

Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen
20.3.2018

Varsinainen yhtiökokous 2018

Cargotecin laajennettu johtoryhmä



Mika Vehviläinen
Toimitusjohtaja



Mikko Puolakka
Talous- ja
rahoitusjohtaja



Antti Kaunonen
Johtaja, Kalmar



Roland Sundén
Johtaja, Hiab



**Michel van
Roozendaal**
Johtaja, MacGregor



Mikael Laine
Strategiajohtaja



Mikko Pelkonen
Henkilöstöjohtaja



Outi Aaltonen
Lakiasiaintohtaja



Stephen Foster
Sisäisen tarkastuksen
johtaja



Leena Lie
Viestintäjohtaja

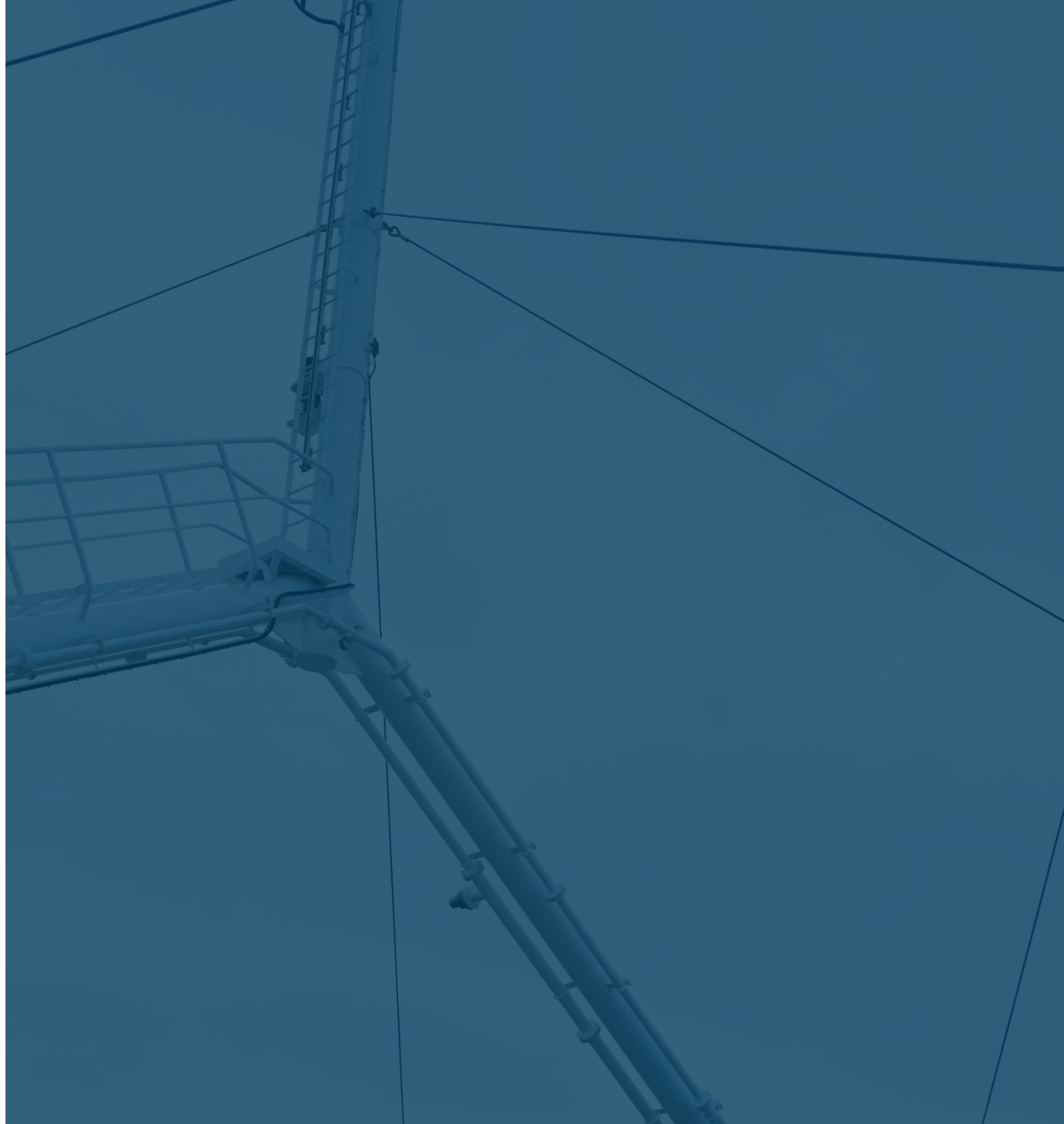


Soili Mäkinen
Tietohallintojohtaja

Sisältö

1. Vuoden 2017 tilinpäätös
2. Strategian kehitys
3. Vastuullisuus Cargotecin kilpailuetuna
4. Osinko ja vuoden 2018 näkymät

Vuoden 2017 tilinpäätös

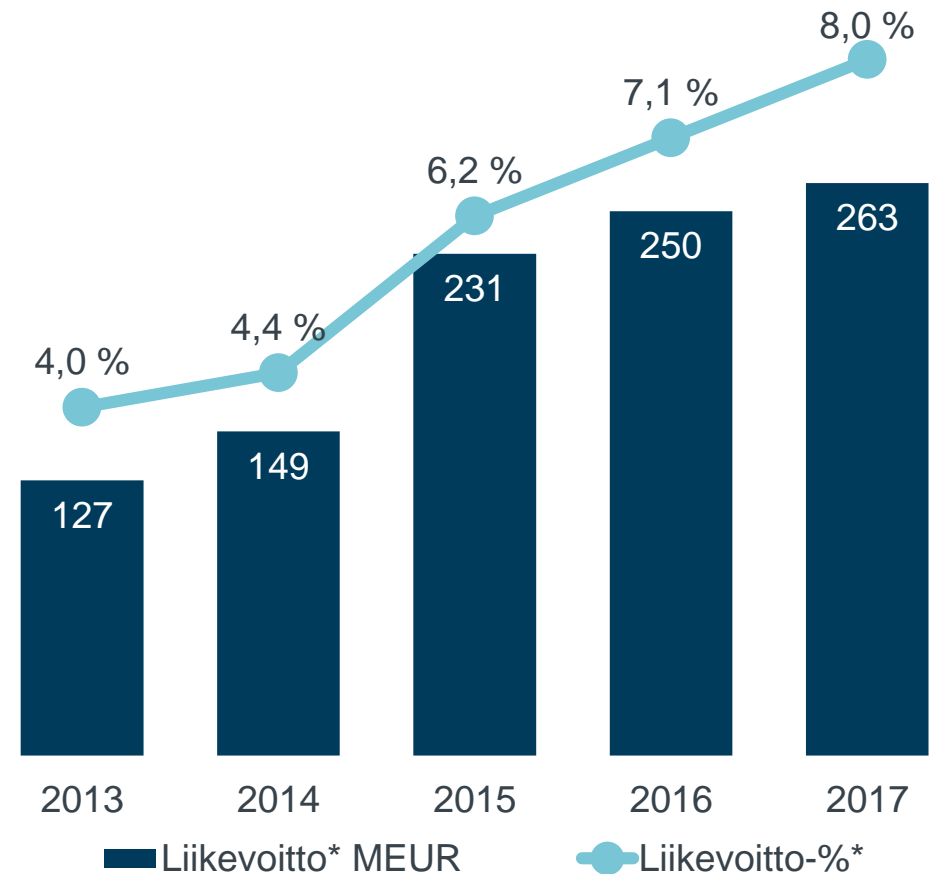


Cargotecin vuosi 2017 – Ennätyksellinen liikevoitto*

Kannattavuuden parantuminen jatkui

- Vahva vuosi Hiabissa – liikevaihto kasvoi 5 % ja liikevoitto* 12 %
- Kalmarin liikevaihto laski, mutta liikevoitto* parani hieman
- MacGregorin saadut tilaukset kasvoivat vuoden 2017 toisen vuosipuoliskon aikana vertailukauteen verrattuna

Edistystä yrityskaupoissa



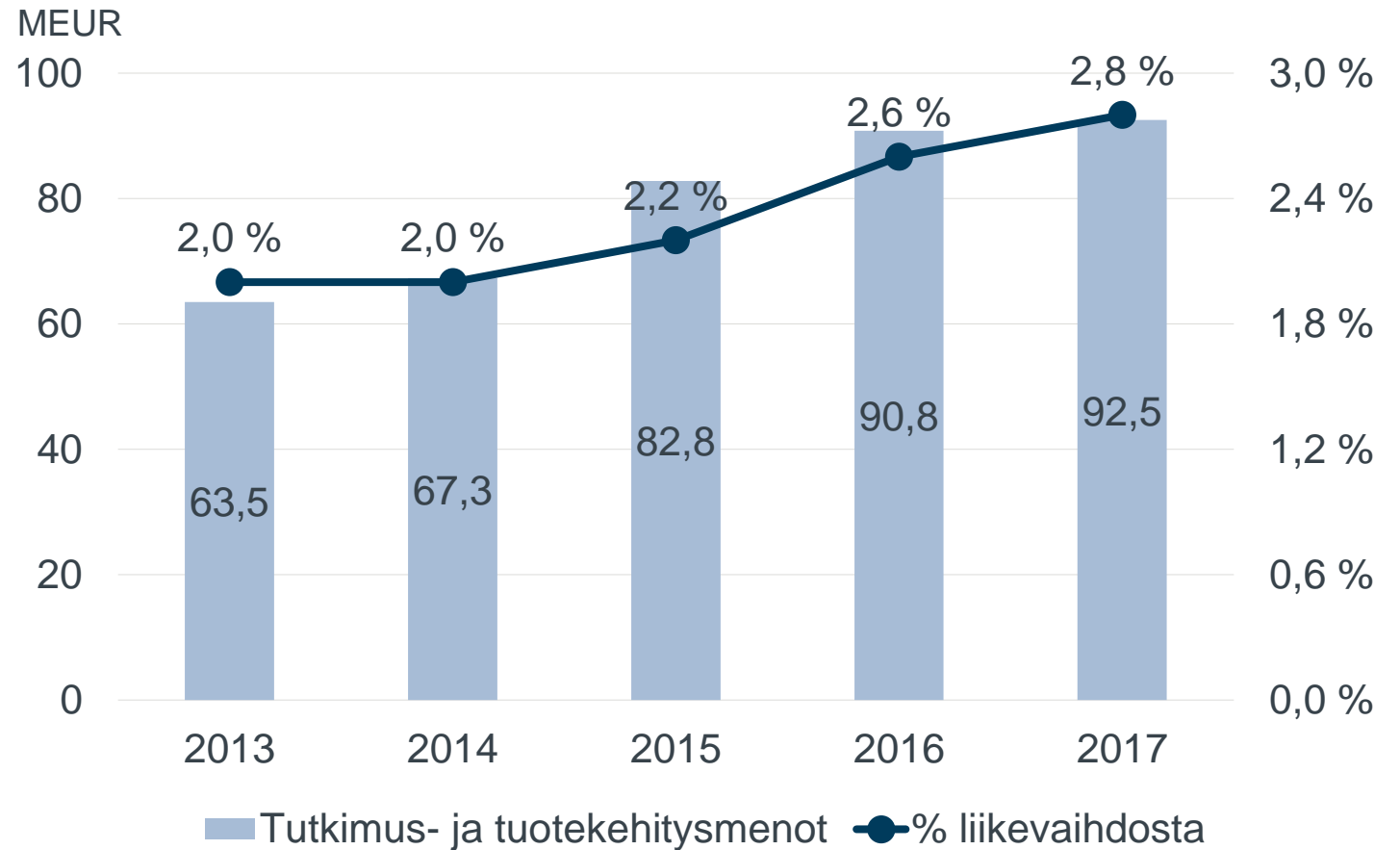
* Ilman uudelleenjärjestelykuluja

Investoinnit tutkimukseen ja tuotekehitykseen

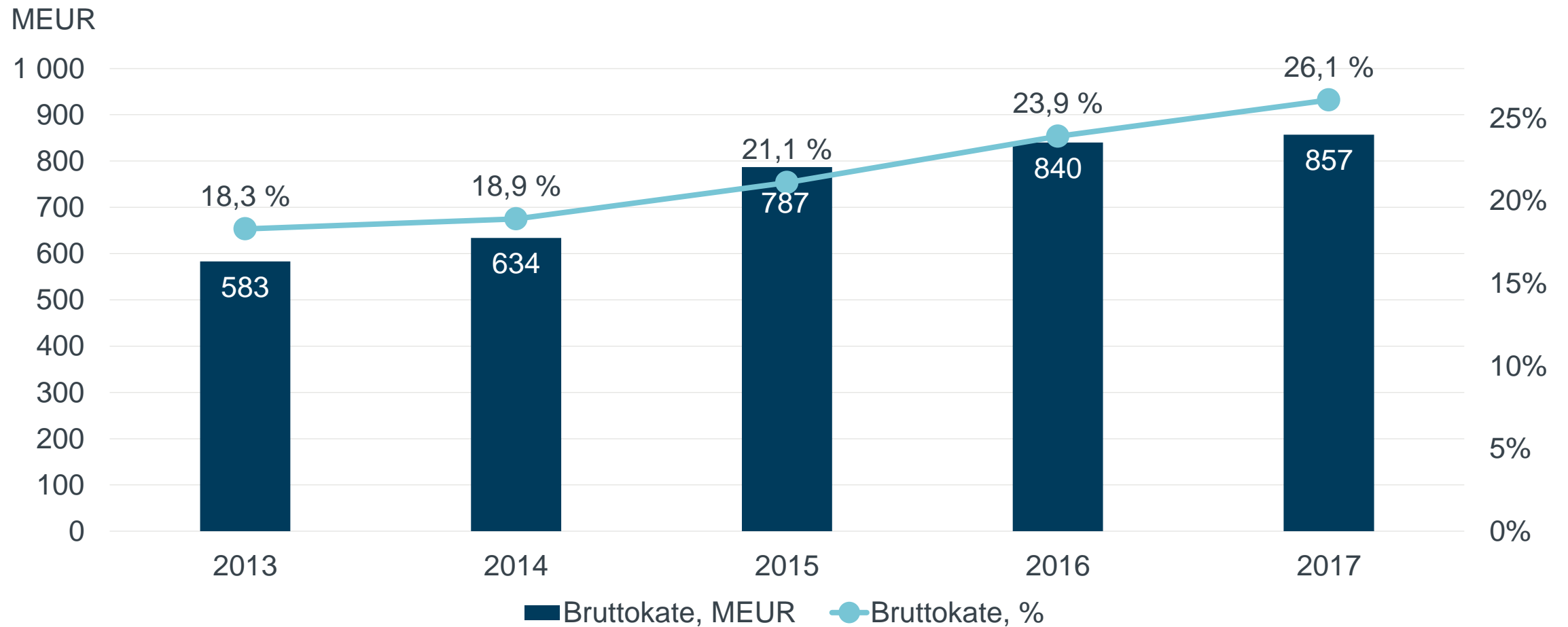
T&K investoinnit ovat nousseet 46 % vuodesta 2013

Vuonna 2017 investointeja kohdistettiin

- Digitalisaatioon
- Kilpailukykyisempiin ja kustannustehokkaampiin tuotteisiin



Bruttokatteen paraneminen jatkui vuonna 2017



Kalmar – Kannattavuus parani

Saadut tilaukset laskivat 10 %

- Laskua etenkin projektiliiketoiminnassa

Liikevoittomarginaali* parani 8,4 prosenttiin

Markkinanäkymät ovat myönteiset

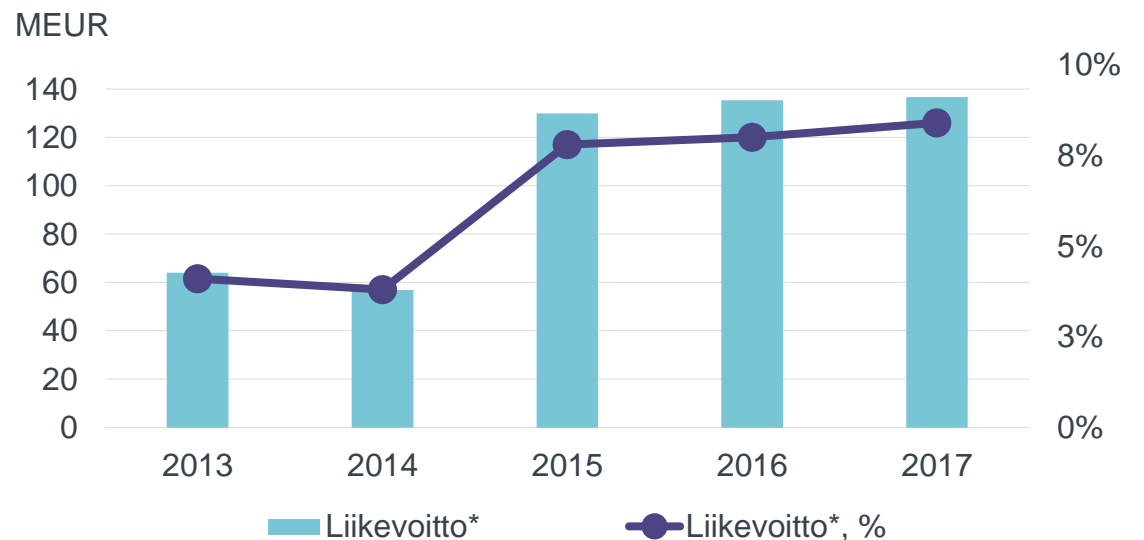
- Satamissa käsiteltävien konttien määrä kasvoi 6 %

Automaatoratkaisut etenevät, mutta pienempinä osaprojekteina

Huoltoliiketoiminta kehittyi hyvin



■ Laitteet ja huolto ■ Automaatio ja projektit ■ Ohjelmistot



* Ilman uudelleenjärjestelykuluja

** Luvut pyöristetty 5 % tarkkuudella

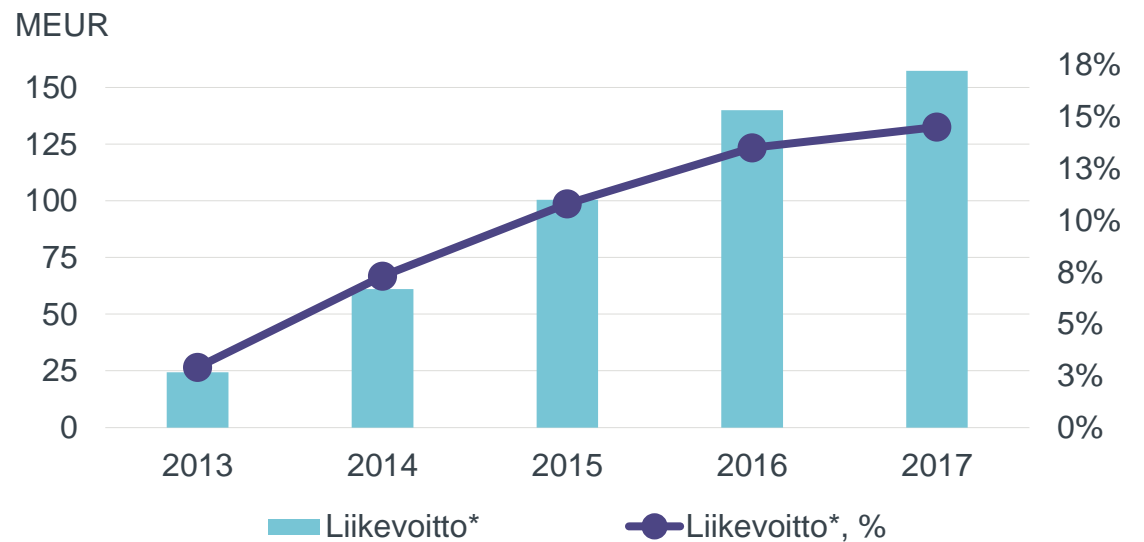
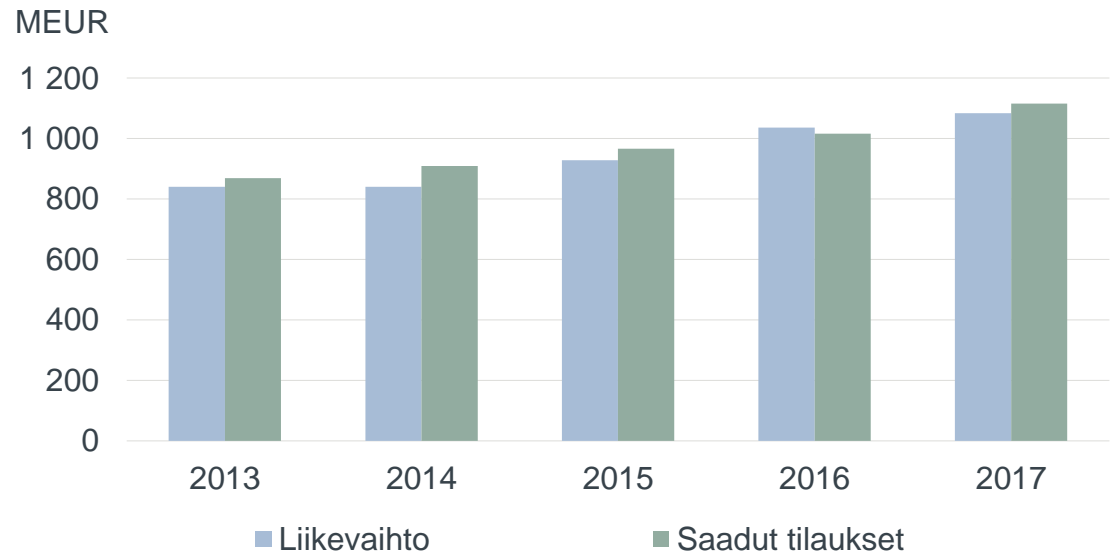
Hiab – Ennätyksellinen vuosi

Saadut tilaukset kasvoivat 10 %

- Kasvua kaikilla maantieteellisillä alueilla

Liikevaihdon kasvu jatkui ja liikevoitto* nousi uuteen ennätykseen

Rakentamisaktiiviteetti jatkui vahvana Yhdysvalloissa ja vauhdittui Euroopassa



*) Ilman uudelleenjärjestelykuluja

MacGregor – Saadut tilaukset paranivat toisella vuosipuoliskolla

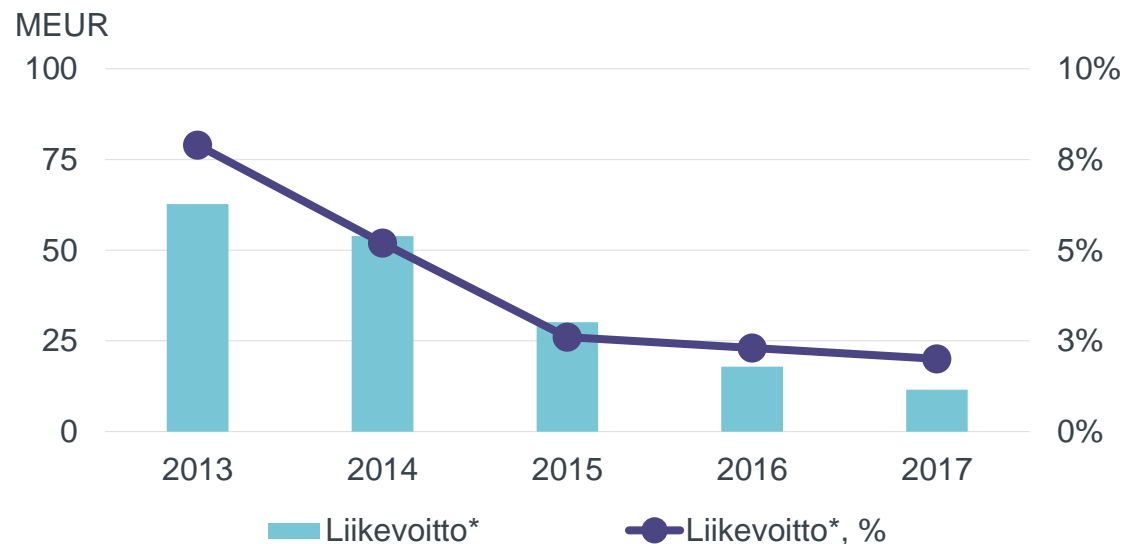
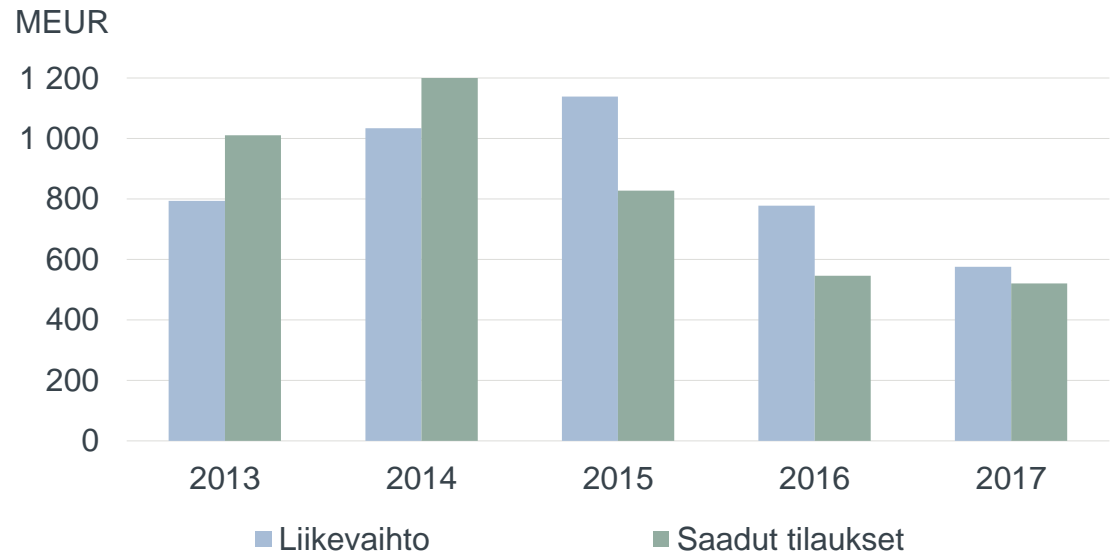
Saadut tilaukset laskivat 5 %

- Toisella vuosipuoliskolla tilaukset kasvoivat 18 %

Liikevaihdon laskusta huolimatta saimme pidettyä liikevoiton* positiivisena

Markkinatilanne on edelleen haastava

- Kauppalaivasektorilla kysyntä on elpymässä
- Offshore-sektorilla edelleen hiljaista

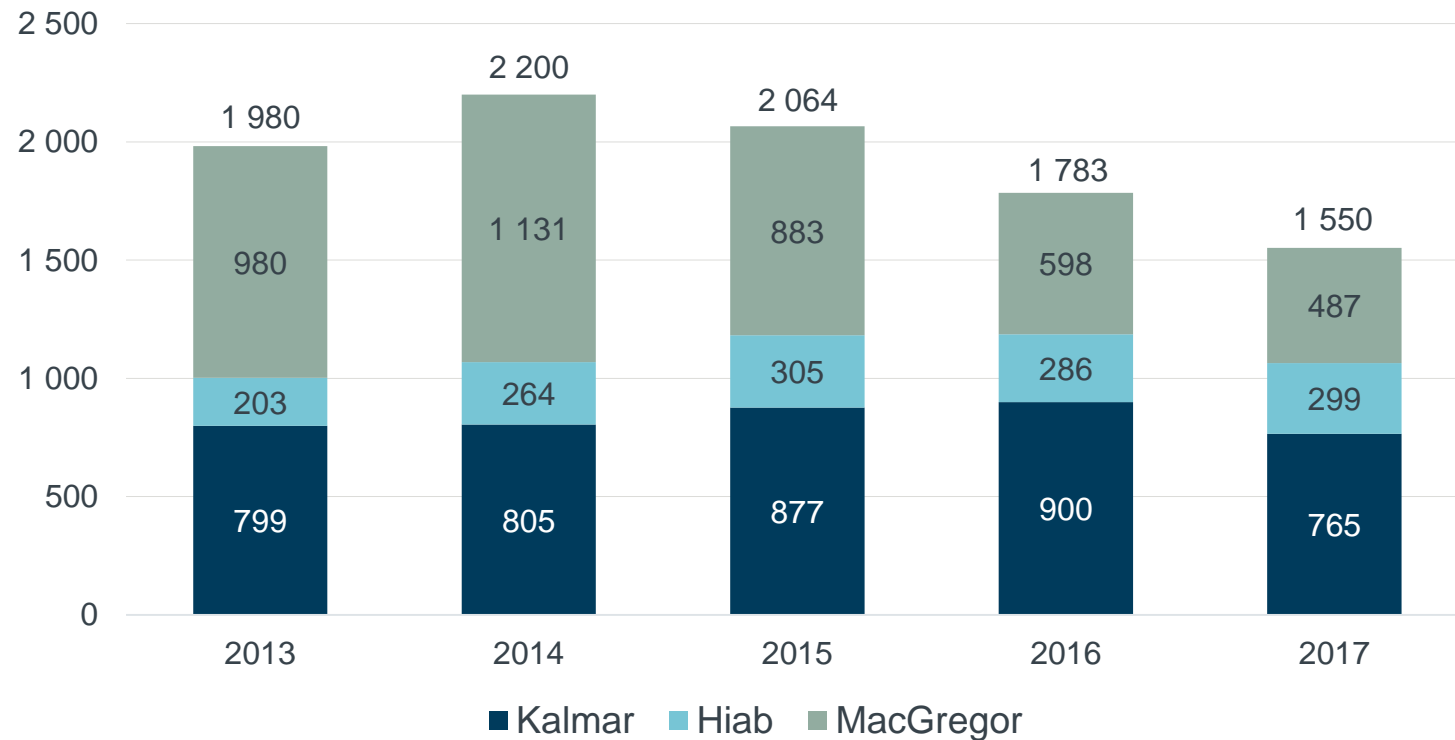


*) Ilman uudelleenjärjestelykuluja

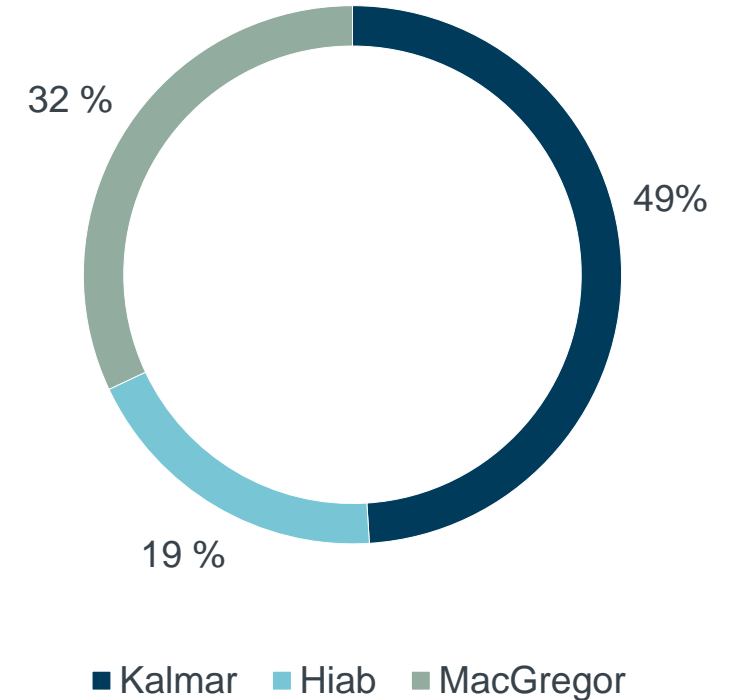
Tilaukanta laski Kalmarissa ja MacGregorissa

Tilaukanta

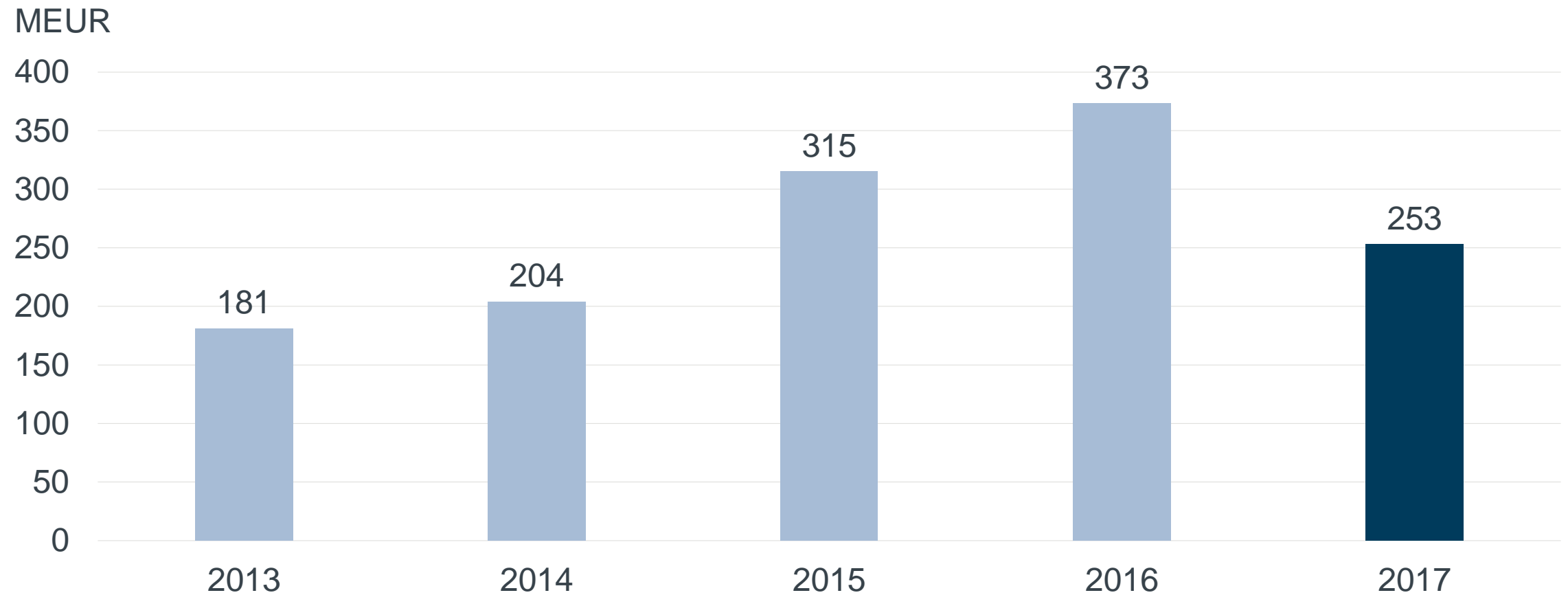
MEUR



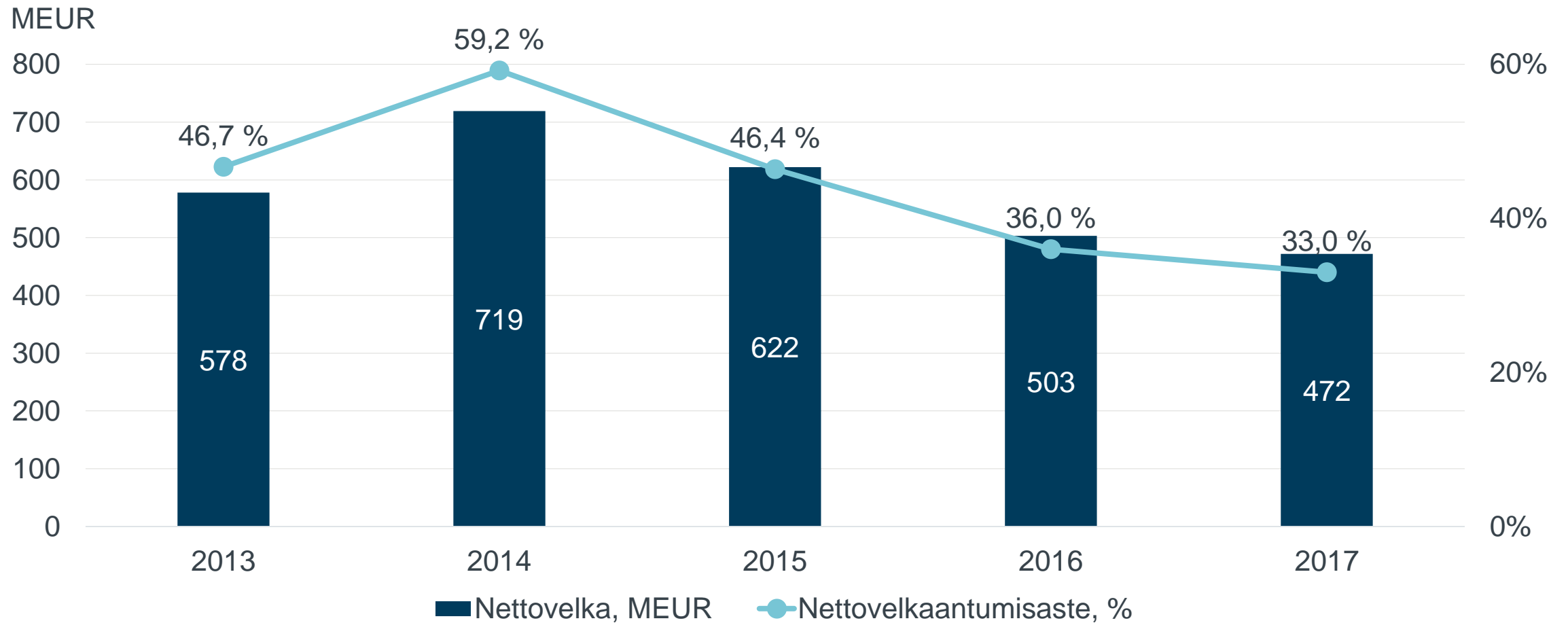
Tilaukanta vuoden 2017 lopussa segmenteittäin



Liiketoiminnan rahavirta



Vahva tase mahdollistaa yritysostojen jatkamisen



Edistystä yrityskaupoissa vuonna 2017

RAPP MARINE GROUP

Vahvistaa MacGregorin tarjontaa kalastus- ja tutkimusalus-segmentillä

Liikevaihto

40 miljoonaa euroa

vuonna 2017

Noin 30 % liikevaihdosta huoltopalveluista

ARGOS

Hiab laajentaa toimintaansa Brasilian markkinoille

Liikevaihto

6 miljoonaa euroa

vuonna 2017

INVER PORT SOLUTIONS

Laajentaa Kalmarin nykyistä huolto-osaamista Australiassa

Liikevaihto

5 miljoonaa euroa

vuonna 2017

TTS Groupin marine- ja offshoreliiketoimintojen osto

Strategiset perusteet

Huoltoliiketoiminnan kasvumahdollisuudet

Vahvistaa MacGregorin asemaa myös Kiinassa

Kustannussynergiat alustavien arvioiden mukaan 30-35 miljoonaa euroa

Ostettavat liiketoiminnat lyhyesti

Työllistää noin 900 henkilöä

Liikevaihto noin 211 miljoonaa euroa vuonna 2017

Huoltoliiketoiminta 26 % liikevaihdosta

Yritysosto

Ostettavat liiketoiminnot edustavat noin 90 % TTS Groupin liikevaihdosta

Kaupan yritysarvo 87 miljoonaa euroa

Edellyttää kilpailu-
viranomaisten hyväksyntää

Strategian kehitys



Transformaatio laitetoimittajasta älykkään lastinkäsittelyn markkinajohtajaksi

2013

Tuotejohtajuus

Hyvä laiteratkaisujen toimittaja

→ Tuotekehitys edistää tarjonnan kehittämistä ja myyntikatteen nousua

2018

Huoltoalan johtajuus

Korkeatasoinen ja kattava huoltoliiketoiminta

→ Verkkoon kytketyt laitteet ja data-analytiikka kasvattavat arvoa

→ Merkittävä ohjelmistoliiketoiminta

2020

Älykkään lastinkäsittelyn markkinajohtaja

40 % liikevaihdosta huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnasta

→ Tehokkaammat ja optimoidut lastinkäsittelyratkaisut

STRATEGIAN TOTEUTUKSEN PAINOPISTEALUEET

Digitalisaatio

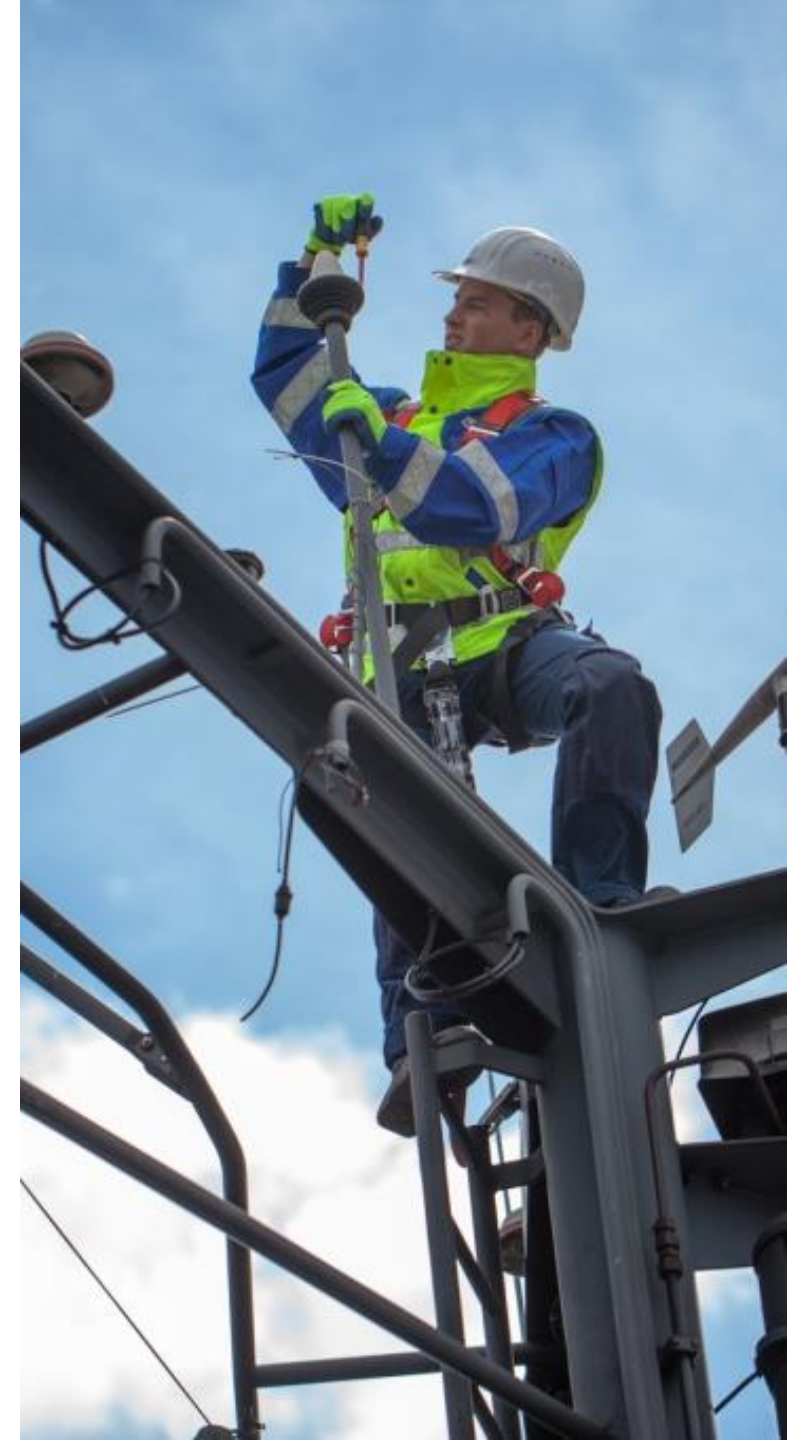
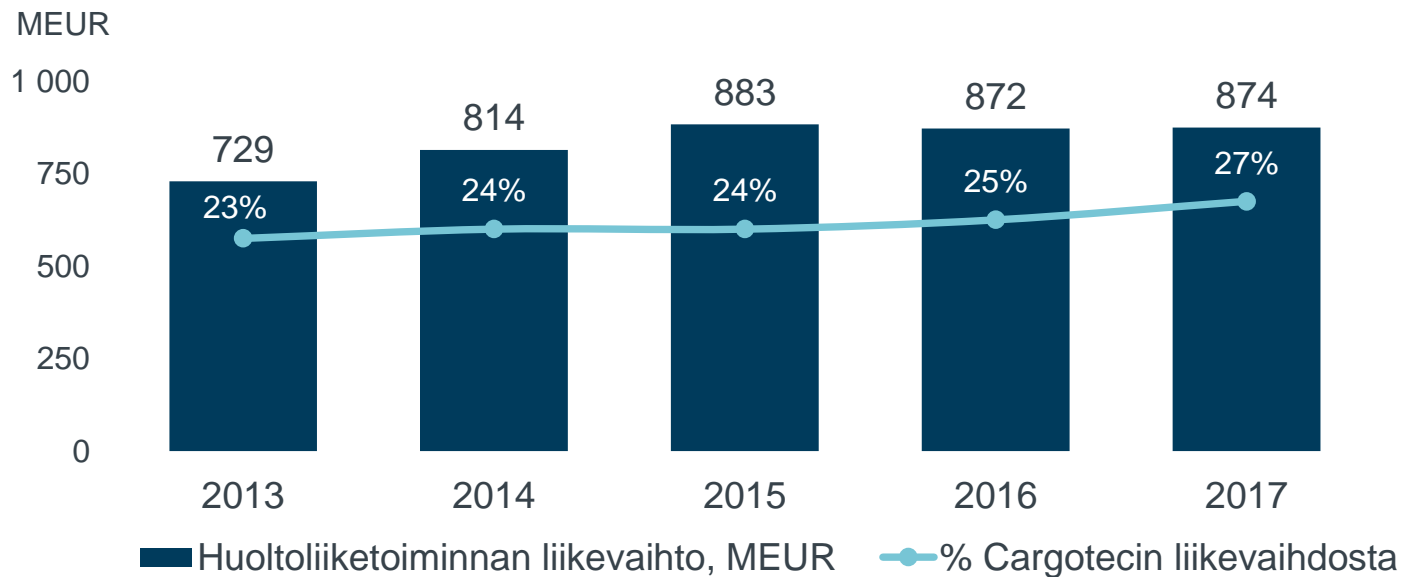
Huoltoliiketoiminta

Hyvä johtajuus

Huoltoliiketoiminta

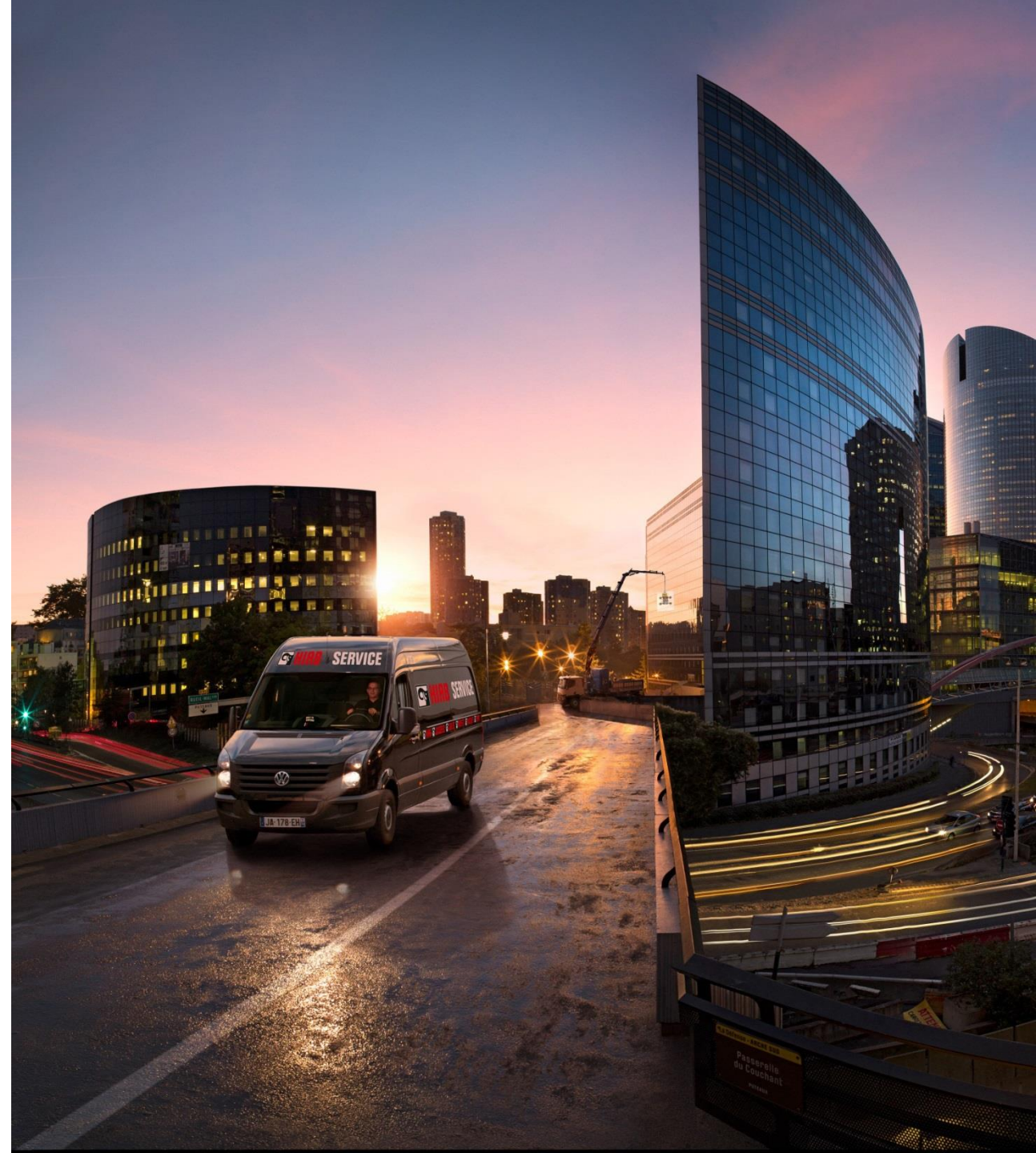
- Uudet huoltokonseptit tukivat Hiabin kehitystä
- Kalmarin kehitys pääosin hyvää
- MacGregorissa kasvua kauppalaivasektorilla

Huoltoliiketoiminnan liikevaihto



Uusia huoltokonsepteja ja painopiste palvelujen kehittämisessä

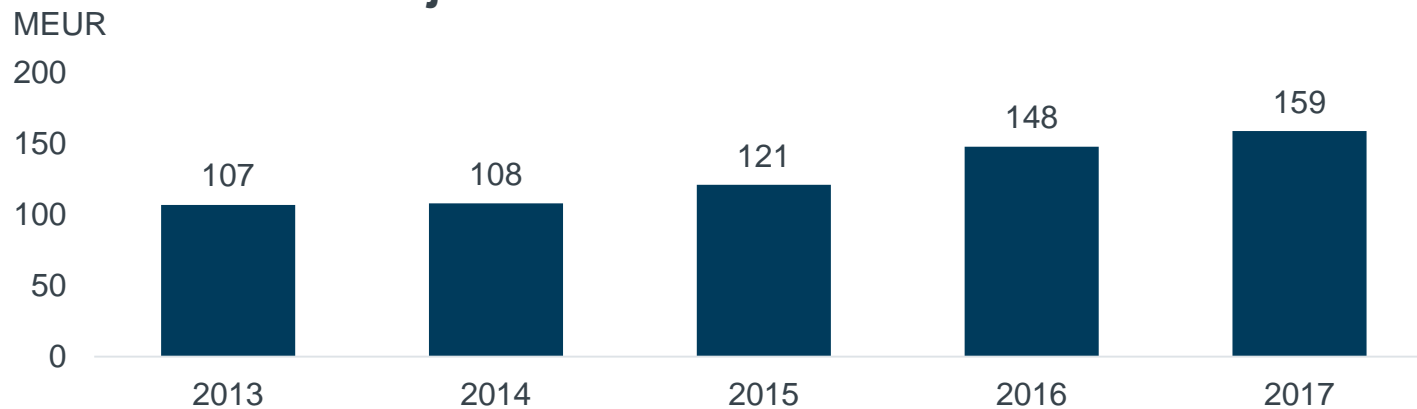
- Kalmar MyParts -verkkokauppa
- Kalmar uudisti palveluorganisaatiotaan
- Hiabin huoltopalvelutarjonta laajenee
 - ProCare-huoltopalvelusopimukset
 - Hiab-varaosien verkkokaupan laajeneminen ja kehittäminen
- MacGregor optimoi Mediterranean Shipping Companyn konttien kuljetuskykyä



Digitalisaatio

- Pilvipohjaisen XVELA-alustan kaupallistaminen
- Tavoitteena, että kaikki uudet laitteet kytketty tietoverkkoihin vuoden 2018 loppuun mennessä
- Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi
- Digitaaliset ratkaisut tukevat toimialan ekotehokkuutta

Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto



Esimerkkejä digitaalisista ratkaisuistamme

- Kalmar InSight
 - Reaaliaikaista analyysia satamaterminaalien tuottavuudesta
- Hiab HiConnect
 - Hiab-laitteiden tuottavuutta parantava palveluratkaisu
- MacGregorin Virtual Reality -koulutusyksikkö



Johtaminen

- Tavoitteena yhdenmukainen, suoritukseen perustuva johtamiskulttuuri
- Johtajuuden kehittäminen mahdollistaa muutosten toteuttamisen koko yhtiössä
- Mittaamme esimiesten toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti
- Työtyytyväisyyskyselyyn vastasi 86 % henkilöstöstä
 - Johtajuusindeksi nousi 71 (68) prosenttiin
 - Tiimin työilmapiiri-indeksi nousi 76 (70) prosenttiin





Vastuullisuus Cargotecin kilpailuetuna

Ekotehokkaat ratkaisut kilpailukykyemme edistäjänä

Ekotehokkaiden ratkaisujen tuoteryhmän osuus myynnistä oli noin 19 % vuonna 2017: Merkittävä osuus tuotekehitysinvestoinneistamme suunnataan puhtaisiin teknologioihin sekä digitalisaatioon

Tehokkaampia
kokonaisjärjestelmiä



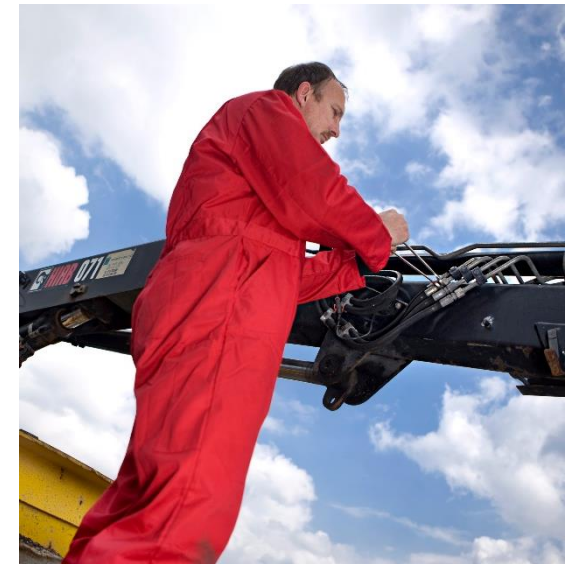
Tehokkuutta
ympäristötoimialoille



Tehokkaampaa päästöjen
hallintaa



Tehokkaampaa resurssien
käyttöä

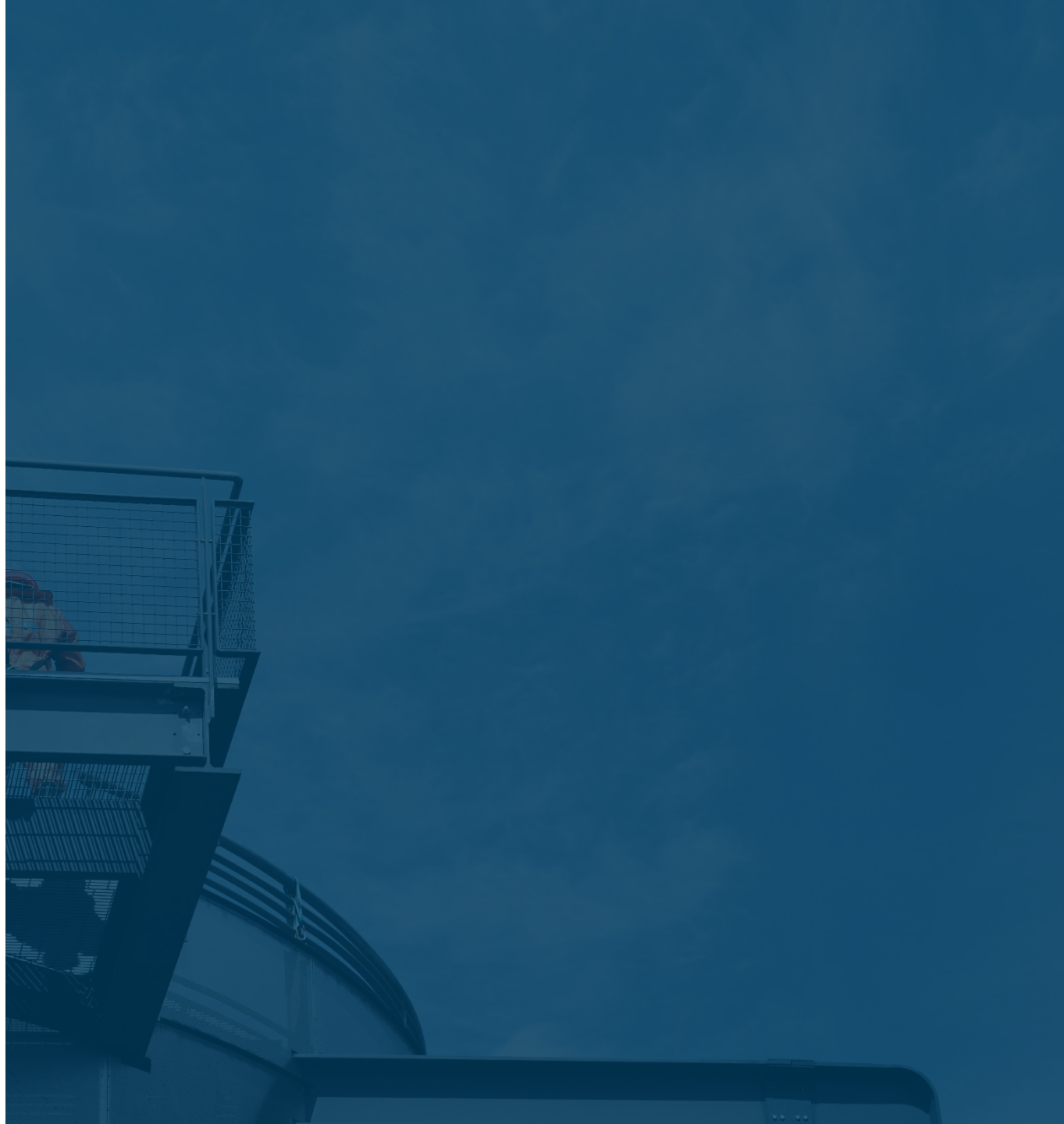


Vastuullisen toiminnan kulmakivet Cargotecissa

- Asiakkaan toimintojen ympäristövaikutusten minimointi
- Työntekijöiden hyvinvointi, turvallisuus sekä tasa-arvoinen kohtelu
- Eettiset ja läpinäkyvät liiketoimintaprosessit



Osinko ja vuoden 2018 näkymät



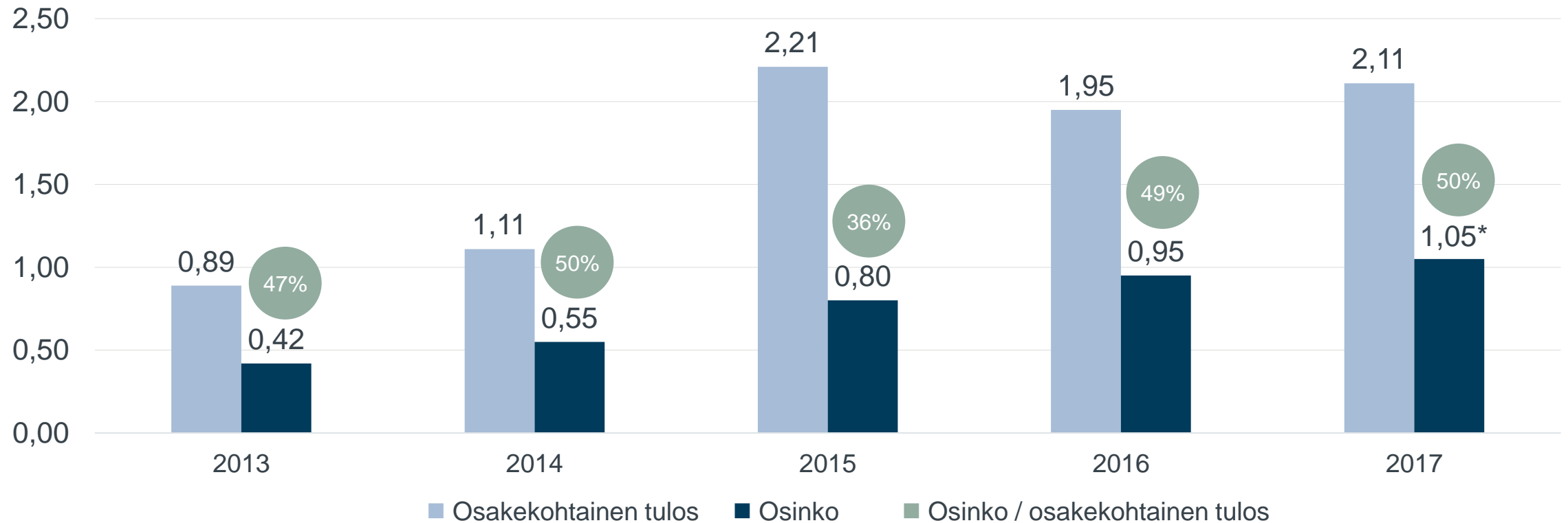
Vuoden 2017 avainluvut

	2017	2016	Muutos
Saadut tilaukset, MEUR	3 190	3 283	-3 %
Tilaukanta, MEUR	1 550	1 783	-13 %
Liikevaihto, MEUR	3 280	3 514	-7 %
Liikevoitto, MEUR	226,7	197,7	+15 %
Liikevoitto, %	6,9 %	5,6 %	+1,3 %-yksikköä
Uudelleenjärjestelykulut, MEUR	36,5	52,5	-31 %
Liikevoitto*, MEUR	263,2	250,2	+5 %
Liikevoitto*, %	8,0 %	7,1 %	+0,9 %-yksikköä
Kauden tulos, MEUR	136,3	125,3	+9 %
Osakekohtainen tulos, EUR	2,11	1,95	+8 %
Oma pääoma / osake	22,10	21,65	+2 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	9,8 %	8,8 %	+1,0 %-yksikköä
Omavaraisuusaste, %	41,5 %	39,1 %	+2,4 %-yksikköä

Osinko ja osakekohtainen tulos

Hallitus ehdottaa 1,05 euron osinkoa (B-sarjan osake)

Osinko maksettaisiin kahdessa erässä (0,53 ja 0,52 euroa)



*Hallituksen ehdotus

Vuoden 2018 näkymät

Liikevoiton ilman
uudelleenjärjestelykuluja arvioidaan
paranevan vuodesta 2017
(263,2 milj. euroa)

1.1.2018 voimaan astuvan IFRS 15 -standardin käyttöönoton seurauksena Cargotecin tuloutus muuttuu tiettyjen tuotteiden ja asiakassopimusten osalta vuonna 2018.

IFRS 15:n mukaiset vertailutiedot julkaistaan viimeistään maaliskuussa 2018. Laatimisperiaatteiden muutoksella ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta vuositason liikevoittoon.

Kiitos

