaikutusten tunnistaminen ja huomioon ottaminen.

Politiikat ohjaavat toimintaa

Osana konsernin käytäntöjen yhtenäistämistä aloitettiin loppuvuonna 2006 Code of Conduct -ohjeiston päivittäminen. Ohjeistossa määritellään konsernin yhteiset toimintatavat ja -periaatteet. Uusi Code of Conduct -ohjeisto valmistuu ja otetaan käyttöön vuoden 2007 aikana.

Cargotecissa on konserninlaajuiset politiikat henkilöstöasioille, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuusasioille sekä riskienhallintaan. Liiketoiminta-alueilla käytännön työvälineinä politiikkojen toteuttamisessa ovat muun muassa kansainvälisten laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuusjärjestelmien käyttöönotto. Cargotecin politiikkoja uudistettaessa ja kehitettäessä otetaan huomioon kestävän kehityksen näkökulma.



Henkilöstö



Cargotecin strategisen kasvutavoitteen saavuttaminen edellyttää aiempaa voimakkaampaa panostusta henkilöstön kehittämiseen. Tämän johdosta henkilöstö on nostettu yhdeksi yhtiön strategisista painopistealueista.

Cargotecin henkilöstöjohtaminen tukee yhtiön liiketoimintastrategiaa ja perustuu luottamukseen, sitoutumiseen sekä henkilöstön ja yrityksen samansuuntaisiin tavoitteisiin. Konsernin henkilöstöpolitiikan päämääränä on luoda henkilöstöjohtamiseen yhtenäinen, yhdenmukainen ja tasavertainen toimintamalli.

Henkilöstön rakenne ja muutokset vuonna 2006

Vuoden 2006 lopussa Cargotecin palveluksessa työskenteli 8 516 henkilöä. Henkilöstömäärä kasvoi 945 henkilöllä vuodesta 2005. Henkilöstöstä 17 prosenttia työskenteli Suomessa, 26 prosenttia Ruotsissa ja 27 prosenttia muualla Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa. Amerikoissa konsernin henkilöstöstä työskenteli 14 prosenttia, Aasiassa ja Tyynenmeren alueella 14 prosenttia ja muualla maailmassa 2 prosenttia.

Nykyisten työntekijöiden sitouttaminen ja alan parhaiden työntekijöiden saaminen yhtiön palvelukseen on yksi Cargotecin strategisista painopistealueista. Vuonna 2006 henkilöstöä rekrytoitiin lisää eri toimintoihin Aasian ja Tyynenmeren alueella. Euroopassa rekrytoinnit painoutuivat huoltoliiketoimintaan.

Palkitseminen

Cargotec palkitsee ja kannustaa työntekijöitään erilaisilla palkitsemisjärjestelmillä. Konsernissa on käytössä ylimmän johdon kannustinjärjestelmä, jossa on määritelty sekä lyhyen että pitkän aikavälin tavoitteet. Lisäksi liiketoiminta-alueilla on taloudellisiin ja työntekijöiden henkilökohtaisiin tavoitteisiin sidottuja bonusohjelmia sekä paikkakuntaakohtaisia yksiköiden talous- ja tuottavuustavoitteisiin sidottuja kollektiivisia tulospalkkausjärjestelmiä. Vuonna 2006 Cargotec maksoi palkkoja ja palkkioita yhteensä 300 miljoonaa euroa.

Henkilöstön kehittäminen

Vuosittaisissa kehityskeskusteluissa käydään läpi kunkin työntekijän työn tavoitteet ja yksilölliset kehittymistarpeet sekä sovitaan niiden mukaisista jatkotoimista esimerkiksi koulutukseen tai työkiertoon liittyen.

Työkiertoa konsernin kansainvälisillä sisäisillä työmarkkinoilla kehitetään edelleen. Cargotecille työkierto antaa mahdollisuuden edistää hyvien käytäntöjen hyödyntämistä konserninlaajuisesti.

Vuosittaisessa Cargotecin avainhenkilöiden kartoituksessa (Management Review) tehdään johto- ja avaintehtävien seuraajasuunnitelmat sekä tunnistetaan tulevaisuuden

potentiaaliset avainhenkilöt johtotehtäviin. Management Review -prosessissa kartoitetaan lisäksi henkilöstön kehittämisen tarpeita.

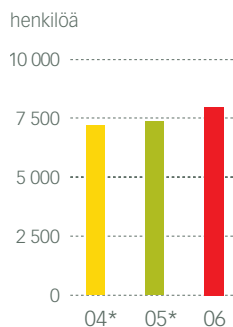
Vuoden 2006 aikana konsernissa tehtiin Cargotecin hallituksen aloitteesta laaja avainhenkilökartoitus (Management Development Review). Kartoituksen osallistui yhtiön ylin johto sekä noin 130 johtajaa ja avainhenkilöä liiketoiminta-alueilta. Prosessin tavoitteena oli tarkastella johto- ja avaintehtävissä toimivien henkilöiden ydinosaamisista sekä kartoittaa osallistujien näkemyksiä ja ideoita liiketoiminnan kehittämiseen. Lisäksi tavoitteena oli auttaa osallistujia tunnistamaan omia vahvuuksiaan ja kehittymistarpeitaan yhtiön liiketoimintatavoitteisiin ja henkilökohtaiseen urakehitykseen liittyen.

Koulutusohjelmat

Vuonna 2006 aloitettiin nuorten tulevaisuuden kykyjen koulutusohjelma "Young Potentials Program" Hiabissa. Ensimmäiseen vaiheeseen osallistui 16 nuorta työntekijää Ruotsista, Hollannista ja Espanjasta. Ohjelman tavoitteena on kehittää osallistujien itsetuntemusta sekä esimies- ja viestintätaitoja.

Koulutusohjelma "Leading the Move" aloitettiin Kalmariissa. Ohjelman avulla edistetään strategian tunteesta ja käyttöönottoa sekä muutosvalmiutta. Lisäksi tavoitteena on kehittää liiketoimintaa lisäämällä sisäistä yhteistyötä ja kulttuurierojen ymmärtämistä sekä kannustamalla uusien ja parempien yhteistyötapojen etsimiseen.

Henkilöstö keskimäärin



2004: 7 201

2005: 7 388

2006: 8 026

* Pro forma

Työtyytyväisyyttä selvitetään säännönmukaisesti

Henkilöstön työssäviihtymistä selvitetään Cargotecissa liiketoiminta-aluekohtaisilla ja paikallisilla henkilöstötyytyväisyystutkimuksilla.

Paikallisten henkilöstötyytyväisyystutkimusten lisäksi Kalmarissa tehdään vuosittain johtajuustutkimus, jonka avulla analysoidaan työntekijöiden mielipidettä omista työtehtävistään ja johtajiensa johtamiskyvystä. Palautteen pohjalta johtajat laativat oman henkilökohtaisen toimintasuunnitelmansa johtajuutensa kehittämiseksi.

Työtyytyväisyyttä selvitettiin MacGREGORissa vuoden 2005 lopussa tehdyllä työtyytyväisyystutkimuksella, jonka tulokset saatiin vuoden 2006 alussa. Tutkimuksessa nousi esille tarve parantaa kehityskeskusteluprosessia sekä sisäistä viestintää. Vuoden 2006 aikana järjestettiin esimiehille koulutusta kehityskeskustelujen pitämisestä. Lisäksi tiimikohtaisissa kokouksissa keskusteltiin keinoista, joilla sisäistä viestintää ja kehityskeskusteluihin valmistautumista voidaan parantaa.

Cargotecin sisäisen viestinnän kulkua tehostettiin vuonna 2006 uudistamalla konsernin yhteinen intranet, jossa julkaistaan muun muassa konsernin keskeiset sisäiset tiedotteet, toimintaohjeet ja avoimet työpaikat.

Yhteistoiminnalla lisätään vuorovaikutusta

Cargotecilla on käytössä henkilöstön kanssa yhdessä kehitetty ja neuvoteltu osallistumisjärjestelmä, joka pohjautuu lakisääteiseen konserniyhteistyöhön. Cargotecin yhteistoiminta on organisoitu konserni- ja toimipaikkatasoille. Toimipaikoilla yhteistoiminta tapahtuu kansallisen lainsäädännön mukaan. Konsernitasolla Euroopassa toimii Cargotec Personnel Meeting, Suomessa Yhteistyökomitea ja Ruotsissa Koncerninformation, joista jokainen kokoontuu vuosittain ja joiden alaiset työvaliokunnat kokoontuvat useammin. Vuonna 2006 Cargotec Personnel Meetingiin osallistui 16 henkilöstön edustajaa yhdeksästä eri maasta sekä kuusi johdon edustajaa.

Lähiajan tavoitteet

Vuonna 2007 työntekijöiden määrää lisätään ja osaamista kehitetään sekä rekrytoinnin että yritysoston Cargotecin kasvustrategian mukaisesti. Cargotec panostaa konsernillaajuisen koulutusrakenteen luomiseen ja implementointiin. Koulutuksen painopistealueina ovat uusien työntekijöiden perehdytys, globaali keski- ja ylemmän johdon johtamisvalmennus sekä huoltokoulutus. Henkilöstöjohtamisen ja raportoinnin tarpeisiin aletaan tuottaa nykyistä enemmän tarkempia henkilöstötunnuslukuja, ja vuoden 2007 aikana käynnistetään tietojärjestelmän kehitystyö esimiesten henkilöstöjohtamisen ja henkilöstöhallinnon prosessien tueksi.



Asiantuntijasta esimieheksi

Työkierto Cargotec-konsernin sisällä on kasvattanut Loglift Jonseredin toimitusjohtajana ja Hiabin puutavaranoimisturitehtaan johtajana työskentelevän Patrik Sjöblomin

asiantuntijasta esimieheksi. Taloushallinnon tehtävät veivät vuonna 1996 konsernin palveluksessa aloittanutta kauppatieteiden maisteria Suomesta Ruotsiin ja Hollantiin. Kehityskeskusteluissa ilmeni Sjöblomin kiinnostus myös operatiiviseen vastuuseen, ja hänelle tarjottiin tuotelinja- ja esimiesvastuuta.

”Vuonna 2002 siirryin vastaamaan Kalmarin Euroopan terminaalityöntekijäliiketoiminnasta. Talouspuolen hallinta auttoi katsomaan kokonaisuutta, mutta ihmisten johtaminen oli uusi haaste”, kertoo Sjöblom.

Urakehitystä tuettiin kattavalla esimiesvalmennuksella. Vuonna 2006 Sjöblomin työkierto jatkui liiketoiminta-alueelta toiselle, kun hän siirtyi Kalmarilta Hiabilille.

”Terminaalityöntekijä- ja puutavaranoimisturien asiakaskunta on erilainen, mutta toiminnassa on muuten paljon samaa. Työkokemukseni konsernissa ja sen kautta syntyneestä kontaktiverkostosta on paljon hyötyä”, Sjöblom toteaa.



Henkilöstöhaasteita Aasiassa

Bess Wong aloitti Kalmarin Aasian ja Tyynenmeren alueen henkilöstöpäällikkönä vuonna 2004 vastaten aluksi Hongkongin toimiston henkilöstöasioista. Vuonna 2006 hänen vastuualueensa laajeni, ja nyt hän

toimii kaikkien Kalmarin Aasian toimintojen henkilöstö- ja hallintopäällikkönä sekä pääkoordinaattorina.

Wongin urakehitystä on tuettu monin tavoin. Hän on mukana erilaisissa yhtiön toimintaa ja strategiaa koskevissa kokouksissa, minkä lisäksi häntä kannustetaan suorittamaan kursseja johtamisen kehittämisestä oman alansa ulkopuolella.

”Kalmarin maailmanlaajuinen henkilöstöasioiden verkosto on vahvistanut tietämystäni kansainvälisissä henkilöstökäytännöissä ja auttaa myös toimimaan yrityksen kokonaistavoitteiden mukaisesti”, Wong kertoo.

Globalisaatio ja Kalmarin kasvu Aasian ja Tyynenmeren alueella ovat henkilöstötoimintojen ja siten myös Wongin työn suurimpia haasteita.

”Matkustan ympäri Aasiaa useissa eri toimipisteissä ja laajennan tukitoimintojamme rakentamalla tiiviitä yhteistyösuhteita eri toimistojen kollegoiden kanssa. Aiempi työkokemukseni Hongkongin toimistossa antaa tähän hyvän perustan”, Wong toteaa.

Työterveys ja turvallisuus

Työterveys- ja turvallisuusasioiden hallinta perustuu konsernin riskienhallinta- ja turvallisuuspolitiikkoihin sekä yksiköiden omiin työterveys- ja turvallisuusjärjestelmiin. Tavoitteena on tarjota työolosuhteiltaan turvallinen työpaikka soveltamalla korkeatasoisia työterveys- ja turvallisuusstandardeja. Lähtökohtana on työterveys- ja turvallisuustoiminnan jatkuva kehittäminen.

Cargotecin tavoitteena on vähentää työtaturmien määrää ennaltaehkäisevällä toiminnalla. Yksiköissä toteutetaan säännöllisesti työterveys- ja turvallisuusasioihin liittyviä tarkastuksia ja seurataan tapaturmien määrän ja sairauspoissaolojen kehitystä. Seurantamittarit ovat kuitenkin yksikkökohtaisia, ja niitä pyritään yhtenäistämään

OHSAS 18001 -järjestelmän käyttöönotolla ja kehittämällä yhtenäistä tapaturmien raportointia ja seuranta. Ensimmäinen OHSAS 18001 -standardin mukaan sertifioitu työterveys- ja turvallisuusjärjestelmä on käytössä Hiabin yhdessä tuotantoyksikössä. OHSAS 18001 -standardin mukaisten järjestelmien rakentamista muihin tuotantoyksiköihin jatketaan.

Tuoteturvallisuus

Tuotekehitys- ja valmistusprosesseja kehitetään siten, että niissä yhä systemaattisemmin otetaan huomioon tuotteiden ja huoltopalvelujen käyttöön liittyvät mahdolliset terveys- ja turvallisuusriskit. Tuoteturvallisuuteen kiinnitetään erityistä huomiota tuotekehityksessä ja tuotteiden lopputestauksessa. Lähtökohtana on tuoteturvallisuuden parantaminen ja laitteiden turvallisuusnäkökohtien huomiointi tuotteen elinkaaren eri vaiheissa. Jatkuvasti kehittyvät valvontajärjestelmät ja automaatio parantavat laitteiden tehokkuutta, käytettävyyttä ja käyttöturvallisuutta.

Suunnitelmallinen huoltotoiminta lisää koneiden käytön turvallisuutta. Huoltotoiminnan määräaikaistarkastuksissa selvitetään, onko laitteiden käyttö aiheuttanut turvallisuuden kannalta merkittäviä muutoksia ottaen erityisesti huomioon materiaalin väsyminen, kuluminen, korrosio ja muut vauriot.



Ympäristö

Ympäristöasioita koskevat toimintaperiaatteet on määritelty Cargotecin ympäristöpolitiikassa. Cargotecin tuotteiden merkittävimmät ympäristövaikutukset syntyvät lähinnä silloin, kun tuotteita käytetään. Ympäristövaikutusten tarkastelua onkin yhä enemmän keskitetty tuotekehitykseen ja huoltotoimintaan.

Ympäristövaatimukset otetaan huomioon jo tuotekehityksessä

Cargotec haluaa tuotteillaan ja huoltopalveillaan auttaa asiakkaitaan saavuttamaan parempia ympäristötuloksia. Tuotteiden suunnittelussa ja tuotekehityksessä pyritään myös ennakoimaan asiakkaiden muuttuvia ympäristövaatimuksia. Painopistealueita ovat tuotteiden energiataloudellisuuden kehittäminen, päästöjen ja melutason minimointi sekä öljyvotojen estäminen.

Teräksen suuresta osuudesta johtuen kierrätettävyysaste on useimmissa Cargotecin tuotteissa korkea. Cargotecin tuotteiden etuna on pitkäikäisyys ja hyvä huollettavuus. Huolellinen ja säännöllinen huolto alentaa laitteiden käytöstä ympäristölle aiheutuvaa kuormitusta ja pidentää laitteiden käyttöikää.

Tuotteiden energiataloudellisuuden parantaminen on tärkeä osa tuotekehitystä. Esimerkiksi Hiabin kuormausnostureiden hydrauliiikan elektroninen valvontajärjestelmä edustaa toimialan parhaita käytäntöjä tehokkuuden ja energiataloudellisuuden parantamisessa. Kehittyneet valvontajärjestelmät ja auto-maatoratkaisut mahdollistavat ympäristöasioiden kannalta edistyskellisten ratkaisujen toimittamisen asiakkaille.

Kalmarin ympäristötavoitteiden toteutumista todennetaan tuotekehityshankkeiden valmistuttua. Uusiin tuotteisiin ja laajoihin projekteihin liittyvissä merkittävässä kehityshankkeissa laaditaan myös elinkaarianalyysi. Tämän ansiosta Kalmar on voinut varmistaa tuotteidensa päästö- ja melutason alhaisuuden sekä edistyskellisuuden ympäristöasioiden huomioimisessa. Esimerkki Kalmarin ympäristöä säästävästä ja tuoteturvallisuutta edistävästä innovaatioista ovat i-sarjan terminaalitraktorit, jotka käyttävät CAN-BUS-valvontajärjestelmää. Niitä on helpompi ohjata ja huoltaa, ja ne täyttävät viimeisimmätkin ympäristövaatimukset.

MacGREGOR on kehittänyt useita tuoteinnovaatioita, joiden avulla tuotteiden käytön aikaisia ympäristövaikutuksia voidaan minimoida. Vuonna 2006 MacGREGOR toi markkinoille uusia sähkökäyttöisiä tuotteita, joiden kehityksessä on painotettu tuotteiden koko elinkaaren aikaista ympäristöystävällisyyttä, tehokkuutta ja kustannussäästöjä.

Laatu- ja ympäristöjärjestelmät apuna toiminnan ohjauksessa

Cargotecin oman tuotannollisen toiminnan ympäristövaikutukset eivät ole merkittäviä. Cargotec keskittyy toiminnassaan yhä enemmän tuotekehitykseen, suunnitteluun, kokoonpanoon ja huoltotoimintaan. Sertifioidut laatu- ja ympäristöjärjestelmät ISO 9001 ja ISO 14001 muodostavat perustan Cargotecin ympäristöasioiden hallinnalle. Tavoitteiden toteutumista seurataan säännöllisesti ulkoisissa auditoinneissa ja johdon katselmuksissa.

Sertifioidut laatu- ja ympäristöjärjestelmät edellyttävät tarkkoja kriteereitä toimittajien valinnassa. Kumppaneiden valintaan sisältyy aina toimittaja-arviointi, jonka sisältö ja kattavuus on ohjeistettu. Ympäristöasioita koskevia vaatimuksia on sisällytetty myös ostosopimuksiin. Lisäksi kumppaneiden luona suoritetaan laatuauditointeja, joihin enenevässä määrin sisältyy ympäristöasioita.

Cargotecin tavoitteena on rakentaa sertifioidut ympäristöjärjestelmät kaikille tuotannollisille toimipaikoille. ISO 14001-standardin mukainen sertifioitu ympäristöjärjestelmä on käytössä neljässä Kalmarin seitsemästä tuotantoyksiköstä ja seitsemässä Hiabin kolmestatoista tuotantoyksiköstä. Sertifiointi on suunnitteilla kahdessa Hiabin ja kolmessa Kalmarin yksikössä vuoden 2007 aikana. Tämän jälkeen sertifioidut ympäristöjärjestelmät kattavat lähes kaikki Cargotecin tuotantoyksiköt.

MacGREGORilla ei ole lainkaan omaa tuotantoa, vaan sen tuotteet teetetään valikoiduilla alihankkijoilla, jotka vastaavat itsenäisesti tuotantoprosessistaan.

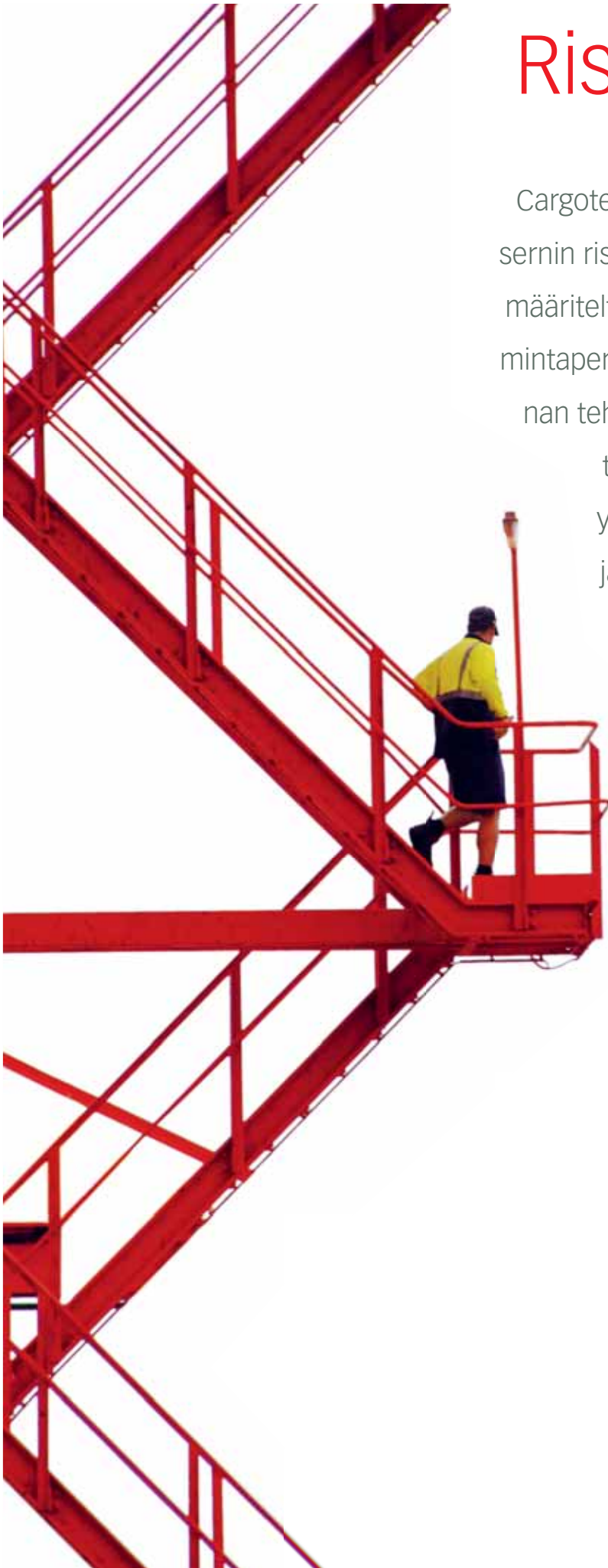
Ympäristöriskien ja -vastuiden läpikäynti on osa jatkuvaa toimintaa. Yritysostojen ja -myyntien yhteydessä selvitetään ympäristövastuut osana due diligence -prosessia, ja tunnistetut vastuut hoidetaan vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti.





Riskienhallinta

Cargotecin riskienhallinta perustuu konsernin riskienhallintapolitiikkaan, jossa on määritelty riskienhallinnan tavoitteet, toimintaperiaatteet ja vastuut. Riskienhallinnan tehtävänä on tukea konsernin strategiaa ja tavoitteita ennakoimalla yritystoiminnassa esiintyviä uhkia ja riskejä. Näin varmistetaan, että asetetut tavoitteet on mahdollista saavuttaa. Keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, analysoimiseksi ja hallitsemiseksi.



Cargotec tarkastelee riskienhallintaa kokonaisuutena. Riskiksi on määritelty mikä tahansa sisäinen tai ulkoinen uhka tai epävarmuus, joka voi estää tai vaarantaa toimintaa ja tavoitteiden saavuttamista. Riskiksi luokitellaan strategiset ja liiketoimintariskit, rahoitusriskit sekä toiminnalliset ja vahinkoriskit.

Vuonna 2006 Cargotecissa laadittiin kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toimintasuunnitelma. Suunnitelman toteutuksesta vastaavat liiketoiminta-alueet ja yksiköt vahvistettujen tavoitteiden mukaisesti.

Konsernitasolla riskienhallinnan painopiste Cargotecissa on täydentää konsernin politiikkoja, periaatteita ja ohjeistoja sekä varmistaa riskienhallinnan kattavuus ja toimivuus koko konsernissa. Toimintoja ja työkaluja kehitetään erityisesti koko konsernin kannalta keskeisiksi arvioitujen riskien osalta. Tiedonkeruuta, raportointia ja seurantamittareita riskienhallinnan tueksi ja toiminnan jatkuvaksi parantamiseksi kehitetään Cargotecissa edelleen.

Riskienhallinnan organisointi

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta ja raportoivat edelleen hallitukselle. Yhtiöllä on sisäinen tarkastus, joka vastaa sisäisestä valvonnasta ja liiketoimintariskien tarkastuksesta. Sisäinen tarkastaja raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Konsernin riskienhallintatoiminto luo ja kehittää konserninlaajuisia riskienhallintaperiaatteita ja toimintatapoja sekä tukee niiden soveltamista ja käyttöönottoa liiketoiminta-alueilla ja yksiköissä. Konserni-rahoitus hoitaa keskitetysti konsernin rahoitusriskien hallinnan. Liiketoiminta-alueet ja yksiköt ovat vastuussa omaan toimintaansa liittyvien riskien hallinnasta. Riskienhallintaan liittyvät asiat arvioidaan järjestelmällisesti yksiköiden laatu- ja ympäristöjärjestelmien auditoinneissa ja johdon katselmuksissa sekä osana yritysjärjestelyjä.

Strategiset ja liiketoimintariskit

Strategiset ja liiketoimintariskit liittyvät maailmantalouden ja Cargotecin asiakastoimialojen suhdannevaihteluihin, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen ja hintojen kehitykseen sekä jälleenmyyjien ja alihankkijoiden toimintaan.

Riskeihin on varauduttu pyrkimällä tunnistamaan niitä ja valmistautumalla niihin etukäteen, tekemällä pitkäaikaisia toimitussopimuksia sekä selvittämällä vaihtoehtoisia toimittajia. Koska ulkoistetun tuotannon osuus kasvaa ja toimittajat globalisoituvat, ovat tiivis yhteistyö tärkeimpien toimittajien kanssa (Vendor Management), auditoinnit sekä säännönmukaiset ennusteet raaka-aineiden ja komponenttien tarpeesta ja saatavuudesta entistä tärkeämpiä keinoja toimitusriskien hallitsemiseksi.

Riskiarviointien kehittämiseksi Cargotecissa toteutettiin vuoden 2006 aikana konserninlaajuinen selvitys toimittajariskien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi. Selvityksen tuloksena tunnistettiin kriittiset toimittajat. Tulosten perusteella määritellään toimenpiteet toimittaja- ja keskeytysriskien

hallitsemiseksi. Lisäksi konsernissa on tarkennettu toimittajien auditointien laajuutta ja sisältöä. Auditoinneissa riskienhallinta-asioilla ja toiminnan jatkuvuuden varmistamisella on aiempaa suurempi painoarvo.

Rahoitusriskit

Konsernin rahoituspolitiikassa määritellään rahoituksen hoidon ja rahoitusriskien hallinnan periaatteet. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen. Rahoitusriskeistä raportoidaan säännöllisesti konsernijohtolle. Cargotecin liiketoimintaan liittyviin rahoitusriskeihin luetaan valuutariskit, korkoriskit, rahoitus- ja maksuvalmiusriskit, vastapuoliriskit sekä operatiiviset luottoriskit. Tavoitteena on suojautua näitä riskejä vastaan niin, että liiketoiminnan kehittämislle luodaan rahoituksellisesti vakaat edellytykset. Rahoitusriskeistä on tarkempi kuvaus tilinpäätöksen liitetiedossa 2.

Toiminnalliset ja vahinkoriskit

Toiminnalliset ja vahinkoriskit liittyvät henkilöihin, omaisuuteen, prosesseihin, tuotteisiin sekä tietotekniikkaan. Niiden toteutuminen voi johtaa henkilö- ja omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytymiseen tai tuotevastuusiin. Näiden riskien hallintaan on laadittu ohjelma, jonka mukaan pyritään ennen kaikkea kehittämään tuote- ja tietoturvaluottavuutta ja varmistamaan liiketoiminnan jatkuvuus. Avainhenkilöriskien osalta laaditaan konserninlaajuiset johto- ja avaintehtävien seuraajasuunnitelmat. Vastuu keskeisten toiminnallisten ja vahinkoriskien hallinnasta on erityisesti konsernin riskienhallintatoiminnolla sekä liiketoiminta-alueiden ja yksiköiden johdolla.

Cargotecin kannalta merkittävimpiä vahinkoriskejä voivat olla omaisuuteen, toiminnan keskeytymiseen, toiminta- ja tuotevastuusiin sekä logistiikkaan liittyvät riskit. Niitä vastaan suojautumisessa käytetään ennakoivien riskienhallintatoimenpiteiden lisäksi kaikki yksiköt kattavia konserninlaajuisia vakuutuksia.

Tietoturvan ja riskienhallinnan tehtävänä on varmistaa tietojen luottamuksellisuuden säilyminen ja liiketoiminnan kannalta kriittisten tietojen jatkuva saatavuus. Vuonna 2006 Cargotecin tietohallintoa ja tietojärjestelmiä kehitettiin yhä enemmän tukemaan konsernin strategiaa ja vastaamaan tulevaisuuden liiketoimintavaatimuksiin. Lisäksi otettiin käyttöön konserninlaajuinen tietoturvapoliittikka ja tietoturvaa koskevat tekniset standardit. Tietojärjestelmäriskien arvioinnit, tietoturvatietoisuuden lisääminen ja oikeiden toimintatapojen käyttöönotto ovat lähitulevaisuuden painopistealueita.

Tuotekehityksen tavoitteena on ylläpitää ja kehittää Cargotecin tuotteiden teknisiä ominaisuuksia, kilpailukykyä ja kustannusrakennetta. Cargotec pyrkii patentoimaan tai muutoin suojaamaan patentoitavissa olevat keksinnöt ja innovaatiot. Cargotec on rekisteröinyt noin 400 patenttia, ja ne ovat voimassa kaikilla tärkeimmillä markkinoilla. Yhtiö valvoo patenttiansa, tavaramerkkiensä ja know-how'nsa loukkaamattomuutta ja asianmukaista suojaamista.

Hallinnointiperiaatteet

Cargotec Oyj:n (jatkossa Cargotec) hallinto ja johtaminen perustuvat Suomen osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakiin. Cargotecin johtaminen ja hallinto jakautuu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken.

Cargotec noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta sekä Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän Keskusliitto EK:n 1. heinäkuuta 2004 voimaan tulleita, pörssissä noteerattujen yhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevia suosituksia.

Yhtiökokous

Cargotecin ylin päättävä elin on yhtiökokous, jonka kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kolmen kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräinen yhtiökokous voidaan kutsua koolle käsittelemään jotain tiettyä asiaa, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

Yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta ja voitonjaosta, yhtiöjärjestyksen muutoksista, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja heidän palkkioistaan.

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökoukouskutsulla, joka julkaistaan ainakin kahdessa hallituksen määräämässä Helsingin seudulla ilmestyvässä päivälehdessä sekä yhtiön internet-sivuilla. Kutsussa ilmoitetaan kokouksessa käsiteltävät asiat ja hallituksen ehdotukset yhtiökoukokselle. Yhtiökokoukseen on ilmoitauduttava kokouksutussa esitetyllä tavalla.

Cargotecin hallitukselle ilmoitetut hallitukseen ehdolla olevat jäsen ehdokkaat julkaistaan yhtiökoukouskutsun yhteydessä, jos ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa valintaan ja ehdotus on hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tekemä tai ehdotusta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään kymmenesosa yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Yhtiökoukouskutsun julkistamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen, mikäli edellä mainitut edellytykset täyttyvät. Lisäksi hallituksen tarkastusvaliokunnan ehdotus yhtiön tilintarkastajaksi julkaistaan vastaavalla tavalla ennen yhtiökoukusta.

Yhtiön tavoitteena on, että kaikki hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä yhtiökoukoksessa ja että hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu valinnasta päättävään yhtiökoukukseen, ellei poissaololle ole erityisen painavaa syytä.

Cargotecin tilikauden 1.1.–31.12.2006 aikana pidettiin varsinainen yhtiökoukous 28.2.2006.

Hallitus

Cargotecin hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä sekä enintään kolme varajäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökoukoksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Cargotecin 28.2.2006 pidetty varsinainen yhtiökoukous vahvisti yhtiön hallituksen jäsenmääräksi hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti kuusi jäsentä. Varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Henrik Ehrnrooth, Tapio Hakakari, Ilkka Herlin, Peter Immonen ja Karri Kaitue. Carl-Gustaf Bergström valittiin hallituksen jäseneksi 1.5.2006 alkaen, jolloin hän luovutti Cargotecin toimitusjohtajan tehtävät seuraajalleen Mikael Mäkiselle. Antti Herlin luopui hallituksen jäsenyydestä 28.2.2006 alkaen.

Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Ilkka Herlinin ja varapuheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin. Hallituksen sihteerinä toimii Cargotecin varatoimitusjohtaja Kari Heinistö. Hallituksen jäsenet ovat Carl-Gustaf Bergströmiä lukuun ottamatta riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen puheenjohtaja Ilkka Herlin on yksi yhtiön suurimmista omistajista, ja hän hallitsee yli 20 prosenttia yhtiön äänivallasta ja yli 10 prosenttia yhtiön osakkeista.

Hallituksen jäsenten esittely on julkaistu vuosikertomuksen sivulla 38. Heidän osake- ja optio-omistuksensa 31.12.2006 on esitetty taulukossa sivulla 37.

Cargotecin hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä edustaa yhtiötä. Hallituksen tehtävät määräytyvät yhtiöjärjestyksen ja osakeyhtiölain perusteella. Hallitus on laatinut itselleen kirjallisen työjärjestyksen, josta käyvät ilmi sen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet.

Cargotecin hallituksen tehtäviin kuuluu vahvistaa yhtiön tilinpäätös ja osavuositarkastukset, valvoa kirjanpidon asianmukaisuutta ja yhtiön taloudellisia asioita sekä valmistella yhtiökoukokselle esiteltäviä asioita. Hallituksen vastuualueisiin kuuluvat myös yhtiön lahjoitusvaroista, lainoista ja takauksista päättäminen.

Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista. Lisäksi hallitus vahvistaa strategiset suunnitelmat, vuotuiset toimintasuunnitelmat, merkittävät yrityskaupat ja investoinnit sekä hyväksyy riskienhallinnan periaatteet.

Cargotecin hallitus piti 10 kokousta vuonna 2006. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 98.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa sisäisenä itsearviointina.

Hallituksen valiokunnat

Cargotecin hallitusta avustaa sen työssä kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus valitsee keskuudestaan valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajan sekä vahvistaa valiokuntien työjärjestyksen. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset kollektiivisesti valiokuntien valmistelemien esitysten pohjalta. Valiokunnat pitävät kokouksistaan pöytäkirjaa ja raportoivat säännöllisesti hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta johdon toimeenpaneman konsernin taloudellisen raportoinnin valvonnassa. Tarkastusvaliokunta ohjaa ja valvoo työjärjestyksensä mukaisesti konsernin sisäistä tarkastusta muun muassa arvioimalla yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyttä ja asianmukaisuutta sekä käsittelemällä sisäisiä tarkastussuunnitelmia ja raportteja. Lisäksi tarkastusvaliokunta valmistelelee yhtiökokoukselle esityksen tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista, määrittelee ja seuraa tilintarkastusyhteisön suorittamien neuvontapalvelujen laajuutta tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden varmistamiseksi sekä käy tilinpäätöksen ja vähintään yhden osavuosikatsauksen läpi tilintarkastajan kanssa ennen raporttien esittämistä hallitukselle. Kokouksissa ovat läsnä valiokunnan varsinaisten jäsenten lisäksi valiokunnan sihteeri, konsernin sisäinen tarkastaja, toimitusjohtaja sekä tilintarkastajayhteisön edustajat. Valiokunta kokoontuu ilman toimivan johdon läsnäoloa, mikäli käsiteltävät asiat sitä edellyttävät.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Vuonna 2006 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Karri Kaitue ja jäsenenä Ilkka Herlin sekä Peter Immonen. Valiokunta piti tilikauden aikana neljä kokousta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella Cargotecin yhtiökokoukselle ehdotus yhtiön hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan. Lisäksi valiokunta tekee hallitukselle ehdotuksen toimitusjohtajasta ja hänen työsuhteensa ehdoista. Valiokunnan tehtävä on myös varmistaa, että yhtiön johdon resursointi on asianmukainen ja palkkaus- ja muut ehdot ovat kilpailukykyiset. Johdolla tarkoitetaan tässä toimitusjohtajaa, johtoryhmää sekä pääsääntöisesti johtoryhmän jäsenille raportoivia henkilöitä. Valiokunta vahvistaa kohderyhmään kuuluvat henkilöt ja käsittelee pääsääntöisesti kerran vuodessa edellä mainittujen henkilöiden palkantarkistukset, bonusperiaatteet ja toteutuneet bonukset sekä seuraajasuunnittelun. Lisäksi valiokunnan tehtäviin kuuluu valmistella ja esittää hallitukselle optio-, osake- tai muut henkilöstön kannustinohjelmat sekä päätökset yhtiön vapaaehtoisista eläkejärjestelmistä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Valiokunta kokoontuu tarvittaessa, kuitenkin vähintään kolme kertaa vuodessa. Vuonna 2006 nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Ilkka Herlin ja jäsenenä Carl-Gustaf Bergström, Tapio Hakakari sekä Peter Immonen. Valiokunta piti tilikauden aikana kuusi kokousta.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista. Cargotec Oyj:n hallitus nimitti 8. helmikuuta 2006 yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi diplomi-insinööri Mikael Mäkisen. Mikael Mäkinen tuli Cargotecin palvelukseen 1. huhtikuuta 2006 ja aloitti toimitusjohtajana 1. toukokuuta 2006. Cargotecin edellinen toimitusjohtaja Carl-Gustaf Bergström jäi eläkkeelle yhtiön palveluksesta kesäkuussa 2006 ja aloitti työskentelyn yhtiön hallituksessa 1. toukokuuta 2006.

Cargotecin toimitusjohtaja vastaa hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteutumisesta Cargotec-konsernissa. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja siitä, että varainhoito on järjestetty luotettavasti. Cargotecin toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan sijaisena toimii varatoimitusjohtaja.

Cargotecin johtoryhmä seuraa liiketoiminnan kehitystä, käynnistää toimia ja määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla kuukausittain sekä aina tarvittaessa.

Cargotecin johtoryhmään kuuluu kymmenen jäsentä. Johtoryhmässä tapahtui seuraavat muutokset vuonna 2006. Diplomi-insinööri Olli Isotalo aloitti MacGREGORin toimitusjohtajana 15. syyskuuta edeltäjänsä Hans Petterssonin siirtyttyä toisen yhtiön palvelukseen. Insinööri Harald de Graaf nimitettiin Cargotecin huoltoliiketoiminnan johtajaksi ja diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri Matti Sommarberg liiketoiminnan kehityksestä vastaavaksi johtajaksi 1. marraskuuta alkaen. Cargotecin henkilöstöjohtajaksi nimitettiin 20. marraskuuta alkaen filosofian maisteri Kirsi Nuotto. Cargotecin huoltoliiketoiminnan kehittämisen vastannut johtaja Tor-Erik Sandelin jäi eläkkeelle maaliskuun 2006 lopussa.

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten esittely on julkaistu vuosikertomuksen sivulla 40. Heidän osake- ja optio-omistuksensa on esitetty taulukossa sivulla 37.

Palkitseminen

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkasta, kannustepalkkiosta sekä muista eduista päättää hallitus nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta.

Cargotecin 28. helmikuuta 2006 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätösten mukaisesti hallituksen jäsenille maksetaan palkkiota seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 5 000 euroa kuukaudessa, varapuheenjohtajalle 3 500 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille 2 500 euroa kuukaudessa kuitenkin siten, että muuta palkkaa yhtiöltä saaville ei makseta palkkiota hallituksessa toimimisesta. Lisäksi hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista maksetaan 500 euron kokouspalkkio. Kulut korvataan laskun mukaan. Vuonna 2006 hallituspalkkioita maksettiin yhteensä 243 980 euroa.

Cargotecin hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle tilikauden aikana maksetut palkat ja palkkiot sekä heille myönnetyt luontoisedut olivat yhteenlaskettuna 1 393 095 euroa. Tarkempi erittely heille maksetuista palkoista ja palkkioista on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 30.

Cargotecin toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten palkka koostuu kiinteästä peruspalkasta ja tulospalkkiosta, joka perustuu Cargotecin taloudellisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Toimitusjohtajalla vuosittaisen tulospalkkion enimmäismäärä on 50 ja muilla johtoryhmän jäsenillä 33–50 prosenttia vuosipalkasta. Palkkiosta päättää hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta.

Seitsemällä johtoryhmän jäsenellä vuosittaista tulospalkkiojärjestelmää täydentää hallituksen heinäkuussa 2005 hyväksymä konsernin ylimmän johdon kannustepalkkiojärjestelmä, joka on sidottu yhtiön osakekurssin kehitykseen ajanjaksolla heinäkuu 2005–helmikuu 2007 sekä pro forma-nettotulokseen vuosina 2005–2006. Kannustepalkkiojärjestelmä päättyy maaliskuussa 2007. Sen piiriin 31.12.2006 kuului 33 henkilöä. Hallitus on allokoitunut 20 660 Cargotecin 2005B-optio-oikeutta osaksi kannustepalkkiojärjestelmää. Näistä 6 000 optio-oikeutta on allokoitu seitsemälle johtoryhmän jäsenelle ja Cargotecin edelliselle toimitusjohtajalle.

Cargotecin edellisellä toimitusjohtajalla, hallituksen jäsen Carl-Gustaf Bergströmillä oli 31.12.2006 hallussaan aiemmin myönnettyjä Kone Oyj:n vuoden 2004 optio-ohjelmasta jakautumisessa syntyneitä Cargotecin 2005A-optio-oikeuksia yhteensä 1 000 kappaletta ja 2005B-optio-oikeuksia yhteensä 2 000 kappaletta. Lisäksi hän kuuluu yhtiön maaliskuussa 2007 päättyvän ylimmän johdon kannustepalkkiojärjestelmän piiriin. Cargotecin toimitusjohtajana 1.1.–30.4.2006 toimineen Carl-Gustaf Bergströmin palkka koostui kiinteästä peruspalkasta ja tulospalkkiosta, joka perustui Cargotecin taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tilikaudella maksettu peruspalkka luontoisetuineen oli 247 231 euroa ja tulospalkkio 197 176 euroa.

Cargotecin toimitusjohtajana 1.5.2006 aloittaneen Mikael Mäkisen peruspalkka luontoisetuineen ajanjaksolta 1.5.–31.12.2006 oli 282 592 euroa. Mäkiselle vuonna 2006 maksettu tulospalkkio oli 47 250 euroa.

Toimitusjohtajalla ei ollut hallussaan Cargotecin optio-oikeuksia 31.12.2006. Kolmella muulla johtoryhmän jäse-

nellä oli 31.12.2006 yhteensä 1 000 Cargotecin 2005A-optio-oikeutta ja 5 000 Cargotecin 2005B-optio-oikeutta. Sekä 2005A- että 2005B-optio-oikeudet syntyivät Kone Oyj:n vuoden 2004 optio-ohjelmasta yhtiön jakautuessa.

Toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika sekä oikeus irtisanomistilanteessa 12 kuukauden ero-rahaan. Muilla johtoryhmän jäsenillä irtisanomisaika on 6–12 kuukautta, ja heillä on oikeus 6–12 kuukauden ero-rahaan. Kahdella johtoryhmän jäsenellä on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuoden iässä. Eläke on tällöin 60 prosenttia eläkepalkasta. Järjestelyt on katettu yhtiön ottamin vakuutusin.

Cargotec ei ole antanut hallituksen ja johtoryhmän jäsenille lainoja tai takauksia. Cargotec ei myöskään ole antanut lähipiirille erityisiä etuuksia tai tehnyt lähipiirin kanssa muita vastaavia järjestelyjä.

Tilintarkastus

Lakisääteinen tilintarkastus sisältää tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastuksen. Vuosittain annettavan tilintarkastuskertomuksen lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle säännöllisesti tarkastushavainnoistaan. Cargotecin tilikausi on kalenterivuosi, lukuun ottamatta ensimmäistä tilikautta, joka oli 1.6.–31.12.2005 johtuen listautumisesta Helsingin Pörssiin 1. kesäkuuta 2005.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin tilintarkastajaksi hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Cargotecin tilintarkastajana yhtiön ensimmäisen tilikauden alusta 1.6.2005 lähtien. Cargotecin 28.2.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen tarkastusvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi KHT Johan Kronbergin ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. PricewaterhouseCoopers nimesi KHT Jouko Malisen yhteisön osalta päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Tilintarkastajien palkkiot maksetaan laskun mukaan. Konserniyhtiöiden tilintarkastuspalkkiot tilikaudelta olivat yhteensä 2,3 (1.6.–31.12.2005: 2,2) miljoonaa euroa. Tilintarkastusyhteisön suorittamista neuvontapalveluista maksettiin palkkioita yhteensä 0,9 (1.6.–31.12.2005: 0,7) miljoonaa euroa tilikaudelta.

Sisäinen valvonta

Sisäisen tarkastuksen tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, liiketoimintariskien hallinta riittävää ja asianmukaista sekä tuotettava informaatio luotettavaa. Tarkastuksen avulla myös valvotaan määriteltujen toimintaperiaatteiden ja annettujen ohjeiden noudattamista. Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan toimivuutta.

Sisäinen tarkastus tarkastaa säännöllisesti tärkeimpien tytäryritysten ja konsernin muiden yksiköiden toimintaa. Lisäksi se vastaa sisäisen valvonnan ja liiketoimintariskien tarkastuksesta. Yhtiön sisäinen tarkastaja raportoi tarkastusvaliokunnalle.

Riskienhallinta

Riskejä ja riskienhallintaa on kuvattu vuosikertomuksen sivulla 32. Rahoitusriskit on eritelty tilinpäätöksen liitetiedossa 2.

Sisäpiiri

Cargotec noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt yhtiölle sisäisen sisäpiiriohjeen, joka perustuu Helsingin Pörssin ohjeeseen.

Cargotecin pysyvään julkiseen sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat sekä lisäksi johtoryhmän jäsenet. Yhtiön palveluksessa olevat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa, muodostavat yhtiön pysyvän

yrityskohtaisen sisäpiiriin. Yhtiön hankekohtaiseen sisäpiiriin puolestaan kuuluvat ne henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat tiettyä hanketta koskevaa sisäpiirintietoa. Yhtiö pitää julkisen sisäpiirirekisterin lisäksi pysyvää yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä sekä hankekohtaista sisäpiirirekisteriä.

Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa tehdä kauppaa Cargotecin arvopapereilla 21 päivän aikana ennen osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista. Hankekohtaisilta sisäpiiriläisiltä on kaupankäynti yhtiön arvopapereilla kielletty hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

Sisäpiiriohjeen noudattamisesta, ilmoitusvelvollisuuden seurannasta ja sisäpiirirekisterien ylläpidosta vastaa Cargotecin lakiasianosasto. Yhtiö pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Tiedottaminen

Cargotecin internet-sivuilla osoitteessa www.cargotec.fi on nähtävillä jatkuvasti ylläpidettävät, ajantasaiset tiedot yhtiöstä. Pörssi- ja lehdistötiedotteet ovat heti julkistamisen jälkeen saatavissa yhtiön kotisivuilta.

Cargotecin hallituksen ja johtoryhmän suora osake- ja optio-omistus sekä määräysvalta-yhtiöiden omistukset 31.12.2006

	A-sarjan osakkeet	Muutos*	B-sarjan osakkeet	Muutos*	2005A-optio-oikeudet	Muutos*	2005B-optio-oikeudet	Muutos*
Ilkka Herlin	2 940 067		4 060 000	360 000				
Henrik Ehrnrooth			20 000					
Carl-Gustaf Bergström			8 000		1 000		2 000	
Tapio Hakakari			97 900	27 900		-1 700		-1 600
Peter Immonen			27 000	8 000				
Karri Kaitue								
Mikael Mäkinen								
Kari Heinistö			8 000		1 000		2 000	
Lauri Björklund			4 000					
Harald de Graaf			3 075					
Christer Granskog			14 000				1 000	
Olli Isotalo			4 060					
Eeva Mäkelä			4 100					
Kirsi Nuotto								
Matti Sommarberg			4 000					
Pekka Vartiainen			8 000				2 000	

* Muutos tilikaudella 1.1.–31.12.2006 tai alkaen henkilön sisäpiiriin liittymisen ajankohdasta.

Hallitus

1. Ilkka Herlin (s. 1959)

Filosofian tohtori

Hallituksen puheenjohtaja

Hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien

Cargotecin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Cargotecin tarkastusvaliokunnan jäsen

Sijoitus-Wipunen Oy:n hallituksen puheenjohtaja

D-sijoitus Oy:n, Mariatorp Oy:n, WIP Asset Management Oy:n

ja Pörssisäätiön hallituksen jäsen

WIP Asset Management Oy:n hallituksen

puheenjohtaja, 2000–2005

KONE Oyj:n hallituksen jäsen, 1990–2000

Security Trading Oy:n toimitusjohtaja, 1987–2000

2. Henrik Ehrnrooth (s. 1954)

Maa- ja metsätaloustieteiden kandidaatti, diplomiekonomi

Hallituksen varapuheenjohtaja

Riippumaton jäsen

Hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien

Pöyry Oyj:n ja Evox Rifa Group Oyj:n hallituksen

puheenjohtaja

Oy Forcit Ab:n ja Otava-Kuvalehdet Oy:n hallituksen jäsen

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksen

varapuheenjohtaja, 1997–2002

Jaakko Pöyry Groupin pääjohtaja, 1995–1997

3. Carl-Gustaf Bergström (s. 1945)

Diplomiekonomi, vuorineuvos

Hallituksen jäsen 1.5.2006 lähtien

Cargotecin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Outokumpu Technology Oyj:n, Dacke PMC Holding Ab:n ja

Teknologiateollisuus ry:n hallituksen jäsen

Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n kauppapoliittisen

valiokunnan puheenjohtaja, 2005–2006

Cargotec Oyj:n palveluksessa 1970–2006:

Toimitusjohtaja, 2002–2006

Varatoimitusjohtaja, 1986–2002

Toimitusjohtaja, Hiab, 1985–1997

4. Tapio Hakakari (s. 1953)

Oikeustieteen kandidaatti

Riippumaton jäsen

Hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien

Cargotecin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Esperi Care Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Etteplan Oyj:n, Martela Oyj:n ja Suomen Autoteollisuus Oy:n

hallituksen jäsen

KONE Oyj:n johtaja, hallituksen sihteeri, 1998–2006

KCI Konecranes Oyj:n hallintojohtaja, 1994–1998

KONE Oyj:n palveluksessa 1983–1994

5. Karri Kaitue (s. 1964)

Oikeustieteen lisensiaatti

Riippumaton jäsen

Hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien

Cargotecin tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Okmetic Oyj:n ja Outokumpu Technology Oyj:n hallituksen
varapuheenjohtaja

Outokumpu Oyj:n palveluksessa vuodesta 1990:

Outokumpu Oyj:n varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan

sijainen sekä konsernin johtoryhmän varapuheenjohtaja

6. Peter Immonen (s. 1959)

Kauppatieteiden maisteri

Riippumaton jäsen

Hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien

Cargotecin tarkastusvaliokunnan jäsen

Cargotecin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

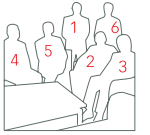
WIP Asset Management Oy:n hallituksen puheenjohtaja

1995–2001 ja vuodesta 2005,

Mariatorp Oy:n, Sijoitus-Wipunen Oy:n ja Osakesäästäjien

keskusliitto ry:n hallituksen jäsen

WIP Asset Management Oy:n toimitusjohtaja, 2003–2005



Johtoryhmä

1. Mikael Mäkinen (s. 1956)

Toimitusjohtaja, Cargotec Oyj

Diplomi-insinööri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2006

Keskeinen työkokemus:

Wärtsilä Oyj:n palveluksessa 1982–2006:

Ship Power -liiketoiminnan johtaja, 1999–2006

Toimitusjohtaja, Wärtsilä NSD Singapore, 1997–1998

Johtaja, Merimoottorit, Wärtsilä SACM Diesel, 1992–1997

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Volvo Penta Ab:n ja Delta-Sigma Oy:n hallituksen jäsen

2. Kari Heinistö (s. 1958)

Varatoimitusjohtaja, Cargotec Oyj

Kauppateiden maisteri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 1983

Keskeinen työkokemus:

Talousjohtaja, 1993–2000

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Suomen Autoteollisuus Oy:n sekä Partiosäätiö –

Scoutstiftelsen rs:n hallituksen jäsen

3. Olli Isotalo (s. 1959)

Toimitusjohtaja, MacGREGOR

Diplomi-insinööri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 1993

Keskeinen työkokemus:

Toimitusjohtaja, Bromma Conquip, 2003–2006

Toimitusjohtaja, Velsa Oy, 1999–2002

Teknologia- ja tuotekehitysjohtaja,

Kalmar Industries Ab, 1997–1999

4. Christer Granskog (s. 1947)

Toimitusjohtaja, Kalmar

Diplomi-insinööri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 1994

Keskeinen työkokemus:

Toimitusjohtaja, Oy Sisu Ab, 1994–1997

Toimitusjohtaja, Valmet Automation Inc., 1990–1994

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Rautaruukki Oyj:n ja Sarlin Oy Ab:n hallituksen jäsen

5. Pekka Vartiainen (s. 1956)

Toimitusjohtaja, Hiab

Diplomi-insinööri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2003

Keskeinen työkokemus:

ESAB-konsernin palveluksessa 1983–2003:

Aluejohtaja, Pohjoismaat, 2000–2003

Toimitusjohtaja, Oy ESAB, 1998–2003

Toimitusjohtaja, ESAB Nederland B.V., 1995–1998



1

2

3

4

5

6

6. Harald de Graaf (s. 1965)

Johtaja, Huoltoliiketoiminta, Cargotec Oyj
Insinööri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2006

Keskeinen työkokemus:

Kone Oyj:n palveluksessa 1987–2006:

Toimitusjohtaja, KONE Ireland Ltd., 2004–2006

Markkinointijohtaja, Uudet laitteet, 2000–2004

Tuotemarkkinointijohtaja, 1997–2000

7. Kirsi Nuotto (s. 1959)

Henkilöstöjohtaja, Cargotec Oyj

Filosofian maisteri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2006

Keskeinen työkokemus:

GlaxoSmithKline Finlandin palveluksessa 2001–2006:

Henkilöstöhallinnosta ja asiakaskoulutuksesta

vastaava johtaja, 2006

Henkilöstö- ja viestintäjohtaja, 2004–2005

Henkilöstöjohtaja, 2001–2004

Johtaja, Kansainvälinen koulutus, Datex-Ohmeda,
1998–2001

8. Matti Sommarberg (s. 1961)

Johtaja, Liiketoiminnan kehitys, Cargotec Oyj

Diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 1985

Keskeinen työkokemus:

Johtaja, Liiketoiminnan kehitys, Kalmar, 1998–2006

Johtaja, Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka, Sisu Terminal Systems, 1997

Johtaja, MHE Business, Sisu Terminal Systems, 1994–1996

9. Eeva Mäkelä (s. 1973)

Sijoittajasuhde- ja viestintäjohtaja, Cargotec Oyj

Kauppatieteiden maisteri, CEFA

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2005

Keskeinen työkokemus:

Sijoittajasuhdejohtaja, Metso Oyj, 2002–2005

Osakeanalytikko, Mandatum Pankkiiriliike

(Sampo Pankki Oyj), 1999–2002

10. Lauri Björklund (s. 1953)

Johtaja, Tuotanto ja ostot, Cargotec Oyj

Diplomi-insinööri

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2002

Keskeinen työkokemus:

Kone Oyj:n palveluksessa 1972–2002:

Johtaja, Tuotanto ja ostot, 1996–2002

Johtaja, Tuotanto ja logistiikka, KONE Hissit ja

liukuportaat, 1993–1996

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Suomen Laatu yhdistys ry:n ja Suomen Konepajainsinööri-
yhdistys ry:n hallituksen jäsen

Helsingin Seudun Kauppakamarin valtuuskunnan jäsen



7

8

9

10

Keskeisiä pörssi- ja lehdistö- tiedotteita vuodelta 2006

Tammikuu

18.1.2006 Cargotecin ennakkotietoja vuoden 2005 tuloksesta
20.1.2006 Cargotec automatisoi konttisataman Hampurissa
24.1.2006 Cargotecille mittava ro-ro-laitteiden tilaus
24.1.2006 Cargotecille konttilukkitilaus Etelä-Afrikasta
26.1.2006 Cargotec ostaa takalaitanostinvalmistaja AMA:n
31.1.2006 Cargotecin tilinpäätöstiedote tilikaudelta
1.6.–31.12.2005
31.1.2006 Cargotecin pro forma -katsaus
tammi-joulukuulta 2005

Helmikuu

9.2.2006 Mikael Mäkinen nimitetty Cargotec Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi 1.5.2006 alkaen
28.2.2006 Cargotec Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
28.2.2006 Cargotec Oyj:n hallituksen puheenjohtajana jatkaa Ilkka Herlin
28.2.2006 Cargotec käynnistää omien osakkeiden hankinnan

Maaliskuu

3.3.2006 Cargotecille lastiluukkutilaus Saksasta
6.3.2006 Muutoksia Cargotecin johtoryhmässä
9.3.2006 Cargotec toimittaa lastiluukkuja 34 konttilaivaan
16.3.2006 Cargotec ostaa yhdysvaltalaisen satamahuoltoyhtiö ECC:n
31.3.2006 Cargotecille konttilukkitilaus Jamaikalta
31.3.2006 Cargotecille ro-ro-laitteiden tilaus kahteen nopeaan alukseen

Huhtikuu

12.4.2006 Cargotecille lastiluukkujen lisätilaus 17 konttilaivaan
24.4.2006 Cargotecin osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta 2006

Toukokuu

2.5.2006 Cargotecille mobiilipukkinosturitilaus Etelä-Afrikasta
15.5.2006 Cargotecille merkittävät ro-ro-laitteiden tilaukset 53 ajoneuvojen kuljetusalukseen

Kesäkuu

1.6.2006 Cargotecille ro-ro-laitteiden tilauksia kymmeneen alukseen
6.6.2006 Cargotec toimittaa lastiluukkuja 24 konttialukseen
12.6.2006 Cargotec laajentaa toimintaansa kuivalastinkäsittelyyn BMH Marinen yritysostolla
20.6.2006 Muutos Cargotecin johtoryhmässä

Heinäkuu

7.7.2006 Cargotec myi maa-alueita Tampereella
11.7.2006 Cargotecille huoltosopimus Intiasta
19.7.2006 Cargotecin osavuosikatsaus tammi-kesäkuulta 2006
31.7.2006 Cargotecin BMH Marine -kaupalle hyväksyntä

Elokuu

11.8.2006 Cargotec ostaa laivojen hydraulikkahuoltoyhtiö Grampian Hydraulicsin

Syyskuu

1.9.2006 Cargotec laajentaa toimintaansa Etelä-Afrikassa
14.9.2006 Cargotec laajentaa jakelu- ja huoltoverkostoaan Belgiassa
25.9.2006 Cargotec vahvistaa johtoryhmäänsä

Lokakuu

10.10.2006 Cargotecin henkilöstöjohtajaksi nimitetty Kirsi Nuotto
19.10.2006 Cargotecin osavuosikatsaus tammi-syyskuulta 2006

Marraskuu

2.11.2006 Cargotecin Catracom-kaupalle hyväksyntä
9.11.2006 Cargotecin tietohallintojohtajaksi nimitetty Soili Mäkinen
14.11.2006 Cargotecille ro-ro-laitteiden tilaus Koreasta

Joulukuu

7.12.2006 Cargotecille mittava kuormankäsittelylaitteiden huoltosopimus
14.12.2006 Cargotecille 20 kuljetuslukin tilaus Yhdysvalloista
18.12.2006 Cargotec vahvistaa läsnäoloaan Espanjassa
27.12.2006 Cargotec laskee liikkeeseen 225 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan
29.12.2006 Cargotec ostaa italialaisen CVS Ferrarin
29.12.2006 Cargotecille konttinosturitilaus Vuosaaren satamaan Helsingissä

Kaikki vuonna 2006 julkistetut pörssitiedotteet, -ilmoitukset ja lehdistötiedotteet löytyvät osoitteesta www.cargotec.fi/media.

Hallituksen toimintakertomus

Cargotec Oyj listautui Helsingin Pörssiin 1.6.2005. Tässä toimintakertomuksessa esitetyt vertailuluvut ajanjaksolta tammi–joulukuu 2005 ovat esitetty lisätietona, ja ne ovat tilintarkastamattomia pro forma -lukuja. Vertailuluvut ajanjaksolta kesä–joulukuu 2005 ovat Cargotecin ensimmäisen virallisen tilikauden mukaisia tilintarkastettuja lukuja. Vuoden 2006 luvut ovat tilintarkastettuja.

Toimintaympäristö

Hiabin kuormankäsittelylaitteiden markkinat vuonna 2006 olivat erittäin hyvät. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla markkinat olivat vahvat Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa, joissa kuorma-autojen kysyntä oli vilkasta. Asiakaskunnan varautuminen vuoden aikana voimaan tulleisiin laitevaatimuksiin ja tiukentuneisiin päästönormeihin lisäsi kysyntää. Vuoden toisella puoliskolla kuormankäsittelylaitteiden kysyntä jatkui Euroopassa vahvana. Pohjois-Amerikassa kuormankäsittelylaitteiden markkinat tasaantuivat erityisesti rakennusmateriaalien jakelussa käytettävien kuormankäsittelylaitteiden osalta. Aasiassa kuormankäsittelylaitteiden markkinat olivat vuoden aikana vakaat. Kysyntä alueella lisääntyi vuoden lopussa. Huoltopalvelujen ja varaosien kysyntä oli kaikilla markkinoilla erittäin hyvä.

Kalmarin kontinkäsittelylaitteiden kysyntä vuonna 2006 oli vahvaa. Kysyntä oli erittäin hyvä Euroopassa ja Aasiassa koko vuoden ja vilkastui myös Etelä-Amerikassa vuoden loppua kohden. Konttikurottajien kysyntä oli ennätyskorkealla. Kenttänostureiden, konttilukkien ja terminaalitraktoreiden markkinat olivat myös vahvat. Raskaan teollisuuden käyttämien laitteiden kysyntä oli hyvä. Kalmarin tarjoamien huoltopalvelujen markkinat olivat vilkkaat kaikilla markkina-alueilla, kun satamien ja terminaalien käyttöaste oli korkea, ja asiakkaat jatkoivat huollon ulkoistamista.

MacGREGORin laivojen lastinkäsittelylaitteiden kysyntä vuonna 2006 oli korkealla tasolla. Konttilaivoissa ja kappaletavara-aluksissa käytettävien lastiluukkujen, laivanostureiden ja kontinkiinnityslaitteiden markkinat olivat hyvät, kun laivanrakennus jatkui vilkkaana. Koko vuoden jatkunut erittäin hyvä kysyntä ro-ro-divisioonassa heijasti ajoneuvojen kuljetusalusten lisääntyneitä tilauksia telakoilla. Irtolas-tinkäsittelylaitteissa markkinat olivat vahvat. MacGREGORin tarjoamien huoltopalvelujen kysyntä oli hyvä.

Saadut tilaukset

Cargotec sai tammi–joulukuussa 2006 tilauksia 2 910 (1–12/2005: 2 385) (6–12/2005: 1 366) miljoonan euron arvosta. Erityisesti MacGREGORin saatujen tilausten kasvu oli merkittävää. Huomattava osa MacGREGORin tilauksista toimitetaan vuosina 2008–2009. Neljännen vuosineljänneksen aikana Cargotecin saadut tilaukset olivat 716 (10–12/2005: 591) miljoonaa euroa.

Hiab

Hiabin osuus saaduista tilauksista vuonna 2006 oli 946 (1–12/2005: 831) (6–12/2005: 476) miljoonaa euroa. Neljännen vuosineljänneksen osuus saaduista tilauksista oli 241 (10–12/2005: 235) miljoonaa euroa.

Hiab teki merkittävän kuormankäsittelylaitteiden huoltosopimuksen joulukuussa. Sopimus kattaa Hiabin kuormausnostureiden ja vaihtolavalaitteiden huollon Hollannin armeijan käyttämissä 548:ssa Scanian ajoneuvossa. Huoltosopimus Scanian kanssa on tehty 13 vuodeksi, ja sen arvo on noin 30 miljoonaa euroa.

Neljännellä vuosineljänneksellä saatiin Thaimaasta yli sadan kuormausnosturin tilaus. Kuormausnosturit toimitetaan useille Thaimaan kaupungeille ja kunnille vuoden 2007 aikana.

Joulukuussa saatiin 88:n sotilaskäyttöön tarkoitetun kuormausnosturin jatkotilaus MANilta ajoneuvoihin, jotka toimitetaan Ison-Britannian puolustusvoimien käyttöön.

Hiab sai vuoden toisella puoliskolla tärkeimmiltä pohjois-amerikkalaisilta asiakkailtaan merkittäviä ajoneuvotrukki- ja kuormausnosturituloja ja vahvasti edelleen markkina-asmaansa alueella.

Maaliskuussa Hiab allekirjoitti yhteistyösopimuksen Euroopassa toimivan jätehuoltoyhtiön Suez Environmentin (SITA) kanssa. Hiab toimittaa vaihtolavalaitteita SITA:n eurooppalaisiin yhtiöihin.

Kalmar

Kalmarin osuus saaduista tilauksista vuonna 2006 oli 1 282 (1–12/2005: 1 103) (6–12/2005: 628) miljoonaa euroa. Neljännen vuosineljänneksen osuus saaduista tilauksista oli 327 (10–12/2005: 230) miljoonaa euroa.

Kalmar sai joulukuussa neljän konttinosturin tilauksen Finnsteveltä. Konttinosturit toimitetaan uuteen Vuosaaren satamaan Helsingissä, ja ne ovat toiminnassa marraskuussa 2008.

Neljännellä vuosineljänneksellä saatiin 20 kuljetuslukin tilaus Yhdysvalloista sekä 13 E-One-mobiilipukkinosturin tilaukset Etelä-Amerikasta. Kuljetuslukit toimitetaan vuoden 2007 aikana APM Terminalsin uuteen konttiterminaliin Portsmouthiin, Virginian osavaltioon. Mobiilipukkinosturit toimitetaan vuoden 2007 aikana perulaiselle Neptunia SA -operaattorille, chileläiselle Terminal Pacifico Sur Valparaisolle sekä Trinidadin ja Tobagon satamalle.

Intialaisen Gateway Terminals India Pvt Ltd:n kanssa tehtiin kolmannella vuosineljänneksellä 29 mobiilipukkinosturin huoltosopimus. Sopimus on viisivuotinen, ja se kattaa muun muassa laitteiden huollon, teknisen tuen, päivittäiset tarkastukset ja varaosien toimituksen.

Toisella vuosineljänneksellä Kalmar sai South African Port Operationsilta (SAPO) 12 E-One-mobiilipukkinosturin tilauksen. Nostureiden toimitus Durbanin satamaan alkoi keväällä 2007. Tilaus oli jatkoa tammikuussa saadulle 25 konttilukin tilaukselle.

Vuoden 2006 ensimmäisellä neljänneksellä Kalmar sopi 24 konttilukin toimituksista Port Authority of Jamaicalle. Toimitukset Kingstonin satamaan saatiin päätökseen vuoden 2006 puolivälissä.

Vuoden alussa Kalmar sopi HHLA:n kanssa automaattisen konttinosturijärjestelmän ja siihen liittyvän teknologian toimituksesta Hampurin satamaan. Kalmar toimittaa terminaaliin 15 automaattista konttinosturia sekä niiden valvonta- ja automatisointijärjestelmät vuosina 2007–2008. Sopimus sisältää option 75 automaattisen konttinosturin ja niiden valvonta- ja automatisointijärjestelmien toimituksista projektin seuraavissa vaiheissa.

MacGREGOR

MacGREGORin osuus saaduista tilauksista vuonna 2006 oli 684 (1–12/2005: 453) (6–12/2005: 263) miljoonaa euroa. Neljänneksen vuosineljänneksen osuus saaduista tilauksista oli 149 (10–12/2005: 126) miljoonaa euroa.

MacGREGOR sai marraskuussa ro-ro-laitteiden tilauksen korealaiselta Daewoo Shipbuilding & Marine Engineeringiltä neljään maailman suurimpaan ajoneuvojen kuljetusalukseen. Alukset toimitetaan vuoden 2008 loppuun mennessä Wallenius Wilhelmsen Logisticsille. Tilauksen arvo oli noin 15 miljoonaa euroa. Neljänneksellä vuosineljänneksellä saatiin myös 84 laivanosturin tilaukset eri telakoilta Kiinasta. Laivanosturit toimitetaan rakenteilla oleviin konttialuksiin ja monikäyttöaluksiin vuosina 2007–2009. Tilausten arvo oli yhteensä noin 25 miljoonaa euroa.

Kolmannella vuosineljänneksellä MacGREGOR sai Aasiasta 55 laivanosturin tilaukset, jotka toimitetaan vuosina 2007–2008. Tilausten yhteisarvo on noin 15 miljoonaa euroa. Kolmannella vuosineljänneksellä saatiin myös lastiluukku-tilaus 12 irtolastialukseen, jotka ovat rakenteilla japanilaisella telakalla. Toimitettavat lastiluukut ovat ensimmäisiä MacGREGORin kehittämiä sähkökäyttöisiä lastiluukkuja.

MacGREGOR sai toisella vuosineljänneksellä lastiluukku-tilauksia useilta eri telakoilta Euroopasta ja Aasiasta. MacGREGOR toimittaa lastiluukut eri telakoilla Euroopassa rakenteilla oleviin yli 30 konttialukseen vuosina 2007–2009.

Toisella vuosineljänneksellä saatiin runsaasti myös ro-ro-laitteiden tilauksia. MacGREGOR sopi ro-ro-laitteiden toimituksista kymmeneen alukseen vuosina 2006–2008. Tilausten arvo oli yhteensä noin 17 miljoonaa euroa. Merkittäviä ro-ro-laitetilauksia saatiin toisella vuosineljänneksellä myös 53:een ajoneuvojen kuljetusalukseen. Laitteet toimitetaan vuosina 2007–2010 japanilaiselle Shin Kurushima Groupille ja korealaiselle Hyundai Samho Heavy Industries -telakalle. Tilausten yhteisarvo oli noin 65 miljoonaa euroa.

MacGREGOR sai ensimmäisellä vuosineljänneksellä useita ro-ro- ja lastiluukutilauksia. Norjalaiselle Color Line -varus-

tamolle rakenteilla oleviin aluksiin toimitetaan ro-ro-ratkaisuja vuosina 2007–2008. Tilauksen arvo oli noin yhdeksän miljoonaa euroa. Maaliskuussa sovittiin myös lastiluukku-tilauksista korealaisen Hyundain telakkaryhmän kanssa. Lastiluukut 34 konttilaivaan toimitetaan vuosien 2007–2008 aikana, ja tilausten arvo oli noin 40 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. MacGREGOR sai myös lastiluukutilauksen saksalaiselta JJ Sietas -telakalta neljään SAL-varustamon tilaamaan yleisrahtialukseen.

Tammikuussa saatiin mittava ro-ro-laitteiden tilaus viiteen monikäyttöiseen ro-ro-alukseen, jotka toimitetaan italialaiselle Grimaldi Group (Naples) -varustamolle. Ro-ro-laitteet toimitetaan aluksiin vuosina 2007–2009, ja tilauksen arvo oli noin yhdeksän miljoonaa euroa.

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä saatiin myös suuri määrä laivanosturitalauksia useilta eri telakoilta Puolasta, Kiinasta, Koreasta, Singaporesta, Venezuelasta sekä Yhdysvaltain laivastolta. Laivanostureiden toimitukset ajoittuvat vuosiin 2006–2008, ja tilausten arvo oli noin 15 miljoonaa euroa.

Tilaukanta

Cargotecin tilaukanta kasvoi 29 prosenttia vuonna 2006, ja 31.12.2006 se oli 1 621 (31.12.2005: 1 257) miljoonaa euroa. Hiabin osuus tilaukannasta oli 215 (197) miljoonaa euroa, Kalmarin 593 (520) miljoonaa euroa ja MacGREGORin 813 (541) miljoonaa euroa. MacGREGORin tilaukannan toimituksista huomattava osa ajoittuu vuosiin 2008–2009.

Liikevaihto

Cargotecin liikevaihto kasvoi 10,1 prosenttia vuonna 2006 ja oli 2 597 (1–12/2005: 2 358) (6–12/2005: 1 419) miljoonaa euroa. Kasvu ilman vuoden aikana toteutettujen yritysostojen liikevaihtovaikutusta oli 8,1 prosenttia. Neljänneksen vuosineljänneksen liikevaihto oli ennätyskorkea, 697 (10–12/2005: 622) miljoonaa euroa huolimatta joidenkin toimitusten siirtymisestä yli vuoden vaihteen. Hiabin liikevaihto oli neljänneksellä vuosineljänneksellä 239 (10–12/2005: 231) miljoonaa euroa, Kalmarin liikevaihto 321 (288) miljoonaa euroa ja MacGREGORin liikevaihto 138 (103) miljoonaa euroa.

Cargotecin huoltoliiketoiminta kasvoi edellisvuodesta 16 prosenttia ja oli 572 (1–12/2005: 492) (6–12/2005: 300) miljoonaa euroa, mikä vastaa 22:ta prosenttia liikevaihdosta. Hiabissa huoltoliiketoiminnan osuus liikevaihdosta vuonna 2006 oli 15 (13) prosenttia, Kalmariissa 26 (23) prosenttia ja MacGREGORissa 27 (32) prosenttia.

Tulos

Cargotecin operatiivinen liikevoitto parani merkittävästi vuonna 2006 ja oli 221,7 (1–12/2005: 179,4) (6–12/2005: 113,1) miljoonaa euroa eli 8,5 (1–12/2005: 7,6) (6–12/2005: 8,0) prosenttia liikevaihdosta. Neljänneksen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto oli 57,7 (10–12/2005: 52,7) miljoonaa euroa eli 8,3 (8,5) prosenttia liikevaihdosta. Hiabin osuus neljänneksen vuosineljänneksen operatiivisesta liikevoitosta

oli 22,7 (20,1) miljoonaa euroa, Kalmarin 28,2 (27,0) ja MacGREGORin 9,7 (8,5) miljoonaa euroa.

Liikevoitto, johon sisältyy kiinteistöjen myynnistä heinäkuussa 2006 kirjattu 17,8 miljoonan euron myyntivoitto, oli tammi-joulukuussa 239,5 miljoonaa euroa. Tammi-joulukuun 2005 pro forma -liikevoitto, johon sisältyy Consoliksens 15,4 miljoonan euron myyntivoitto, oli 194,8 (6–12/2005: 124,6) miljoonaa euroa.

Voitto tammi-joulukuussa 2006 oli 166,1 (1–12/2005: 136,6) (6–12/2005: 87,4) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 2,57 (1–12/2005: 2,11) (6–12/2005: 1,35) euroa.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Cargotecin nettokäyttöpääoma oli joulukuun 2006 lopussa 209 (31.12.2005: 206) miljoonaa euroa. Aineellinen käyttöomaisuus taseessa oli 218 (196) miljoonaa euroa ja aineeton käyttöomaisuus 581 (487) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja tammi-joulukuussa 2006 oli vahva nousten 249,8 (1–12/2005: 194,1) (6–12/2005: 173,7) miljoonaa euroon. Hyvän tulokehityksen lisäksi rahavirtaa vahvistivat suurista tilauksista saadut ennakkomaksut. Neljännen vuosineljänneksen rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 71,0 (10–12/2005: 78,5) miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuottoprosentti tammi-joulukuussa 2006 oli 20,2 (1–12/2005: 19,2) (6–12/2005: 20,8) prosenttia.

Nettovelka 31.12.2006 oli 107 (31.12.2005: 121) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 47,6 (46,2) ja nettovelkaantumisaste 12,3 (15,7) prosenttia.

Vuoden 2006 lopussa Cargotecilla oli sitovia rahoitusliimiittejä 432 miljoonaa euroa. Limiitit eivät olleet käytössä. Rahoitusrakenteensa monipuolistamiseksi ja yhtiön kasvun rahoittamiseksi Cargotec laskee liikkeeseen joulukuussa 225 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan (Private Placement) yhdysvaltalaisille sijoittajille. Lainaa merkitsi 14 yhdysvaltalaisista sijoittajaa. Lainan erääntymisaika vaihtelee 7 ja 12 vuoden välillä, ja laina nostetaan helmikuussa 2007.

Uudet tuotteet ja tuotekehitys

Cargotecin tutkimus- ja tuotekehityksen menot vuonna 2006 olivat 31,3 (1–12/2005: 29,7) (6–12/2005: 17,5) miljoonaa euroa, mikä on 1,2 (1–12/2005: 1,3) (6–12/2005: 1,2) prosenttia liikevaihdosta.

Hiab perusti neljännellä vuosineljänneksellä uuden keskitetyn tuotekehitysorganisaation hyödyntääkseen ja koordinoidakseen paremmin tuotekehityksen resursseja kuormausnosturit-, puutavaranosturit- ja vaihtolavalaitteet-tuotelinjoissa.

Vuoden 2006 aikana Hiab toi 17 uutta tuotetta markkinoille. Tuotekehitys oli aktiivista kaikissa tuotelinjoissa. Kuormausnostureita täydennettiin nostokapasiteetiltaan 40–44-tonnisella HIAB XS 477 -nosturilla. Lisäksi nostureiden ohjaamisessa käytettäviä kauko-ohjaimia täydennettiin uusilla malleilla. Koukkulaitteiden XR-sarjaa täydennettiin

suuriin kokoluokkiin uusilla XR 10- ja XR 21 -koukkulaitteilla. Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa ajoneuvotrukkien tuotevalikoimaan tuotiin uusi sivusuuntaan kääntyvä malli (4-way travel model), jonka avulla lastia voidaan siirtää helpommin ahtailla alueilla.

Euroopassa markkinoille esiteltiin uusi takalaitanostin, jonka nostokapasiteetti on 450–750 kiloa. Pohjois-Amerikassa takalaitanostimien valikoimaa täydennettiin raskaaseen käyttöön tarkoitetulla pilarinostimella. Vuoden aikana täydennettiin myös puutavaranostureita uudella kokopuumentelmään soveltuvalla nosturilla. Markkinoille esiteltiin uusi JONSERED J1080 -puutavaranosturi suurimpaan kysyntäluokkaan. Nosturiin on saatavilla digitaalinen ohjausjärjestelmä. Neljännellä vuosineljänneksellä Hiab toi markkinoille JONSERED 1300 -puutavaranosturin, jonka käytössä hyödynnetään kuormausnostureihin kehitettyä XSDrive-kauko-ohjainta.

Kalmar jatkoi vuoden aikana panostuksia automaation kehitykseen laitteissaan. Markkinoille esiteltiin Fleetview-valvontajärjestelmä, joka valvoo konttilukkeja, konttikurottajia, haarukkatrukkeja, terminaalitruktoreita ja mobiilipukkinostureita. Fleetview mahdollistaa laitteiden seuraamisen reaaliaikaisesti, jolloin kontinkäsittely voidaan keskittää lähimmälle vapaana olevalle laitteelle. Näin kuljetusmatkat satamissa lyhenevät ja tyhjä ajo vähenee.

HHLA:lle toimitettaviin automaattisiin konttinostureihin kehitettiin mittausjärjestelmä, jossa yhdistyvät kamera- ja laserteknologia. Järjestelmän avulla konttinosturissa oleva konttitarttuja tunnistaa konttipaikan useasta eri kulmasta, jolloin kontti sijoittuu entistä tarkemmin ja nopeammin oikeaan paikkaan.

Vuoden aikana Kalmar toi Euroopan ja Aasian markkinoille uuden raskaan haarukkatrukkimallin sekä uuden ro-ro-terminaalitruktorin, jossa on täysin elektroninen hallintajärjestelmä. Sen huoltovälit ovat tavallista pidempiä, ja malli vastaa viimeisimpiin ympäristövaatimuksiin.

MacGREGOR kehitti vuoden 2006 aikana sähkökäyttöisiä laivojen lastinkäsittelylaitteita. Markkinoille esiteltiin kolmannella vuosineljänneksellä usean vuoden mittavan kehitystyön tuloksena sähkökäyttöiset laivanosturit, lastiluukut, lastiluukkujen pinoamislaitteet sekä ro-ro-laitteet. Sähkökäyttöiset tuotteet ovat ympäristöystävällisiä ja kustannustehokkaita käyttää sekä helppoja huoltaa. Sähkökäyttöisyys mahdollistaa myös laitteiden etävalvonnan.

Investoinnit

Cargotecin investoinnit ilman yritysostoja ja asiakasrahointusta vuonna 2006 olivat 46,6 (1–12/2005: 28,2) (6–12/2005: 18,1) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahointukseen olivat 22,2 (1–12/2005: 28,4) (6–12/2005: 21,3) miljoonaa euroa.

Vuoden aikana Hiab järjesti uudelleen toimintaansa monissa eri tuotantoyksiköissä. Huhtikuussa Princeton PiggyBack® -ajoneuvotrukkeja valmistava yksikkö muutti Yhdysvalloissa uusiin, entistä suurempiin vuokratiloihin.

Myös kuormausnostureiden asennustiloja laajennettiin Ohioissa, Yhdysvalloissa, ja ne otettiin käyttöön vuoden toisella neljänneksellä. Ruotsissa, Hudiksvallissa sijaitsevasta kuormausnostureiden kokoonpanoyksiköstä siirrettiin osa volyymituotteiden kokoonpanosta Espanjassa ja Hollannissa sijaitseviin yksiköihin. Tehdyt toimenpiteet lisäsivät kuormausnostureiden kokoonpanotoiminnan joustavuutta ja nopeuttivat toimitusaikoja.

Neljänneksellä vuosineljänneksellä Raisiossa otettiin käyttöön uusi yksikkö, jonne keskitetään Hiabin kuormankäsittelylaitteiden asennustoiminta Suomen markkinoilla. Salossa sijaitsevassa puutavara- ja kierrätysnostureiden tuotantoyksikössä otettiin käyttöön lokakuussa uusi asennuslinja, joka lisää kokoonpanotoiminnan joustavuutta. Raision vaihtolavalaiteyksikössä otettiin käyttöön uusi maalaamo.

Toisella vuosineljänneksellä Hiab allekirjoitti sopimuksen lisenssipohjaisesta yhteistyöstä irlantilaisen Combiliftin kanssa. Hiabilla on oikeudet valmistaa ja myydä uutta Telemount-ajoneuvotrukkia. Tuotanto integroitiin Hiabin Irlannin-yksikön toimintaan vuoden aikana.

Kalmar perusti vuoden 2006 ensimmäisellä neljänneksellä myyntiyhtiön Etelä-Afrikkaan. Durbanissa sijaitseva Kalmar Industries South Africa (Pty) Ltd keskittyy Etelä-Afrikassa konttilukkien ja mobiilipukkinostureiden myyntiin ja huoltoon.

Kalmar organisoivat globaalia kokoonpanoverkostoa vuoden 2006 aikana perustamalla Multi Assembly Unit -organisaation. Uudessa mallissa tehtaat kokoonpaneavat tuotteet, ja tuotelinjat keskittyvät tuotteiden suunnitteluun, markkinointiin ja myyntiin. Etelä-Ruotsissa sijaitsevan kahden kokoonpanotehtaan toimintoja yhdistettiin toimintamallin mukaisesti. Kansasissa, Yhdysvalloissa terminaali- ja haarukkatrukkeja valmistavassa yksikössä tuotantoa ulkoistettiin, ja yksikkö toimii jatkossa vain laitteiden kokoonpanossa. Shanghaissa, Kiinassa avattiin uusi terminaali- ja mobiilipukkinostureiden, konttikurrottajien ja tyhjien konttien käsittelylaitteiden kokoonpanoyksikkö, joka palvelee aasialaisia asiakkaita.

MacGREGOR myi keväällä Örnsköldsvikissä, Ruotsissa sijaitsevan toimisto- ja tehdasrakennuksen. Laivanosturiliiketoiminta Örnsköldsvikissä siirtyy uusiin vuokratiloihin huhtikuussa 2007.

Lastiluukkuja valmistavan kiinalaisen Goodwayn kanssa allekirjoitettiin neljänneksellä vuosineljänneksellä sopimus lastiluukkujen tuotannosta konversio- ja modernisointiprojekteissa. Samalla vahvistettiin lastiluukkujen suunnitteluluosaamista konversioprojekteissa.

Strategiaa tukevat yrityskaupat

Cargotec teki vuoden aikana kahdeksan yrityskauppaa. Niiden avulla laajennettiin kaikkien liiketoiminta-alueiden toimintaa.

Kalmar sopi joulukuun lopussa italialaisen CVS Ferrari Groupin hankkimisesta. Yritysosto vahvistaa Kalmarin markkina-asemaa ja huoltoliiketoimintaa Etelä-Euroopan ja

Välimeren markkinoilla. CVS Ferrarin palveluksessa työskentelee noin 305 henkilöä. Kaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää.

Kalmar allekirjoitti joulukuussa sopimuksen enemmistöosuuden hankkimisesta espanjalaisesta jälleenmyyjästään Kalmar Espana S.A.:sta. Yrityksessä työskentelee kuusi henkilöä. Kauppa vaatii kilpailuviranomaisten hyväksynnän.

Syyskuussa allekirjoitettiin sopimus belgialaisen Catracomin ostamisesta. Catracom on toiminut Kalmarin laitteiden jälleenmyyjänä vuodesta 1985. Yhtiössä työskentelee noin 100 henkilöä. Kauppa saatiin päätökseen marraskuussa.

Syyskuussa sovittiin myös eteläafrikkalaisen African National Engineeringin kanssa Kalmarin laitteisiin liittyvän huoltotoiminnan ostamisesta. Toiminta liitettiin osaksi Kalmarin paikallista tytäryhtiötä, joka on keskittynyt konttilukkien, mobiilipukkinostureiden ja terminaali- ja traktoreiden myyntiin sekä huoltoon.

MacGREGOR sopi elokuussa skotlantilaisen Grampian Hydraulicsin ostamisesta. Yritys on erikoistunut Pohjanmeren öljykenttien huoltoalusten hydraulikkahuoltoon ja varaosien toimittamiseen. Yrityksen palveluksessa työskentelee noin 30 henkilöä. Grampian Hydraulics sisällytettiin MacGREGORin lukuihin 14. elokuuta 2006 alkaen.

MacGREGOR allekirjoitti kesäkuussa sopimuksen ruotsalaisen BMH Marine AB:n ostosta. Kauppa saatiin päätökseen heinäkuun lopussa, ja velaton kauppahinta oli noin 32 miljoonaa euroa. BMH Marine on erikoistunut irtolastin käsitteilylaitteisiin satamissa ja laivoissa, ja se lisää MacGREGORin huoltoliiketoimintaa näissä tuotteissa. Yrityksen palveluksessa työskentelee noin 140 henkilöä.

Kalmar osti maaliskuussa yhdysvaltalaisen East Coast Cranes and Electrical Contracting Inc. -yhtiön (ECC) liiketoiminnan. ECC rakentaa nostureita ja tarjoaa huoltopalveluja satamissa. Yhtiöllä on yli 100 työntekijää.

Hiab sopi tammikuussa hollantilaisen takalaitanostimia valmistavan AMA:n ostamisesta. Kauppa saatiin päätökseen huhtikuussa. AMA:an kuuluvat Puolassa sijaitseva valmistusyhtiö ja hollantilainen myyntiyhtiö. Yhtiön palveluksessa on noin 55 henkilöä.

Muutokset johtoryhmässä

Cargotecin hallitus nimitti 8. helmikuuta 2006 yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi diplomi-insinööri Mikael Mäkisen. Mäkinen aloitti Cargotecin palveluksessa 1. huhtikuuta 2006 ja otti toimitusjohtajan tehtävät vastaan 1. toukokuuta 2006. Cargotecin aiempi toimitusjohtaja Carl-Gustaf Bergström jäi eläkkeelle yhtiön palveluksesta kesäkuussa 2006 ja aloitti työskentelyn yhtiön hallituksessa 1. toukokuuta 2006.

Cargotecin johtoryhmään nimitettiin syyskuussa kaksi uutta henkilöä. Insinööri Harald de Graaf nimitettiin huoltoliiketoiminnan johtajaksi. Diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri Matti Sommarberg nimitettiin liiketoiminnan kehityksestä vastaavaksi johtajaksi. Nimitykset astuivat voimaan 1. marraskuuta 2006.

Cargotecin henkilöstöjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin lokakuussa filosofian maisteri Kirsi Nuotto. Hän vastaa konsernin globaalista henkilöstöstrategiasta ja henkilöstön kehittämisestä. Nuotto aloitti tehtävässä 20. marraskuuta 2006.

MacGREGORin toimitusjohtajaksi nimitettiin kesäkuussa diplomi-insinööri Olli Isotalo. Hän aloitti tehtävässä 15. syyskuuta 2006 MacGREGORin edellisen toimitusjohtajan Hans Petterssonin siirtyttyä toisen työnantajan palvelukseen.

Cargotecin huoltoliiketoiminnan kehittämisestä vastaanottanut johtaja Tor-Erik Sandelin jäi eläkkeelle maaliskuun 2006 lopussa.

Strategian toteuttamisen painopistealueet

Cargotecin strategia pohjautuu kannattavaan kasvuun kehittyvillä ja konsolidoituvilla markkinoilla. Liiketoimintaa halutaan kasvattaa merkittävästi. Toimintaa halutaan laajentaa erityisesti Aasiassa ja Amerikoissa. Orgaanisen kasvun lisäksi Cargotec haluaa kasvaa yritysostoin. Yritysostojen avulla nopeutetaan toiminnan laajentumista uusilla markkinoilla sekä kehitetään olemassa olevaa huoltoverkostoa. Yhtiön tavoitteena on vahvistaa asemaansa lastinkäsittelyratkaisujen globaalina markkinajohtajana.

Huoltoliiketoiminnassa tavoitteena on johtava asema. Uusilla ratkaisuilla ja vahvemmalla läsnäololla tärkeimmissä huoltopisteissä Cargotec haluaa tarjota asiakkailleen heidän tarvitsemaansa tuotteen koko elinkaaren kattavia tukipalveluja.

Cargotecin toimintatapaa muutetaan niin, että konsernissa olevaa osaamista ja toiminnan mittakaavaetuja hyödynnetään entistä paremmin teknologiakehityksen ja globaalien verkoston osalta.

Kasvutavoitteen saavuttaminen edellyttää aiempaa voimakkaampaa panostusta henkilöstön kehittämiseen, minkä johdosta henkilöstö on nostettu strategiseksi painopistealueeksi.

Strategian painopistealueiden osalta johtoryhmää on vahvistettu huollon, henkilöstön sekä yhteisen verkoston ja teknologioiden hyödyntämisen osalta.

Henkilöstö

Cargotecin palveluksessa oli joulukuun 2006 lopussa 8 516 (31.12.2005: 7 571) henkilöä. Hiabissa työskenteli 3 647 (3 417) henkilöä, Kalmarissa 3 705 (3 210) henkilöä ja MacGREGORissa 1 117 (899) henkilöä. Konsernihallinnossa 31.12.2006 työskenteli 47 (45) henkilöä. Tilikauden aikana Cargotecissa työskenteli keskimäärin 8 026 henkilöä.

Vuoden aikana konsernin osto-organisaatiota, yrityskauppoihin liittyvää osaamista sekä tietohallintoa vahvistettiin. Toimintatapojen yhtenäistäminen on tärkeä osa konsernin strategian toimeenpanoa.

Konsernin henkilöstöstä 17 prosenttia oli Suomessa, 26 prosenttia Ruotsissa ja 27 prosenttia muualla Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa. Amerikoissa konsernin henkilös-

töstä työskenteli 14 prosenttia, Aasiassa 14 prosenttia ja muualla maailmassa 2 prosenttia.

Vuoden aikana käynnistettiin liiketoiminta-alueilla eri koulutusohjelmia. Hiabissa aloitettiin nuorten tulevaisuuden kykyjen koulutusohjelma ja Kalmarissa "Leading the Move"-ohjelma, jonka avulla edistetään muun muassa strategian tunteamista.

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli tilikaudella 300 (1–12/2005: 281) (6–12/2005: 162) miljoonaa euroa.

Ympäristö

Ympäristöasioita koskevat toimintaperiaatteet on määritelty Cargotecin ympäristöpolitiikassa. Cargotecin oman tuotannollisen toiminnan ympäristövaikutukset eivät ole merkittäviä, koska Cargotec keskittyy toiminnassaan yhä enemmän tuotekehitykseen, suunnitteluun, kokoonpanoon ja huoltotoimintaan.

Cargotecin tuotteiden merkittävimmät ympäristövaikutukset syntyvät lähinnä silloin, kun tuotteita käytetään. Teräksen suuresta osuudesta johtuen kierrätettävyydestä on useimmissa Cargotecin tuotteissa korkea. Cargotecin tuotteiden etuna on pitkäikäisyys ja hyvä huollettavuus. Huolellinen ja säännöllinen huolto alentaa laitteiden käytöstä ympäristölle aiheutuvaa kuormitusta ja pidentää laitteiden käyttöikää.

Sertifioidut laatu- ja ympäristöjärjestelmät ISO 9001 ja ISO 14001 muodostavat perustan Cargotecin ympäristöasioiden hallinnalle. Cargotecin tavoitteena on rakentaa sertifioitua ympäristöjärjestelmät kaikille tuotannollisille toimipaikoille. ISO 14001 -standardin mukainen sertifioitu ympäristöjärjestelmä on käytössä neljässä Kalmarin seitsemästä tuotantoyksiköstä ja seitsemässä Hiabin kolmetoista tuotantoyksiköstä. MacGREGORilla ei ole lainkaan omaa tuotantoa, vaan sen tuotteet teetetään valikoiduilla alihankkijoilla, jotka vastaavat itsenäisesti tuotantoprosessistaan. Sertifiointi on suunnitteilla kahdessa Hiabin ja kolmessa Kalmarin yksikössä vuoden 2007 aikana. Tämän jälkeen sertifioidut ympäristöjärjestelmät kattavat lähes kaikki Cargotecin tuotantoyksiköt.

Riskit ja riskienhallinta

Cargotecin toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta, ja raportoivat edelleen hallitukselle. Yhtiöllä on sisäinen tarkastus, joka vastaa sisäisestä valvonnasta ja liiketoimintariskien tarkastuksesta. Sisäinen tarkastaja raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Konsernin riskienhallintatoiminto luo ja kehittää konserninlaajuisia riskienhallintaperiaatteita ja toimintatapoja sekä tukee niiden soveltamista ja käyttöönottoa liiketoiminta-alueilla ja yksiköissä. Konsernirahoitus hoitaa keskitetysti konsernin rahoitusriskien hallinnan. Liiketoiminta-alueet ja yksiköt ovat vastuussa omaan toimintaansa liittyvien riskien hallinnasta.

Strategiset ja liiketoimintariskit liittyvät maailmantalouden ja Cargotecin asiakastoimialojen suhdannevaihteluihin, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen ja hintojen kehitykseen sekä jälleenmyyjien ja alihankkijoiden toimintaan. Riskeihin on varauduttu pyrkimällä tunnistamaan niitä ja valmistautumalla niihin etukäteen, tekemällä pitkäaikaisia toimitussopimuksia sekä selvittämällä vaihtoehtoisia toimittajia. Riskiarviointien kehittämiseksi Cargotecissa toteutettiin vuoden 2006 aikana konserninlaajuinen selvitys toimittajariskien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi. Selvityksen tuloksena tunnistettiin kriittiset toimittajat, ja tulosten perusteella määritellään toimenpiteet toimittajaja keskeytysriskien hallitsemiseksi. Lisäksi konsernissa on tarkennettu toimittajien auditointien laajuutta ja sisältöä. Auditoinneissa riskienhallinta-asiolla ja toiminnan jatkuvuuden varmistamisella on aiempaa suurempi painoarvo.

Konsernin rahoituspolitiikassa määritellään rahoituksen hoidon ja rahoitusriskien hallinnan periaatteet. Rahoitusriskeistä raportoidaan säännöllisesti konsernijohtolle. Cargotecin liiketoimintaan liittyviin rahoitusriskeihin luetaan valuuttariskit, korkoriskit, rahoitus- ja maksuvalmiusriskit, vastapuoliriskit sekä operatiiviset luottoriskit. Tavoitteena on suojautua näitä riskejä vastaan niin, että liiketoiminnan kehittämislle luodaan rahoituksellisesti vakaat edellytykset. Liitetiedossa 2 kuvataan näitä riskejä tarkemmin.

Toiminnalliset ja vahinkoriskit liittyvät henkilöihin, omaisuuteen, prosesseihin, tuotteisiin sekä tietotekniikkaan. Niiden toteutuminen voi johtaa henkilö- ja omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytymiseen tai tuotevastuusiin. Näiden riskien hallintaan on laadittu ohjelma, jonka mukaan pyritään ennen kaikkea kehittämään tuote- ja tietoturvalisuutta ja varmistamaan liiketoiminnan jatkuvuus. Avainhenkilöriskien osalta laaditaan konserninlaajuiset johto- ja avaintehtävien seuraajasuunnitelmat. Vastuu keskeisten toiminnallisten ja vahinkoriskien hallinnasta on erityisesti konsernin riskienhallintatoiminnolla sekä liiketoiminta-alueiden ja yksiköiden johdolla.

Cargotecin kannalta merkittävimpiä vahinkoriskejä voivat olla omaisuuteen, toiminnan keskeytymiseen, toiminta- ja tuotevastuusiin sekä logistiikkaan liittyvät riskit. Niitä vastaan suojautumisessa käytetään ennakoivien riskienhallintatoimenpiteiden lisäksi kaikki yksiköt kattavia konserninlaajuisia vakuutuksia.

Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecin yhtiöjärjestyksen mukaan osakekanta jakaantuu A-sarjan ja B-sarjan osakkeisiin, joita on yhteensä enintään 260 miljoonaa kappaletta. A-sarjan osakkeita voi olla enintään 260 miljoonaa kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 260 miljoonaa kappaletta. Osakkeet rekisteröidään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä. Cargotecin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 60 miljoonaa euroa ja enintään 260 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai

alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

Yhtiöjärjestyksen mukaan B-sarjan osakkeilla on oikeus vähintään 1 prosentin ja enintään 2,5 prosenttia suurempaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeilla laskettuna osakkeen kirjanpidollisesta vasta-arvosta. Sekä A- että B-sarjan osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,00 euroa osakkeelta. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Cargotecin B-sarjan osake on noteerattu Helsingin Pörssissä. Cargotecin osakepääoma 31.12.2006 oli 64 046 460 euroa (31.12.2005: 63 920 955 euroa). Osakepääoma kasvoi 125 505 eurolla tilikauden aikana, kun B-sarjan osakkeita merkittiin Cargotecin optio-oikeuksilla.

Cargotecin osakepääoma 31.12.2006 koostui Helsingin Pörssissä noteeratuista 54 520 371:stä (31.12.2005: 54 394 866) B-sarjan osakkeesta sekä 9 526 089 (9 526 089) noteeraamattomasta A-sarjan osakkeesta. B-sarjan osakkeiden osuus osakkeiden kokonaismäärästä oli 85,1 (85,1) prosenttia ja äänimäärästä 36,4 (36,3) prosenttia. A-sarjan osakkeiden osuus osakkeiden kokonaismäärästä oli 14,9 (14,9) prosenttia ja äänimäärästä 63,6 (63,7) prosenttia. Kaikkien osakkeiden tuottama yhteenlaskettu äänimäärä vuoden lopussa oli 14 977 375 (14 964 826).

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Cargotecin B-sarjan osakkeen kurssi nousi tilikauden aikana 44 prosenttia. B-sarjan osakkeen päätöskurssi Helsingin Pörssissä 31.12.2006 oli 42,10 euroa. Tilikauden keskikurssi oli 34,62 euroa. Tilikauden ylin kurssi oli 43,50 euroa ja alin kurssi 28,84 euroa.

Yhtiön B-sarjan osakkeiden markkina-arvo 31.12.2006 ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 2,3 miljardia euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeiden tilikauden päätöspäivän keskikurssiin, oli tilikauden lopussa 2,7 miljardia euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Vuoden lopussa yhtiöllä oli hallussaan 704 725 omaa B-sarjan osaketta.

Tilikauden aikana Cargotecin B-sarjan osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä noin 52,9 miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 1 829 miljoonan euron vaihtoa. B-sarjan osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 210 795 kappaletta eli 7 285 529 euroa. Suhteellinen vaihto tilikauden aikana oli 97,6 prosenttia.

Optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät

Cargotecin 2005A-optio-oikeuksia oli tilikauden alussa 54 555 kappaletta ja 2005B-optio-oikeuksia 108 130 kappaletta. Tilikauden aikana optio-oikeuksilla merkittiin 125 505 B-sarjan osaketta, mikä korotti osakepääomaa 125 505 eurolla.

Cargotecin 2005A- ja 2005B-optio-oikeuksilla voidaan

vielä merkitä yhteensä 362 550 B-sarjan osaketta ja korottaa osakepääomaa 362 550 eurolla. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla merkittävien uusien osakkeiden lukumäärä on 0,6 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,24 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Yhtiöllä ei ole muita liikkeeseen laskettuja optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjalainoja.

Optio-ohjelma on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Hallitus ja toimitusjohtaja

Yhtiökokous päättää yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja heidän palkkioistaan. Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista. Toimitusjohtajalla on 6 kuukauden irtisanomisaika sekä oikeus irtisanomistilanteessa 12 kuukauden erorahaan.

Yhtiökokouksen päätökset 28.2.2006

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 28.2.2006 Helsingissä. Kokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tuloslaskelman ja taseen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle ajanjaksolta 1.6.–31.12.2005.

Yhtiökokous vahvisti vuodelta 2005 osingoksi 0,64 euroa kutakin 9 526 089:ää A-sarjan osaketta kohden ja 0,65 euroa kutakin ulkona ollutta 54 191 166:ta B-sarjan osaketta kohden.

Hallituksen jäsenmääräksi yhtiökokous vahvisti hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti kuusi jäsentä. Varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Henrik Ehrnrooth, Tapio Hakakari, Ilkka Herlin, Peter Immonen ja Karri Kaitue. Carl-Gustaf Bergström valittiin hallituksen jäseneksi 1.5.2006 alkaen.

Cargotecin tilintarkastajiksi valittiin hallituksen tarkastusvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti KHT Johan Kronberg ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Hallituksen järjestäytyminen

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan Ilkka Herlinin edelleen Cargotecin hallituksen puheenjohtajaksi ja Henrik Ehrnroothin hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallituksen sihteeriksi valittiin edelleen Cargotecin varatoimitusjohtaja Kari Heinistö.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi keskuudestaan Ilkka Herlinin, Peter Immosen ja Karri Kaitueen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin jatkamaan Karri Kaitue.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Carl-Gustaf Bergström (1.5.2006 alkaen), Tapio Hakakari, Ilkka Herlin ja Peter Immonen. Puheenjohtajaksi valittiin jatkamaan Ilkka Herlin.

Hallitus arvioi lisäksi jäsentensä riippumattomuutta Helsingin Pörssin listayhtiöiden corporate governance-suosituksen mukaisesti. Hallitus totesi, että sen jäsenet ovat Carl-Gustaf Bergströmiä lukuun ottamatta riippu-

mattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valtuudet ja omien osakkeiden hankinta

Cargotecin 28.2.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti Cargotecin hallituksen hankkimaan omia osakkeita voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Omat osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärän tulee olla alle 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä eli enintään 6 391 000 osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 439 000 kappaletta. Omien osakkeiden ostovaltuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Valtuutuksen perusteella Cargotec hankki 501 025 B-sarjan osaketta 14.6.–22.11.2006 markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä Helsingin Pörssissä. Osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 37,61 euroa osakkeelta. Kesäkuussa hankittiin 1 025 osaketta keskihintaan 28,93 euroa osakkeelta ja marraskuussa 500 000 osaketta keskihintaan 37,63 euroa osakkeelta. Tilikauden aikana hankittujen osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo oli 501 025 euroa, ja niiden osuus osakepääomasta oli 0,78 prosenttia ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,33 prosenttia. Hankitut osakkeet olivat yhtiön omistuksessa 31.12.2006. Valtuutuksesta oli 31.12.2006 käyttämättä 952 000:ta A-sarjan osaketta ja 4 937 975:tä B-sarjan osaketta vastaava määrä. Yhtiöllä oli hallussaan 31.12.2006 yhteensä 704 725 omaa B-sarjan osaketta. Omien osakkeiden osuus osakepääomasta oli 1,10 prosenttia ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,47 prosenttia. Osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo oli 704 725 euroa. Omien osakkeiden hankinnalla ei ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Yhtiökokous valtuutti lisäksi Cargotecin hallituksen päättämään yhtiölle kuuluvien omien osakkeiden luovuttamisesta. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutuksen kohteena on enintään 952 000 A-sarjan osaketta ja enintään 5 439 000 B-sarjan osaketta, jotka on hankittu yhtiölle. Hallitus valtuutettiin päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ollut käytetty 31.12.2006 mennessä.

Tilikauden päättyessä Cargotecin hallituksella ei ollut voimassa olevaa valtuutusta osakeantiin, optio-oikeuksien antamiseen, osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseen. Yhtiö ei ole päättänyt osakeannista eikä laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjalainoja tilikauden aikana.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Cargotecin hallitus päätti tammikuussa 2007 uusista taloudellisista tavoitteista Cargotec-konsernille. Tavoitteet on asetettu Cargotecille vuosille 2007–2011 laaditun strategian pohjalta. Tavoitteet heijastavat yhtiön toimialan kasvuodotuksia sekä yhtiössä toteutettuja ja vielä toteutettavia toimia. Uudet taloudelliset tavoitteet ovat liikevaihdon vuotuinen kasvu yli 10 prosenttia (mukaan lukien yritysostot), liikevoittomarginaalin nostaminen 10 prosenttiin ja nettovelkaantumisaste (*gearing*) alle 50 prosenttia.

Cargotecin hallitus päätti tammikuussa 2007 myös avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannusteohjelmasta vuosille 2007–2011. Ohjelmassa avainhenkilöillä on mahdollisuus saada palkkiona Cargotecin B-sarjan osakkeita ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Kannusteohjelmassa on neljä ansaintajaksoa, joista ensimmäinen on kaksi vuotta ja seuraavat kolme ansaintajaksoa ovat yhden vuoden mittaisia. Osakkeina maksettavan osuuden kokonaismäärä on korkeintaan 387 500 Cargotecin B-sarjan osaketta, jotka ovat yhtiön hallussa. Kannusteohjelman piiriin kuuluu noin 60 avainhenkilöä.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31. joulukuuta 2006 on 905 013 988,83 euroa, josta tilikauden voitto on 88 568 655,38 euroa.

Hallitus ehdottaa 26. helmikuuta 2007 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,99 euroa kutakin 9 526 089:ää A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa 53 815 646:ta B-sarjan osaketta kohden, eli yhteensä 63 246 474,11 euroa. Jäljelle jäävät voittovarot 841 767 514,72 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Näkymät

Cargotecin markkinanäkymät vuodelle 2007 ovat positiiviset. Vilkas markkina-aktiiviteetti ja vahva tilauskanta kaikilla liiketoiminta-alueilla luovat hyvän alun vuodelle. Toteutetut ja tavoitellut yritysostot tukevat liikevaihdon kasvun jatkumista. Operatiivisen liikevoiton kasvun arvioidaan jatkuvan vuonna 2007 huolimatta siitä, että suunnitellut investoinnit tulevaisuuden kasvuun vaikuttavat hieman liikevoittomarginaalin kehitykseen.

Varsinainen yhtiökokous

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään maanantaina 26. helmikuuta 2007 klo 15 Marina Congress Centerissä Helsingissä.

Helsingissä 30. tammikuuta 2007

Cargotec Oyj

Hallitus

Konsernin tilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2006		1.6.–31.12.2005		Pro forma 1.1.–31.12.2005	
			%		%		%
Liikevaihto	3, 5	2 597,1		1 418,6		2 357,9	
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-2 042,7		-1 133,7		-1 882,2	
Bruttokate		554,4	21,3	284,9	20,1	475,7	20,2
Myyntivoitot	14, 15	17,8		15,4		15,4	
Liiketoiminnan muut tuotot	6	22,7		13,7		19,3	
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-168,1		-88,6		-150,9	
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-31,3		-17,5		-29,7	
Hallinnon kulut		-136,6		-73,2		-118,9	
Liiketoiminnan muut kulut	6	-19,4		-10,1		-16,1	
Liikevoitto	3, 7, 8	239,5	9,2	124,6	8,8	194,8	8,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tulok- sesta		0,9		6,3		6,6	
Rahoitustuotot	9	3,6		4,6		6,9	
Rahoituskulut	9	-12,0		-10,0		-17,3	
Voitto ennen veroja		232,0	8,9	125,5	8,8	191,0	8,1
Verot	10	-65,9		-38,1		-54,4	
Tilikauden voitto		166,1	6,4	87,4	6,2	136,6	5,8
Tilikauden voiton jakautuminen:							
Emoyhtiön omistajille		163,9		85,9		134,5	
Vähemmistölle		2,2		1,5		2,1	
Yhteensä		166,1		87,4		136,6	
Emoyhtiön omistajille kuuluvas- ta voitosta laskettu							
osakekohtainen tulos:	11						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR		2,57		1,35		2,11	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR		2,56		1,34		2,10	
Oikaistu laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	11	2,37		1,18		1,90	

Konsernin tase

MEUR	Lite	31.12.2006	31.12.2005
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	12	513,3	440,7
Muut aineettomat hyödykkeet	13	67,2	46,4
Aineelliset hyödykkeet	14	217,6	196,3
Osuudet osakkuusyhtiöissä	15	2,4	1,6
Myytavissä olevat sijoitukset	16	1,6	1,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset 1)		0,1	0,9
Laskennalliset verosaamiset	17	50,7	50,7
Muut korottomat saamiset		7,9	4,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä		860,8	741,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	528,9	464,4
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset 1)		0,3	0,3
Tuloverosaamiset		7,0	8,2
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	19	466,7	451,3
Rahavarat 1)	20	124,3	114,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 127,2	1 038,7
Varat yhteensä		1 988,0	1 780,5

1) Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

MEUR	Liite	31.12.2006	31.12.2005
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		64,0	63,9
Ylikurssirahasto		96,0	95,1
Omat osakkeet		-23,9	-5,0
Muuntoerot		-12,0	4,9
Arvonmuutosrahasto		10,5	-10,3
Kertyneet voittovarot		734,2	611,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	21, 22	868,8	760,0
Vähemmistön osuus		8,0	7,2
Oma pääoma yhteensä		876,8	767,2
Pitkäaikaiset velat			
Lainat 1)	23	195,0	197,1
Laskennalliset verovelat	17	30,5	18,5
Eläkevelvoitteet	24	36,2	35,1
Varaukset	25	30,3	18,2
Muut velvoitteet ja korottomat velat		19,0	18,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä		311,0	287,0
Lyhytaikaiset velat			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset 1)	23	4,8	21,8
Muut korolliset velat 1)	23	32,4	17,3
Varaukset	25	42,6	45,9
Tuloverovelat		39,5	18,4
Ostovelat ja muut korottomat velat	26	680,9	622,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä		800,2	726,3
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 988,0	1 780,5

1) Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

MEUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Avon- muutos- rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.6.2005	63,8	93,8	-	-	-12,8	525,7	670,5	6,2	676,7
IFRS 3: Yrityshankintojen lopullisen kirjanpitokäsittelyn vaikutus						-1,1	-1,1		-1,1
Oma pääoma 1.6.2005, oikaistu	63,8	93,8	-	-	-12,8	524,6	669,4	6,2	675,6
Rahavirran suojaukset					2,5		2,5		2,5
Muuntoerot				4,9			4,9	0,4	5,3
Osakeperusteisten palkkioiden kulukirjaus						0,9	0,9		0,9
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	-	-	-	4,9	2,5	0,9	8,3	0,4	8,7
Tilikauden voitto						85,9	85,9	1,5	87,4
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	4,9	2,5	86,8	94,2	1,9	96,1
Optioilla merkityt osakkeet	0,1	1,3					1,4		1,4
Omien osakkeiden hankinta			-5,0				-5,0		-5,0
Muut muutokset							-	-0,9	-0,9
Oma pääoma 31.12.2005	63,9	95,1	-5,0	4,9	-10,3	611,4	760,0	7,2	767,2
Omaan pääomaan kirjatut voitot/tappiot rahavirran suojauksista						32,1	32,1	0,0	32,1
Tulokseen siirretyt voitot/tappiot rahavirran suojauksista						-11,3	-11,3		-11,3
Muuntoerot				-16,9			-16,9	-0,8	-17,7
Osakeperusteisten palkkioiden kulukirjaus						0,1	0,1		0,1
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	-	-	-	-16,9	20,8	0,1	4,0	-0,8	3,2
Tilikauden voitto						163,9	163,9	2,2	166,1
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-16,9	20,8	164,0	167,9	1,4	169,3
Osingonjako						-41,3	-41,3		-41,3
Optioilla merkityt osakkeet	0,1	0,9					1,1		1,1
Omien osakkeiden hankinta			-18,9				-18,9		-18,9
Muut muutokset							-	-0,6	-0,6
Oma pääoma 31.12.2006	64,0	96,0	-23,9	-12,0	10,5	734,2	868,8	8,0	876,8

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005
Tilikauden voitto		166,1	87,4
Poistot		40,5	23,6
Myyntivoitot	14,15	-17,8	-15,4
Rahoituserät ja verot		74,3	15,4
Saamisten muutos		18,0	7,3
Velkojen muutos		18,2	90,5
Vaihto-omaisuuden muutos		-48,9	-32,9
Muut oikaisut		-0,6	-2,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		249,8	173,7
Saadut korot		5,4	2,9
Maksetut korot		-11,5	-6,4
Saadut osingot		0,0	0,0
Muut rahoituserät		-1,7	0,2
Maksetut verot		-43,3	-12,1
Liiketoiminnan nettorahavirta		198,7	158,3
Käyttöomaisuushankinnat		-69,3	-37,1
Käyttöomaisuusmyynnit	14	41,7	7,9
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	4	-89,1	-8,8
Yritysmyyntit vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	4	0,0	0,5
Osakkuusyhtiöiden myynnit	15	-	81,7
Lainasaatavien nettomuutos		0,9	0,7
Investointien nettorahavirta		-115,8	44,9
Nettorahavirta investointien jälkeen		82,9	203,2
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos		8,3	-239,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0,1	114,7
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-25,9	-18,6
Omien osakkeiden hankinta		-18,9	-5,0
Osakemerkinnöistä saadut maksut		1,1	1,4
Maksetut osingot		-41,3	-0,2
Rahoituksen nettorahavirta		-76,6	-147,6
Rahavarojen muutos		6,3	55,6
Rahavarat tilikauden alussa	20	111,2	55,5
Kurssierot		-3,0	0,1
Rahavarat tilikauden lopussa	20	114,5	111,2

Konsernin lyhennetty rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	Pro forma		
		1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005	1.1.–31.12.2005
Tilikauden voitto		166,1	87,4	136,6
Myyntivoitot		-17,8	-15,4	-15,4
Poistot		40,5	23,6	37,9
Muut oikaisuerät		73,7	37,2	58,2
Käyttöpääoman muutos		-12,7	40,9	-23,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		249,8	173,7	194,1
Rahoituserien ja verojen rahavirta		-51,1	-15,4	-38,7
Liiketoiminnan nettorahavirta		198,7	158,3	155,4
Osakkuusyritysten myynnit	15	-	81,7	81,7
Kiinteistöjen myynnit	14	31,3	-	-
Investointien nettorahavirta, muut erät		-147,1	-36,8	-72,4
Investointien nettorahavirta		-115,8	44,9	9,3
Omien osakkeiden hankinta		-18,9	-5,0	-5,0
Osakemerkinnöistä saadut maksut		1,1	1,4	1,4
Maksetut osingot		-41,3	-0,2	-0,2
Lainojen nettomuutos, pro forma		-	-	-96,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0,1	114,7	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-25,9	-18,6	-
Lyhytaikaisten lainojen nettomuutos		8,3	-239,9	-
Rahoituksen nettorahavirta		-76,6	-147,6	-99,8
Rahavarojen muutos		6,3	55,6	64,9
Rahavarat tilikauden alussa	20	111,2	55,5	46,3
Kurssierot		-3,0	0,1	0,0
Rahavarat tilikauden lopussa		114,5	111,2	111,2

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Tilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Perustiedot

Cargotec Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Sörnäisten rantatie 23, 00501 Helsinki. Cargotec on maailman johtava lastinkäsittelyratkaisujen toimittaja. Cargotecin tuotteita käytetään tavaravirran eri vaiheissa laivoissa, satamissa, terminaaleissa, jakelukeskuksissa ja lähikuljetuksissa.

Cargotec Oyj muodostui Kone Oyj:n jakautumisessa 1.6.2005, jolloin se myös listautui Helsingin Pörssiin. Cargoteciin kuuluu kolme liiketoiminta-alueita: Hiab, Kalmar ja MacGREGOR. Listautumisen jälkeen Cargotecia on kehitetty muun muassa yritystostoin ja vahvistamalla liiketoimintojen tarjoamia huolto- palveluja.

Cargotec Oyj:n hallitus on kokouksessaan 30.1.2007 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä. Jäljennös vuosikertomuksesta on saatavissa internet-osoitteessa www.cargotec.fi ja tilinpäätöksestä Cargotec Oyj:n pääkonttorista osoitteesta Sörnäisten rantatie 23, 00501 Helsinki.

Laatimisperusta

Cargotec Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan.

Konsernitilinpäätös on laadittu kahdenoista kuukauden pituiselta tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Cargotecin ensimmäinen tilikausi oli 1.6.–31.12.2005. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin ellei laatimisperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu.

Konserni on soveltanut 1.1.2006 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IAS 19 (muutos), Työsuhde-etuudet: Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, konsernitason järjestelyt ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

Konserni ei ole muuttanut vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamiskäytäntöä, eikä konserni osallistu usean työnantajan etuuspohjaisiin järjestelyihin, joten IAS 19 (muutos) vaikuttaa ainoastaan liitetietojen muotoon ja laajuuteen.

- IAS 21 (muutos), Valuuttakurssien muutosten vaikutus – Nettosijoitus ulkomaiseen yksikköön

IAS 21 -muutoksen tavoitteena oli selkiyttää vaatimuksia, jotka koskevat yhteisön ulkomaiseen yksikköön tekemiä sijoituksia, joihin ei odoteta takaisinmaksua. Tilikausien 2005 ja 2006 aikana ei konsernissa ollut nettosijoituksiksi luettavia lainoja.

- IAS 39 (muutos), Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen

IAS 39 muutoksen nojalla yhteisöt voivat erityisesti tietyissä olosuhteissa määrittää ulkomaan rahan määräisenä ilmaistun ennakoidun konsernin sisäisen liiketoimen suojauskohteeksi konsernitilinpäätöksessä. Konsernissa suojataan sekä sisäisiä että ulkoisia liiketoimia.

- IFRIC 4, Miten määritetään, sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen

IFRIC 4:ssä esitetään kriteerit, joilla määritetään, onko jokin järjestely vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. IFRIC 4:ssä myös selvennetään, millä edellytyksillä tällaisia järjestelyjä, jotka eivät oikeudelliselta muodoltaan ole vuokrasopimuksia, olisi kuitenkin käsiteltävä IAS 17:n Vuokrasopimukset mukaisesti.

Alla kuvatut standardit, tulkinnat tai niiden muutokset on julkaistu, mutta konserni ei ole soveltanut näitä säännöksiä, koska ne eivät ole olennaisia konsernin toiminnan kannalta:

- IAS 39 (muutos), Käypään arvoon arvostamismahdollisuus-

IFRS 1 (muutos), Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto

- IFRS 4 (muutos), Vakuutus sopimukset – Takaussopimukset

- IFRS 6 (muutos), Mineraalivarantojen etsintä ja arviointi

- IFRIC 5, Oikeudet osuuksiin rahastoista, jotka on tarkoitettu käytöstä poistamiseen, alkuperäiseen tilaan palauttamiseen ja ympäristön kunnostamiseen

- IFRIC 6, Tietyille markkinoille osallistumisesta aiheutuvat velat – sähkö- ja elektroniikkalaiteromu

- IFRIC 7, Tilinpäätöksen oikaisemiseen perustuvan lähestymistavan soveltaminen IAS 29:n Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa mukaisesti

- IFRIC 8, IFRS 2:n soveltamisala

- IFRIC 9, Kytkeytyneiden johdannaisien uudelleenarviointi

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Cargotec Oyj:n ja sen kaikki suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänivallasta tai muutoin määräysvalta). Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (konsernin osuus yleensä 20–50 % äänivallasta tai huomattava vaikutusvalta) on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja myydyt siihen hetkeen asti, jolloin määräysvalta lakkaa.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat konsernin sisäiset ja ulkoiset ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Konserniyhtiöiden tilinpäätökseen sisältyvät luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismvaluutta.

Konserniyhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroon käyttäen tilikauden keskikurssia. Kaikki tase-erät tilikauden tulosta lukuun ottamatta muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä syntyvät muuntoerot kirjataan erilliseksi eräksi omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Segmenttiraportointi

Ensisijaisina segmentteinä esitetään liiketoimintasegmentit ja toissijaisina maantieteelliset segmentit. Liiketoimintasegmentit tuottavat palveluja ja tuotteita, joihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset verrattuna muiden liiketoimintasegmenttien tuotteisiin ja palveluihin. Toissijaiset segmentit ovat päämarkkina-alueita, joiden tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisenlaisessa taloudellisessa ympäristössä toimivien segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvistä riskeistä ja kannattavuudesta. Myynti esitetään asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan ja varat sekä investoinnit niiden maantieteellisen sijainnin mukaan.

Tuloutusperiaate

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan tuotteeseen liittyvien merkittävien riskien ja etujen siirryttyä ostajalle, jolloin konsernilla ei ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- eikä määräysvaltaa. Yleensä tämä tarkoittaa hetkeä, jolloin tuote on toimitettu asiakkaalle toimitussopimuksen mukaisesti.

Myyntitulot korjaustöistä tuloutetaan, kun työ on suoritettu ja myyntitulot palveluista, kun palvelu on tuotettu.

Myyntitulot erikseen määritellyistä pitkäaikaisista hankkeista tuloutetaan niiden valmistusasteen mukaan silloin, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusastetta mitataan syntyneiden kustannusten osuudella hankkeen arvioiduista kokonaiskustannuksista. Kun pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Pitkäaikaishankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi toteutumishetkellä, koska niihin liittyvät taloudelliset hyödyt ovat todennettavissa vasta niin myöhäisessä vaiheessa, että aktivoitavaksi jäävä osuus on epäolennainen ja näin ollen

aktivoitavia ei tehdä. Kuitenkin uuden ohjelmiston kehitysmeno, kun se liittyy selvästi määriteltävissä olevaan ja ainutlaatuisen tuotteeseen, johon konsernilla on määräysvalta ja josta saatava pitkäaikainen hyöty on suurempi kuin sen kustannukset, on kirjattu taseeseen aineettomaksi hyödykkeeksi.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu sisältää konserniyhtiöiden tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutoksen. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista kulloinkin voimassaolevia verokantoja käyttäen. Väliaikaisia eroja syntyy muun muassa etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, varauksista, konsernin sisäisen varastokatteen eliminoinnista, aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, verottamattomista varauksista, vahvistetuista tappioista ja hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää hyväksi tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan.

Liikearvo

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankitun yhtiön yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Liikearvolle suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestillä. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot sekä hankittu tilauskanta ja asiakassuhteet. Yritysten yhteenliittymisissä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, arvostetaan alkuperäiseen hankintahintaan, josta vähennetään kumulatiiviset poistot sekä mahdollinen arvonalentuminen. Nämä aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina taloudellisena vaikutusajan omaavia tavaramerkkejä ei poisteta, mutta niille suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestillä. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikais-

taan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Suunnitelman mukaiset tasapoiot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

Rakennukset 5–40 vuotta
Koneet ja laitteet 4–10 vuotta
Maa- ja vesialueiden arvoista ei tehdä poistoja.

Tavanomaiset kunnossapito- ja korjauskulut kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävät perusparannusmenot aktivoidaan ja poistetaan vaikutusaikanaan.

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi vuosittain pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muiden omaisuuserien tasearvoista, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Mikäli viitteitä ilmenee, suoritetaan kyseiselle omaisuuserälle arvonalentumistesti. Arvonalentumistestissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonalentumistappion kirjaamista.

Liikearvolle ja aineettomille hyödykkeille, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, suoritetaan arvonalentumistesti aina kun on viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin vähintään vuosittain. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), jotka on identifioitu sen mukaan, missä liiketoimintasegmentissä liikearvoa seurataan sisäisessä johdon raportoinnissa. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskelmien diskonttokorko perustuu konsernin liiketoimintaan sitoutuneen pääoman keskimääräiseen painotettuun kustannukseen, jota sovelletaan sillä valuutta-alueella, jolla kassavirtaa tuottavan liiketoiminta-alueen voidaan katsoa sijaitsevan. Pääoman keskimääräinen painotettu kustannus heijastaa konsernin keskimääräistä, pitkäaikaista rahoitusrakennetta sekä osakkeenomistajan riskipreemiota. Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattua liikearvon arvonalentumistappiota ei palauteta.

Vuokrasopimukset, konserni vuokralleottajana

Konserni on vuokrannut käyttöönsä koneita ja kalustoa sekä rakennuksia. Vuokrasopimukset, joissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut jäävät vuokranantajalle käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muihin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokratulot

jaksotetaan tuloslaskelmaan vuokra-ajan perusteella.

Ne vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimukset merkitään taseeseen varoiksi ja veloiksi vuokra-ajan alkamisajankohtana hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksilla hankitut hyödykkeet poistetaan joko käyttöaikanaan tai vuokrasopimuksen aikana siten, että poistoajaksi valitaan näistä lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu saman suuruinen korkoprosentti. Vuokratveloitteet rahoituskuluilla vähennettynä sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, konserni vuokralleantajana

Muiksi vuokrasopimuksiksi luokiteltavissa sopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle. Vuokratuotot hyödykkeistä merkitään taseeseen sen luonteen mukaiseen luokkaan. Muihin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokratuotot jaksotetaan tuloslaskelmaan vuokra-ajan perusteella. Vuokratuotosta hyödykkeestä tehdään poistot noudattaen vastaavien hyödykkeiden normaalia poisto-ohjelmaa.

Rahoitusleasingsopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet vuokralle ottajalle. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasing -saamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimukseen liittyvä rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa tilikausittain saman tuottoosaston vuokra-ajan kuluessa.

Asiakasrahoitus

Asiakasrahoitus sopimuksia käytetään konsernissa joillakin asiakassegmenteillä, jakelukanavilla sekä markkina-alueilla. Näissä sopimuksissa konserni on yhteistyössä rahoituspalveluntarjoajan kanssa järjestämässä rahoitusta asiakkaalle ja/tai jälleenmyyjälle. Sopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi, rahoitusleasingsopimuksiksi, osamaksusopimuksiksi tai lainoiksi.

Loppuasiakkaan tai jälleenmyyjän rahoitusta sisältävän asiakasrahoitus sopimuksen tuloutusperiaate ja merkitseminen taseeseen riippuvat liiketapahtuman tosiasiallisesta sisällöstä, muun muassa siitä kuinka omistamiseen liittyvät riskit ja edut jakaantuvat konsernin, asiakkaan ja rahoituspalveluntarjoajan välillä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisoitintarvoon. Hankintameno määritetään noudattaen standardikustannuslaskentaa, joka vastaa FIFO-periaatteen mukaisesti laskettua hankintamenoa. Valmiiden ja keskeneräisten töiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat ja muut välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen muuttuvista kustannuksista ja kiinteistä yleismenoista. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen. Nettoarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä johtuvilla menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä arvioiduilla arvonalentumisilla. Arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin, laina- ja muihin saamiin, eräpäivään asti pidettäviin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Varat luokitellaan hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Taseessa yli 12 kuukauden pituiset sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin ja alle 12 kuukauden pituiset lyhytaikaisiin varoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaisvarat kuuluvat kuitenkin lyhytaikaisiin varoihin sopimuksen maturiteetista riippumatta.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ovat johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Ne arvostetaan käypään arvoon ilman mahdollisten kaupankäyntikustannusten vaikutusta. Muutokset käyvässä arvossa kirjataan tuloslaskelmaan.

Laina- ja muita saamia ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä niitä pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainasaamiset arvostetaan hankintamenoa käyttäen efektiivisen korkokannan menetelmää. Lainasaamisesta suoraan johtuvat kulut sisällytetään hankintamenoa. Lainasaamisesta kirjataan arvonalentuminen tuloslaskelmaan niissä tapauksissa, joissa kirjanpidon tasearvo on korkeampi kuin niistä arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa. Eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia ei ollut tilinpäätöshetkellä.

Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista tai korollisista sijoituksista. Myytävissä olevat lyhytaikaiset rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset merkitään oman pääoman käyvän arvon rahastoon, verovaikutus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan, kun sijoitus myydään tai sen arvo on objektiivisesti tarkastellen alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Korollisten sijoitusten arvonalentumistappio voidaan perua tulosvaikutteisesti, mikäli sijoituksen arvo nousee tappion kirjaamisen jälkeisistä tapahtumista johtuen. Osakesijoituksiin liittyvää arvonalentumistappiota ei voi peruuttaa.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella, ja muiden rahoitusvarojen ryhmät selvityspäivän mukaan.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Käytetyt pankkitililimiitit on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavirtalaskelmassa käytetyt pankkitililimiitit on vähennetty rahavaroista.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Sopimuksetekohetkellä johdannais sopimus luokitellaan joko a) ennakoidun erittäin todennäköisen liiketoiminnan rahavir-

ran tai sitovan sopimuksen rahavirran suojaukseksi, b) ulkomaanrahan määräisen lainan tai talletuksen, muun tase-erän tai sitovan sopimuksen käyvän arvon suojaukseksi, c) ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi tai d) johdannais sopimukseksi, joka ei täytä suojauslaskennan kriteerejä. Tilikaudella sekä vertailutilikaudella konsernilla oli liiketoiminnan rahavirran tai sitovaan sopimukseen liittyvän rahavirran suojausiksi luokiteltavia johdannais sopimuksia sekä johdannais sopimuksia, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä.

Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaisinstrumentit, joiden suojattavan kohteen maturiteetti on yli 12 kuukautta, kirjataan taseen pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin, muut johdannaisinstrumentit kirjataan lyhytaikaisiin varoihin ja velkoihin. Tämä johdannaisten esittämistapa on otettu käyttöön vuonna 2006 ja vertailutietoja on oikaistu vastaavasti.

Sopimuksetekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintamenoa, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoon. Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivänä noteerattuihin termiinikursseihin, ja korkotermiinit arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän korkonoteerauksia. Koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan odotettujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Optiot arvostetaan käyttämällä yleisesti hyväksytyjä arvonmäärittämissä. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkotermiinejä eikä optiosopimuksia.

IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa sovelletaan liiketoiminnan rahavirtojen suojauksiin sekä valuuttamääräisen lainan rahavirtojen suojauksiin. Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen, sekä konsernin riskienhallintavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen ja välitilinpäätösten yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen käyvän arvon tai rahavirtojen arvon muutokset.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman arvonmuutos- ja suojausrahastoon. Tehoton osa kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Oman pääoman suojausrahastoon kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samalla kaudella kuin suojattu erä kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, aiemmin omaan pääomaan kirjattu arvonmuutosten kertymä jää omaan pääomaan erilliseksi eräksi ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu.

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannais sopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti samoin kuin suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta. Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen tehokkaista suojauksista kirjataan suoraan omaan pääomaan suojausinstrumentin voitto tai tappio oman pääoman muutoksia

osoittavan laskelman kautta. Suojausinstrumentin tehokkaan osan suoraan omaan pääomaan kirjattu voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti ulkomaisesta yksiköstä luovuttaessa.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan kuluihin ja tuottoihin tai rahoituskuluihin ja -tuottoihin.

Osingonmaksu

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osingonjakoa ei kirjata tilinpäätökseen ennen kuin yhtiön osakkeenomistajat ovat vahvistaneet sen yhtiökokouksessa.

Lainat

Konsernin ottamat lainat merkitään taseeseen alun perin käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Lainoja sisältyy sekä pitkä- että lyhytaikaisiin velkoihin. Korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Eläkevelvoitteet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiöille tai eläkevakuutusrahastoille vakuutusmatemaattisiin eläkevastuulaskelmiin perustuen. Etuus pohjaisissa järjestelyissä eläkevastuuna esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyväällä arvolla ja oikaistuna kirjaamattomilla vakuutusmatemaattisilla voitoilla tai tappioilla. Eläkemeno kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi jaksottaen kustannukset työntekijöiden palvelusajalle vuosittain tehtävien vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Etuus pohjaisen järjestelyn eläkevastuu määritetään käyttäen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuva menetelmää (projected unit credit method). Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkevelvoitteesta tai 10 % varojen käyvästä arvosta.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen. Lisäksi velvoitteen määrän on oltava luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määränä kirjataan odotettujen menojen nykyarvo.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai

korvaamisesta aiheutuvat kustannukset, mikäli takuu-aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai asianmukaisesti tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskeva suunnitelma sisältää vähintään seuraavat tiedot: liiketoiminta, jota järjestely koskee; pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa; niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä; toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano-aika. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varauksia.

Omat osakkeet

Kun konserni ostaa Cargotec Oyj:n osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, merkitään omaan pääomaan osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus.

Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty, ja joihin on syntynyt oikeus yhtiön perustamisen (1.6.2005) jälkeen.

Optiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Jos kyseessä on omana pääomana maksettava osakeperusteinen liiketoimi (esim. osakeoptio), omaan pääomaan kirjataan vastaava lisäys. Jos kyseessä on käteisvaroina maksettava osakeperusteinen liiketoimi (esim. synteettinen optio), kirjataan vastaava velka. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus optio-oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Optioiden käypä arvo määritetään markkinahintojen perusteella tai Black-Scholes -optiohinnoittelumallin perusteella. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Jos kyseessä on omana pääomana suoritettava osakeperusteinen maksu, käypää arvoa oikaistetaan oikeuden syntymispäivän jälkeen vain jos edellä mainittu arvio optioiden määrästä muuttuu. Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet arvostetaan käypään arvoon kunkin tilikauden päättyessä velan suorittamishetkeen asti. Arvioiden ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti oikeuden syntymisajanjaksolle jaksotettuna.

Kun osakeoptio-oikeuksia käytetään osakkeiden merkitsemiseen, merkitään osakepääomaan saadun vastikkeen määrää kirjanpidolliseen vasta-arvoon ja loput ylikurssirahastoon. Saadun vastikkeen määrästä vähennetään mahdolliset transaktiokustannukset.

Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä IFRS:n mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä tilinpäätöspäivänä raportoituihin varoihin ja velkoihin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoituihin tuottoihin ja kuluihin. Nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietoon tapah- tumista ja siten lopulliset toteumat voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa liikearvon ja muiden omaisuuserien mahdollisia arvonalentumisia sekä varauksia ja veroja.

Tuloutus

Pääasiallisesti myyntituotot tuloutetaan tuotteen luovutus- hetkellä. Erikseen määriteltyihin pitkäaikaisiin sopimuksiin käytetään osatuloutusmenetelmää. Valmistumisastetta mitataan tilinpäätöspäivään mennessä kertyneillä kustannuksilla verrattuna sopimuksen arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Voittoa tuloutetaan varovaisuusperiaatteen mukaisesti, pe- rustuen historiatietoon ennako- ja jälkilaskelmien vastaa- vuudesta. Jos projektin tuloksessa on epävarmuutta, voittoa ei tulouteta. Projektista odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Tuloutettuja voittoja korjataan, mikäli laskelmien taustaoletuksissa ilmenee muutoksia, jotka vaikuttavat tulokseen. Kustannusrakenteen muutokset saat- tavat vaikuttaa kokonaiskustannuksiin ja siten tuloutettavaan määrään. Osatuloutusmenetelmää käytetään vain tapauksis- sa, joissa valmistumisaste on luotettavasti määritettävissä.

Verot

Arvioinnin kohteena ovat erityisesti laskennallisten verojen kirjausperusteet. Tilinpäätösten yhteydessä arvioidaan tytä- ryhtiöiden todennäköistä kerrytettävää verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämät- tömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää.

Varaukset

Varaus voidaan kirjata vain, kun varauksen määrä on luotetta- vasti arvioitavissa. Kirjattava määrä on tilinpäätöspäivän paras arvio vaateen täyttämiseksi vaadittavasta kustannuksesta. Arvio tapahtuman taloudellisesta vaikutuksesta edellyttää yh- tiön johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja joissakin tapauksissa ulkopuolisen asiantun- tijan lausuntoihin. Varauksia tarkastellaan säännöllisesti ja korjataan tarpeen mukaan vastaamaan tarkasteluhetken parasta arviota.

Yritysten yhteenliittymät

Yritysten yhteenliittymissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu joko vastaavien hyödykkeiden mark- kinahintaan (aineelliset hyödykkeet) tai arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista (aineettomat hyödykkeet). Johto uskoo arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisessä.

Arvonalentumistestaus

Varojen kirjanpitoarvoja tarkastellaan säännöllisesti, vähintään vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä, mahdollisen arvonalen- tumisen tunnistamiseksi. Arvonalentumistestauksessa ote- taan huomioon sekä ulkoiset lähteet, kuten merkittävä lasku markkina-arvossa, joka ei johdu ajan kulumisesta, normaali- käytöstä tai korkotasosta, että sisäiset lähteet, kuten todiste varojen epäkuranttiudesta tai fyysisestä vauriosta. Jos varojen arvo käytössä tai myytyinä on pienempi kuin niiden arvo ta- seessa, kirjataan arvonalentumistappio välittömästi siten, että kirjanpitoarvo vastaa varojen käyttö- tai myyntiarvoa.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 seuraavat IASB:n vuon- na 2006 julkistamat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat:
- IFRS 7, Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- IAS 1 (Muutos) tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot.
- IFRIC 10, Interim Financial Reporting and Impairment
- IFRIC 11, Group and Treasury Shares Transactions
Konserni arvioi, että uusien ja muutettujen standardien ja tulkintojen käyttöönotto vaikuttaa lähinnä konsernitilinpäätök- sen liitetietoihin.

Seuraava standardi ja tulkinta on julkaistu, mutta ne eivät ole vielä voimassa. Niitä ei tulla soveltamaan vuonna 2007:

- IFRS 8, Operating Segments
- IFRIC 12, Service Concession Arrangements

Pro forma -laatomisperiaatteet

Cargotec listautui 1.6.2005, ja yhtiön ensimmäinen tilikausi oli 1.6.–31.12.2005. Vuosikertomuksessa on annettu lisätietona pro forma -vertailutiedot niiltä kausilta, joilta ei ole olemassa virallista vertailutietoa. Yhtiön arvioinnin helpottamiseksi pro forma -informaatio esitetään Cargotecin listautumishetken liiketoiminnan ja rakenteen mukaisena. Näin ollen keväällä 2005 hankittu MacGREGORin laivojen lastinkäsittelyliiketoimin- ta on sisällytetty kaikkien vertailukausien pro forma -lukuun, niin kuin hankinta olisi tapahtunut jo ennen esitettäviä kausia. Pro forma -luvut perustuvat IFRS-laatomisperiaatteisiin, ja Cargotecin virallisen tilinpäätöksen laatomisperiaatteita on noudatettu soveltuvin osin. Luvut ovat tilintarkastamattomia. IFRS 3:n mukainen MacGREGORin hankinnan lopullisen kirjan- pitokäsittelyn vaikutus on huomioitu virallisessa tuloksessa 1.6.2005 alkaen. Vuoden 2005 pro forma -luvuissa vaikutus on huomioitu oman pääoman oikaisuna. Pro forma -laatomis- periaatteet listautumista edeltävältä ajalta ovat nähtävissä Cargotecin listalleottoesitteestä.

2. Rahoitusriskien hallinta

Cargotecin rahoitusriskit jaetaan valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja vastapuoliriskeihin sekä operatiivisiin luottoriskeihin. Tavoitteena on suojautua rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta heilahteluilta sekä minimoida riskien toteutumisen vaikutus konsernin kassavirtaan, tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Cargotecin konsernirahoitus vastaa keskitetysti rahoitusriskien hallinnasta Treasury Committeeen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Rahoituspolitiikka perustuu Cargotecin hallituksen hyväksymiin rahoituksen pääperiaatteisiin.

Valuutariskit

Kansainvälisen Cargotecin liiketoimintaan liittyy valuuttojen kurssivaihteluista aiheutuvia riskejä ja muuntoeroja. Euron lisäksi merkittävimpiä laskutusvaluuttoja ovat Yhdysvaltain dollari ja Ruotsin kruunu. Merkittävä osa kuluista muodostuu euroina, Yhdysvaltain dollareina ja Ruotsin kruunuina.

Konsernin periaatteena on suojata alkuperäinen transaktioriski kokonaan siten, että solmittuihin ja tulevaisuudessa erittäin todennäköisesti toteutuviin myynti- ja ostosopimuksiin liittyvän valuuttakurssiriskin vaikutus eliminoidaan ja liiketoiminnalle annetaan aikaa reagoida ja mukautua valuuttakurssitason vaihteluun.

Liiketoimintayksiköt vastaavat alkuperäisen transaktioriskin suojaamisesta ja ottavat huomioon valuuttakurssien vaikutukset määritellössään mitä valuuttoja käytetään vienti- ja tuontihinnoittelussa sekä laskutuksessa ja käyttäessään sopimuksissa valuuttakurssiehtoja.

Liiketoimintayksiköt suojaavat positionsa termiinisolimuksilla pankkien kanssa ja raportoivat kuukausittain transaktioriskipositionsa konsernirahoitukselle. Valuuttaposition muodostuu sitovista sopimuksista sekä ennakoiduista, erittäin todennäköisistä myyntien ja ostojen rahavirroista. Cargotecilla on toimintaa myös maissa, joissa valuuttasäännökset vaikuttavat riskeiltä suojautumiseen ja joissa valuuttariskeiltä suojautuminen on valuuttasäännöksillä rajoitettu. Tällaisia maita ovat muun muassa Etelä-Korea ja Kiina.

IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa sovelletaan konsernin sisäisten ja ulkoisten myyntien ja ostojen, ennakoitujen valuuttamääraisten rahavirtojen sekä muiden sitoviin sopimukseen perustuvien rahavirtojen suojauksiin. Hiabin ja Kalmarin suojaukset eräänntyvät pääsääntöisesti vuoden sisällä, mutta joidenkin MacGREGORin pitkäaikaisten projektien osalta suojaukset realisoituvat vasta kahden tai kolmen vuoden sisällä. Pääsääntöisesti konsernissa sovelletaan suojauslaskentaa. Suojauslaskentaa ei kuitenkaan sovelleta niissä tapauksissa, jolloin Cargotecin konsernirahoitus arvioi vaikutukset tulokseen konsernin kannalta merkityksettömiksi. Suojauksista esitetään lisätietoja liitetiedossa 28.

Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omiin pääomiin kohdistuu kurssiriskejä, joista aiheutuu laskennallisia muuntoeroja konsernin oman pääoman määrään. Translaatioposition hallinnan tarkoituksena on suojata taserakenne siten, että valuuttakurssien muutoksen vaikutus velkaan ja omaan pääomaan on tasapainossa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden taserakennetta

voidaan suojata käyttämällä valuutan- ja koronvaihtosopimuksia sekä valuuttamääräisiä lainoja. Konsernin nykyinen tase- ja rahoitusrakenne ei ole antanut aihetta suojaustoimiin.

Korkoriskit

Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat vaikuttaa korkotuottoihin ja -kuluihin sekä johdannaissopimusten arvostukseen. Korkoriskiä hallitaan muuttamalla lainasalkun kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta sekä käyttämällä johdannaissinstrumentteja määritellyn duraation saavuttamiseksi. Lainasalkun keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 31.12.2006 oli 34 kuukautta.

Koronvaihtosopimuksiin voidaan soveltaa IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Vuonna 2007 eräänntyvä koronvaihtosopimus ei ole suojauslaskennan piirissä. Joulukuussa 2006 liikkeelle laskettuun, helmikuussa 2007 nostettavaan, kiinteäkorkoiseen Private Placement -joukkovelkakirjalainaan liittyen on tehty pitkäaikaisia koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, joihin sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

Konsernin nettovelka oli alhainen, ja suurin osa siitä koostui kiinteäkorkoisesta joukkovelkakirjalainasta. Korkojen sidonnaisuusjaksot sekä korolliset velat ja niiden keskikorot on esitetty liitetiedossa 23.

Maksuvalmiusriskit

Maksuvalmiusriskejä minimoidaan riittävällä tulo-rahoituksella, ylläpitämällä riittävää likviditeettireserviä sekä tasapainottamalla lainojen ja lainalimiittien takaisinmaksuohjelmat eri kalenterivuosille. Tehokkaalla kassanhallinnalla ja riittäväillä luottolimiiteillä varmistetaan päivittäinen likviditeetin tarve.

Konsernin maksuvalmiuden turvaamiseksi Cargotec on neuvotellut vahvistettuja ja vahvistamattomia luottolimiittejä. Vahvistettuja luottolimiittejä on 432 miljoonaa euroa, ja kotimainen yritystodistusohjelma on 150 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisen lainojen takaisinmaksuaikataulu on esitetty liitetiedossa 23.

Rahoituksen luottoriskit

Kassavarojen sijoittamisessa ja rahoitusinstrumenttien kaupankäynnissä hyväksytään ainostaan Cargotecin Treasury Committeeen vahvistamat vastapuolet sekä johtavat koti- ja ulkomaiset pankit ja rahoituslaitokset. Kaikille vastapuolille on määritelty enimmäismäärät. Konsernilla ei ole merkittäviä konsernin ulkopuolisia lainasaatavia.

Operatiiviset luottoriskit

Operatiiviseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja niiden hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt. Luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, pankkitakauksiin ja muihin takauksiin. Luottotappio- ja väärinkäytösriskejä seurataan käyttämällä hyväksi asiakasyrityksistä saatavia luottokelpoisuustietoja. Suuriin kauppoihin liittyvät luottoriskit pyritään jakamaan pankkien, vakuutusyhtiöiden ja vientitakuulaitosten kanssa. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on monipuolinen ja laaja asiakaskunta, joka on maantieteellisesti jakautunut eri puolille maailmaa.

3. Segmentti-informaatio

Segmentti-informaatiossa ensisijainen raportointimuoto perustuu liiketoimintasegmentteihin ja toissijainen raportointimuoto maantieteellisiin segmentteihin. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Sisäiseen johtamis- ja raportointirakenteeseen perustuvat liiketoimintasegmentit ovat Hiab, Kalmar ja MacGREGOR. Hiab on maailman johtava ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteiden toimittaja. Hiabin laitteita käytetään silloin, kun tuotteita, tavaroita tai raaka-aineita siirretään, nostetaan, lastataan tai puretaan ajoneuvoista. Kalmar on maailman johtava kontinkäsittelylaitteiden sekä raskaan lastin käsittelylaitteiden ja huoltopalveluiden toimittaja. Kalmarin ratkaisuja käytetään terminaaleissa, satamissa, raskaassa teollisuudessa ja jakelukeskuksissa. MacGREGOR on alansa johtava, maailmanlaajuinen laivojen lastinkäsittelyratkaisujen ja niihin liittyvien huoltopalvelujen toimittaja. Sen ratkaisuja käytetään yleislasti-, irtolasti- ja konttialuksissa, tankkereissa, ro-ro-aluksissa sekä irtolastiterminaaleissa. Segmentti Muut sisältää pääasiassa ne konsernihallinnon kulut, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

Maantieteelliset segmentit perustuvat päämarkkina-alueisiin. Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit niiden sijaintimaan mukaan. Liikearvoa ei ole kohdistettu maantieteellisille segmenteille.

3.1 Liiketoimintasegmentit

Tuloslaskelmatiedot

1.1.–31.12.2006

MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto						
Palvelut	133,7	311,0	127,7	-	-	572,4
Tavarat	778,4	892,3	354,0	-	-	2 024,7
Ulkoisen liikevaihto yhteensä	912,1	1 203,3	481,7	-	-	2 597,1
Sisäinen liikevaihto	1,7	0,0	0,0	-	-1,7	0,0
Liikevaihto yhteensä	913,8	1 203,3	481,7	-	-1,7	2 597,1
Liikevoitto	86,0	111,7	35,9	5,9*	-	239,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,6	0,1	0,2	-	-	0,9
Rahoituserät ja verot	-	-	-	-	-	-74,3
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	166,1
Poistot	-12,3	-24,3	-3,7	-0,2	-	-40,5
Arvonalentumiset	0,0	-0,2	0,0	-	-	-0,2

* Sisältää kiinteistöjen myyntivoiton 17,8 milj. euroa.

1.6.–31.12.2005

MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto						
Palvelut	64,4	166,9	69,2	-	-	300,5
Tavarat	438,8	528,1	151,2	-	-	1 118,1
Ulkoinen liikevaihto yhteensä	503,2	695,0	220,4	-	-	1 418,6
Sisäinen liikevaihto	1,4	-	-	-	-1,4	0,0
Liikevaihto yhteensä	504,6	695,0	220,4	-	-1,4	1 418,6
Liikevoitto	40,0	62,1	14,6*	7,9**	-	124,6
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,0	-0,1	-0,1	6,5	-	6,3
Rahoituserät ja verot	-	-	-	-	-	-43,5
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	87,4
Poistot	-7,0	-14,7	-1,8	-0,1	-	-23,6

* Sisältää MacGREGORin hankinnan lopullisen kirjanpito-käsittelyn vaikutuksen, -3,9 milj. euroa.

** Sisältää Consolikes myyntivoiton 15,4 milj. euroa.

Pro forma 1.1.–31.12.2005

MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto						
Palvelut	108,8	267,2	116,3	-	-	492,3
Tavarat	733,5	879,7	252,4	-	-	1 865,6
Ulkoinen liikevaihto yhteensä	842,3	1 146,9	368,7	-	-	2 357,9
Sisäinen liikevaihto	2,1	-	-	-	-2,1	0,0
Liikevaihto yhteensä	844,4	1 146,9	368,7	-	-2,1	2 357,9
Liikevoitto	66,6	97,6	27,5	3,1*	-	194,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	0,2	0,1	6,2	-	6,6
Rahoituserät ja verot	-	-	-	-	-	-64,8
Katsauskauden voitto	-	-	-	-	-	136,6
Poistot	-12,1	-24,0	-1,6	-0,2	-	-37,9

* Sisältää Consolikes myyntivoiton 15,4 milj. euroa.

Segmenttien varat ja velat

31.12.2006

MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Korottomat varat	606,7	794,2	400,1	7,1	-5,5	1 802,6
Osuudet osakkuusyhtiöissä	1,3	0,2	0,9	-	-	2,4
Kohdistamattomat varat, korolliset	-	-	-	-	-	124,7
Muut kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	58,3
Varat yhteensä*	608,0	794,4	401,0	7,1	-5,5	1 988,0
Korottomat velat	384,9	173,3	241,3	1,5	-7,5	793,5
Kohdistamattomat velat, korolliset	-	-	-	-	-	232,2
Muut kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	85,5
Velat yhteensä**	384,9	173,3	241,3	1,5	-7,5	1 111,2
Sitoutunut pääoma	223,1	621,1	159,7	5,6	2,0	1 011,5
Investoinnit	29,0	37,6	2,1	0,1	-	68,8

31.12.2005

MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Korottomat varat	556,2	703,9	334,3	7,3	-2,7	1 599,0
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0,5	0,3	0,8	-	-	1,6
Kohdistamattomat varat, korolliset	-	-	-	-	-	115,7
Muut kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	64,2
Varat yhteensä*	556,7	704,2	335,1	7,3	-2,7	1 780,5
Korottomat velat	158,3	354,2	191,5	7,6	-2,7	708,9
Kohdistamattomat velat, korolliset	-	-	-	-	-	236,2
Muut kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	68,2
Velat yhteensä**	158,3	354,2	191,5	7,6	-2,7	1 013,3
Sitoutunut pääoma	398,4	350,0	143,6	-0,3	0,0	891,7
Investoinnit 1.6.–31.12.2005	7,7	30,8	0,9	0,0	-	39,4
Investoinnit pro forma 1.1.–31.12.2005	13,6	40,9	2,1	0,0	-	56,6

* Segmentin varat sisältävät aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet, osuudet osakkuusyhtiöissä, myytävissä olevat sijoitukset, vaihto-omaisuuden ja liiketoiminnan korottomat saatavat (sisältäen liiketoiminnan tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaiset). Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaiset.

** Segmentin velat sisältävät eläkevelvoitteet, varaukset ja liiketoiminnan korottomat velat (sisältäen liiketoiminnan tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaiset). Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, laskennalliset verovelat, korkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaiset.

Tilaukset

MEUR	Saadut tilaukset			Tilaukanta	
	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005	Pro forma	31.12.2006	31.12.2005
			1.1.–31.12.2005		
Hiab	946,2	476,2	830,6	215,4	196,7
Kalmar	1 282,3	627,7	1 103,4	592,7	519,5
MacGREGOR	683,7	263,2	452,9	812,6	540,9
Eliminoinnit	-1,9	-1,2	-2,0	-0,2	-0,2
Yhteensä	2 910,3	1 365,9	2 384,9	1 620,5	1 256,9

Henkilöstö

MEUR	Keskimäärin			Kauden lopussa	
	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005	Pro forma	31.12.2006	31.12.2005
			1.1.–31.12.2005		
Hiab	3 571	3 418	3 426	3 647	3 417
Kalmar	3 415	3 092	3 021	3 705	3 210
MacGREGOR	994	891	899	1 117	899
Konsernihallinto	46	45	42	47	45
Yhteensä	8 026	7 446	7 388	8 516	7 571

3.2 Maantieteelliset segmentit

Liikevaihto

1.1.–31.12.2006

MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Eliminoinnit	Yhteensä
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	531,3	620,3	216,4	-	1 368,0
Amerikat	317,9	375,2	28,5	-1,7	719,9
Aasia ja Tyynenmeren alue	64,6	207,8	236,8	-	509,2
Yhteensä	913,8	1 203,3	481,7	-1,7	2 597,1

1.6.–31.12.2005

MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Eliminoinnit	Yhteensä
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	283,4	394,3	111,8	-	789,5
Amerikat	185,8	206,7	12,8	-1,4	403,9
Aasia ja Tyynenmeren alue	35,4	94,0	95,8	-	225,2
Yhteensä	504,6	695,0	220,4	-1,4	1 418,6

Pro forma 1.1.–31.12.2005

MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Eliminoinnit	Yhteensä
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	484,9	674,5	175,4	-	1 334,8
Amerikat	298,2	301,4	22,2	-2,1	619,7
Aasia ja Tyynenmeren alue	61,3	171,0	171,1	-	403,4
Yhteensä	844,4	1 146,9	368,7	-2,1	2 357,9

Korottomat varat

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	1 039,1	952,1
Amerikat	186,4	173,3
Aasia ja Tyynenmeren alue	145,7	124,9
Liikearvo*	513,3	440,7
Eliminoinnit	-79,5	-90,4
Yhteensä	1 805,0	1 600,6

Sitoutunut pääoma

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	354,7	329,5
Amerikat	85,0	67,1
Aasia ja Tyynenmeren alue	58,5	54,4
Liikearvo*	513,3	440,7
Yhteensä	1 011,5	891,7

* Liikearvoa ei ole kohdistettu markkina-alueille.

Investoinnit

MEUR	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005	Pro forma
			1.1.–31.12.2005
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	55,4	29,5	46,0
Amerikat	6,4	2,3	3,2
Aasia ja Tyynenmeren alue	7,0	7,6	7,4
Yhteensä	68,8	39,4	56,6

Henkilöstö

	31.12.2006	31.12.2005
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	6 032	5 484
Amerikat	1 215	1 143
Aasia ja Tyynenmeren alue	1 269	944
Yhteensä	8 516	7 571

4. Yrityshankinnat ja -myynnit

4.1 Yrityshankinnat

Hankinnat 2006

Vuonna 2006 Cargotec teki useita strategiaa tukevia yritysostoja. Vuoden 2006 yrityshankinnat eivät yksitellen tarkasteltuina olleet olennaisia. Merkittävin hankinnoista oli heinäkuun lopussa MacGREGORin hankkima ruotsalainen BMH Marine AB. Hankinnan velaton kauppahinta oli noin 39 miljoonaa euroa ja siitä syntynyt liikearvo 29 miljoonaa euroa. BMH Marine on erikoistunut irtolastin käsittely-laitteisiin satamissa ja laivoissa.

Maaliskuussa Kalmar osti yhdysvaltalaisen East Coast Cranes and Electrical Contracting Inc. -yhtiön (ECC) liiketoiminnan. ECC rakentaa nostureita ja tarjoaa huoltopalveluja satamissa. Hiab osti huhtikuussa hollantilaisen takalaitanostimia valmistavan AMA:n. AMA:an kuuluvat Puolassa sijaitseva valmistusyhtiö ja hollantilainen myyntiyhtiö. Elokuussa MacGREGOR osti skotlantilaisen Grampian Hydraulicsin. Yritys on erikoistunut Pohjanmeren öljykenttien huoltoalusten hydraulikkahuoltoon ja varaosien toimittamiseen. Yrityskaupan myötä MacGREGOR laajentaa palvelutarjontaansa Pohjanmeren öljykenttien huoltoaluksiin.

Syyskuussa Kalmar sopi eteläafrikkalaisen African National Engineeringin kanssa Kalmarin laitteisiin liittyvän huoltotoiminnan ostamisesta. Toiminta liitetään osaksi Kalmarin paikallista tytäryhtiötä, joka on keskittynyt konttilukkien, mobiilipukkinostureiden ja terminaalitraktoreiden myyntiin sekä huoltoon.

Marraskuussa Kalmar osti belgialaisen Catracomin. Catracom on toiminut Kalmarin laitteiden jälleenmyyjänä vuodesta 1985. Yhtiöllä on vahva asema Antwerpenin sataman huolto liiketoiminnassa sekä laitteiden vuokraustoiminnassa Belgian eri satamissa. Catracom vuokraa laitteita myös raskaan teollisuuden asiakkaille.

Johto arvioi, että konsernin liikevaihto vuonna 2006 olisi ollut 2 657,9 milj. euroa, jos yrityskaupat olisi suoritettu 1.1.2006.

Alla olevassa taulukossa on esitetty vuoden 2006 yritysostot yhteenlaskettuna. Grampian Hydraulicsin ja Catracomin osalta liiketoimintojen yhdistely on tehty tilikauden lopussa alustavana, koska hankinnan kohteiden nettovarojen käypien arvojen määrittäminen on vielä kesken.

Hankittujen yhtiöiden varat ja velat

MEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Muut aineettomat hyödykkeet	9,8	0,1
Aineelliset hyödykkeet	24,0	20,7
Vaihto-omaisuus	25,2	24,5
Korottomat saamiset	38,9	38,9
Rahavarat	12,4	12,4
Korolliset lainat	-9,0	-9,0
Muut korottomat velat	-63,9	-59,7
Hankittu nettovarallisuus	37,3	27,9
Hankintahinta	103,3	
Hankintaan liittyvät kulut	2,0	
Liikearvo	68,0	
Rahana maksettu hankintahinta	97,0	
Hankintaan liittyvät kulut	2,0	
Hankittujen yhtiöiden rahavarat	-12,4	
Rahavirtavaikutus	86,6	

Liikearvon syntymiseen vaikuttivat pääasiassa ostettujen liiketoimintojen palveluksessa oleva koulutettu ja kyvykäs henkilöstö sekä hankinnoista odotettavissa olevat synergiaedut.

Hankinnat 2005

Vuonna 2005 Cargotec teki useita pieniä yrityshankintoja. Kesäkuussa Hiab osti Transmachine Oy:n liiketoiminnan, johon kuuluvat kuorma-autojen päällirakenteiden myynti ja asennus, niihin liittyvä varaosa- ja tarvikekauppa sekä huoltotoiminta. Lisäksi kesäkuussa ostettiin 25 %:n vähemmistö Bromma Far East Pte Ltd:stä. Marraskuussa MacGREGOR osti kontinkiiinnityslaitteiden toimittamiseen erikoistuneen All Set Marine Lashing AB:n liiketoiminnan. Kalmar perusti oman myyntiyhtiön Intiaan ostamalla joulukuussa 51 %:n osake-enemmistön intialaisen jälleenmyyjänsä Indlift Trucks Pvt. Ltd:n osakkeista. All Set Marinen ja Indliftin osalta liiketoimintojen yhdistely tehtiin tilikauden 1.6.–31.12.2005 lopussa alustavana, koska hankinnan kohteiden nettovarojen käypien arvojen määrittäminen oli vielä kesken. Näiden hankintojen lopullisen kirjanpitokäsittelyn vaikutus on huomioitu tilikauden 1.1.–31.12.2006 luvuissa takautuvasti.

Johto arvioi, että konsernin liikevaihto 1.6.–31.12.2005 olisi ollut 1 432,9 milj. euroa, jos yrityskaupat olisi toteutettu 1.6.2005. Alla olevassa taulukossa on esitetty tilikauden 1.6.–31.12.2005 yritystojen lopulliset kirjanpitokäsittelyt yhteenlaskettuna.

Hankittujen yhtiöiden varat ja velat

MEUR	Lopullisen kirjanpito- käsittelyn vaikutus	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Muut aineettomat hyödykkeet	2,4	2,6	0,0
Aineelliset hyödykkeet	0,0	0,4	0,2
Vaihto-omaisuus	-0,1	1,0	1,0
Korottomat saamiset	0,9	4,9	4,9
Rahavarat	0,0	0,1	0,1
Korolliset lainat	0,4	0,0	0,0
Muut korottomat velat	-1,7	-6,1	-5,4
Hankittu nettovarallisuus	1,9	2,9	0,8
Hankintahinta	1,0	9,2	
Hankintaan liittyvät kulut	0,1	0,7	
Liikearvo	-0,8	7,1	

4.2 Yritysmyyntit

Hiab myi maaliskuussa 2006 Bromma Polska Sp. z.o.o.:n omistuksen. MacGREGOR myi kesäkuussa 2005 laivakeittäiliiketoiminnan. Yritysmyynteillä ei ollut merkittävää tulos- tai rahavirtavaikutusta.

5. Valmistusasteen mukainen tuloutus

Valmistusasteen mukaisen tuloutuksen vaikutus konsernin liikevaihtoon vuonna 2006 oli 35,5 (1.6.–31.12.2005: 58,8) milj. euroa. Konsernitase sisältää valmistusasteen mukaiseen tuloutukseen liittyviä laskuttamattomia myyntisaamisia 7,2 (31.12.2005: 16,5) milj. euroa ja saatuja ennakkomaksuja 12,9 (0,0) milj. euroa.

6. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	1,6	1,4
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut tuotot	12,9	5,9
Vuokratuotot	3,1	1,6
Muut tuotot	5,1	4,8
Yhteensä	22,7	13,7

Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	0,4	0,1
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut kulut	12,4	5,2
Muut kulut	6,6	4,8
Yhteensä	19,4	10,1

7. Henkilöstökulut

MEUR	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005	Pro forma
			1.1.–31.12.2005
Palkat ja palkkiot	297,4	160,4	279,8
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	-	0,9	0,9
Myönnetyt käteisvaroina maksettavat optiot	3,1	0,6	0,6
Eläkekulut*	24,7	14,4	24,9
Muut henkilösivukulut	83,1	37,2	61,3
Yhteensä	408,3	213,5	367,5

* Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut on jaoteltu tarkemmin liitteessä 24. Eläkevelvoitteet. Tiedot ylimmän johdon työsuhte-etuuksista esitetään liitetiedossa 30. Lähipiiritapahtumat.

8. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot toiminnoittain

MEUR	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005
Mydyt suoritteet	29,6	15,3
Myynti ja markkinointi	3,6	2,5
Tutkimus- ja kehitystoiminta	0,8	0,7
Hallinto	4,8	2,0
Muut	1,7	3,1
Yhteensä	40,5	23,6

Poistot hyödykeryhmittäin

MEUR	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005	Pro forma
			1.1.–31.12.2005
Aineettomat hyödykkeet	4,5	2,3	1,9
Rakennukset	5,5	2,9	5,3
Koneet ja kalusto	15,7	8,5	14,4
Rahoitusleasingsopimukset	0,7	0,8	1,3
Asiakasrahoitusopimukset	14,1	9,1	15,0
Yhteensä	40,5	23,6	37,9

Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

MEUR	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005	Pro forma
			1.1.–31.12.2005
Liikearvo	-	-	-
Muut aineettomat hyödykkeet	0,2	-	-
Aineelliset hyödykkeet	0,0	-	-
Yhteensä	0,2	-	-

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

MEUR	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005
Korkotuotot	2,9	3,4
Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutos*	0,6	0,8
Valuuttakurssierot, netto	-	0,4
Muut rahoitustuotot	0,1	0,0
Osinkotuotot	0,0	0,0
Yhteensä	3,6	4,6

* Koronvaihtosopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa

Rahoituskulut

MEUR	1.1.-31.12.2006	1.6.-31.12.2005
Korkokulut	9,5	9,1
Valuuttakurssierot, netto	1,1	-
Muut rahoituskulut	1,4	0,9
Yhteensä	12,0	10,0

Liikevoittoon 2006 sisältyy -2,1 (1.6.-31.12.2005: -12,7) milj. euroa valuuttakurssieroja.

10. Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot

MEUR	1.1.-31.12.2006	1.6.-31.12.2005
Tilikauden verot	66,7	30,6
Laskennallisten verosaatavien ja -velkojen muutos	-0,3	-0,4
Verot edellisiltä tilikausilta	-0,5	7,9
Yhteensä	65,9	38,1

Efektiivisen veroasteen täsmäytyslaskelma

MEUR	1.1.-31.12.2006	1.6.-31.12.2005
Voitto ennen veroja	232,0	125,5
Verot laskettuna kotimaan verokannalla*	60,3	32,6
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	9,9	1,0
Verot edellisiltä tilikausilta	-0,5	7,9
Verovapaat tuotot ja vähennyskelpottomat menot	0,5	1,9
Aiemmin kirjaamattomien tappioiden ja väliaikaisten erojen käyttö	-1,5	-6,5
Tuloveroihin kirjaamattomat tilikauden tappiot ja väliaikaiset erot	0,3	1,5
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	-3,1	0,2
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	0,0	-0,5
Tuloslaskelman verot yhteensä	65,9	38,1
Efektiivinen veroaste, %	28,4 %	30,4 %

* Kotimaan verokanta on 26 % (2005: 26 %).

11. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden tulos kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus. Konsernilla on optio-ohjelma, jolla on laimentava vaikutus. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakkeen merkintähinta optioilla on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hankintahintaan.

Oikaistu laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden tulos ilman kiinteistöjen myyntivoittoa (1.6.–31.12.2005: ilman Consolixen myyntivoittoa ja MacGREGORin hankinnan lopullisen kirjanpitokäsittelyn vaikutusta) verojen jälkeen kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	Pro forma		
	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005	1.1.–31.12.2005
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, MEUR	163,9	85,9	134,5
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl	63 695	63 748	63 751
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	2,57	1,35	2,11

	Pro forma		
	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005	1.1.–31.12.2005
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, MEUR	163,9	85,9	134,5
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl	63 695	63 748	63 751
Osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl	333	391	405
Osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl	64 028	64 139	64 156
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	2,56	1,34	2,10

Kertaluonteisilla erillä oikaistu osakekohtainen tulos

	Pro forma		
	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005	1.1.–31.12.2005
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, MEUR	163,9	85,9	134,5
Oikaisut tilikauden voittoon			
Myyntivoitot*	-17,8	-15,4	-15,4
MacGREGORin lopullisen kirjanpitokäsittelyn vaikutus	-	3,9	-
Oikaisueroihin liittyvät verot	4,6	0,8	2,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden voitto, MEUR	150,7	75,2	121,2
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl	63 695	63 748	63 751
Oikaistu laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	2,37	1,18	1,90

* Kiinteistöjen myynnistä kirjattiin heinäkuussa 2006 17,8 milj. euron myyntivoitto ja Consolixen myynnistä lokakuussa 2005 15,4 milj. euron myyntivoitto.

12. Liikearvo

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Kirjanpitoarvo kauden alussa	440,7	437,5
Kurssierot	5,3	-4,8
Yrityshankinnat	67,2	7,9
Yritysmyyntit	-	-0,4
Muut muutokset	0,1	0,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	513,3	440,7

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu liiketoimintasegmenteille, jotka muodostavat erilliset rahavirtaa tuottavat yksiköt. Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina kun on viitteitä siitä, että sen arvo on alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Hiab	165,6	166,9
Kalmar	203,2	162,9
MacGREGOR	144,5	110,9
Total	513,3	440,7

Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden kassavirrat perustuvat konsernin johdon hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Sitä seuraavien vuosien kassavirta on arvioitu varovasti olettaen, että kasvua ei ole odotettavissa. Laskelmissa käytetty diskonttokorko oli 8,26 % (2005: 8,10 %). Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin.

13. Muut aineettomat hyödykkeet

MEUR	Kehittämismenot	Tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	1,6	36,9	22,2	60,7
Kurssierot	0,0	-	0,3	0,3
Lisäykset	0,2	-	12,6	12,8
Vähennykset	-	-	-6,2	-6,2
Uudelleenryhmittelyt	-	2,0	1,5	3,5
Yrityshankinnat	-	3,1	6,8	9,9
Hankintameno 31.12.2006	1,8	42,0	37,2	81,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-0,4	-	-13,9	-14,3
Kurssierot	0,0	-	-0,1	-0,1
Tilikauden poistot	-0,1	-	-4,4	-4,5
Arvonalentumiset	-	-	-0,2	-0,2
Vähennykset	-	-	6,2	6,2
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-0,8	-0,8
Yrityshankinnat	-	-	-0,1	-0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-0,5	-	-13,3	-13,8
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	1,2	36,9	8,3	46,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1,3	42,0	23,9	67,2
MEUR	Kehittämismenot	Tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.6.2005	1,4	36,9	21,5	59,8
Kurssierot	0,0	-	0,1	0,1
Lisäykset	0,2	-	0,5	0,7
Vähennykset	0,0	-	-0,2	-0,2
Yrityshankinnat	-	-	0,3	0,3
Hankintameno 31.12.2005	1,6	36,9	22,2	60,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.6.2005	-0,4	-	-11,5	-11,9
Kurssierot	0,0	-	-0,1	-0,1
Tilikauden poistot	0,0	-	-2,3	-2,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-0,4	-	-13,9	-14,3
Kirjanpitoarvo 1.6.2005	1,0	36,9	10,0	47,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1,2	36,9	8,3	46,4

* Ryhmä Muut sisältää patentit, tuote- ja ohjelmistolisenssit sekä muut aineettomat hyödykkeet.

Tavaramerkit kohdistuvat MacGREGORin liiketoimintaan ja ne on arvostettu yrityshankintojen yhteydessä käypään arvoon (kts. liitetieto 4.1 Yrityshankinnat). Tavaramerkit on määritelty taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi hyödykkeiksi, koska niiden on arvioitu kerryttävän nettorahavirtaa rajoittamattoman ajan. Arvio perustuu niiden maailmanlaajuiseen, markkina-alue- tai asiakassegmentikohtaiseen markkinajohtajuuteen ja pitkään historiaan. MacGREGOR-tavaramerkkiä on käytetty 1930-luvulta lähtien. Kaikkia tavaramerkkejä käytetään aktiivisesti laivojen lastinkäsittelyratkaisujen myynnissä ja niitä kehitetään edelleen. Tavaramerkkien arvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina kun on viitteitä siitä, että arvo on alentunut, kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

14. Aineelliset hyödykkeet

MEUR	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Kesken-eräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	15,0	122,4	334,7	7,9	0,0	480,0
Kurssierot	0,0	-0,8	0,1	-0,3	0,0	-1,0
Lisäykset	0,4	6,8	42,0	6,1	0,7	56,0
Vähennykset*	-4,4	-10,3	-31,4	0,0	0,0	-46,1
Uudelleenryhmittelyt	-	7,0	3,1	-11,1	0,0	-1,0
Yrityshankinnat	0,6	5,5	18,6	0,6	-	25,3
Yritysmyyntit	-	-0,1	-0,4	-	-	-0,5
Hankintameno 31.12.2006	11,6	130,5	366,7	3,2	0,7	512,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-0,8	-61,5	-221,4	-	-	-283,7
Kurssierot	0,0	0,0	-0,1	-	-	-0,1
Tilikauden poistot	0,0	-5,7	-30,3	-	-	-36,0
Arvonalentumiset	-	0,0	0,0	-	-	0,0
Vähennykset*	0,0	4,2	20,7	-	-	24,9
Uudelleenryhmittelyt	-	0,0	0,8	-	-	0,8
Yrityshankinnat	-	-0,2	-1,1	-	-	-1,3
Yritysmyyntit	-	0,0	0,3	-	-	0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-0,8	-63,2	-231,1	-	-	-295,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	14,2	60,9	113,3	7,9	0,0	196,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	10,8	67,3	135,6	3,2	0,7	217,6

* MacGREGOR myi toukokuussa Örnsköldsvikissä, Ruotsissa sijaitsevan toimisto- ja tehdasrakennuksen, ja Kalmar myi heinäkuussa osan Tampereella sijaitsevan tehtaan maa-alueista sekä myydylä alueella sijaitsevia kiinteistöjä. Kaupoista syntynyt 17,8 milj. euron myyntivoitto on esitetty tuloslaskelmassa erillisenä eränä, kun taas segmentti-informaatioissa se sisältyy segmenttiin Muut.

MEUR	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Kesken-eräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
Hankintameno 1.6.2005	15,0	119,3	323,1	2,6	0,1	460,1
Kurssierot	0,0	0,1	-3,1	0,0	0,0	-3,0
Lisäykset	0,0	3,0	28,1	5,8	-0,1	36,8
Vähennykset	0,0	0,0	-14,0	-0,3	0,0	-14,3
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,3	-0,2	0,0	0,1
Yrityshankinnat	-	-	0,4	-	-	0,4
Yritysmyyntit	-	-	-0,1	-	-	-0,1
Hankintameno 31.12.2005	15,0	122,4	334,7	7,9	0,0	480,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.6.2005	-0,8	-58,5	-211,0	-	-	-270,3
Kurssierot	0,0	0,1	2,8	-	-	2,9
Tilikauden poistot	-	-3,1	-18,2	-	-	-21,3
Vähennykset	0,0	0,0	5,0	-	-	5,0
Yrityshankinnat	-	-	-0,1	-	-	-0,1
Yritysmyyntit	-	-	0,1	-	-	0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-0,8	-61,5	-221,4	-	-	-283,7
Kirjanpitoarvo 1.6.2005	14,2	60,8	112,1	2,6	0,1	189,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	14,2	60,9	113,3	7,9	0,0	196,3

Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

MEUR	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	6,5	3,2	9,7
Kurssierot	0,0	-0,1	-0,1
Lisäykset	0,0	0,5	0,5
Vähennykset	-	-1,2	-1,2
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,0
Yrityshankinnat	-	6,1	6,1
Hankintameno 31.12.2006	6,5	8,5	15,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-2,4	-2,5	-4,9
Kurssierot	0,0	0,1	0,1
Tilikauden poistot	-0,3	-0,4	-0,7
Vähennykset	-	0,9	0,9
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-2,7	-1,9	-4,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	4,1	0,7	4,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	3,8	6,6	10,4
MEUR	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.6.2005	6,4	6,0	12,4
Kurssierot	0,1	0,0	0,1
Lisäykset	-	0,3	0,3
Vähennykset	-	-3,1	-3,1
Hankintameno 31.12.2005	6,5	3,2	9,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.6.2005	-2,1	-3,3	-5,4
Kurssierot	-0,1	0,0	-0,1
Tilikauden poistot	-0,2	-0,6	-0,8
Vähennykset	-	1,4	1,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-2,4	-2,5	-4,9
Kirjanpitoarvo 1.6.2005	4,3	2,7	7,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	4,1	0,7	4,8

Asiakasrahoitussopimukset

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy muiksi vuokrasopimuksiksi luokitelluilla asiakasrahoitussopimuksilla vuokralle annettua omaisuutta seuraavasti:

MEUR	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2006	102,4
Kurssierot	-0,2
Lisäykset	22,2
Vähennykset	-11,1
Yrityshankinnat	7,9
Hankintameno 31.12.2006	121,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-44,1
Kurssierot	0,2
Tilikauden poistot	-14,1
Vähennykset	2,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-55,8
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	58,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	65,4

MEUR	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.6.2005	93,8
Kurssierot	-1,4
Lisäykset	21,3
Vähennykset	-11,3
Hankintameno 31.12.2005	102,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.6.2005	-39,8
Kurssierot	1,2
Tilikauden poistot	-9,1
Vähennykset	3,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-44,1
Kirjanpitoarvo 1.6.2005	54,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	58,3

15. Osuudet osakkuusyhtiöissä

MEUR	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005
Kirjanpitoarvo kauden alussa	1,6	62,5
Kurssierot	-0,1	0,0
Osuus osakkuusyhtiöiden kauden tuloksesta	0,9	6,3
Vähennykset	0,0	-66,5*
Uudelleenryhmittelyt	0,0	-0,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2,4	1,6

Osakkuusyhtiöiden kirjanpitoarvoon kauden lopussa ei sisälly liikearvoa eikä julkisesti noteerattujen yritysten osakkeita.

* Betonielementtejä valmistavan Consolixen 41,7 prosentin vähemmistöosuus myytiin 21. syyskuuta 2005 tehdyn sopimuksen mukaisesti 31. lokakuuta 2005. Kaupasta syntynyt 15,4 milj. euron myyntivoitto on esitetty tuloslaskelmassa erillisenä eränä, kun taas segmentti-informaatiossa se sisältyy segmenttiin Muut.

Merkittävimmät osakkuusyhtiöt

31.12.2006							Omistuosuus (%)	
MEUR	Maa	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto	Emoyhtiö	Konserni	
BG Crane Pty. Ltd	Australia	11,3	9,1	20,1	1,8	-	30,0	
Haida-MacGREGOR Jiangyin Sealing Co., Ltd	Kiina	4,3	0,6	5,2	0,8	-	25,0	
Muut osakkuusyhtiöt (yhteensä 5 yhtiötä)								

31.12.2005							Omistuosuus (%)	
MEUR	Maa	Varat	Velat	Liikevaihto*	Tilikauden voitto*	Emoyhtiö	Konserni	
Haida-MacGREGOR Jiangyin Sealing Co., Ltd	Kiina	3,6	0,5	3,8	0,6	-	25,0	
Muut osakkuusyhtiöt (yhteensä 6 yhtiötä)								

Ylläolevissa taulukoissa esitetyt tiedot perustuvat uusimpiin saatavilla oleviin tilinpäätöksiin.

* 12 kuukauden tilikausi. Osakkuusyhtiöiden tilikausi on pääsääntöisesti kalenterivuosi ja tulo-osuuden laskentaa varten osakkuusyhtiöiden raportointia on muutettu vastaamaan Cargotec-konsernin tilikautta myös tilikauden 1.6.–31.12.2005 osalta.

16. Pitkäaikaiset myytävissä olevat sijoitukset

MEUR	1.1.-31.12.2006	1.6.-31.12.2005
Kirjanpitoarvo kauden alussa	1,1	0,4
Kurssierot	0,0	0,0
Lisäykset	0,5	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
Uudelleenryhmittelyt	-	0,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	1,6	1,1

Pitkäaikaiset myytävissä olevat sijoitukset koostuvat noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista ja ne on arvostettu hankintahintaan, koska luotettavat käyvät arvot eivät ole selvitettävissä tai ne eivät olennaisesti poikkeaisi hankinta-arvoista.

17. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset

MEUR	1.1.2006	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Yrityshankin-nat/ -myynnit	31.12.2006
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	13,8	2,1	0,0	0,1	0,0	16,0
Varaukset	17,0	-6,3	0,0	-0,7	0,0	10,0
Poistoero	1,7	-0,1	0,0	0,0	0,0	1,6
Eläkeveloitteet	3,9	-0,3	0,0	0,0	0,0	3,6
Konsernieliminoinnit	5,5	0,8	0,0	0,0	0,0	6,3
Käyvän arvon muutokset	3,5	0,0	-2,0	0,0	0,0	1,5
Muut väliaikaiset erot	5,3	6,7	0,0	-0,3	0,0	11,7
Yhteensä	50,7	2,9	-2,0	-0,9	0,0	50,7

Laskennalliset verovelat

MEUR	1.1.2006	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Yrityshankin-nat/ -myynnit	31.12.2006
Poistoero	4,3	-1,2	0,0	0,1	0,1	3,3
Liikearvon poistot	1,5	1,1	0,0	-0,2	0,0	2,4
Tavaramerkit	6,1	0,0	0,0	0,0	1,6	7,7
Tutkimus ja tuotekehitys	0,3	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Käyvän arvon muutokset	1,9	0,0	3,7	-0,1	0,0	5,5
Muut väliaikaiset erot	4,4	2,9	0,0	-0,7	5,0	11,6
Yhteensä	18,5	2,5	3,7	-0,9	6,7	30,5

Laskennalliset verosaamiset

MEUR	1.6.2005	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Yrityshankin- nat/ -myynnit	31.12.2005
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	18,7	-4,9	-	0,0	-	13,8
Varaukset	13,1	3,6	-	0,3	-	17,0
Poistoero	2,2	-0,5	-	0,0	-	1,7
Eläkevelvoitteet	3,2	0,7	-	0,0	-	3,9
Konsernieliminoinnit	4,2	1,4	-	-0,1	-	5,5
Käyvän arvon muutokset	0,9	0,0	2,6	0,0	-	3,5
Muut väliaikaiset erot	9,1	-3,2	-	-0,6	-	5,3
Yhteensä	51,4	-2,9	2,6	-0,4	-	50,7

Laskennalliset verovelat

MEUR	1.6.2005	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Yrityshankin- nat/ -myynnit	31.12.2005
Poistoero	3,6	0,8	-	-0,1	-	4,3
Liikearvon poistot	0,5	1,0	-	0,0	-	1,5
Tavaramerkit	6,1	0,0	-	0,0	-	6,1
Tutkimus ja tuotekehitys	0,3	0,0	-	0,0	-	0,3
Käyvän arvon muutokset	0,0	0,0	1,9	0,0	-	1,9
Muut väliaikaiset erot	9,3	-5,1	-	0,1	0,1	4,4
Yhteensä	19,8	-3,3	1,9	0,0	0,1	18,5

Konsernissa oli vuoden 2006 lopussa 138,5 (31.12.2005: 155,5) milj. euroa verotuksessa vähennyskelpoisia käyttämättömiä tappioita, joista ei ole kirjattu verosaamista, koska verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Näistä tappioista 1,4 (31.12.2005: 1,3) milj. euroa vanhenee viiden vuoden kuluessa ja 137,1 (31.12.2005: 154,2) milj. euron tappioilla ei ole vanhenemisaikaa.

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska voitonjako on konsernin päätäntävällässä ja voitonjako ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa.

18. Vaihto-omaisuus

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Aineet ja tarvikkeet	179,1	145,1
Keskeneräiset tuotteet	181,0	176,3
Valmiit tuotteet	149,0	130,2
Ennakkomaksut	19,8	12,8
Yhteensä	528,9	464,4

Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu nettorealisointiarvoa vastaavaksi 29,4 (31.12.2005: 33,5) milj. euron epäkuranttuskirjauksilla.

19. Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

Pitkäaikaiset saamiset

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Johdannaisvarat	5,1	2,5
Muut korottomat saamiset	2,8	1,6
Yhteensä	7,9	4,1

Lyhytaikaiset saamiset

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Myyntisaamiset	389,3	377,0
Korkojaksotukset	0,1	2,5
Muut siirtosaamiset	54,8	60,7
Johdannaisvarat	22,5	11,1
Yhteensä	466,7	451,3

Konserni on kirjannut myyntisaamisten vähennykseksi 11,9 (31.12.2005: 10,3) milj. euroa luottotappiota.

20. Rahavarat

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Käteinen raha ja pankkitilit	59,6	62,9
Yritystodistukset	0,0	29,3
Lyhytaikaiset talletukset	64,7	22,3
Yhteensä	124,3	114,5

Rahavarat rahavirtalaskelmassa

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Rahavarat	124,3	114,5
Pankkitililimiittien käyttö	-9,8	-3,3
Rahavarat rahavirtalaskelmassa	114,5	111,2

Yritystodistusten ja lyhytaikaisten talletusten efektiivinen keskiporko 31.12.2006 oli 3,65 (31.12.2005: 2,30) prosenttia.

21. Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, omista osakkeista, muuntoeroista, arvomuutosrahastosta, kertyneistä voittovaroista ja vähemmistön osuudesta. Ylikurssirahastoon kirjataan osakepääoman muutoksen kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa. Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Arvomuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset sekä myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset. Tilikauden voitto kirjataan kertyneisiin voittovarioihin.

Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecin yhtiöjärjestyksen mukaan osakekanta jakaantuu A-sarjan ja B-sarjan osakkeisiin, joita on yhteensä enintään 260 miljoonaa kappaletta. A-sarjan osakkeita voi olla enintään 260 miljoonaa kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 260 miljoonaa kappaletta. Cargotecin B-sarjan osake on noteerattu Helsingin Pörssissä. Sekä A- että B-sarjan osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,00 euroa osakkeelta. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Cargotecin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 60 miljoonaa euroa ja enintään 260 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella on yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Yhtiöjärjestyksen mukaan B-sarjan osakkeilla on oikeus vähintään yksi ja enintään 2,5 prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeilla laskettuna osakkeen kirjanpidollisesta vasta-arvosta.

Vuoden 2006 lopussa Cargotecilla oli hallussaan 704 725 (31.12.2005: 203 700) kappaletta B-sarjan osakkeita. Tilikaudella hankittujen osakkeiden hankintameno oli 18,9 (1.6.–31.12.2005: 5,0) milj. euroa. Hallituksen valtuutukset omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen sekä osakepääoman korottamiseen uusmerkinnällä on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Osakkeiden lukumäärät, kpl

	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.6.2005	9 526 089	54 228 666	63 754 755
Osakemerkintä optio-oikeuksilla		166 200	166 200
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2005	9 526 089	54 394 866	63 920 955
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2005		-203 700	-203 700
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2005	9 526 089	54 191 166	63 717 255
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2006	9 526 089	54 394 866	63 920 955
Osakemerkintä optio-oikeuksilla		125 505	125 505
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2006	9 526 089	54 520 371	64 046 460
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2006		-704 725	-704 725
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2006	9 526 089	53 815 646	63 341 735

Osingonjako

Tilinpäätöspäivän 31.12.2006 jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,99 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 63 246 474,11 euroa.

22. Optio-oikeudet ja osakeperusteiset maksut

Optio-ohjelma

Cargotec Oyj:n optio-oikeudet 2005A ja 2005B perustuvat jakautuneen Kone Oyj:n vuoden 2004 optio-ohjelmaan, jonka mukaiset optio-oikeudet vaihdettiin yhtiön jakautumisessa syntyneiden Cargotec Oyj:n ja uuden KONE Oyj:n optio-oikeuksiin jakautumisen voimaantulopäivänä 1. kesäkuuta 2005 seuraavasti: Kone Oyj:n vuoden 2004 optio-oikeuksien haltijat saivat uusia optio-oikeuksia siten, että kutakin Kone Oyj:n A-sarjan optio-oikeutta vastaan sai yhden Cargotecin 2005A-optio-oikeuden ja yhden uuden KONEen A-sarjan optio-oikeuden, ja kutakin Kone Oyj:n B-sarjan optio-oikeutta vastaan sai yhden Cargotecin 2005B-optio-oikeuden ja yhden uuden KONEen B-sarjan optio-oikeuden.

Jakautumisen voimaantulopäivänä 1. kesäkuuta 2005 jakautuneen Kone Oyj:n henkilöstölle oli luovutettu 72 185 kappaletta Cargotec Oyj:n 2005A-optio-oikeuksia ja 125 240 kappaletta Cargotec Oyj:n 2005B-optio-oikeuksia.

Cargotecin 2005A- ja 2005B-optio-oikeudet on noteerattu Helsingin Pörssissä. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa haltijan merkitsemään kolme Cargotecin B-sarjan osaketta. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty. Muut osakeoikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin. Osakkeen merkintähinta on 8,59 euroa. 2005A- ja 2005B-optio-oikeudet oikeuttavat haltijan merkitsemään Cargotecin B-osakkeita vuosittain 2.1.–30.11. välisenä aikana Cargotecin hallituksen erikseen määrittäminä päivinä siten, että 2005A-optiot oikeuttavat merkintään 13.6.2005–31.3.2008 ja 2005B-optiot 13.6.2005–31.3.2009.

Osakeperusteiset maksut

IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia on sovellettu kaikkiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty, ja joihin on syntynyt oikeus yhtiön perustamisen (1.6.2005) jälkeen.

Cargotec Oyj:n hallitus päätti heinäkuussa 2005 uudesta osakepohjaisesta kannustinpalkkiojärjestelmästä 35 ylimmälle johdon jäsenelle. Järjestelmä koostuu osakeoptioista ja synteettisistä optioista ja sen voimassaoloaika myöntämishetkellä oli 1,6 vuotta. Ylimmälle johdolle myönnettiin 20 660 kappaletta Cargotec Oyj:n 2005B-optio-oikeutta ja 65 000 kappaletta synteettistä optio-oikeutta.

Osakeoptioiden käyväksi arvoksi myöntämishetkellä määriteltiin 46,05 euroa, joka perustuu Cargotecin 2005A- ja 2005B-optio-oikeuksien noteerattuun painotettuun keskiarvoon kesä–elokuussa 2005. Optio-oikeudet myönnettiin veloituksetta ja kirjattiin kokonaisuudessaan kuluksi myöntämishetkellä, koska niihin ei liity työssolovelvoitetta. Optioiden luovutushetki järjestelmän piirissä oleville henkilöille on helmikuussa 2007.

Synteettisten optioiden käyväksi arvoksi tilinpäätöshetkellä määriteltiin 24,19 (31.12.2005: 11,79) euroa. Ansaintakriteeriksi on määritelty Cargotecin B-sarjan osakkeen kurssikehitys aikavälillä heinäkuu 2005–helmikuu 2007. Kannustepalkkiojärjestelmän voimassaoloaika päättyy maaliskuussa 2007, jolloin synteettiset optiot toteutetaan käteisenä. Synteettinen optio menetetään henkilön lähtiessä yrityksestä ennen oikeuden lopullista syntymistä. Synteettisen option käyvän arvon määrittämisessä on käytetty Black-Scholes-arvonmäärittäysmallia. Odotettavissa oleva volatilitteetti perustuu historialliseen volatilitteettiin. Alla olevassa taulukossa esitetään arvonmäärittäysmallissa käytetyt tekijät:

	Myönnetyt synteettiset optiot
Riskitön korko, %	3,5
Osakehinta myöntämishetkellä, EUR	29,29
Toteutushinta, EUR	18,00
Odotettu volatilitteetti, %	30
Odotetut henkilöstövähennykset, %	0

Optio-oikeuksien määrän muutos

	Optioiden määrä, kpl
Tilikauden alussa 1.6.2005	197 425
Myönnetyt uudet optiot	20 660
Toteutetut optiot	-55 400
Tilikauden lopussa 31.12.2005	162 685
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.2005	142 025

	Optioiden määrä, kpl
Tilikauden alussa 1.1.2006	162 685
Myönnetyt uudet optiot	-
Toteutetut optiot	-41 835
Tilikauden lopussa 31.12.2006	120 850
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.2006	100 190

Tilikauden aikana optioiden toteuttamispäivien osakehinnan painotettu keskiarvo oli 33,36 (1.6.–31.12.2005: 25,25) euroa.

23. Korolliset velat

MEUR	Tasearvo 31.12.2006	Tasearvo 31.12.2005
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	85,8	85,3
Joukkovelkakirjalainat	99,7	99,7
Rahoitusleasingvelat	9,5	12,1
Yhteensä	195,0	197,1
Seuraavan vuoden lyhennykset		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	18,4
Joukkovelkakirjalainat	-	-
Rahoitusleasingvelat	4,8	3,4
Yhteensä	4,8	21,8
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	22,6	14,0
Käytetyt pankkitililimiitit	9,8	3,3
Yhteensä	32,4	17,3
Korolliset velat yhteensä	232,2	236,2

Korolliset velat sisältävät kesäkuussa 2005 liikkeellelasketun kotimaisen joukkovelkakirjalainan. Laina on kiinteäkorkoinen, ja sen nimellisarvo on 100 milj. euroa. Laina-aika on seitsemän vuotta ja lainan kuponkikorko 3,80 prosenttia. Lisäksi Cargotecilla on 150 milj. euron yritystodistusohjelma ja pitkäaikaisia lainalimiittejä yhteensä 432 milj. euroa. Lainalimiitit olivat käyttämättä 31.12.2006.

Joukkovelkakirjalainan käypä arvo 31.12.2006 oli 95,9 (31.12.2005: 98,9) milj. euroa. Muiden korollisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea oleellisesti niiden tasearvoista.

Cargotec Oyj on laskenut liikkeeseen kiinteäkorkoisen 225 miljoonan euron (300 miljoonan Yhdysvaltain dollarin) joukkovelkakirjalainan (Private Placement) yhdysvaltalaisille sijoittajille. Lainan erääntymisaika vaihtelee 7 ja 12 vuoden välillä, ja laina nostetaan helmikuussa 2007.

Korolliset velat valuutoittain

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
EUR	177,3	173,3
SEK	23,4	40,0
CNY	10,6	-
USD	6,2	4,0
JPY	2,0	5,9
Muut	12,7	13,0
Yhteensä	232,2	236,2

Efekttiivinen keskkorko

%	31.12.2006	31.12.2005
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	3,9	2,6
Joukkovelkakirjalainat	3,8	3,8
Rahoitusleasingvelat	5,6	5,3
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	4,8	2,6

Pitkäaikaisten velkojen takaisinmaksuaikataulu 31.12.2006

MEUR	2008	2009	2010	2011	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	13,1	0,0	22,7	20,0	30,0	85,8
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-	99,7	99,7
Rahoitusleasingvelat	3,4	1,3	0,9	0,5	3,3	9,5
Yhteensä	16,5	1,3	23,6	20,5	133,0	195,0

Pitkäaikaisten velkojen takaisinmaksuaikataulu 31.12.2005

MEUR	2007	2008	2009	2010	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	0,4	13,0	0,0	21,8	50,1	85,3
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-	99,7	99,7
Rahoitusleasingvelat	2,8	2,6	2,1	1,3	3,3	12,1
Yhteensä	3,2	15,6	2,1	23,1	153,1	197,1

Joukkovelkakirjalainat erääntyvät vuonna 2012.

Korkojen sidonnaisuusjaksot 31.12.2006

MEUR	0–6 kk	6–12 kk	12–24 kk	24–36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Korolliset saatavat	-124,3	0,0	-0,3	-0,1	-	-124,7
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	85,7	-	-	-	0,1	85,8
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-	99,7	99,7
Rahoitusleasingvelat	1,0	0,9	1,0	2,9	8,5	14,3
Lyhytaikaiset lainat	32,3	0,1	-	-	-	32,4
Koronvaihtosopimukset	0,0	-	-	-	-	0,0
Netto	-5,3	1,0	0,7	2,8	108,3	107,5

Korkojen sidonnaisuusjaksot 31.12.2005

MEUR	0–6 kk	6–12 kk	12–24 kk	24–36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Korolliset saatavat	-115,1	-	-0,1	-0,5	-	-115,7
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	103,6	-	0,1	-	-	103,7
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-	99,7	99,7
Rahoitusleasingvelat	1,6	0,5	3,2	1,6	8,6	15,5
Lyhytaikaiset lainat	17,3	-	-	-	-	17,3
Koronvaihtosopimukset	-30,0	20,0	10,0	-	-	0,0
Netto	-22,6	20,5	13,2	1,1	108,3	120,5

Joukkovelkakirjalainojen korkosidonnaisuusjakso 31.12.2006 oli 6 vuotta.

Rahoitusleasingvelat

Konsernilla on rahoitusleasingsopimuksiksi luokiteltavia vuokrasopimuksia koneisiin ja kalustoon sekä kiinteistöihin. Sopimusehdot vaihtelevat tapauskohtaisesti.

Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	5,6	3,8
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	7,2	10,4
Yli viiden vuoden kuluttua	5,3	5,2
Yhteensä	18,0	19,4
Kertymättömät rahoituskulut	-3,7	-3,9
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	14,3	15,5

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Yhden vuoden kuluessa	4,8	3,4
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	6,2	8,8
Yli viiden vuoden kuluttua	3,3	3,3
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	14,3	15,5

24. Eläkevelvoitteet

Konsernilla on lukuisia työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi tehtyjä eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Eläkejärjestelyt on tehty paikallisten lakien ja vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti maksu- tai etuus pohjaisten järjestelyjen puitteissa. Etuus pohjaisissa järjestelyissä on määritelty maksettava eläke, mahdolliset työkyvyttömyyskorvaukset ja työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet. Eläke-edut määräytyvät näissä järjestelyissä yleensä perustuen työvuosien määrään ja loppupalkkaan.

Suomessa eläketurva hoidetaan eläkevakuutusyhtiöiden kautta TEL-järjestelmän puitteissa, joka on luonteeltaan pääosin maksu pohjainen järjestely. Ruotsissa eläketurva on useissa yhtiöissä järjestetty sekä eläkevakuutusyhtiöiden kautta että tekemällä kirjanpidossa taseeseen varaus eläkkeitä varten FGP/PRI-järjestelmän mukaisesti. Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset rahastoimattomat työsuhde-etuudet sisältävät eräissä maissa paikallisten käytäntöjen mukaan tehdyt varaukset työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettaville etuuksille.

Suurin osa konsernin rahastoiduista etuus pohjaisista järjestelyistä on Englannissa, Yhdysvalloissa ja Ruotsissa. Konsernin etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin maksamat ja rahastoidut erät vastaavat kunkin maan paikallisten viranomaisten vaatimuksia. Vakuutusmaattisten eläkevastuulaskelmien diskonttokorkokanta määräytyy markkinakorkokannan mukaan.

Eläkevelvoitteet taseessa

MEUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	28,6	28,5	-	0,3	28,6	28,8
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	39,9	38,4	-	-	39,9	38,4
Varojen käypä arvo	-27,9	-27,2	-	-	-27,9	-27,2
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) tai tappiot (-)	-4,4	-4,9	-	-	-4,4	-4,9
Yhteensä	36,2	34,8	0,0	0,3	36,2	35,1

Velvoitteen käyvän arvon muutokset kauden aikana

MEUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
Velvoitteen käypä arvo kauden alussa	66,9	59,7	-	0,7	66,9	60,4
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,5	1,2	-	-	1,5	1,2
Korkomenot	2,6	2,1	-	-	2,6	2,1
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	0,0	0,0	-	-0,5	0,0	-0,5
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	-0,1	4,6	-	-	-0,1	4,6
Kurssierot	0,6	0,0	-	-	0,6	0,0
Maksetut etuudet	-2,3	-1,4	-	-	-2,3	-1,4
Yrityshankinnat/-myynnit	0,0	0,8	-	-	0,0	0,8
Järjestelyn supistaminen	-0,7	-0,1	-	-	-0,7	-0,1
Aikaisempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0	-	-	0,0	0,0
Velvoitteen käypä arvo 31.12.	68,5	66,9	0,0	0,2	68,5	67,1

Varojen käyvän arvon muutokset kauden aikana

MEUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
Varojen käypä arvo kauden alussa	27,2	24,7	-	-	27,2	24,7
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	1,2	0,9	-	-	1,2	0,9
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-0,1	1,2	-	-	-0,1	1,2
Kurssierot	0,1	0,0	-	-	0,1	0,0
Työnantajan suorittamat maksut	1,2	0,7	-	-	1,2	0,7
Järjestelyyn osallistuvien maksamat maksut	0,0	-0,4	-	-	0,0	-0,4
Maksetut etuudet	-1,7	-0,6	-	-	-1,7	-0,6
Yrityshankinnat/-myynnit	0,0	0,0	-	-	0,0	0,0
Velvoitteen täyttäminen	0,0	0,7	-	-	0,0	0,7
Varojen käypä arvo 31.12.	27,9	27,2	0,0	0,0	27,9	27,2

Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut

MEUR	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	22,1	11,5
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	2,6	2,9
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,0	0,0
Yhteensä	24,7	14,4

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

MEUR	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,6	1,1
Korkomenot	2,6	1,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-1,2	-0,7
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	0,0	0,0
Aikaisempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot	-0,1	1,2
Tappiot/voitot järjestelyn supistamisesta	-0,3	-0,2
Yhteensä	2,6	2,9

Etuuspohjaiset järjestelyt: käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset

	2006		2005	
	Eurooppa	Yhdysvallat	Eurooppa	Yhdysvallat
Diskonttokorko (%)	3,11–5,1	5,75	4,0–5,0	5,75
Varojen odotettu tuotto (%)	4,0–5,5	7,0	4,0–5,5	7,0
Tuleva palkankorotusolettamus (%)	2,0–4,75	4,5	2,7–4,2	4,5
Eläkkeiden korotusolettamus (%)	2,0–3,6		2–3,4	
Odotettu keskimääräinen jäljelläoleva työssäoloaika (vuotta)	10–24		10–24	

25. Varaukset

MEUR	Takuut	Tuotevastuut	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.2006	44,1	0,5	0,7	1,5	17,3	64,1
Kurssierot	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,3	0,1
Lisäykset	25,8	0,2	0,0	6,2	1,7	33,9
Käytetyt varaukset	-15,6	-0,1	-0,4	-1,6	-3,2	-20,9
Varausten peruutukset	-5,4	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-5,7
Yrityshankinnat/-myynnit	1,8	0,0	0,0	0,0	-0,4	1,4
Varaukset 31.12.2006	50,7	0,6	0,1	5,9	15,6	72,9

MEUR	Takuut	Tuotevastuut	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.6.2005	34,8	0,6	1,1	1,8	4,8	43,1
Kurssierot	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,2
Lisäykset	20,5	0,1	0,0	1,2	15,7	37,5
Käytetyt varaukset	-7,8	-0,1	0,0	-1,5	-1,8	-11,2
Varausten peruutukset	-3,3	0,0	-0,4	0,0	-1,4	-5,1
Yrityshankinnat/-myynnit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Varaukset 31.12.2005	44,1	0,5	0,7	1,5	17,3	64,1

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Pitkäaikaiset varaukset	30,3	18,2
Lyhytaikaiset varaukset	42,6	45,9
Yhteensä	72,9	64,1

Tuotetakuuta koskevat varaukset kattavat takuuvaateisiin liittyvät kustannukset tuotteista, jotka on myyty tilikauden aikana tai aiemmin ja joissa tuotetakuu on voimassa. Korvausvaatimuksia koskeva varaus tehdään, mikäli vaatimuksen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen voidaan arvioida. Tappiollisista sopimuksista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että sopimuksen kustannukset ylittävät arvioidun sopimuksen kokonaismyyntihinnan. Odotettu tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Muut varaukset sisältävät eriä, jotka liittyvät muun muassa irtisanomis-, työttömyys- ja muihin työsuhteisiin liittyviin eriin, veroihin sekä myytyihin liiketoimintoihin.

26. Ostovelat ja muut korottomat velat

Pitkäaikaiset velat

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Johdannaisvelat	3,1	6,0
Muut veloitteet ja korottomat velat	15,9	12,1
Yhteensä	19,0	18,1

Lyhytaikaiset velat

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Ostovelat	305,1	288,7
Saadut ennakot	147,4	119,6
Korkojaksotukset	3,0	5,0
Osakeperusteiset kannustepalkkiot	4,7	0,6
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	71,8	60,7
Asiakasrahoituksen vuokraennakot	17,1	14,1
Muut siirtovelat	116,1	111,3
Johdannaisvelat	15,7	22,9
Yhteensä	680,9	622,9

27. Vastuut

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Takaukset	0,5	1,2
Asiakasrahoitus	15,2	17,7
Muut vuokrasopimukset	38,1	29,5
Muut vastuut	3,9	4,1
Yhteensä	57,7	52,5

Konserni vuokraa koneita ja kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Yhden vuoden kuluessa	11,9	9,4
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	22,2	19,0
Yli viiden vuoden kuluttua	4,0	1,1
Yhteensä	38,1	29,5

Tilikauden tulokseen sisältyy 11,1 (1.6.–31.12.2005: 6,0) milj. euroa vuokratulua.

Asiakasrahoitusvastuut

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Jälleenmyyjärahoitus	8,5	9,9
Loppuasiakasrahoitus	6,7	7,8
Yhteensä	15,2	17,7

28. Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot

MEUR	Positiivinen käypä arvo 31.12.2006	Negatiivinen käypä arvo 31.12.2006	Netto käypä arvo 31.12.2006
Valuuttatermiinit, rahavirran suojaus	27,1	8,5	18,6
Valuuttatermiinit, suojauslaskennan ulkopuolella	0,2	9,3	-9,1
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennan ulkopuolella	-	0,0	0,0
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, rahavirran suojaus	0,3	1,0	-0,7
Yhteensä	27,6	18,8	8,8

Pitkäaikaisten johdannaissopimusten osuus:

Valuuttatermiinit, rahavirran suojaus	4,8	2,1	2,7
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, rahavirran suojaus	0,3	1,0	-0,7
Pitkäaikaisten johdannaissopimusten osuus	5,1	3,1	2,0

Lyhytaikaisten johdannaissopimusten osuus	22,5	15,7	6,8
--	-------------	-------------	------------

MEUR	Positiivinen käypä arvo 31.12.2005	Negatiivinen käypä arvo 31.12.2005	Netto käypä arvo 31.12.2005
Valuuttatermiinit, rahavirran suojaus	10,8	25,2	-14,4
Valuuttatermiinit, suojauslaskennan ulkopuolella	2,8	3,0	-0,2
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennan ulkopuolella	-	0,7	-0,7
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, rahavirran suojaus	-	-	-
Yhteensä	13,6	28,9	-15,3
Pitkäaikaisten johdannaissopimusten osuus:			
Valuuttatermiinit, rahavirran suojaus	2,5	6,0	-3,5
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, rahavirran suojaus	-	-	-
Pitkäaikaisten johdannaissopimusten osuus	2,5	6,0	-3,5
Lyhytaikaisten johdannaissopimusten osuus	11,1	22,9	-11,8

Koron- ja valuutanvaihtosopimukset suojaavat helmikuussa 2007 liikellelaskettavaa US Private Placement -lainaa.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Valuuttatermiinit	1 752,7	1 349,5
Koronvaihtosopimukset	10,0	45,0
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	225,7	-
Yhteensä	1 988,4	1 394,5

29. Konserni vuokralleantajana

Konserni vuokraa kontinkäsittelylaitteita ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Yhden vuoden kuluessa	15,8	12,2
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	23,4	21,5
Yli viiden vuoden kuluttua	0,2	1,3
Yhteensä	39,4	35,0

Tilikauden liikevaihtoon sisältyy 13,7 (1.6.–31.12.2005: 8,3) milj. euroa vuokratuottoja.

30. Lähipiiritapahtumat

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

MEUR	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005
Tavaroiden ja palvelujen myynnit	9,2	7,2
Tavaroiden ja palvelujen ostot	5,5	3,9

Osakkuusyhtiösaamiset ja -velat

MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Pitkäaikaiset lainasaatavat	-	0,1
Lyhytaikaiset lainasaatavat	0,1	-
Myyntisaamiset	2,8	2,1
Ostovelat	1,3	1,1

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

MEUR	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005
Palkat ja palkkiot	3,7	2,0
Osakeperusteinen ylimmän johdon kannustepalkkiojärjestelmä	0,8	0,5
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,4	0,3
Yhteensä	4,9	2,8

Ylin johto koostuu hallituksesta ja johtoryhmästä.

Toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika sekä oikeus irtisanomistilanteessa 12 kuukauden erorahaan. Muilla johtoryhmän jäsenillä irtisanomisaika on 6–12 kuukautta, ja heillä on oikeus 6–12 kuukauden erorahaan. Kahdella johtoryhmän jäsenellä on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuoden iässä. Eläke on tällöin 60 prosenttia eläkepalkasta. Järjestelyt on katettu yhtiön ottamin vakuutusin.

Cargotec ei ole antanut hallituksen ja johtoryhmän jäsenille lainoja tai takauksia. Cargotec ei myöskään ole antanut lähipiirille erityisiä etuuksia tai tehnyt lähipiirin kanssa muita vastaavia järjestelyjä.

Maksetut palkat ja palkkiot

1 000 EUR		1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005
Mikael Mäkinen	Toimitusjohtaja (1.5.2006 alkaen)	329,8	-
Kari Heinistö	Varatoimitusjohtaja	374,9	164,5
Ilkka Herlin	Hallituksen puheenjohtaja (12.7.2005 alkaen)	65,7	24,0
Henrik Ehrnrooth	Hallituksen varapuheenjohtaja (12.7.2005 alkaen)	44,5	18,0
Carl-Gustaf Bergström	Hallituksen jäsen (1.5.2006 alkaen), Toimitusjohtaja (1.6.2005–30.4.2006)	468,5	286,4
Tapio Hakakari	Hallituksen jäsen (12.7.2005 alkaen)	35,6	12,0
Karri Kaitue	Hallituksen jäsen (12.7.2005 alkaen)	33,5	12,0
Peter Immonen	Hallituksen jäsen (12.7.2005 alkaen)	36,5	12,0
Antti Herlin	Hallituksen jäsen (12.7.2005–28.2.2006), Hallituksen puheenjohtaja (1.6.–12.7.2005)	4,0	16,8
Matti Alahuhta	Hallituksen jäsen (1.6.–12.7.2005)	-	2,8
Jean-Pierre Chauvarie	Hallituksen jäsen (1.6.–12.7.2005)	-	2,8
Sirkka Hämäläinen-Lindfors	Hallituksen varapuheenjohtaja (1.6.–12.7.2005)	-	4,2
Masayuki Shimono	Hallituksen jäsen (1.6.–12.7.2005)	-	2,8
Iiro Viinanen	Hallituksen jäsen (1.6.–12.7.2005)	-	2,8
Gerhard Wendt	Hallituksen jäsen (1.6.–12.7.2005)	-	2,8

Hallituksen ja johdon osake- ja optio-omistukset on eritelty Osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

31. Merkittävimmät tytäryhtiöt

Hiab	Maa	Omistussuus (%)	
		Emoyhtiö	Konserni
Hiab Cranes AB	Ruotsi	-	100
Multilift Oy	Suomi	-	100
Moffet Engineering Ltd	Irlanti	-	100
Princeton Delivery Systems Inc.	Yhdysvallat	-	100
Waltco Truck Equipment Co. Inc.	Yhdysvallat	-	100
Z-Lyften Produktion AB	Ruotsi	-	100
Loglift Jonsered Oy Ab	Suomi	-	100
Hiab Inc.	Yhdysvallat	-	100
Hiab GmbH	Saksa	-	100
Hiab K.K.	Japani	-	100
Muut tytäryhtiöt (44 yhtiötä)			

Kalmar	Maa	Omistussuus (%)	
		Emoyhtiö	Konserni
Kalmar Industries Oy Ab	Suomi	-	100
Kalmar Industries AB	Ruotsi	-	100
Kalmar Industries USA LLC	Yhdysvallat	-	100
Kalmar Industries B.V.	Alankomaat	-	100
Bromma Conquip AB	Ruotsi	-	100
Kalmar Flurförderzeuge Vertriebs GmbH	Saksa	-	100
Kalmar Asia Pacific Ltd	Hong Kong	-	77
Kalmar Ltd.	Iso-Britannia	-	100
Kalmar Hebefahrzeuge Handelges.m.b.H	Itävalta	-	100
Kalmar RT Center LLC	Yhdysvallat	-	100
Muut tytäryhtiöt (36 yhtiötä)			

MacGREGOR	Maa	Omistussuus (%)	
		Emoyhtiö	Konserni
MacGREGOR (FIN) Oy	Suomi	-	100
MacGREGOR (SWE) AB	Ruotsi	-	100
MacGREGOR-Kayaba, Ltd.	Japani	-	75
All Set Marine Lashing AB	Ruotsi	-	100
MacGREGOR Bulk AB	Ruotsi	-	100
MacGREGOR (DEU) GmbH	Saksa	-	100
MacGREGOR (USA) Inc.	Yhdysvallat	-	100
MacGREGOR (Shanghai) Trading Co., Ltd	Kiina	-	100
MacGREGOR (SGP) Pte Ltd	Singapore	-	100
MacGREGOR (ITA) S.r.l	Italia	-	100
Muut tytäryhtiöt (42 yhtiötä)			

Muut	Maa	Omistussuus (%)	
		Emoyhtiö	Konserni
Cargotec Holding Sverige AB	Ruotsi	100	100
Muut tytäryhtiöt (10 yhtiötä)			

Täydellinen tytäryhtiöluettelo sisältyy yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetietoihin ja on saatavissa pyydettyäessä yhtiön pääkonttorista.

32. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Joulukuussa 2006 Kalmar allekirjoitti sopimuksen enemmistöosuuden hankkimisesta espanjalaisesta jälleenmyyjästään Kalmar Espana S.A.:sta. Yrityksen liikevaihto oli noin 11 miljoonaa euroa vuonna 2005, ja sen palveluksessa työskentelee kuusi henkilöä. Kauppa vaatii kilpailuviranomaisten hyväksynnän.

Joulukuun 2006 lopussa Kalmar sopi italialaisen CVS Ferrari Groupin hankkimisesta. Yritysosto vahvistaa Kalmarin markkina-asemaa ja huoltoliiketoimintaa Etelä-Euroopan ja Välimeren markkinoilla. CVS Ferrarin liikevaihdon vuonna 2006 arvioidaan olevan 85 miljoonaa euroa, ja sen palveluksessa työskentelee noin 305 henkilöä. Kaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää.

Tammikuussa 2007 Kalmar sopi Sloveniassa sijaitsevan huoltoyhtiön Tagros d.o.o.:n hankkimisesta. Tagros tarjoaa kontinkäsittelylaitteiden sekä teollisuuskäyttöön tarkoitettujen haarukkatrukkien huoltoa Koperin satamassa Sloveniassa. Tagrosin liikevaihto vuonna 2006 oli noin 2 miljoonaa euroa. Yrityksessä työskentelee noin 35 henkilöä. Kauppa vaatii kilpailuviranomaisten hyväksynnän.

Tammikuussa 2007 Hiab sopi aiesopimuksen jakelijansa Bergerin myynti-, huolto- ja asennustoimintojen ostosta neljässä Itä-Euroopan maassa: Kroatiassa, Tšekin tasavallassa, Unkarissa ja Slovakiassa. Toiminnot koostuvat seitsemästä myynti- sekä huolto- ja asennusyksiköstä, joiden vuosiliikevaihto on noin 16 miljoonaa euroa. Toiminnot työllistävät noin 85 henkilöä. Yrityskaupan ehtona on due diligence -prosessin loppuunsaattaminen.

Tammikuussa 2007 Kalmar allekirjoitti sopimuksen ruotsalaisen Truck och Maskin i Örnsköldsvik AB:n ostamisesta. Yhtiön myynti- ja huoltotoiminta palvelee raskaan teollisuuden asiakkaita Pohjois-Ruotsissa, Norrlandin alueella. Yhtiö on keskittynyt siirtokoneiden myyntiin ja huoltoon. Yhtiön liikevaihto viimeiseltä 30.4.2006 päättyneeltä tilikaudelta oli noin 14 miljoonaa euroa. Toiminnot työllistävät noin 100 henkilöä. Kauppa vaatii kilpailuviranomaisten hyväksynnän.

Tammikuussa 2007 Hiab teki sopimuksen laitteidensa australialaisen maahantuojan BG Crane Pty. Ltd:n enemmistöosuuden hankkimisesta. BG Crane on johtava kuormankäsittelylaitteiden jakelija ja niihin liittyvien huoltopalvelujen toimittaja kuormankäsittelyssä toimiville asiakkaille Australiassa. Yrityksessä työskentelee noin 100 henkilöä kuudessa eri yksikössä Australiassa ja sen liikevaihto vuonna 2006 oli noin 20 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma

MEUR	1.1.–31.12.2006	1.6.–31.12.2005
Liikevaihto	9,7	4,8
Hallinnon kulut	-15,5	-3,2
Liiketoiminnan muut tuotot	-	69,6
Liiketoiminnan muut kulut	-0,7	-9,7
Liikevoitto/-tappio	-6,5	61,5
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	143,2	18,7
Muilta	93,8	56,6
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-20,7	-7,6
Muille	-162,5	-60,5
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	53,8	7,2
Voitto ennen satunnaisia eriä	47,3	68,7
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	47,6	12,0
Satunnaiset kulut	-	-2,0
Satunnaiset erät yhteensä	47,6	10,0
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	94,9	78,7
Tuloverot	-6,3	-5,3
Tilikauden voitto	88,6	73,4

Luvut on esitetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Emoyhtiön tase

MEUR	31.12.2006	31.12.2005	MEUR	31.12.2006	31.12.2005
Vastaavaa			Vastattavaa		
Pysyvät vastaavat			Oma pääoma		
Aineettomat hyödykkeet			Osakepääoma	64,0	63,9
Aineettomat oikeudet	0,1	0,1	Ylikurssirahasto	96,0	95,1
Muut pitkävaikuttiset menot	0,0	0,1	Käyvän arvon rahasto	-0,5	-
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	0,1	0,2	Omat osakkeet	-23,8	-5,0
Aineelliset hyödykkeet			Edellisten tilikausien voitto	840,3	808,2
Rakennukset ja rakennelmat	0,1	0,1	Tilikauden voitto	88,6	73,4
Koneet ja kalusto	0,1	0,2	Oma pääoma yhteensä	1 064,6	1 035,6
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	-	Pakolliset varaukset	-	0,3
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	0,3	0,3	Vieras pääoma		
Sijoitukset			Pitkäaikainen vieras pääoma		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 550,9	957,0	Lainat rahoituslaitoksilta	185,4	184,5
Muut osakkeet ja osuudet	1,4	1,0	Velat saman konsernin yrityksille	50,0	50,0
Sijoitukset yhteensä	1 552,3	958,0	Johdannaisvelat	1,0	-
Pysyvät vastaavat yhteensä	1 552,7	958,5	Laskennallinen verovelka	0,1	-
Vaihtuvat vastaavat			Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	236,5	234,5
Saamiset			Lyhytaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset saamiset			Lainat rahoituslaitoksilta	5,4	16,6
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	42,4	50,9	Ostovelat	1,1	0,4
Johdannaisvarat	0,3	-	Velat saman konsernin yrityksille	803,7	562,3
Laskennallinen verosaaminen	0,3	-	Muut velat	0,0	-
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	43,0	50,9	Siirtovelat	10,0	11,7
Lyhytaikaiset saamiset			Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	820,2	591,0
Myyntisaamiset	1,8	0,0	Vieras pääoma yhteensä	1 056,7	825,5
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	436,7	789,8			
Siirtosaamiset	0,9	3,6			
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	439,4	793,4			
Saamiset yhteensä	482,4	844,3			
Rahat ja pankkisaamiset	86,2	58,6			
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	568,6	902,9			
Vastaavaa yhteensä	2 121,3	1 861,4	Vastattavaa yhteensä	2 121,3	1 861,4

Luvut on esitetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin tuloslaskelma		2006	1.6.-31.12.2005	Pro forma	Pro forma	Pro forma
				2005	2004	2003
Liikevaihto	MEUR	2 597	1 419	2 358	1 900	1 658
Vienti ja ulkomaan toiminta	MEUR	2 528	1 374	2 288	1 835	1 597
Liikevoitto	MEUR	240	125	195	124	85
% liikevaihdosta	%	9,2	8,8	8,3	6,5	5,1
Operatiivinen liikevoitto	MEUR	222 2)	113 1)	179 1)	124	85
% liikevaihdosta	%	8,5 2)	8,0 1)	7,6 1)	6,5	5,1
Voitto ennen veroja	MEUR	232	126	191	113	72
% liikevaihdosta	%	8,9	8,8	8,1	6,0	4,4
Tilikauden voitto	MEUR	166	87	137	78	53
% liikevaihdosta	%	6,4	6,2	5,8	4,1	3,2

Muut tunnusluvut		2006	1.6.-31.12.2005	Pro forma	Pro forma	Pro forma
				2005	2004	2003
Poistot	MEUR	41	24	38	33	35
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	MEUR	47	18	29	25	25
Investoinnit asiakasrahoitussopimuksiin	MEUR	22	21	28	18	7
Investoinnit yhteensä % liikevaihdosta	%	2,6	2,8	2,4	2,2	1,9
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	MEUR	31	18	30	29	29
% liikevaihdosta	%	1,2	1,2	1,3	1,5	1,7
Oma pääoma	MEUR	877	767	767	654	586
Taseen loppusumma	MEUR	1 988	1 781	1 781	1 639	1 492
Korolliset nettovelat	MEUR	107	121	121	281	361
Oman pääoman tuotto	%	20,2	20,8 3)	19,2	12,6	-
Sijoitetun pääoman tuotto	%	23,1	21,9 3)	20,9	12,9	-
Omavaraisuusaste	%	47,6	46,2	46,2	42,2	40,7
Nettovelkaantumisaste	%	12,3	15,7	15,7	43,0	61,7
Saadut tilaukset	MEUR	2 910	1 366	2 385	2 337	1 848
Tilaukanta	MEUR	1 621	1 257	1 257	1 219	807
Henkilöstö keskimäärin		8 026	7 446	7 388	7 201	7 383
Henkilöstö kauden lopussa		8 516	7 571	7 571	7 294	6 997
Osingot	MEUR	63 4)	41	41	-	-

1) Ilman Consolliksen myyntivoittoa ja MacGREGORin hankinnan lopullisen kirjanpitokäsittelyn vaikutusta

2) Ilman kiinteistöjen myyntivoittoa

3) Vuositasolla laskettuna

4) Hallituksen ehdotus

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2006	1.6.-31.12.2005	Pro forma 2005	Pro forma 2004	Pro forma 2003
Osakekohtainen tulos						
Laimentamaton osakekohtainen tulos	EUR	2,57	1,35 5)	2,11	1,20	0,81
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	EUR	2,56	1,34 6)	2,10	1,20	0,80
Oma pääoma/osake	EUR	13,72	11,93	11,93	10,17	9,11
Osinko/osake, B-sarjan osake	EUR	1,00 4)	0,65	-	-	-
Osinko/osake, A-sarjan osake	EUR	0,99 4)	0,64	-	-	-
Osinko/tulos, B-sarjan osake	%	38,9 4)	48,2	-	-	-
Osinko/tulos, A-sarjan osake	%	38,5 4)	47,5	-	-	-
Efektiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake	%	2,4	2,2	-	-	-
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake		16,4	21,7	-	-	-
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake						
Keskikurssi	EUR	34,62	24,59	-	-	-
Kauden ylin kurssi	EUR	43,50	30,40	-	-	-
Kauden alin kurssi	EUR	28,84	21,84	-	-	-
Kauden päätöskurssi	EUR	42,10	29,29	-	-	-
Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa 7)	MEUR	2 667	1 866	-	-	-
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa 8)	MEUR	2 266	1 593	-	-	-
Osakevaihto, B-sarjan osake	1 000 kpl	52 909	43 423	-	-	-
Osakevaihto, B-sarjan osake	%	97,6	80,1	-	-	-
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo 9)	1 000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526
A-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa 9)	1 000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526
B-sarjan osakkeiden lukumäärän laimentamaton painotettu keskiarvo 8)	1 000 kpl	54 169	54 222	54 225	54 229	54 229
B-sarjan osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden lopussa 8)	1 000 kpl	53 816	54 191	54 191	54 229	54 229
B-sarjan osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo 8)	1 000 kpl	54 502	54 613	54 630	54 641	54 641

4) Hallituksen ehdotus

5) Vuositasolla laskettuna 2,31 EUR

6) Vuositasolla laskettuna 2,30 EUR

7) Sisältää A- ja B-sarjan osakkeet, omat osakkeet vähennetty

8) Ei sisällä hankittuja omia osakkeita

9) A-sarjan osakkeisiin ei kohdistu laimennusvaikutusta

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Oman pääoman tuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääöma (keskimäärin kauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin kauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	100 x	$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat - korolliset varat}}{\text{Oma pääöma}}$
Osakekohtainen tulos	=		$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Oma pääöma / osake	=		$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko / osake	=		$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko / tulos (%)	=	100 x	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko / osake}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{B-sarjan osakkeen osakeantioikaistu kauden päätöskurssi}}$
Hinta / voitto (P/E)	=		$\frac{\text{B-sarjan osakkeen osakeantioikaistu kauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Keskikurssi	=		$\frac{\text{B-sarjan osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto kauden aikana}}{\text{Vaihdetujen B-sarjan osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa	=		$\text{Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa} * \text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi} + \text{Ulkona olevien A-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa} * \text{B-sarjan osakkeen kauden päätöspäivän keskikurssi}$
Osakevaihto	=		Vaihdetujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana
Osakevaihto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Vaihdetujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}{\text{B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecin osakkeet ovat rekisterissä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä. Cargotecin osakekanta 31.12.2006 koostui Helsingin Pörssissä noteeratuista 54 520 371:stä B-sarjan osakkeesta sekä 9 526 089 noteeraamattomasta A-sarjan osakkeesta. Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Kaikkien osakkeiden tuottama yhteenlaskettu äänimäärä vuoden lopussa oli 14 977 375.

Kaupankäyntitunnukset

Cargotecin osakekanta jakautuu A- ja B-sarjan osakkeisiin, joista B-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä.

B-sarjan osake

ISIN-koodi: FI0009013429
Kaupankäyntitunnus: CGCBV
Indeksi: OMX Helsinki CAP
Toimiala: Teollisuustuotteet ja -palvelut
Reuters ric: CGC.HE
Bloomberg: CGCBV FH

Cargotecin 2005A- ja 2005B-optio-oikeudet on noteerattu Helsingin Pörssissä.

2005A-optio-oikeus

ISIN-koodi: FI0009618359
Kaupankäyntitunnus: CGCBVEW105
Listalle otettu määrä: 72 185
Merkintäsuhde: 1:3
Merkintähinta: 8,59 euroa osakkeelta
Merkintäaika: 13.6.2005–31.3.2008

2005B-optio-oikeus

ISIN-koodi: FI0009618367
Kaupankäyntitunnus: CGCBVEW205
Listalle otettu määrä: 145 900
Merkintäsuhde: 1:3
Merkintähinta: 8,59 euroa osakkeelta
Merkintäaika: 13.6.2005–31.3.2009

Markkina-arvo ja kaupankäynti

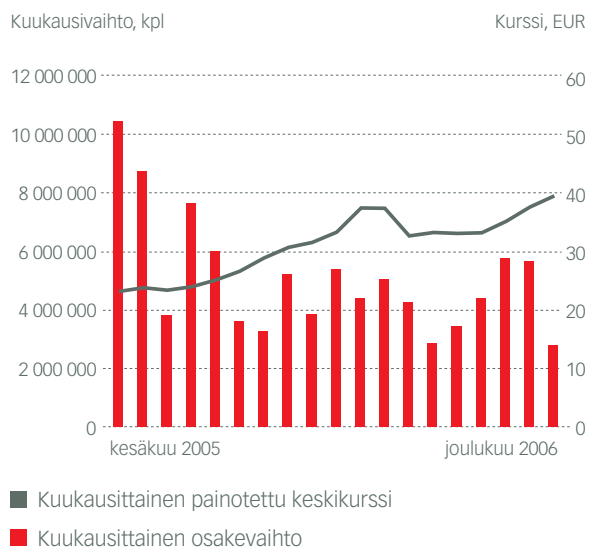
Cargotecin B-sarjan osakkeen kurssi nousi tilikauden aikana 44 prosenttia. B-sarjan osakkeen päätöskurssi Helsingin Pörssissä vuoden lopussa oli 42,10 euroa. Tilikauden keski-kurssi oli 34,62 euroa. Tilikauden ylin kurssi oli 43,50 euroa ja alin kurssi 28,84 euroa.

Yhtiön B-sarjan osakkeiden markkina-arvo 31.12.2006 ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 2 266 miljoonaa euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeiden tilikauden päätöspäivän keski-kurssiin, oli tilikauden lopussa 2 667 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Tilikauden aikana Cargotecin B-sarjan osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä noin 52,9 miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 1 829 miljoonan euron vaihtoa. B-sarjan osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 210 795 kappaletta eli 7 285 529 euroa.

Ajantasaiset tiedot pörssikurssista on luettavissa Cargotecin internet-sivuilla osoitteessa www.cargotec.fi/sijoittajat.

Osakekurssi ja osakevaihto



Hallituksen valtuudet ja omien osakkeiden hankinta

Cargotecin 28.2.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti Cargotecin hallituksen hankkimaan omia osakkeita voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Omat osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärän tulee olla alle 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä eli enintään 6 391 000 osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 439 000 kappaletta.

Valtuutuksen perusteella Cargotec hankki 501 025 B-sarjan osaketta 14.6.–22.11.2006 markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä Helsingin Pörssissä. Osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 37,61 euroa osakkeelta. Kesäkuussa hankittiin 1 025 osaketta keskihintaan 28,93 euroa osakkeelta ja marraskuussa 500 000 osaketta keskihintaan 37,63 euroa osakkeelta. Tilikauden aikana hankittujen osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo oli 501 025 euroa, ja niiden osuus osakepääomasta oli 0,78 prosenttia ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,33 prosenttia. Hankitut osakkeet olivat yhtiön omistuksessa 31.12.2006. Valtuutuksesta oli 31.12.2006 käyttämättä 952 000:ta A-sarjan osaketta ja 4 937 975:tä B-sarjan osaketta vastaava määrä. Yhtiöllä oli hallussaan 31.12.2006 yhteensä 704 725 omaa B-sarjan osaketta. Omien osakkeiden osuus osakepääomasta oli 1,10 prosenttia ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,47 prosenttia. Osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo oli 704 725 euroa. Omien osakkeiden hankinnalla ei ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Yhtiökokous valtuutti lisäksi Cargotecin hallituksen päättämään yhtiölle kuuluvien omien osakkeiden luovuttamisesta. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutuksen kohteena on enintään 952 000 A-sarjan osaketta ja enintään

5 439 000 B-sarjan osaketta, jotka on hankittu yhtiölle. Hallitus valtuutettiin päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Valtuutusta ei ollut käytetty 31.12.2006 mennessä.

Tilikauden päättyessä Cargotecin hallituksella ei ollut voimassa olevaa valtuutusta osakeantiin, optio-oikeuksien antamiseen, osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseen. Yhtiö ei ole päättänyt osakeannista eikä laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjalainoja tilikauden aikana.

Optio-ohjelma

Cargotecin optio-ohjelma perustuu jakautuneen Kone Oyj:n vuoden 2004 optio-ohjelmaan, jossa Kone Oyj:n A-sarjan optio-oikeutta vastaan sai yhden Cargotecin 2005A-optio-oikeuden ja Kone Oyj:n B-sarjan optio-oikeutta vastaan Cargotecin 2005B-optio-oikeuden. Optio-ohjelma on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät

Cargotecin 2005A- ja 2005B-optio-oikeudet on noteerattu Helsingin Pörssissä. 2005A-optio-oikeuden vuoden päätöskurssi oli 93,09 euroa ja 2005B-optio-oikeuden 95,00 euroa. 2005A-optio-oikeuden vuoden ylin hinta oli 99,55 euroa ja alin hinta 60,79 euroa. 2005B-optio-oikeuden ylin hinta oli 99,99 euroa ja alin hinta 59,70 euroa.

Cargotecin 2005A-optio-oikeuksia oli tilikauden alussa 54 555 kappaletta ja 2005B-optio-oikeuksia 108 130 kappaletta. Tilikauden aikana optio-oikeuksilla merkittiin 125 505 B-sarjan osaketta, mikä korotti osakepääomaa 125 505 eurolla. Tilikauden lopussa 2005A-optio-oikeuksia oli 37 895 kappaletta ja 2005B-optio-oikeuksia 82 955. Osakepääoman muutokset on eritelty tilinpäätöksen liitetiedossa 21.

Osakkeenomistajat

Cargotecilla oli vuoden lopussa noin 12 000 osakkeenomistajaa. Yhtiön suurin osakkeenomistaja on Sijoitus-Wipunen Oy. Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä oli 24 373 026 ja osuus osakepääomasta ilman omia osakkeita 38,48 prosenttia, mikä vastasi noin 16:tta prosenttia äänimäärästä. Kuukausittain päivitettävä luettelo Cargotecin suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.cargotec.fi/sijoittajat.

Hallituksen ja johdon osake- ja optio-oikeusomistukset

Cargotecin hallituksen, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen yhteenlaskettu osakeomistus 31.12.2006 oli 2 940 067 A-sarjan osaketta ja 4 220 900 B-sarjan osaketta, mikä vastasi 11,31:tä prosenttia A- ja B-sarjan osakkeiden yhteismäärästä ja 22,55:tä prosenttia äänistä. Hallitus, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistivat vuoden lopussa 2005A-optio-oikeuksia yhteensä 2 000 ja 2005B-optio-oikeuksia yhteensä 4 000 kappaletta. Jos oletetaan, että kaikki optio-oikeudet olisi merkitty tilikauden alussa osakkeiksi, hallituksen, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan osuus äänimäärästä 31.12.2006 olisi ollut 22,46 prosenttia.

Ajantasainen, kuukausittain ylläpidettävä tieto hallituksen ja johdon osake- ja optio-oikeusomistuksista on nähtävillä yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.cargotec.fi/sijoittajat.

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2006



% osakekannasta ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

- Hallintarekisteröidyt 38,5 %
- Suomalaiset instituutiot, yritykset ja yhteisöt 13,9 %
- Niklas Herlin 11,2 %*
- Ilkka Herlin 11,1 %*
- Ilona Herlin 10,6 %*
- Suomalaiset kotitaloudet 9,7 %
- Ulkomaiset sijoittajat 5,1 %

* Niklas, Ilkka ja Ilona Herlinin omistustiedot sisältävät suorat omistukset sekä määräysvalta-yhtiöiden omistukset.

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2006

Osakkeita	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakekannasta ilman omia osakkeita
1-100	4 586	39,80	273 597	0,43
101-500	4 531	39,32	1 180 846	1,86
501-1 000	1 115	9,68	862 634	1,36
1 001-10 000	1 162	10,08	3 348 439	5,29
10 001-100 000	104	0,90	2 730 991	4,31
100 001-1 000 000	17	0,15	4 054 790	6,40
yli 1 000 000	9	0,08	50 884 822	80,33
Yhteensä	11 524	100,00	63 336 119	99,99
joista hallintarekisteröityjä	13		24 373 026	38,48
Yhteistilillä			5 616	0,01
Ulkona olevat osakkeet yhteensä			63 341 735	100,00
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1		704 725	
Liikkeeseenlaskettu määrä yhteensä	11 525		64 046 460	

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2006

Osakkeenomistaja	Kappaletta		Osakkeet yhteensä	Osakkeet yhteensä, %	Äänet yhteensä	Äänet yhteensä, %
	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet				
1 Niklas Herlinin määräysvallassa olevat osakkeet yhteensä		4 133 985	7 074 052	11,05	3 353 465	22,39
Mariatorp Oy	2 940 067	3 750 000	6 690 067	10,45	3 315 067	22,13
Herlin Niklas		383 985	383 985	0,60	38 398	0,26
2 Ilkka Herlinin määräysvallassa olevat osakkeet yhteensä		4 060 000	7 000 067	10,93	3 346 067	22,34
Sijoitus-Wipunen Oy	2 940 067	4 000 000	6 940 067	10,84	3 340 067	22,30
Herlin Ilkka		60 000	60 000	0,09	6 000	0,04
3 D-sijoitus Oy (Ilona Herlinin määräysvallassa)	2 940 067	3 750 000	6 690 067	10,45	3 315 067	22,13
4 Toshiba Elevator And Building Systems Corporation		3 023 340	3 023 340	4,72	302 334	2,02
5 Koneen Säätiö	705 888	1 232 454	1 938 342	3,03	829 133	5,54
6 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma		1 686 410	1 686 410	2,63	168 641	1,13
7 Cargotec Oyj		704 725	704 725	1,10	70 472	0,47
8 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		588 042	588 042	0,92	58 804	0,39
9 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola		440 000	440 000	0,69	44 000	0,29
10 Valtion Eläkerahasto		440 000	440 000	0,69	44 000	0,29
11 Nurminen Hanna		390 001	390 001	0,61	39 000	0,26
12 Sijoitusrahasto Aktia Capital		185 000	185 000	0,29	18 500	0,12
13 Blåberg Karolina		182 745	182 745	0,29	18 274	0,12
14 Herlin Olli		158 000	158 000	0,25	15 800	0,11
15 Herlin Ville		158 000	158 000	0,25	15 800	0,11
16 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera		156 368	156 368	0,24	15 636	0,10
17 Sigrid Juséliuksen Säätiö		114 900	114 900	0,18	11 490	0,08
18 Elinkorkolaitos Hereditas		108 000	108 000	0,17	10 800	0,07
19 Kivekäs Liisa		107 919	107 919	0,17	10 791	0,07
20 Erikoissijoitusrahasto OMX Helsinki 25 -indeksiosuusrahasto		102 256	102 256	0,16	10 225	0,07
Yhteensä	9 526 089	21 722 145	31 248 234	48,79	11 698 299	78,11
Hallintarekisteröidyt			24 373 026			
Muut osakkeenomistajat			8 425 200			
Liikkeeseenlaskettu määrä yhteensä			64 046 460			

Tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä, 30. tammikuuta 2007

Ilkka Herlin
Hallituksen puheenjohtaja

Henrik Ehrnrooth
Hallituksen varapuheenjohtaja

Carl-Gustaf Bergström
Hallituksen jäsen

Tapio Hakakari
Hallituksen jäsen

Karri Kaitue
Hallituksen jäsen

Peter Immonen
Hallituksen jäsen

Mikael Mäkinen
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Cargotec Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Cargotec Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaian tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaian ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 30. päivänä tammikuuta 2007

PricewaterhouseCoopers Oy

KHT-yhteisö

Jouko Malinen

KHT

Johan Kronberg

KHT

Tietoja osakkeenomistajille

Osingonmaksu

Cargotec Oyj:n hallitus esittää 26. helmikuuta 2007 kokoukseen otettavalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,99 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osinko maksetaan osakkaalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 1. maaliskuuta 2007 merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään Cargotec Oyj:n osakasluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukainen osingonmaksupäivä on 8. maaliskuuta 2007.

Tilaukset ja osoitteenmuutokset

Cargotec Oyj julkaisee vuosikertomuksen, osavuositilaukset ja pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi. Vuosikertomus postitetaan kaikille Cargotecin osakkeenomistajille. Vuosikertomus, osavuositilaukset sekä tiedotteet ovat saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.cargotec.fi, josta ne voi tilata omaan sähköpostiosoitteeseen. Materiaaleja voi tilata myös postitse osoitteesta Cargotec Oyj, Sijoittajasuhteet ja viestintä, PL 61, 00501 Helsinki, sähköpostilla osoitteesta communications@cargotec.com, puhelimitse numerosta 0204 55 4284 sekä faksilla numerosta 0204 55 4275.

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavaan pankkiin tai pankkiiriliikkeeseen.

Analytiikot

Jäljempänä listatut analytiikot seuraavat käsityksemme mukaan säännöllisesti Cargotec Oyj:tä. Lista ei välttämättä ole täydellinen. Listassa luetellut analytiikot seuraavat Cargotecia omasta aloitteestaan. Cargotec ei vastaa heidän kannanotoistaan.

Sijoittajasuhteet

Cargotecin sijoittajasuhteiden tehtävänä on tarjota tietoa yhtiöstä sijoituskohteena ja palvella Cargotecin osakkeenomistajia ja muita pääomamarkkinaosapuolia. Tarvitsemme on tarjota luotettavaa ja ajankohtaista tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti edesauttaaksemme yhtiön osakkeiden oikeaa arvostusta.

Yhteystiedot:

Cargotec Oyj, Sijoittajasuhteet ja viestintä,
PL 61, 00501 Helsinki
communications@cargotec.com
Puhelin: 0204 5511
Faksi 0204 55 4275

Eeva Mäkelä

Sijoittajasuhde- ja viestintäjohtaja
Puhelin: 0204 55 4281
Matkapuhelin: 040 727 6766
Sähköposti: eeva.makela@cargotec.com

Tiina Aaltonen

Assistentti
Puhelin: 0204 55 4284
Matkapuhelin: 040 411 7457
Sähköposti: tiina.aaltonen@cargotec.com

Suljettu ikkuna

Cargotec ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia kolmeen viikkoon ennen vuosituloksen tai osavuositulosten julkaisua.

Yritys	Analytiikko	Puhelin
ABG Sundal Collier	Tobias Ottosson	+46 708 448 649
ABN AMRO	Jan Brännback	(09) 2283 2732
Carnegie Investment Bank	Miikka Kinnunen	(09) 6187 1241
Cazenove	Erik Karlsson	+44 20 7155 6203
Cheuvreux	Johan Eliason Patrik Sjöblom	+46 8 723 5177 +46 8 723 5115
Deutsche Bank	Timo Pirskanen	(09) 2525 2553
SEB Enskilda	Kaisa Ojainmaa	(09) 6162 8726
Evli Pankki	Jari Harjunpää	(09) 4766 9726
eQ Bank	Erkki Vesola	(09) 6817 8402
FIM	Lauri Saarela	(09) 6134 6307
Handelsbanken	Tom Skogman	010 444 2752
Kaupthing Bank	Johan Lindh	(09) 4784 0268
Mandatum Pankkiiriliike	Antti Suttelin	010 236 4708
OKO Markets	Sampo Brisk	010 252 4504
UBS	Olof Cederholm	+46 8 453 7306
Öhman	Osmo Junkkarinen	(09) 8866 6025



Hiab
Sörnäisten rantatie 23
PL 61, 00501 Helsinki
Puh. 0204 55 4401
Faksi 0204 55 4511
sales@hiab.com
www.hiab.com



Kalmar
Sörnäisten rantatie 23
PL 61, 00501 Helsinki
Puh. 0204 55 11
Faksi 0204 55 4286
info@kalmarind.com
www.kalmarind.com

MacGREGOR

MacGREGOR
Sörnäisten rantatie 23
PL 61, 00501 Helsinki
Puh. 0204 55 4299
Faksi 0204 55 4667
marketing@macgregor-group.com
www.macgregor-group.com

Tuotesanasto

Hiab



Kuormausnosturit

ovat ajoneuvoihin asennettavia nostureita, joita käytetään monenlaisissa sovelluksissa, kuten rakennustarvikkeiden ja teollisuustuotteiden kuljetuksissa, rakennusalalla jne.

Vaihtolavalaitteita

käytetään kuorma-autoissa esimerkiksi konttien ja vaihtolavojen kuormaamiseen.



Takalaitanostin

kuorma-autoon asennettuna tehostaa jakeluaajoa erityisesti silloin, kun pieniä eria lastataan ja puretaan toistuvasti.



Ajoneuvotrukit

kulkevat kuorma auton perässä. Määränpäässä niillä voidaan purkaa kuorma sellaisiinkin paikkoihin, joihin kuorma-autolla ei pysty ajamaan. Ajoneuvotrukin purkamisen auton perästä tai sen takaisin asentaminen vie alle minuutin.



Puutavara- ja kierrätysnostureihin

kuuluvat järeät puutavara-autoissa käytettävät nosturit ja kestävät metsäkonenosturit. Lisäksi nostureita käytetään kierrätysalalla sekä itsenäisinä yksikköinä teollisuudessa.



Kalmar



Satamanosturit

lastaavat ja purkavat tehokkaasti laivan kontteja laivasta. Niitä käytetään suurissa satamissa ja konttiterminaaleissa.

Kenttänostureita

käytetään suurissa terminaaleissa. Ne pystyvät pinoamaan kontteja leveämpiin ja korkeampiin pinoihin kuin muut kontinkäsittelylaitteet. Tuoteryhmään kuuluvat kiskoilla ja pyörillä kulkevat nosturit sekä automaattiset pinoamisnosturit.



Konttilukkeja

käytetään yleensä keskikokoisissa satamissa ja suurissa terminaaleissa konttien kuljettamiseen laiturin, konttikentän ja lastausalueen välillä. Niiden avulla voidaan kuljettaa, pinota, lastata ja purkaa kontteja.



Konttikurottajissa

yhdistyy voima ja monipuolisuus. Niitä käytetään konttien pinoamiseen pienissä ja keskisuurissa terminaaleissa, joissa tarvitaan monipuolista kontinkäsittelylaitteistoa.



Kuljetuslukit kuljettavat kontteja laiturin ja konttikentän välillä nopeasti ja tehokkaasti.



Terminaalitraktoreita

käytetään lyhyillä kuljetusmatkoilla satamissa, teollisuudessa ja jakelukeskuksissa. Niitä voidaan käyttää myös lastin siirtämisessä laivan ja laiturin välillä.



Haarukkatrukkeja

käytetään satamissa sekä konttien että muun raskaan lastin käsittelyyn ja raskaassa teollisuudessa esimerkiksi puutavaran, sellun, paperin ja teräksen siirtoihin.

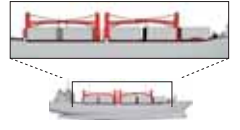


Puukurottajia

käytetään puu- ja paperiteollisuudessa. Niillä puretaan raakapuuta kuorma-autoista ja junavaunuista ja kuljetetaan joko varastoon tai tuotantoon.

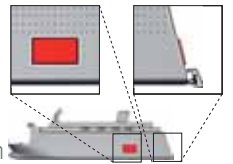


MacGREGOR

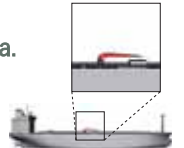


Asiakkaan tarpeen mukaan suunniteltuja lastinkäsittelyratkaisuja toimitetaan kaikentyyppisiin kuivarahtialuksiin. Näihin ratkaisuihin sisältyvät **kansinosturit, projektikohtaisesti toteutetut lastiluukut, lastinkiinnitysjärjestelmät sekä irtolastin käsittelyjärjestelmät.**

Matkustaja-autolauttoihin, ro-ro- ja RoPax-aluksiin sekä autojenkuljetusaluksiin toimitetaan **lastinkäsittelylaitteita ja lastinkiinnitysjärjestelmiä.** Lisäksi satamille ja terminaaleille tarjotaan **laivaanpääsyyn, lastaukseen ja kiinnitykseen sekä ankkurointiin tarvittavia laitteita.**



Tankkilaivoihin toimitetaan **sähköhydraulisia nostureita ja merivoimille lastiluukkuja, nostureita, ro-ro-laitteita ja muita lastinkäsittelylaitteita.**



Satamille ja laivoihin suunnitellaan ja toimitetaan **irtolastin-käsittelylaitteita.**



Hiab, Kalmar ja MacGREGOR tarjoavat myös kattavia huoltopalveluja, johon kuuluvat muun muassa sopimushuolto, kunnossapito- ja korjaustyöt, kuntotarkastukset, varaosat sekä muutos- ja uudistustyöt.

Cargotecin avainluvut

		Tilikausi 2006	Pro forma 2005	Tilikausi 1.6.–31.12.2005	Pro forma 2004
Saadut tilaukset	MEUR	2 910	2 385	1 366	2 337
Tilaukanta 31.12.	MEUR	1 621	1 257	1 257	1 219
Liikevaihto	MEUR	2 597	2 358	1 419	1 900
Liikevoitto	MEUR	239,5	194,8	124,6	123,9
Katsauskauden voitto	MEUR	166,1	136,6	87,4	78,1
Oman pääoman tuotto	%	20,2	19,2	20,8	12,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	23,1	20,9	21,9	12,9
Nettovelkaantumisaste	%	12,3	15,7	15,7	43,0

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



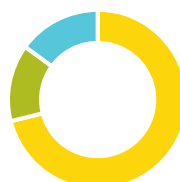
■ Hiab 35 %
■ Kalmar 46 %
■ MacGREGOR 19 %

Liikevaihto markkina-alueittain



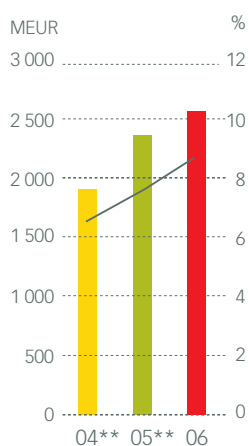
■ EMEA 53 %
■ Amerikat 28 %
■ Aasia ja Tyynenmeren alue 19 %

Henkilöstö markkina-alueittain



■ EMEA 71 %
■ Amerikat 14 %
■ Aasia ja Tyynenmeren alue 15 %

Liikevaihto ja operatiivinen liikevoitto (%*)

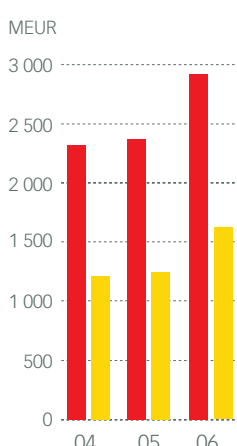


2004: ■ 1 900 MEUR 6,5 %
2005: ■ 2 358 MEUR 7,6 %
2006: ■ 2 597 MEUR 8,5 %

* 2005: ilman 15,4 miljoonan euron myyntivoittoa Consolixsesta
2006: ilman 17,8 miljoonan euron myyntivoittoa kiinteistöistä

** Pro forma

Saadut tilaukset* Tilaukanta**

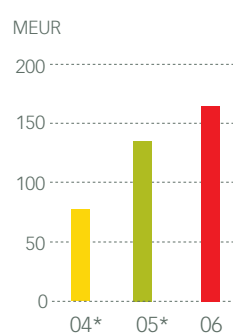


2004: ■ 2 337 MEUR
■ 1 219 MEUR
2005: ■ 2 385 MEUR
■ 1 257 MEUR
2006: ■ 2 910 MEUR
■ 1 621 MEUR

* Pro forma 2004 ja 2005

** Pro forma 2004

Katsauskauden voitto



2004: ■ 78,1 MEUR
2005: ■ 136,6 MEUR
2006: ■ 166,1 MEUR

* Pro forma



Sörnäisten rantatie 23
PL 61
00501 Helsinki
Puhelin 0204 55 11
Faksi 0204 55 4275
Y-tunnus 1927402-8

communications@cargotec.com
www.cargotec.fi